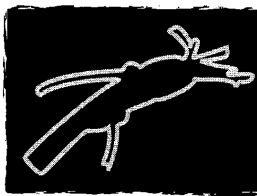


Maror staat voor morele aansprakelijkheid roof en rechtsherstel.

In de joodse traditie is het ook een bitter kruid
dat herinnert aan bittere tijden...



Maror is a Dutch acronym signifying moral responsibility for
embezzled funds and restoration of justice. In the Jewish tradition
it is also a bitter herb, reminiscent of bitter times...

maror

**STICHTING COLLECTIEVE
MAROR-GELDEN NEDERLAND**

JAARVERSLAG 2015

WEBSITE

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM)

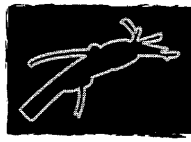
Weteringschans 126
1017 XV Amsterdam
Tel.: 020 679 93 73
Fax: 020 673 35 89
www.maror.nl



Jaarverslag 2015
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

INHOUD

	Pagina
I Verslag bestuur	
1. Inleiding	3
2. Joodse tegoeden	3
3. Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland	4
3.1 Bestuur	5
3.2 Vermogen	5
3.3 Financieel beheer	6
3.4 Uitkeringsronden	8
4. Organisatie	9
4.1 Bureau Maror-gelden	9
4.2 Administratie	10
4.3 Externe adviseurs	10
5. Werkzaamheden	10
5.1 Algemeen	10
5.2 Subsidieaanvragen	13
5.3 Monitoring projecten	15
6. Bezwarencommissie	17
6.1 Algemeen	17
6.2 Werkzaamheden	17
6.3 Primaire bezwaren	18
6.4 Secundaire bezwaren	18
7. Ten slotte	18
II Verslag Gemeenschapsraad	
Verslag Gemeenschapsraad	21
III Begroting 2016	
Begroting 2016	23
IV Financiële verantwoording	
Balans per 31 december	25
Staat van baten en lasten	26
Toelichting	
Algemeen	27
Balans per 31 december	29
Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	33
Staat van baten en lasten	34
Overige gegevens	38
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	39
Bijlage	41



VERSLAG BESTUUR



1. Inleiding

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM) is opgericht op 24 november 2004. COM beheert de Maror-gelden van private partijen (banken, beurs, verzekeraars) die bestemd zijn voor collectieve doelen binnen de Joodse gemeenschap in Nederland en verstrekt daaruit projectsubsidies.

Het woord maror betekent bitterkruid, mierik, en herinnert aan bittere tijden. Het is ook een acroniem en staat voor de woorden **M**orele **A**ansprakelijkheid **R**Oof en **R**echtsherstel. Het rechtsherstel in Nederland na de Tweede Wereldoorlog was gebrekkig. Financiële instellingen hielden bovendien Joodse gelden achter. Uitvoerige besprekingen met de Nederlandse overheid, verzekeraars, banken en effectenbeurs leidden in de jaren 1999-2000 tot overeenkomsten betreffende restitutiebetalingen. De akkoorden met deze partijen betekenden voor de Joodse gemeenschap dat alsnog de morele aanspraken van de Nederlandse Joden op deze tegoeden werden erkend.

2. Joodse tegoeden

Medio jaren negentig van de vorige eeuw verscheen de kwestie van de Joodse oorlogstegoeden internationaal op de agenda. Vragen over geroofd goud en geroofd Joods bezit, over slapende bankrekeningen en over verzekeringspolissen leidden tot onderzoeken in diverse Europese landen. In Nederland werden, mede op aandringen van de Joodse gemeenschap, door de overheid vijf commissies in het leven geroepen om te onderzoeken wat er in de oorlog met de eigendommen van de Joodse bevolking was gebeurd en hoe het rechtsherstel na de oorlog was verlopen. Deze diepgaande onderzoeken, aangevuld met gegevens uit door de Joodse gemeenschap zelf geïnitieerd onderzoek, maakten duidelijk dat het rechtsherstel in de naoorlogse jaren gebrekkig was geweest en dat Joodse gelden door financiële instellingen waren achtergehouden.

Als gevolg van uitvoerige besprekingen kwam het in de jaren 1999-2000 tot een aantal overeenkomsten tussen enerzijds het Centraal Joods Overleg (CJO), zijn Adviescollege Restitutie en Verdeling, en Stichting Platform Israel en anderzijds de overheid, verzekeraars, banken en effectenbeurs. Het totaal gerestitueerde bedrag bedroeg € 346,7 miljoen.

In breed overleg werd binnen de Joodse gemeenschap in het jaar 2000 de bestemming van de gerestitueerde Joodse tegoeden vastgesteld. Er werd besloten dat minimaal tachtig procent voor individuele uitkeringen beschikbaar zou zijn en dat de rest naar collectieve voorzieningen zou gaan. Volgens afspraken tussen CJO en Stichting Platform Israel werd van de collectieve gelden 74 procent bestemd voor Nederland en 26 procent voor Israel.

De eerste twee subsidierondes voor de collectieve voorzieningen in Nederland zijn – met overheidsgeld – verzorgd door Stichting Maror-gelden Overheid onder toezicht van de overheid. Sinds 2005 ligt de verantwoordelijkheid voor de subsidieregeling ten behoeve van organisaties bij de private stichting COM.



3. Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM)

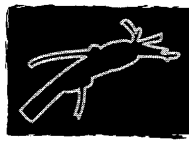
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland is opgericht bij notariële akte van 24 november 2004 en is gevestigd te Amsterdam. De statuten vermelden dat ingevolge een overeenkomst tussen het Centraal Joods Overleg Externe Belangen en Stichting Platform Israel enerzijds en banken, beurs en verzekeraars anderzijds door laatstgenoemden aan de Nederlands-Joodse gemeenschap gelden ter beschikking zijn gesteld en dat deze gelden zich rentedragend bevinden onder Stichting Individuele Maror-gelden (SIM) en de drie claimstichtingen, te weten Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa, Stichting Individuele Verzekeringsaanspraken Sjoa en Stichting Individuele Bankaanspraken Sjoa. (Met Stichting Individuele Bankaanspraken Sjoa en Stichting Individuele Verzekeringsaanspraken Sjoa hebben finale afrekeningen plaatsgevonden, in respectievelijk 2008 en 2014.) De statuten vermelden voorts dat een gedeelte van deze gelden ter beschikking dient te worden gesteld aan Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, die als doel heeft dit gedeelte van deze gelden te beheren en te (doen) verdelen over collectieve Joodse doelen ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap, welke doelen zich bevinden in Nederland en in het buitenland, anders dan in Israel.

De verdeling van de gelden vindt plaats overeenkomstig het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en het daarbij behorende Beleidsplan. Het Uitkeringsreglement en het Beleidsplan werden in het verslagjaar herzien. Na goedkeuring door de Gemeenschapsraad van het Beleidsplan en goedkeuring door CJO van beide stukken werden zij door het bestuur vastgesteld op 24 november 2015.

COM kent een Bezwarencommissie en een Bezwaarschriftenreglement. Echter, op grond van het herziene Uitkeringsreglement dat per 1 januari 2016 in werking is getreden, is geen bezwaar meer mogelijk. Dit geldt dus aanvragen die vanaf 2016 worden ingediend. Ten aanzien van besluiten die betrekking hebben op toekenningen uit eerdere rondes blijft bezwaar mogelijk. In de samenstelling van de Bezwarencommissie trad in het verslagjaar geen wijziging op. De laatste herziene versie van het Bezwaarschriftenreglement dateert van 24 november 2015. De leden van de Bezwarencommissie hebben de Gedragscode COM ondertekend.

De Gemeenschapsraad van de stichting bestond per 31 december uit in totaal 4 leden. Mevrouw J. Meijer nam de functie van voorzitter over van de heer N. Elburg, die per 31 december 2015 zijn functie moest neerleggen wegens de bereikte maximale zittingsduur. Statutair bestaat de Gemeenschapsraad uit 12 leden. Zes van de leden dienen te worden benoemd door CJO en zes door het Platform Infrastructuur Nederland (PIN). De leden worden benoemd voor een periode van 3 jaar en zijn één maal herbenoembaar. De kleinere bezetting wordt niet als een nadeel ervaren en eerder werd in overleg al besloten deze te handhaven. Van de huidige 4 leden zijn er 3 benoemd door CJO en slechts 1 door PIN. Deze ongelijke verdeling is ontstaan doordat de vereniging PIN niet meer actief is. COM en CJO zijn naar aanleiding daarvan in gesprek over de benoemingswijze van de leden.

Het overleg tussen bestuur en Gemeenschapsraad verliep ook dit verslagjaar weer in goede harmonie (zie ook paragraaf 5.1). Tot de taken van de Gemeenschapsraad behoren onder andere het goedkeuren van de begroting, het Beleidsplan en de overige



Jaarverslag 2015

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

jaarstukken, het adviseren van het bestuur en de controle van het (financiële) beleid. De leden van de Gemeenschapsraad onderschrijven het door het bestuur vastgestelde Reglement Gemeenschapsraad. De laatste herziene versie dateert van 24 november 2015. Conform het Reglement legt de Gemeenschapsraad jaarlijks verantwoording af door middel van een schriftelijk verslag, dat toegevoegd wordt aan het jaarverslag van de stichting. U vindt het verslag op pagina 21. De leden van de Gemeenschapsraad hebben de Gedragscode COM ondertekend.

De Gemeenschapsraad heeft de jaarstukken 2014 en de begroting 2015 van COM in het verslagjaar goedgekeurd; de begroting 2016 werd begin 2016 goedgekeurd.

3.1 Bestuur

Het bestuur van COM (zie ook de bijlage) is benoemd door CJO en bestond per 1 januari 2015 uit de heer M. Cohen, de heer J.J. Elzas, mevrouw S. van der Hart, de heer R.J. Hené, de heer J. Link en de heer N. Kotek. In februari is mevrouw Van der Hart afgetreden wegens de bereikte maximale zittingsduur. Zij droeg de functie van secretaris over aan de heer Elzas. Mevrouw Van der Hart maakte vanaf begin 2007 deel uit van het bestuur en werd januari 2013 secretaris. In die hoedanigheid maakte zij deel uit van het Dagelijks Bestuur van COM. Mevrouw Van der Hart was de juriste binnen het bestuur. Zij wist als bestuurder inlevingsvermogen, respect en zakelijkheid goed te combineren en de weloverwogen visie die daaruit voortkwam vormde een constructieve bijdrage aan de werkwijze van en de dynamiek binnen het bestuur. Het bestuur is haar daarvoor, en voor haar inzet van onder andere haar professionele expertise, veel dank verschuldigd. In 2016 zal nog op gepaste wijze afscheid worden genomen van mevrouw Van der Hart, alsmede van de heer Goudsmit die aftrad in september 2014. In beide vacatures was aan het einde van het verslagjaar nog niet voorzien.

Tegen het einde van het verslagjaar hebben bestuur en CJO afgesproken dat de werving van bestuursleden voor COM voortaan zal plaatsvinden via een open sollicitatieprocedure. De Benoemingscommissie Bestuursleden COM (BBC) is hiervoor in het leven geroepen; dit is een commissie van 3 leden bestaande uit een onafhankelijke voorzitter plus een door COM en een door CJO benoemd lid. Eind december werd de heer I. Shikma bereid gevonden de commissie voor te zitten.

De Gedragscode COM, die bindend is voor allen die bij de Stichting betrokken zijn, werd op 24 november 2015 herzien.

Voor de voorzitter, secretaris en penningmeester is een forfaitaire vergoeding van € 30,00 per maand beschikbaar en voor de leden is dat € 25,00. Reiskosten worden vergoed op basis van € 0,19 p/km, voor zover een bestuurslid daar aanspraak op maakt.

3.2 Vermogen

COM ontving begin 2005 zijn aanvangsvermogen van Stichting Individuele Maror-gelden (SIM). Dit bedroeg € 23.100.165. In 2014 werd een bedrag van in totaal € 11.966.804 toegevoegd aan het vermogen. Daarvan was € 8.712.000 afkomstig van Stichting Afwikkeling Maror-gelden Overheid (SAMO) en € 3.254.804 van Stichting Individuele Verzekeringsaanpakken Sjoa (SIVS). Het bedrag afkomstig van SAMO betreft deels het restant uitdelingsvermogen bestemd voor Nederland van SMO (waarvan SAMO de rechtsopvolger is) en deels een bedrag dat het gevolg is van vrijval vanwege lagere betalingen dan voorzien op basis van de toezeggingen. Het van SAMO ontvangen bedrag



Jaarverslag 2015
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

is een voorschot (plm. 90%). Het resterende bedrag inclusief een eventuele vrijval uit enkele allerlaatste niet uitgevoerde projecten volgt na liquidatie van SAMO. Er wordt al enige tijd gesproken over liquidatie van SAMO. Goedkeuring van het ministerie van Financiën, CJO en SPI is noodzakelijk voor liquidatie van SAMO.

De betaling van SIVS werd gedaan tegen finale kwijting door CJO – mede namens COM en SCMI (de Israelische zusterorganisatie van COM) – van het liquidatiesaldo van SIVS. Omdat de werkzaamheden van SIVS veel langer doorgaan dan rond de eeuwwisseling werd voorzien en liquidatie van de stichting voorlopig niet zal plaatsvinden, kwamen het Verbond van Verzekeraars, SIVS en CJO tot deze afspraak.

Van de drie claimstichtingen (verzekeraars, banken en beurs) heeft alleen Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa nu nog geen finale afrekening gepresenteerd. SIM is in december 2015 in liquidatie gegaan en heeft in diezelfde maand een restbetaling aan COM gedaan van € 259.000.

Het vermogen werd in 2005, opgesplitst in twee gelijke delen, in beheer gegeven bij twee banken die dit op basis van een identiek mandaat beheerden volgens een overeengekomen beleggingsstatuut. Bovendien werd afgesproken dat onttrekkingen bij beide banken in gelijke mate en per dezelfde datum zouden plaatsvinden, waardoor de beleggingsresultaten vergelijkbaar waren. Wegens ongelijke beleggingsresultaten werd de verhouding in onttrekking in de jaren 2012-2014 aangepast maar nadat in 2014 bovengenoemd vermogen werd toegevoegd en gelijkelijk verdeeld over beide banken, is de onttrekking aan beide banken vanaf 1 augustus 2014 weer 50-50 geworden.

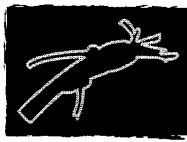
In het verslagjaar heeft het bestuur met goedkeuring van CJO en Gemeenschapsraad het Beleidsplan gewijzigd en is binnen de bestemmingsreserve Bijzondere doeleinden het Herstructureringsfonds gevormd. Hiervoor is € 2.000.000 van het vermogen toegevoegd aan de bestemmingsreserve, geormerkt voor dit doel.

3.3 Financieel beheer

In 2015 werd het vermogen van de stichting beheerd bij ING Private Banking en ABN AMRO MeesPierson op basis van een identiek mandaat volgens een overeengekomen beleggingsstatuut. In dit statuut zijn de strategische verdeling en bandbreedte van de verschillende vermogenscategorieën overeenkomstig onderstaande tabel weergegeven:

vermogenscategorie	strategische verdeling (%)	bandbreedte (%)
aandelen	25%	15%-35%
onroerend goed / grondstoffen		
obligaties	75%	65%-85%
liquiditeiten		

Binnen de genoemde vermogenscategorieën gelden er restricties ten aanzien van de beleggingen in obligaties op basis van de ratings van Standard & Poor, Moody's of Fitch. Tevens is er een maximum gesteld voor belegging in investment grade bedrijfsobligaties,



Jaarverslag 2015 **Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

High Yield obligaties, obligaties van opkomende markten en converteerbare obligaties. Binnen de categorie alternatieve beleggingen (waaronder onroerend goed en grondstoffen) is de belegging in hedgefondsen uitgesloten.

Binnen de kaders van het statuut zijn de beheerders vrij om te bepalen hoe zij van de geboden ruimte gebruik willen maken, rekening houdend met hun visie op de ontwikkeling van de aandelenbeurzen en de renteontwikkeling.

Bij de opzet van het statuut is ervan uitgegaan dat het beleggingsbeleid defensief/risicomijdend is en dient ter instandhouding van het besteedbare vermogen. De activiteiten van de organisatie moeten financieel gewaarborgd blijven evenals de beschikbaarheid van de toegezegde subsidies. Bij de vaststelling van het statuut is in overleg met de beheerders uitgegaan van een rendement van 4% op jaarbasis gezien over een langere termijn.

In 2015 heeft COM samen met de twee vermogensbeheerders een 'Forward Planning' instrument gebruikt om te kijken of de beleggingsstrategie voldoet aan het strategische uitkeringsbeleid. Dit bevestigde dat het huidige beleggingsbeleid adequaat is en niet hoeft te worden aangepast.

De stemming op de financiële markten werd in 2014 bepaald door een verder gematigd groeiherstel van de wereldeconomie. In 2015 liet de wereldeconomie een bescheiden groei zien. Vooral de ontwikkelingen in de opkomende markten zorgden voor een lager dan verwachte economische groei. Een aantrekkende dollar en de groeivertraging in China zetten grondstofprijzen over de volle breedte onder druk en brachten een kapitaalvlucht op gang uit opkomende markten. Opvallend was de daling van de olieprijs, die niet zozeer het gevolg was van een gedaalde vraag (die nam zelfs toe) maar van een sterk toegenomen productie in de VS. De malaise op de oliemarkt leidde tot productieuitval en krimp van de investeringen in de VS en kapitaaluitstroom uit de opkomende markten.

Door bovenstaande ontwikkelingen liet zowel bij de ING als bij de ABN de beleggingsportefeuille een bescheiden groei zien van in totaal 2,54% (€ 646.812). Details over de beleggingsresultaten treft u aan in de staat van baten en lasten op pagina 26 en de toelichting daarop op pagina 34.

Ten aanzien van de uitkomsten over 2015 kan verder worden opgemerkt dat in de uitkeringsronde 2015 binnen de sectorindeling minder subsidies zijn verstrekt dan er budget beschikbaar was. Een bedrag van € 705.253 bleef diensgevolge onbenut. De systematiek van aanvragen, beoordelen en besluitvorming brengt met zich dat uitgaven vanwege toegezegde subsidies slechts voor een deel tot stand kwamen in 2015. De ervaring leert dat in de periode van 12 maanden na het moment van de toekenning 35 à 45% van het toegezegde bedrag wordt uitgekeerd; het restant pas daarna. Bij het vaststellen van de verwachte uitgaven in het begrotingsjaar is met deze ervaringsgegevens rekening gehouden. Het volledige bedrag van de toezeggingen wordt overigens op de balans opgenomen als een verplichting.

De uitvoeringskosten omvatten de kosten van de organisatie zelf; zij kwamen in het verslagjaar afgerond € 29.000 lager uit dan de begrote kosten. De omvang van de uitvoeringskosten is voor 2016 lager begroot dan voor 2015 maar hoger dan het reëel bestede bedrag in 2015.



Jaarverslag 2015
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

3.4 Uitkeringsronden

Het bestuur heeft in de uitkeringsronde van 2015 de pilot snelle ronde gecontinueerd omdat deze positief was ontvangen. Projecten en activiteiten die op korte termijn van start zouden gaan, waar de subsidiebehoefte minder dan € 5.000 was en die maximaal 3 maanden duurden kwamen in aanmerking voor de snelle ronde. Het bestuur nam over deze aanvragen binnen 3 maanden een besluit. Tijdens de openstelling van de snelle ronde, van 21 januari tot 1 juni 2015, werden 39 aanvragen ontvangen. Naast de snelle ronde vond een reguliere ronde plaats, hierin zijn 178 aanvragen ontvangen.

Het bestuur had het budget voor de uitkeringsronde van 2015 in november 2014 vastgesteld op € 1.644.751. Naast het budget voor de ronde van 2015 – dat in 2015 aan het vermogen werd onttrokken en ter beschikking van de sectoren stond volgens de indeling uit het Beleidsplan – kwamen overschotten uit de rondes van 2012 en 2013 beschikbaar ter grootte van respectievelijk € 165.225 en € 137.464. Het totaal beschikbare bedrag ten behoeve van de uitkeringsronde van 2015 werd daarmee € 1.947.440. De ronde – regulier en snel – werd opengesteld op 21 januari 2015. De verdeling over de sectoren was als volgt:

	Budget 2015	Overschot Ronde 2012	Overschot Ronde 2013	Totaal
Cultuur	€ 271.384	€ 61.091	€ 0	€ 332.475
Media	€ 93.751	€ 0	€ 32.627	€ 126.378
Onderwijs	€ 190.791	€ 20.874	€ 21.768	€ 233.433
Religie	€ 412.832	€ 0	€ 0	€ 412.832
Welzijn	€ 208.883	€ 0	€ 0	€ 208.883
Jongeren	€ 148.028	€ 21.193	€ 0	€ 169.221
Zorg	€ 60.856	€ 15.055	€ 16.283	€ 92.194
Externe belangen	€ 246.713	€ 47.012	€ 66.786	€ 360.511
Herinnering	€ 11.513	€ 0	€ 0	€ 11.513
Totaal	€ 1.644.751	€ 165.225	€ 137.464	€ 1.947.440

Voor de snelle ronde werd een budget van € 500.000 onttrokken aan het bedrag dat in totaal beschikbaar was in 2015. De budgetten voor de ronde van 2015 werden daarmee als volgt:

Snelle ronde	Reguliere ronde	Totaal
Cultuur € 82.500	Cultuur € 249.975	€ 332.475
Media € 28.500	Media € 97.878	€ 126.378
Onderwijs € 58.000	Onderwijs € 175.433	€ 233.433
Religie € 125.500	Religie € 287.332	€ 412.832
Welzijn € 63.500	Welzijn € 145.383	€ 208.883
Jongeren € 45.000	Jongeren € 124.221	€ 169.221
Zorg € 18.500	Zorg € 73.694	€ 92.194
Externe belangen € 75.000	Externe belangen € 285.511	€ 360.511
Herinnering € 3.500	Herinnering € 8.013	€ 11.513
Totaal € 500.000	Totaal € 1.447.440	€ 1.947.440

Na de laatste besluiten in de snelle ronde werd per 1 september het overschot van het budget voor de snelle ronde (sectorgewijs) toegevoegd aan het budget voor de reguliere ronde van 2015 dat daarmee zijn definitieve omvang kreeg.



Jaarverslag 2015
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

	Snelle ronde overschot per 1-9	Reguliere ronde aanvankelijk budget	Reguliere ronde definitief budget
Cultuur	€ 82.500	€ 249.975	€ 332.475
Media	€ 23.525	€ 97.878	€ 114.186
Onderwijs	€ 52.852	€ 175.433	€ 227.509
Religie	€ 80.640	€ 287.332	€ 379.145
Welzijn	€ 58.368	€ 145.383	€ 208.883
Jongeren	€ 41.907	€ 124.221	€ 161.296
Zorg	€ 17.600	€ 73.694	€ 83.758
Externe belangen	€ 74.184	€ 285.511	€ 353.909
Herinnering	€ 150	€ 8.013	€ 8.013
Totaal	€ 431.726	€ 1.447.440	€ 1.869.174

In zijn vergadering van 24 november 2015 stelde het bestuur het budget voor de ronde van 2016 vast conform het op dezelfde datum vastgestelde Beleidsplan.

Het maximale bedrag van de in totaal te verlenen uitkeringen in de ronde van 2016 is € 1.700.000 en staat ter beschikking van de sectoren volgens de indeling uit het Beleidsplan.

De bedragen per sector zijn hiermee als volgt:

	uitkering in %	sectoraal bedrag in €
Cultuur	16,5	€ 280.500
Media	5,7	€ 96.900
Onderwijs	11,6	€ 197.200
Religie	25,1	€ 426.700
Welzijn	12,7	€ 215.900
Jongeren	9	€ 153.000
Zorg	3,7	€ 62.900
Externe belangen	15	€ 255.000
Herinnering	0,7	€ 11.900
Totaal	100	€ 1.700.000

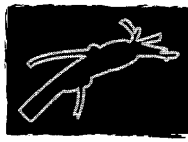
Met ingang van 2016 kunnen aanvragen het gehele jaar door worden ingediend, mits er budget beschikbaar is in de betreffende sector. Het bestuur neemt binnen drie maanden een besluit op de aanvragen.

De besluiten van het bestuur over de uitkeringsronden worden geplaatst op de website van de stichting.

4. Organisatie

4.1 Bureau Maror-gelden

Bureau Maror-gelden is het uitvoeringsbureau van COM en is gehuisvest te Amsterdam. Het Bureau bood gedurende de verslagperiode inhoudelijke, secretariële en administratieve ondersteuning aan het bestuur. Het Bureau verrichtte het merendeel van de werkzaamheden betreffende de subsidieaanvragen en bereidde de besluitvorming door het bestuur voor. Daarnaast onderhield het Bureau contacten met aanvragers, deed



Jaarverslag 2015

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

monitoring van lopende projecten, behandelde vaststellingsverzoeken en stelde besluiten op. Het Bureau verzorgde samen met het bestuur ook de uitbetaling van de subsidies. In het verslagjaar werkte het Bureau tevens de beleidswijzigingen per 1 januari 2016 uit in reglementen, procedures en communicatie uitingen.

Bureau Maror-gelden heeft tevens een helpdeskfunctie. Organisaties die een subsidieaanvraag willen indienen of begeleiding nodig hebben bij de afwikkeling van een aanvraag kunnen bij het Bureau terecht voor advies. Geregeld ontvangt het Bureau bezoekers die van deze mogelijkheid gebruik maken. Problemen op termijn kunnen hiermee vaak worden voorkomen. Tot de taken van het Bureau behoort verder de ondersteuning van de Bezwarencommissie en de Gemeenschapsraad.

In de personele bezetting van het Bureau hebben zich in het verslagjaar geen wijzigingen voorgedaan (zie de bijlage). In de loop van het jaar werd enkele malen korte tijd gebruik gemaakt van de diensten van advocatenkantoor Van Doorne.

4.2 Administratie

Uit het oogpunt van scheiding van bevoegdheden wordt de administratie gedaan door een administratiekantoor dat werkt op basis van originele facturen en bankafschriften die rechtstreeks van de banken worden verkregen.

Volmachten voor het aangaan van verplichtingen namens de stichting zijn gedocumenteerd en gedeponneerd bij de Kamer van Koophandel.

4.3 Externe adviseurs

Voor juridische adviezen wordt gebruik gemaakt van de diensten van advocatenkantoor Van Doorne. Bouwadviezen worden betrokken van Basalt Bouwadvies BV in Nieuwegein. In het verslagjaar werd ten behoeve van de beoordeling van subsidieaanvragen tevens advies ingewonnen bij Ilex Installatiemanagement BV en Smits van Burgst Beveiliging BV.

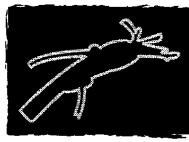
5. Werkzaamheden

5.1 Algemeen

Het bestuur heeft in de verslagperiode 11 keer vergaderd. De vergaderingen werden bijgewoond door de directeur en (op een na) genotuleerd door de office manager van het Bureau. De subsidieadviseur woont in ieder geval die vergaderingen bij waarin projecten worden besproken.

In de vergadering van maart werden vertegenwoordigers van ING en ABN AMRO ontvangen om ten aanzien van de beheerde gelden de resultaten over 2014 toe te lichten.

Na het vertrek van bestuurslid mevrouw Van der Hart in januari functioneerde het bestuur de rest van het jaar met 5 leden in plaats van de gangbare 7; najaar 2014 was de heer Goudsmit immers al teruggetreden. Overleg met CJO over benoeming van nieuwe bestuursleden had niet het gewenste resultaat en CJO besloot het advies van de Governance Commissie (zie verder) af te wachten. Gezien de veelheid aan werk in het verslagjaar was dit voor het bestuur teleurstellend.



Jaarverslag 2015 **Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

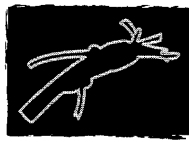
Het speerpunt van het bestuur in 2015 was de implementatie van de beleidswijzigingen waartoe de Adviescommissie COM-CJO in 2014 had geadviseerd. COM besprak in de zomer de concept-reglementen die het had opgesteld in het kader van deze wijzigingen met de Adviescommissie. Daarna bereikten COM en CJO respectievelijk COM en de Gemeenschapsraad in het najaar consensus over de definitieve wijzigingen. Deze betroffen met name een continu aanvraagproces, besluitvorming over aanvragen binnen 3 maanden en het afschaffen van de bezwaarprocedure. Op 24 november werden de volgende stukken in herziene vorm door het bestuur vastgesteld: het Uitkeringsreglement, het Beleidsplan, het Bezwaarschriftenreglement, het Reglement Gemeenschapsraad en de Gedragscode. Daarnaast werden twee nieuwe reglementen vastgesteld: het Reglement Auditcommissie en het Reglement Herstructureringsfonds.

De Auditcommissie is wegens het vervallen van de bezwaarmogelijkheid ingesteld om vanaf 2016 steekproefsgewijs de besluitvorming door het bestuur te toetsen. De leden van de Auditcommissie worden benoemd door de Gemeenschapsraad. De eerste benoemingen zullen plaatsvinden in de loop van 2016. Het Herstructureringsfonds is per 1 januari 2016 van start gegaan en is bedoeld om de Nederlands-Joodse infrastructuur te versterken. Doel is Joodse organisaties proactief levensvatbaar en zelfredzaam te maken en hen te helpen om te kunnen inspelen op toekomstige ontwikkelingen. Aan de bestemmingsreserve Bijzondere doeleinden is hiervoor een geormerkt bedrag van 2 miljoen euro toegevoegd.

Medio november 2015 werden de aanvragers geïnformeerd over het nieuwe beleid, dat per 1 januari 2016 zou ingaan. De website www.maror.nl werd vernieuwd en vanaf half december was daar alle informatie over het nieuwe beleid te vinden. Het NIW besteedde in december ook aandacht aan de veranderingen bij Maror. Per 1 januari 2016 ging de op een paar punten herziene aanvraagssite www.aanvragen.maror.nl weer open en later die maand vond een informatiebijeenkomst plaats voor de aanvragers.

Beveiligingsaanvragen legden in 2015 een zware druk op de stichting. Door de maatschappelijke ontwikkelingen was er een toename van dit soort aanvragen. Op verzoek van COM formeerde CJO in dit kader de Taskforce Beveiliging voor overleg met en financiering door de overheid. Met goedkeuring van de aanvragers kon de Taskforce Beveiliging deze aanvragen betrekken bij zijn besprekingen met de overheid. De aanvragen werden ook door de Taskforce, waarvan Stichting Bij Leven en Welzijn deel uitmaakte, op urgentie beoordeeld. Vooruitlopend op de uitkomsten van het overleg met de overheid kon zo waar nodig reeds een lening worden verstrekt. Het bestuur is van mening dat de overheid primair verantwoordelijk is voor de veiligheid van zijn burgers en dat beveiligingsaanvragen dan ook bij de overheid moeten worden ingediend. Van rijkswege (voor geselecteerde doelen) en door de gemeente Amsterdam werden flinke bedragen beschikbaar gesteld die echter niet kostendekkend bleken. Landelijk bleken Joodse gemeenten met zeer wisselend succes een beroep te kunnen doen op lokale overheden.

De Commissie Governance presenteerde op 30 april zijn advies. Deze commissie, bestaande uit de heer R. Tarlavski (voorzitter) en de heren D.J. Goudsmit, A. Kadouch en L. Strandens, was eind 2014 opgericht om de verhoudingen tussen COM, CJO en Gemeenschapsraad onder de loep te nemen vanuit het oogpunt van governance. Aanleiding vormden de jaarlijkse vergoeding van COM aan CJO, de bijdragen van COM aan projecten van CJO en de rol van CJO als toezichthouder. De commissie kwam met een gedegen advies waar COM zich goed in kon vinden. Voor CJO gold dit minder. In de uitwerking met CJO later in het jaar bleken de aanbevelingen toch een goede aanzet tot



Jaarverslag 2015 **Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

verdere bespreking van enkele wijzigingen in de verhoudingen. Eind december werd besloten dat een benoemingscommissie voortaan de werving van bestuursleden voor COM ter hand zou nemen (zie ook paragraaf 3.1). Ook werd besloten vaker regulier overleg te plegen. Over financiering van CJO en een procedure voor beleidswijzigingen werden ook stappen gezet en hierover wordt in 2016 verder gepraat. Begin 2016 ontving een delegatie van CJO- en COM-bestuursleden de commissieleden om hen te bedanken voor hun inzet.

CJO ontving op grond van een toezegging uit 2014 (en het feit dat er dus nog geen nieuwe afspraken zijn over financiering) in het verslagjaar van COM € 50.000 als de jaarlijkse vergoeding waar CJO op grond van de statuten van COM aanspraak op maakt voor zijn werkzaamheden op het gebied van restitutie en verdeling.

De leden van de Bezwarencommissie werden uitgenodigd in de vergadering van 24 november voor een evaluatie met het bestuur. Het belangrijkste onderwerp hierbij was dat het advies van de Adviescommissie COM-CJO uit 2014 om de bezwaarprocedure af te schaffen, definitief was overgenomen. Het betreffende advies was al in 2014 met de Bezwarencommissie gedeeld. Een en ander betekent dat er voor besluiten die volgen uit aanvragen die vanaf 2016 worden ingediend geen bezwaar meer mogelijk is. Voor besluiten die volgen uit eerdere rondes (wijzigingen, vaststellingen) blijft de bezwaarprocedure in stand zodat het werk van de Bezwarencommissie naar verwachting nog zeker enkele jaren nodig zal zijn.

De voltallige Gemeenschapsraad was te gast in de bestuursvergadering van 25 augustus. Onderwerpen van gesprek waren onder andere het nieuwe beleid met ingang van 2016 en de wijzigingen in de reglementen, de op te richten Auditcommissie en de rol van de Gemeenschapsraad bij de benoeming van diens leden, de vacatures in het bestuur en de samenstelling van de Gemeenschapsraad. Op diverse momenten in het jaar vond tevens bilateraal overleg plaats tussen de voorzitters van COM en de Gemeenschapsraad. Het bestuur heeft altijd prettig samengewerkt met de heer N. Elburg die aan het eind van verslagjaar als voorzitter moest terugtreden wegens het bereiken van de maximale zittingstermijn.

Vertegenwoordigers van ING en ABN AMRO werden ontvangen in de vergadering van maart om ten aanzien van de beheerde gelden de resultaten over 2014 toe te lichten.

De culturele attache van de ambassade van Israël bracht in maart met een kleine delegatie een bezoek aan het bureau van de stichting en was verrast door alle projecten en organisaties die steun krijgen van COM.

Met aanvragers vonden geregeld gesprekken plaats, zowel in de vorm van werkbezoeken als op het bureau van de stichting. Ook in het kader van de continuïteit van enkele aanvragers vond veel overleg plaats. Daarnaast bleken aanvragers geregeld hun boekhouding niet op orde te hebben en de projectadministratie via een andere organisatie te laten lopen. Hierdoor komen toegezegde subsidies in gevaar.

Het bestuur is blijvend alert op aanvragers die (doelbewust) niet alle gegevens verstrekken die van belang zijn in het kader van hun aanvra(a)g(en) waardoor zij zich onttrekken aan de regels van het Uitkeringsreglement. Het bestuur is er een groot voorstander van dat alle aanvragers gelijke rechten hebben als het aankomt op de mogelijkheid om aanspraak te maken op de Maror-gelden. Echter, dit houdt voor



Jaarverslag 2015 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

aanvragers ook de verplichting in zich te houden aan de regels die daaromtrent zijn opgesteld en evenzo aan algemeen wettelijke regels. Aanvragers die zich hieraan onttrekken lopen het risico dat hun verzoeken om subsidie door het bestuur worden geweigerd en/of dat eerder toegekende subsidies worden ingetrokken en/of teruggevorderd.

5.2 Subsidieaanvragen

In 2015 vond de tiende uitkeringsronde van Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland plaats met een budget van € 1.947.440. Aanvragen voor subsidie konden worden ingediend vanaf 21 januari 2015. Voor de reguliere ronde moesten de aanvragen uiterlijk 2 maart 2015 zijn ingediend en voor de snelle ronde was 1 juni 2015 de laatste dag. In totaal 106 organisaties begonnen met de aanvraag autorisatie en 94 ronden deze succesvol af. Daarvan dienden uiteindelijk 82 organisaties daadwerkelijk subsidieaanvragen in. Twaalf van de 106 organisaties deden een onvolledige aanvraag autorisatie en werden buiten behandeling gesteld. De 82 organisaties dienden samen 216 subsidieaanvragen in voor een bedrag van € 2.603.383.

De aanvragen werden ingediend via de webapplicatie op de website www.aanvragen.maror.nl. Aanvragers kunnen hier in twee fasen hun aanvraag uitkering indienen. Eerst moest de aanvraag autorisatie worden doorlopen waarin de aanvrager informatie over zijn organisatie verstrekt en de rechtsgeldigheid wordt geregeld. Na het succesvol doorlopen van deze fase krijgt men toegang tot het *online* formulier waarmee subsidie kan worden aangevraagd.

Aanvragers kregen zeven weken voordat de nieuwe ronde van start ging het informatieve overzicht 'Online aanvragen bij Maror' toegestuurd, met de belangrijkste aandachtspunten. Deze betroffen onder andere de verlenging van de pilot snelle ronde, de mogelijkheid om mee te lezen met de aanvragen en de eisen die worden gesteld aan jaarstukken.

Het webformulier blijkt goed te werken en wordt in het algemeen niet als moeilijk ervaren. Veel aanvragers stellen het indienen van hun aanvraag nog steeds uit tot het laatst, wat de kwaliteit niet altijd ten goede komt. Hoewel aanvragers 6 weken de gelegenheid hadden om aanvragen in te dienen, werd 81% van de aanvragen in de laatste 5 dagen ingediend en 45% op de laatste dag.

De toetsing van de subsidieaanvragen vindt plaats aan de hand van het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en het Beleidsplan. Omdat deze stukken niet in alle gevallen blijken te voorzien formuleert het bestuur gaandeweg aanvullend beleid. Dit aanvullende beleid wordt voorafgaand aan een nieuwe uitkeringsronde gepubliceerd op de website en in de *online* brochure. Vooruitlopend op de ronde van 2015 werd de brochure daarom vernieuwd. Het laatste hoofdstuk van de brochure, die alleen nog *online* wordt gepubliceerd op de websites van de stichting (www.maror.nl en www.aanvragen.maror.nl), bevat een uitgebreide toelichting op het aanvraagproces.

In het kader van de aanvragen in de reguliere ronde bereidde het Bureau de adviezen over de aanvragen voor en voerde in het algemeen per sector vooroverleg met een team, bestaande uit twee bestuursleden. Het bestuur vergaderde plenair over de aanvragen per sector en heeft daarbij gestreefd naar een zorgvuldige en consistente behandeling van alle aanvragen. Als wegens nevenfuncties van een lid (of van diens



Jaarverslag 2015
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

partner of bloed- of aanverwant tot en met de 2^e graad) belangenverstremgeling aan de orde is, neemt het betreffende bestuurslid geen deel aan de beraadslaging noch aan de besluitvorming. Daar waar de voorgenomen toekenningen leidden tot budgetoverschrijding heeft het bestuur op basis van de toegekende prioriteiten en het criterium kosten/ronde uit het Beleidsplan projecten moeten afwijzen om binnen de budgetaire grenzen te blijven. De zogenaamde kaasschaafmethode wordt in zijn algemeenheid niet toegepast vanwege het gebleken nadeel dat toegekende projecten die minder toegewezen krijgen dan wordt gevraagd, door gebrek aan financiering niet worden uitgevoerd of niet succesvol worden afgerond.

De afhandeling van de aanvragen in de snelle ronde vond via een separaat versneld proces plaats.

Besluiten in de snelle ronde werden binnen 3 maanden verzonden; gemiddeld werden de besluiten na 40 dagen verzonden (m.u.v. beveiligingsaanvragen in de snelle ronde). Besluiten ten aanzien van de aanvragen in de reguliere ronde van 2015 werden op 3 november 2015 verzonden. Een overzicht van de besluiten is te raadplegen op de website van de stichting.

Onderstaande tabel geeft het verloop van de aanvragen in de reguliere en snelle ronde.

		Ingetrokken	Toegekend (deels/ geheel)	Afgewezen/ geweigerd	Buiten behandeling gesteld	Totaal
Reguliere ronde	178	10	127	31	10	178
Snelle ronde	38	-	26	9	3	38
Totaal	216	10	153	40	13	216

Aan 151 van de 153 projecten die een (gedeeltelijke) toekenning ontvingen werd, binnen de sectorverdeling, in totaal een bedrag van € 1.242.187 subsidie toegekend. Aan 2 projecten inzake beveiliging (1 ingediend in de snelle ronde en 1 in de reguliere) werd een renteloze lening verstrekt uit het budget Bijzondere doeleinden van in totaal € 5.985. Een van deze aanvragen was deels nog niet afgewikkeld per 31 december.

Buiten de reguliere en snelle ronde om werd van 5 organisaties een aanvraag ontvangen voor een uitkering uit het budget Bijzondere doeleinden. Een aanvraag werd toegekend (€ 12.000), 2 aanvragen werden ingetrokken en 2 aanvragen werden afgewezen. Over 2 aanvragen in Bijzondere doeleinden die in 2014 werden ingediend was eind 2015 nog niet besloten.

In 2015 werd tevens een toekenning gedaan naar aanleiding van een gegrond verklaard bezwaar op een aanvraag die in de ronde van 2014 was afgewezen. Deze toekenning werd gedaan uit het Bezwarenbudget Ronde 2014.

Hieronder staat in de eerste tabel een overzicht van de 216 aanvragen zoals ingediend in de reguliere en snelle ronde van 2015. De tweede tabel geeft een overzicht van de situatie bij toekenning voor 151 projecten uit de sectorbudgetten (de projecten die



Jaarverslag 2015 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

werden toegekend uit het budget Bijzondere doeleinden komen daarin niet voor, ook 1 organisatie valt daardoor af).

Overzicht subsidieaanvragen in reguliere en snelle ronde

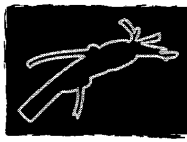
Sector	Aanvragen		Budget	
	Organisaties	Aantal	Bedrag	Beschikbaar
Cultuur	10	26	296.894	332.475
Media	4	15	135.080	126.378
Onderwijs	8	22	378.497	233.433
Religie	36	75	892.603	412.832
Welzijn	6	16	311.828	208.883
Jongeren	6	35	202.613	169.221
Zorg	5	10	94.369	92.194
Extern belangen	5	15	286.500	360.511
Herinnering	2	2	4.999	11.513
Totaal	82	216	2.603.383	1.947.440

Overzicht subsidieaanvragen in reguliere en snelle ronde bij toekenning

Sector	Aanvragen			Budget	Toekenningen		% van
	Organisaties	Aantal	Bedrag	Beschikbaar	Aantal	Bedrag	budget
Cultuur	10	26	296.894	332.475	17	249.181	74,9%
Media	4	15	151.390	126.378	12	98.945	78,3%
Onderwijs/educatie	8	22	378.497	233.433	14	64.489	27,6%
Religie	35	73	844.500	412.832	48	325.691	78,9%
Welzijn	6	16	311.828	208.883	11	208.883	100,0%
Jongeren	6	35	202.613	169.221	31	82.963	49,0%
Zorg	5	10	94.369	92.194	5	48.761	52,9%
Externe belangen	5	15	286.500	360.511	11	158.774	44,0%
Herinnering	2	2	4.999	11.513	2	4.500	39,1%
Totaal	81	214	2.571.590	1.947.440	151	1.242.187	63,8%

5.3 Monitoring projecten

Per 1 januari 2015 waren er 252 lopende projecten en in het verslagjaar kwamen daar 155 projecten bij (151 toekenningen in reguliere en snelle ronde, 3 uit Bijzondere doeleinden en 1 uit het Bezwarenbudget Ronde 2014). Gedurende het verslagjaar werd de monitoring van de lopende projecten redelijk op peil gehouden. Van 101 projecten werd de subsidie vastgesteld en 17 verleningsbesluiten werden ingetrokken. In 31 gevallen werd de subsidie vastgesteld overeenkomstig het verleningsbesluit; in de overige 70 gevallen werd de subsidie lager vastgesteld. Lagere vaststelling volgt als er door een aanvrager geen vaststelling is aangevraagd maar kan ook het gevolg zijn van het goedkoper uitvoeren van een project, van het niet uitvoeren van (een deel van) het project, van een onduidelijke afrekening of van een verminderd beroep op COM bij de eindafrekening. Steekproefsgewijs vraagt COM de facturen op bij projectsubsidies onder



Jaarverslag 2015 **Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

€ 10.000. In die gevallen kan alleen worden afgerekend over daadwerkelijk overgelegde facturen.

In 15 gevallen vond vaststelling op nihil plaats. Dit had uiteenlopende oorzaken. In 4 gevallen werd niet voldaan aan in het verleningsbesluit gestelde verplichtingen. Van 7 andere projecten bleef onduidelijk welke activiteiten hadden plaatsgevonden omdat aanvragers verzuimden – ook na enkele herinneringen – vaststelling aan te vragen. Ook deze werden vastgesteld op nihil. Daarnaast bleek in 2 gevallen achteraf geen subsidie nodig te zijn. In het verslagjaar vond ook diverse keren een lagere vaststelling plaats omdat aanvragers kosten opvoerden in de eindafrekening die naar de mening van het bestuur niet tot het project konden worden gerekend. Het ging hierbij om kosten die niet waren begroot maar die wel voorzienbaar waren. Het bestuur beschouwt dit in het algemeen als een materiële afwijking en daarmee als een wijziging van het project. Wijzigingen dienen vooraf door het bestuur te worden goedgekeurd.

Waar voorschotten waren betaald resulteerde een lagere vaststelling soms in een vordering van de stichting op de aanvrager. Aanvragers die hun schuld niet binnen de gestelde termijn aan COM terugbetalen, worden gewaarschuwd dat een schuld aan de stichting indien mogelijk wordt verrekend met een andere verlening en dat het niet terugbetalen van een schuld er bovendien toe kan leiden dat nieuwe subsidieaanvragen van de organisatie worden geweigerd op basis van artikel 5 van het Uitkeringsreglement. Het bestuur besloot eerder dat vorderingen na verloop van de gestelde termijn uit handen kunnen worden gegeven en over te gaan tot incassomaatregelen. Zover komt het overigens nooit en vorderingen worden over het algemeen vlot voldaan en waar dit niet mogelijk is wordt een betalingsregeling getroffen.

Veel aanvragers hadden wederom moeite het project binnen de gekozen projectperiode uit te voeren dan wel op tijd af te rekenen; dit resulteerde net als vorig jaar in 60 verzoeken om uitstel van de projectperiode dan wel de termijn waarbinnen moest worden afgerekend.

In het kader van de monitoring was er geregeld contact tussen Bureau Maror-gelden en aanvragers over de documentatie van verzoeken om voorschotten dan wel vaststelling. Het gestandaardiseerde afrekenmodel Begroting en Vaststelling, geïntroduceerd in de ronde van 2013, zorgt ervoor dat bij het afrekenen in ieder geval niet meer van een verkeerde begroting kan worden uitgegaan. Maar veel verzoeken van aanvragers blijven matig gedocumenteerd. Aan vaststellingsverzoeken ontbreken vaak het inhoudelijk verslag en stukken met betrekking tot voorwaarden en verplichtingen. Er moet dan ook vaak een of twee keer worden gecorrespondeerd over de ontbrekende gegevens. Bij twee keer legt het bestuur tot nog toe de grens; als dan niet de gevraagde gegevens zijn verstrekt wordt eenzijdig vastgesteld. Al met al kost dit wel veel tijd, wat de afwikkeling van alle projecten onnodig ophoudt.

Op 31 december 2015 waren er 289 lopende projecten.



6. Bezwarencommissie

6.1 Algemeen

De leden van de Bezwarencommissie worden voorgedragen door CJO en benoemd door het bestuur. In de samenstelling van de commissie kwam in het verslagjaar geen wijziging (zie de bijlage).

In het verslagjaar kwam de commissie wegens het geringe aantal bezwaren niet plenair in vergadering bijeen. Teams van telkens twee commissieleden waren aanwezig bij in totaal 2 hoorzittingen. Afstemming vond verder plaats per e-mail. Op 24 november 2015 heeft een evaluatie van het bestuur met de Bezwarencommissie plaatsgevonden. De commissie wordt secretariael ondersteund door het Bureau.

Voor de Bezwarencommissie is een onkostenvergoeding vastgesteld van € 25,00 per maand voor voorzitter en plaatsvervangend voorzitter en € 15,00 per maand voor de leden. Reiskosten worden vergoed op basis van € 0,19 p/km.

6.2 Werkzaamheden

Bezwaarschriften worden na ontvangst door het Bureau toegestuurd aan de leden van de commissie. Als de leden tevens een afschrift hebben ontvangen van het verweerschrift van het bestuur (maximaal zes weken na ontvangst van het bezwaarschrift) en van het complete dossier van de aanvraag, wordt een hoorzitting belegd waarin aan bezwaarde en bestuur wordt gevraagd hun standpunt toe te lichten. Bij de hoorzitting zijn twee leden van de Bezwarencommissie aanwezig, van wie een de voorzitter of plaatsvervangend voorzitter is. Als de commissie van mening is dat een bezwaar kennelijk niet-ontvankelijk of kennelijk ongegrond is, kan worden afgezien van een hoorzitting. De twee bij de hoorzitting aanwezige commissieleden bereiden een conceptadvies voor dat in het algemeen op een plenaire vergadering door de commissie wordt besproken. De beraadslaging kan ook per e-mail plaatsvinden. Nadat de commissie het advies heeft vastgesteld wordt dit door de voorzitter ondertekend en toegestuurd aan het bestuur met een afschrift aan bezwaarde. Zoals bepaald in het Uitkeringsreglement neemt het bestuur vervolgens een besluit inzake het bezwaar.

In 2015 werden 5 bezwaarschriften ontvangen. Van 1 reeds in 2014 ontvangen bezwaar werd de behandeling in 2015 voortgezet. Van de totale portefeuille van 6 bezwaren werden 3 in het verslagjaar behandeld op in totaal 2 hoorzittingen. Een bezwaar is behandeld op een hoorzitting in februari 2016. Een bezwaar is ingetrokken in februari 2016 waarmee ook de geplande hoorzitting is komen te vervallen. In onderstaande tabel is dat nog niet verwerkt omdat deze de situatie over 2015 weergeeft. In 1 geval besloot de Bezwarencommissie af te zien van het houden van een hoorzitting.

Van de 6 bezwaren werden er gedurende het verslagjaar 4 afgehandeld. Twee bezwaren stonden per 31 december 2015 nog open, waarvan er dus 1 in februari 2016 is ingetrokken.

		Ingetrokken	Naar BC	Advies BC	Besluit COM	Open per 31-12
Primair 2014	1	-	1	1	1	-
Primair 2015	2	-	2	-	-	2
Secundair	3	-	3	3	3	-
	6	-	6	4	4	2



Jaarverslag 2015
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

6.3 Primaire bezwaren

Naar aanleiding van de ronde van 2015 werden najaar 2015 2 primaire bezwaren ontvangen. Over deze bezwaren had de Bezwarencommissie aan het eind van het verslagjaar nog geen advies uitgebracht.

Van 1 in 2014, naar aanleiding van de ronde van 2014, ontvangen bezwaar werd de behandeling in 2015 voortgezet. De Bezwarencommissie heeft op 1 juni 2015 advies uitgebracht inzake dit bezwaar. Het advies luidde als volgt:

- o gegrond 1

Het bestuur volgde het advies van de Bezwarencommissie en nam op 2 juni 2015 de beslissing op bezwaar.

6.4 Secundaire bezwaren

In het verslagjaar zijn 3 bezwaarschriften ontvangen betreffende een vaststellingsbesluit (secundair bezwaar).

De Bezwarencommissie adviseerde in het verslagjaar over alle 3 de secundaire bezwaren en stuurde deze adviezen op respectievelijk 20 augustus en 24 november 2015 toe aan het bestuur. De adviezen luidden als volgt:

- o kennelijk ongegrond 1
- o ongegrond 2

Het bestuur volgde in alle gevallen het advies van de Bezwarencommissie en nam op 25 augustus, respectievelijk 24 november 2015, de beslissingen op bezwaar.

7. Ten slotte

Het bestuur heeft 2015 ervaren als een intensief jaar. Alle beleidsbesprekingen legden, naast het reguliere werk van een aanvraagronde, flink beslag op het bestuur. Dit werd temeer gevoeld omdat het bestuur vanaf januari 2 vacatures had die al maar niet vervuld werden. Voor 2016 heeft het bestuur er alle vertrouwen in dat deze situatie snel tot het verleden zal behoren nu eind 2015 de door COM en CJO ingestelde Benoemingscommissie Bestuursleden COM aan het werk is gegaan.

De nieuwe aanvraagronde ziet het bestuur met enige gezonde spanning tegemoet. Wij hopen dat de mogelijkheid om doorlopend een aanvraag te kunnen indienen aanvragers in de praktijk ook zal brengen wat zij er van verwacht hebben. Als alle besluiten binnen 3 maanden kunnen worden toegezonden, wat het streven is, zal dat in ieder geval een belangrijke verbetering zijn.

Het bestuur blijft alert op de prestaties van de vermogensbeheerders. Voorzichtigheid blijft de focus in het beleggingsbeleid. Hoewel het bestuur niet ontevreden is over het rendement in het verslagjaar hoopt het op betere resultaten van de financiële markten in 2016.

Het bestuur is verheugd over de harmonieuze samenwerking met CJO in het verslagjaar en dankt ieder die zich in ad hoc commissies inzette voor zaken met betrekking tot COM.



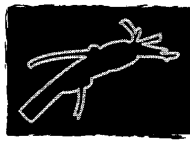
Jaarverslag 2015
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Ook binnen het bestuur en tussen bestuur en de leden van de Bezwarencommissie en de Gemeenschapsraad werd weer op constructieve en prettige wijze samengewerkt. Het bestuur dankt ieder voor zijn aandeel en inzet en vooral ook de medewerkers van het Bureau voor de prettige en adequate ondersteuning in het verslagjaar.

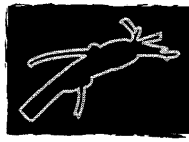
Amsterdam, 12 april 2016

Micha Cohen
voorzitter

Joop Elzas
secretaris



VERSLAG GEMEENSCHAPSRAAD



Jaarverslag 2015
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Verslag Gemeenschapsraad

De Gemeenschapsraad (GR) is in het verslagjaar 2015 driemaal bijeen geweest, waarvan tweemaal in besloten vergadering: 13 juli en 22 december.

Op 25 augustus was er het jaarlijks overleg met COM. Tijdens dit overleg zijn de wijzigingen van het Beleidsplan en het reglement Auditcommissie voorgelegd aan de GR.

Op 27 oktober heeft de GR per e-mail akkoord gegeven op de wijzigingen van het Beleidsplan.

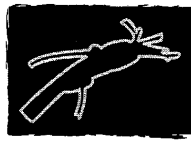
De begroting 2016 van COM, welke op 16 december 2015 was ontvangen, werd op 6 januari 2016 goedgekeurd.

Tijdens de vergadering van 22 december heeft de GR afscheid genomen van de heer N. Elbug, als voorzitter en lid van de GR. Zijn twee zittingstermijnen waren afgelopen, waardoor een nieuwe vacature is vrijgekomen, die in 2016 zal worden ingevuld.

Tijdens de vergadering van 22 december is mevrouw J. Meijer benoemd tot nieuwe voorzitter van de GR.

Aan de leden van de GR zijn in het verslagjaar geen vergoedingen toegekend.

J. Meijer
Voorzitter



Jaarverslag 2015
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

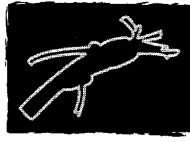
BEGROTING 2016



Jaarverslag 2015
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

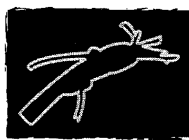
Begroting 2016

x € 1.000	Begroting 2016	Werkelijk 2015	Begroting 2015
A. BATEN			
Resultaat beleggingen	1.077	647	1.040
SIM eindafrekening	-	259	-
Totaal baten	1.077	906	1.040
B. UITKERINGEN			
Uitkeringsronde 2016 (2015)	(1.700)	(1.242)	(1.645)
Toekenning ronde 2014 na bezwaar	-	(7)	-
Uitkeringsronden:			
Overschot Ronde 2013	-	-	(137)
Overschot Ronde 2012	-	-	(165)
Vrijval uitkeringsronde 2006 tot en met 2015	-	293	-
Bijzondere doeleinden			
Uitkeringen	-	(18)	-
Vrijval	-	7	-
Totaal uitkeringen	(1.700)	(967)	(1.947)
C. UITVOERINGSKOSTEN			
Uitvoeringskosten	(366)	(354)	(383)
Totaal uitvoeringskosten	(366)	(354)	(383)
D. SALDO (totaal)	(989)	(415)	(1.290)



Jaarverslag 2015
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

FINANCIËLE VERANTWOORDING 2015



Jaarverslag 2015
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Balans per 31 december (na resultaatbestemming)

	<u>2015</u>		<u>2014</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa (1)				
Computerapparatuur		6.616		10.589
Inventarissen en overige materiële vaste activa		<u>17.478</u>		<u>7.182</u>
		24.094		17.771
Beleggingen				
Beleggingen (2)		<u>25.422.756</u>		<u>24.788.096</u>
		25.422.756		24.788.096
Vorderingen				
Overige vorderingen (3)		<u>18.334</u>		<u>27.325</u>
		18.334		27.325
Liquide middelen (4)				
		<u>3.984.140</u>		<u>5.346.301</u>
		<u>29.449.324</u>		<u>30.179.493</u>
PASSIVA				
Uitdelingsvermogen (5)				
		22.619.833		25.024.171
Vastgelegd vermogen				
Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden (6)				
Algemeen		2.283.876		2.294.893
Herstructureringsfonds (HF)		<u>2.000.000</u>		<u>-</u>
		4.283.876		2.294.893
Kortlopende schulden				
Uitkeringen (7)		2.484.472		2.813.445
Belastingen en premies sociale verzekeringen (8)		6.211		5.845
Crediteuren en overige schulden (9)		<u>54.932</u>		<u>41.139</u>
		<u>2.545.615</u>		<u>2.860.429</u>
		<u>29.449.324</u>		<u>30.179.493</u>



Jaarverslag 2015
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Staat van baten en lasten

	<u>2015</u>		<u>2014</u>	
	€	€	€	€
A. BATEN				
Resultaat uit beleggingen	(10)	646.812	2.030.457	
SIM eindafrekening		259.000	-	
SAMO voorschot vereffening		-	8.712.000	
SIVS uitkering		-	3.254.804	
Totaal baten		<u>905.812</u>	<u>13.997.261</u>	
B. UITKERINGEN				
Uitkeringsronde 2015	(11)	(1.242.187)	-	
Uitkeringsronde 2014	(11)	-	(1.399.633)	
Toekenning ronde 2014 na bezwaar		(7.487)	-	
Toekenning ronde 2013 na bezwaar		-	(11.220)	
Vrijval uitkeringsronde 2006 tot en met 2015	(12)	293.422	436.098	
Bijzondere doeleinden	(6)			
Uitkeringen		(17.985)	(399.271)	
Vrijval		6.968	25.000	
Totaal uitkeringen		<u>(967.269)</u>	<u>(1.349.026)</u>	
C. UITVOERINGSKOSTEN				
Uitvoeringskosten	(13)	(353.898)	(342.018)	
Totaal uitvoeringskosten		<u>(353.898)</u>	<u>(342.018)</u>	
D. SALDO (totaal)		<u>(415.355)</u>	<u>12.306.217</u>	
Bestemming saldo				
Uitdelingsvermogen	(5)	(2.404.338)	10.680.488	
Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden:	(6)			
Algemeen		(11.017)	1.625.729	
Herstructureringsfonds (HF)		2.000.000	-	
		<u>(415.355)</u>	<u>12.306.217</u>	



Jaarverslag 2015
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting

Activiteiten stichting

De stichting is opgericht op 24 november 2004 en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34216580.

De stichting heeft ten doel het beheren en (doen) verdelen van de gelden die aan haar ter beschikking zijn gesteld ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap en bestemd zijn voor collectieve doelen.

Jaarverslaggeving

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

Alle bedragen zijn in euro's tenzij anders vermeld. De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

Het bestuur van de stichting stelt jaarlijks geen volledige begroting op. Dit heeft als oorzaak dat een aantal baten en lasten niet betrouwbaar in te schatten is en om deze reden niet te begroten is.

De jaarlijkse begroting welke wordt goedgekeurd door het bestuur bevat enkel de hoogte van de uitvoeringskosten en het maximaal uit te keren bedrag van de jaarlijkse ronde. De begroting wordt door het bestuur van de stichting niet gekenmerkt als een stuurmiddel. Het bestuur van de stichting heeft er daarom voor gekozen de begroting niet op te nemen in de staat van baten en lasten, aangezien deze vergelijking geen nadere informatie verschaft voor de lezer van deze jaarrekening. Een analyse tussen de werkelijke cijfers en de begroting heeft derhalve evenmin toegevoegde waarde en is om die reden niet opgenomen in de jaarrekening.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Alle activa en passiva zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn uitsluitend bestemd voor de uitvoering van de doelstelling.

De inventarissen en computerapparatuur zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met afschrijvingen, bepaald op basis van de geschatte gebruiksduur. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs (niet langer dan 5 jaar).

Beleggingen

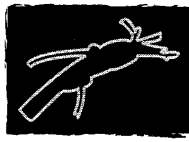
Dit betreft beursgenoteerde obligaties en aandelen, beleggingsfondsen, overige beleggingen. De beleggingen worden gewaardeerd tegen marktwaarde, voor obligaties inclusief opgelopen rente.

Vorderingen

De overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zonodig verminderd met een voorziening voor oninbare vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen staan tenzij anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.



Jaarverslag 2015

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Uitdelingsvermogen en vastgelegd vermogen

Naar verwachting zullen gedurende de periode 2005-2032 uitkeringen worden gedaan ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap. De hoogte van de jaarlijkse uitkeringsronde wordt vastgesteld door het bestuur.

Schulden op lange termijn

De langlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd langer dan één jaar. Het deel dat in principe het aansluitende boekjaar betaald zal worden staat vermeld onder schulden op korte termijn.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd in principe korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, tenzij anders is aangegeven. De looptijd is uiteindelijk afhankelijk van de afwikkeling van de projecten en kan daardoor langer dan een jaar zijn.

Resultaatbepaling

In de jaarrekening zijn de ontvangsten en uitgaven toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Resultaat uit beleggingen

Dit betreft resultaten (koersresultaten, coupons, dividenden en rente) uit belegging van het vermogen van de stichting door ING Private Banking en ABN AMRO Mees Pierson.

Uitkeringsronde 2015

Dit zijn uitkeringen op basis van besluiten van het bestuur naar aanleiding van subsidieaanvragen voor uitkeringsronde 2015.

Vrijval uitkeringsronde 2006 tot en met 2015

Dit zijn vrijgevallen uitkeringsbedragen, welke over de ronden van 2006 tot en met 2015 waren toegekend. Aangezien deze toegezegde bedragen niet gebruikt zullen worden, zijn deze bedragen weer vervallen aan de stichting.

De vrijval wordt verantwoord in het jaar waarin het bestuursbesluit is genomen.

Uitvoeringskosten

Dit betreft kosten eigen organisatie die noodzakelijk zijn om de doelstelling van de stichting te verwezenlijken.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op materiële vaste activa zijn berekend met vaste percentages van de aanschaffingswaarde, gebaseerd op de geschatte economische gebruiksduur.



Jaarverslag 2015
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de balans

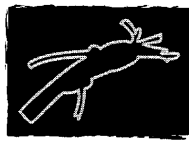
1 Materiële vaste activa

	Computer- apparatuur	Inventaris- sen en overige materiële vaste activa	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2015	10.589	7.182	17.771
Investeringsen 2015	1.693	16.696	18.389
Desinvesteringen 2015	(1.846)	(9.860)	(11.706)
Cumulatieve afschrijving desinvesteringen 2015	1.846	9.860	11.706
Afschrijvingen 2015	<u>(5.666)</u>	<u>(6.399)</u>	<u>(12.065)</u>
Boekwaarde per 31 december 2015	<u>6.616</u>	<u>17.478</u>	<u>24.094</u>
Aanschaffingswaarde per 31 december 2015	23.827	42.840	66.667
Cumulatieve afschrijving	<u>(17.211)</u>	<u>(25.362)</u>	<u>(42.573)</u>
Boekwaarde per 31 december 2015	<u>6.616</u>	<u>17.478</u>	<u>24.094</u>

De volgende afschrijvingspercentages zijn gehanteerd:

33,3% 20,0%

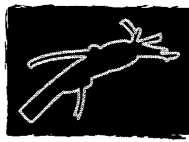
Onder desinvesteringen zijn de niet meer in gebruik zijnde activa opgenomen.
Deze activa waren volledig afgeschreven.



Jaarverslag 2015
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de balans

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
2 Beleggingen		
ING Private Banking	14.758.753	14.035.568
ABN AMRO Mees Pierson	<u>10.664.003</u>	<u>10.752.528</u>
	<u>25.422.756</u>	<u>24.788.096</u>
Het belegde vermogen is als volgt onder te verdelen:		
ING Private Banking		
Obligaties	11.105.103	10.318.763
Aandelen	2.906.252	2.876.371
Overige beleggingen	<u>747.398</u>	<u>840.434</u>
Beleggingen	14.758.753	14.035.568
Liquiditeiten (zie 4)	<u>52.105</u>	<u>1.188.964</u>
Beleggingsportefeuille	<u>14.810.858</u>	<u>15.224.532</u>
ABN AMRO Mees Pierson		
Obligaties	6.055.622	6.205.361
Aandelen	3.867.504	3.685.951
Overige beleggingen	<u>740.877</u>	<u>861.216</u>
Beleggingen	10.664.003	10.752.528
Liquiditeiten (zie 4)	<u>3.766.896</u>	<u>3.963.843</u>
Beleggingsportefeuille	<u>14.430.899</u>	<u>14.716.371</u>
Vorderingen		
3 Overige vorderingen		
Terug te ontvangen voorschotten Ronden	3.960	4.396
Nog te ontvangen rente	10.228	17.426
Overige vooruitbetaalde kosten	<u>4.146</u>	<u>5.503</u>
	<u>18.334</u>	<u>27.325</u>
4 Liquide middelen		
Onderdeel van de beleggingsportefeuilles		
ABN AMRO Mees Pierson	3.766.896	3.963.843
ING beleggingsrekening	52.105	1.188.964
Overige liquide middelen		
ING	164.996	193.340
ABN AMRO Mees Pierson	15	20
Kas	<u>128</u>	<u>134</u>
	<u>3.984.140</u>	<u>5.346.301</u>



Jaarverslag 2015
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de balans

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
5 Uitdelingsvermogen		
Het verloop in het boekjaar is als volgt:		
Aanvangsvermogen	25.024.171	14.343.683
Uit bestemming saldo	(2.404.338)	10.680.488
Stand per 31 december	<u>22.619.833</u>	<u>25.024.171</u>
Het cumulatieve verloop van het uitdelingsvermogen is als volgt:		
Aanvangsvermogen	23.100.165	23.100.165
Onttrekking t.b.v. bestemmingsreserve bijzondere doeleinden	(6.500.000)	(4.500.000)
Ontvangen uitkeringen	13.997.849	13.738.849
Resultaat uit beleggingen	9.226.422	8.579.610
Toegekende uitkeringen	(17.014.990)	(15.772.803)
Toekenning op bezwaar	(43.308)	(35.821)
Vrijgevallen uitkeringen	3.487.415	3.193.993
Uitvoeringskosten	(3.633.720)	(3.279.822)
	<u>22.619.833</u>	<u>25.024.171</u>

CJO heeft opgelegd dat het in 2014 toegevoegd vermogen afkomstig van SAMO en SIVS ad € 11.966.804 tot in 2021 niet mag worden aangewend.

Het bedrag ad € 8.712.000 dat van SAMO is ontvangen, betrof een tweetal betalingen welke door SAMO werden uitgevoerd in het kader van de beoogde ontbinding van SAMO. In de statuten van SAMO is, in navolging van de destijds met de Overheid gemaakte afspraken, geregeld dat bij beëindiging van SAMO een deel van het resterende vermogen aan COM toekomt; krachtens afspraken tussen Nederland en Israël is dit 74%. De ontbinding van SAMO heeft vertraging opgelopen, waardoor de vereffening van het saldo nog niet volledig heeft plaatsgevonden. Gezien het karakter en het doel van de reeds ontvangen gelden van SAMO heeft COM deze aan zijn vermogen toegevoegd.

De extra toevoeging in 2015 van € 2.000.000 aan de bestemmingsreserve bijzondere doeleinden ten behoeve van het Herstructureringsfonds is op het totaal ad € 11.966.804 in mindering gebracht zodat nog een bedrag van € 9.966.804 resteert.

Vastgelegd vermogen

6 Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden

Ingevolge het beleidsplan is in 2004 een bedrag van € 2.500.000 afgezonderd voor bijzondere doeleinden. In 2014 is € 2.000.000 toegevoegd aan deze bestemmingsreserve (Algemeen).

In 2015 is € 2.000.000 aan deze bestemmingsreserve toegevoegd, die is geormerkt voor herstructurering (zie Herstructureringsfonds, HF).

Het bestuur kan besluiten bijzondere uitkeringen ten laste van deze reserve te doen.



Jaarverslag 2015
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de balans

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
Algemeen		
Stand per 1 januari	2.294.893	669.164
Resultaatbestemming	(11.017)	1.625.729
Stand per 31 december	<u>2.283.876</u>	<u>2.294.893</u>
De nadere specificatie van de resultaatbestemming is als volgt:		
Toevoeging	-	2.000.000
Uitkeringen	(17.985)	(399.271)
Vrijval	6.968	25.000
	<u>(11.017)</u>	<u>1.625.729</u>
Herstructureringsfonds (HF)		
Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming (dotatie)	2.000.000	-
Stand per 31 december	<u>2.000.000</u>	<u>-</u>
Kortlopende schulden		
7 Uitkeringen		
Uitkeringsronde 2015	810.769	-
Uitkeringsronde 2014	626.411	1.131.157
Uitkeringsronde 2013	382.723	649.503
Uitkeringsronde 2012	102.448	220.093
Uitkeringsronde 2010	-	11.916
Uitkeringsronde 2009	-	47.285
Uitkeringsronde 2007	9.000	9.000
Uitkeringen bijzondere doeleinden	553.121	744.491
	<u>2.484.472</u>	<u>2.813.445</u>
8 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonbelasting en premies sociale verzekeringen	<u>6.211</u>	<u>5.845</u>
9 Crediteuren en overige schulden		
Crediteuren	9.745	2.705
Te betalen personeelskosten	12.913	10.343
Te betalen kosten	32.274	28.091
	<u>54.932</u>	<u>41.139</u>



Jaarverslag 2015
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Van Stichting Afwikkeling Maror-gelden Overheid (SAMO) kan de stichting, na het in 2014 ontvangen voorschot, nog een bedrag tegemoet zien als SAMO liquideert.

De statuten van SAMO vermelden dat bij ontbinding het overschot moet worden verdeeld tussen Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en Stichting Collectieve Maror-gelden Israel in de verhouding 74:26. De liquidatie van SAMO wordt verwacht in 2016.

Bezwaren

Een in 2015 ontvangen primair bezwaar tegen een besluit in de ronde van 2015 is nog niet afgehandeld.

Het bestuur stelde in 2015 voor het laatst (wegens een wijziging van het Uitkeringsreglement) een bezwarenbudget vast, bestemd voor bezwaren naar aanleiding van de besluiten op de subsidieaanvragen in de betreffende ronde.

Het bezwarenbudget is de optelsom van het overschot in de sector van de betreffende ronde plus 10% van het vastgestelde budget voor de sector van die ronde.

De opbouw per sector van het bezwarenbudget 2015 dat door het bestuur is vastgesteld, is als volgt:

	Overschot Ronde 2015	10%	Totaal saldo
	€	€	€
Cultuur	22.203	27.138	49.341
Media	-	9.375	9.375
Onderwijs/Educatie	126.302	19.079	145.381
Religie	87.141	41.283	128.424
Welzijn	-	20.888	20.888
Jongeren	65.065	14.803	79.868
Zorg	12.095	6.086	18.181
Externe Belangen	87.939	24.671	112.610
Herinnering	7.013	1.151	8.164

Huurverplichtingen

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland heeft een huurcontract afgesloten voor het kantoor aan de Weteringschans 126 te Amsterdam. De overeenkomst eindigt op 1 juli 2018.

De huur op jaarbasis bedraagt € 30.388 exclusief servicekosten (ca. € 2.500).

Er is een bankgarantie afgegeven van € 8.186.



Jaarverslag 2015
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
BATEN		
10 Resultaat uit beleggingen		
ING Private Banking	239.090	1.201.589
ABN AMRO Mees Pierson	406.287	770.748
Overige baten	1.435	58.120
	<u>646.812</u>	<u>2.030.457</u>
Nadere specificatie resultaat uit beleggingen:		
ING Private Banking		
Ongerealiseerd beleggingsresultaat	(46.612)	911.927
Gerealiseerd beleggingsresultaat	<u>15.379</u>	<u>22.110</u>
<i>Koersresultaat</i>	(31.233)	934.037
Dividend	77.108	58.697
Coupons en opgelopen rente	235.029	227.121
Rente	2.907	13.534
Beheerkosten	<u>(44.721)</u>	<u>(31.800)</u>
	<u>239.090</u>	<u>1.201.589</u>
ABN AMRO Mees Pierson		
Ongerealiseerd beleggingsresultaat	(760.521)	505.237
Gerealiseerd beleggingsresultaat	<u>904.185</u>	<u>49.335</u>
<i>Koersresultaat</i>	143.664	554.572
Dividend	102.627	78.657
Coupons en opgelopen rente	165.218	122.667
Rente	43.851	45.485
Beheerkosten	<u>(49.073)</u>	<u>(30.633)</u>
	<u>406.287</u>	<u>770.748</u>
Overige baten		
Rente rekening-courant overige rekeningen	<u>1.435</u>	<u>58.120</u>



Jaarverslag 2015
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

			<u>2015</u>	<u>2014</u>
			€	€
UITKERINGEN				
11 Uitkeringsronde 2015 en 2014	Beschikbaar	in %		
Cultuur	332.475	74,9%	249.181	195.844
Media	126.378	78,3%	98.945	84.183
Onderwijs	233.433	27,6%	64.489	194.020
Religie	412.832	78,9%	325.691	348.059
Welzijn	208.883	100,0%	208.883	228.760
Jongeren	169.221	49,0%	82.963	116.671
Zorg	92.194	52,9%	48.761	89.351
Externe belangen	360.511	44,0%	158.774	139.395
Herinnering	11.513	39,1%	4.500	3.350
	100% 1.947.440	63,8%	1.242.187	1.399.633

De uitkeringen geschieden conform het Uitkeringsreglement.

12 Vrijval uitkeringsronde 2006 tot en met 2015

Ronde 2015	7.304	-
Ronde 2014	93.698	3.162
Ronde 2013	111.237	131.862
Ronde 2012	20.050	258.996
Ronde 2010	13.848	22.193
Ronde 2009	47.285	-
Ronde 2008	-	13.082
Ronde 2006	-	6.803
	293.422	436.098



Jaarverslag 2015
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

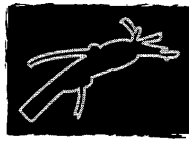
	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
13 Uitvoeringskosten		
Salarissen, sociale premies en pensioenlasten	216.764	209.930
Overige personeelskosten	<u>6.830</u>	<u>5.523</u>
	223.594	215.453
Huisvestingskosten	36.892	36.986
Bureaunkosten	22.113	25.425
Afschrijvingen	12.065	9.755
Bestuurskosten	2.812	4.071
Algemene kosten	<u>56.422</u>	<u>50.328</u>
	<u><u>353.898</u></u>	<u><u>342.018</u></u>
De nadere specificatie van de uitvoeringskosten is als volgt:		
Salarissen, sociale premies en pensioenlasten		
Salarissen	166.481	157.847
Sociale lasten	27.354	26.474
Pensioenlasten	<u>22.929</u>	<u>25.609</u>
	<u><u>216.764</u></u>	<u><u>209.930</u></u>
Gemiddeld aantal medewerkers	2,4	2,4
Bestuurders ontvangen geen bezoldiging.		
Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders.		
Overige personeelskosten		
Reiskosten	4.666	5.028
Kosten WKR	1.812	-
Arbodienst	352	348
Overige personeelskosten	<u>-</u>	<u>147</u>
	<u><u>6.830</u></u>	<u><u>5.523</u></u>
Huisvestingskosten		
Huur	30.388	29.870
Servicekosten	2.429	3.380
Energiekosten	1.057	1.114
Schoonmaakkosten	2.613	2.238
Overige huisvestingskosten	<u>405</u>	<u>384</u>
	<u><u>36.892</u></u>	<u><u>36.986</u></u>



Jaarverslag 2015
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
Bureaunkosten		
Computerkosten	12.593	15.721
Kosten webformulier	560	878
Kantoorbenodigdheden en drukwerk	1.679	2.461
Telefoon en Fax	2.688	1.739
Internet en website	1.197	796
Kopiëerkosten	318	767
Portokosten	677	644
Koffie, voedsel en dergelijke	<u>2.401</u>	<u>2.419</u>
	<u>22.113</u>	<u>25.425</u>
Afschrijvingen		
Computerapparatuur	5.666	5.794
Inventarissen en overige materiële vaste activa	<u>6.399</u>	<u>3.961</u>
	<u>12.065</u>	<u>9.755</u>
Bestuurskosten		
Vaste onkostenvergoedingen	1.350	1.845
Reiskostenvergoedingen	-	21
Bestuurders aansprakelijkheidsverzekering	171	488
Kosten bezwarencommissie	960	870
Parkeerkosten	24	347
Overige bestuurskosten	<u>307</u>	<u>500</u>
	<u>2.812</u>	<u>4.071</u>
Algemene kosten		
Inleenkosten	14.481	15.983
Advieskosten	12.655	1.620
Extern advies (niet juridisch)	6.007	9.260
Accountantskosten	8.706	8.700
Administratiekosten	11.975	11.857
Advertentiekosten	1.167	404
Ondersteuning Commissie CJO-COM	51	1.084
Kosten Gemeenschapsraad	59	-
Kosten Governance Commissie	134	-
Overige verzekeringen	466	560
Contributies en abonnementen	371	519
Bankkosten	207	205
Overige algemene kosten	<u>143</u>	<u>136</u>
	<u>56.422</u>	<u>50.328</u>



Jaarverslag 2015
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2015

De jaarrekening 2015 is vastgesteld in de bestuursvergadering gehouden op 12 april 2016. Het bestuur heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het Uitkeringsreglement en het Beleidsplan.

De uitkeringen die gedaan zijn ten laste van de bestemmingsreserve bijzondere doeleinden komen bij de bestemming ten laste van deze reserve. Bij vrijval van toegezegde uitkeringen komen deze bedragen weer ten gunste van deze bestemmingsreserve.

De overige baten, uitkeringen en uitvoeringskosten komen per saldo ten gunste of ten laste van het uitdelingsvermogen.

De bestemming van het resultaat over het boekjaar 2015 is als volgt:

Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden:	
Algemeen	(11.017)
Herstructureringsfonds (HF)	2.000.000
De overige bedragen komen ten laste van het uitdelingsvermogen. Dat is per saldo	(2.404.338)
Saldo volgens staat van baten en lasten	<u><u>(415.355)</u></u>

Deze bestemming van het resultaat is in de jaarekening verwerkt.

Amsterdam, 12 april 2016

Jaron Link
Penningmeester

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Collectieve Maror-Gelden Nederland

Ons kenmerk
C0033544-806198

Verklaringnummer
CV0644

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2015 van Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2015 en de staat van baten en lasten over 2015 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven". Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen

hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland per 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 “Organisaties zonder winststreven”.

Alphen aan den Rijn, 12 april 2016

LANSIGT ACCOUNTANTS EN BELASTINGADVISEURS B.V.

Was getekend drs. J.J.C.R. Bioch RA



Bijlage

SAMENSTELLING BESTUUR COM

M. Cohen	voorzitter
J.J. Elzas	secretaris (vanaf 5 februari 2015)
J. Link	penningmeester
Mw. S. van der Hart	(secretaris tot 5 februari 2015)
R.J. Hené	
N. Kotek	

SAMENSTELLING BEZWARENCOMMISSIE COM

R. Tarlavski	voorzitter
Mw. A.R. Sturhoofd	plaatsvervangend voorzitter
F.S. Cohn	lid
M.I. Groen	lid

SAMENSTELLING GEMEENSCHAPSRAAD

Namens PIN:	
Mw. J. Meijer	voorzitter (vanaf 22-12-2015)
Namens CJO:	
D. Asser	
J. Delden	
N.D. Polak	
N.Z. Elburg	(voorzitter tot 22-12-2015)

MEDEWERKERS BUREAU MAROR-GELDEN

Mw. A. van den Bogaert	subsidieadviseur
Mw. E. Koedam	directeur
Mw. A. de Lorme van Rossem	office manager