

*maror*

**STICHTING COLLECTIEVE  
MAROR-GELDEN NEDERLAND**

**JAARVERSLAG 2017**

**WEBSITE**



## **INHOUD**

	Pagina
I Verslag bestuur	
1. Inleiding	3
2. Joodse tegoeden	3
3. Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland	4
3.1 Bestuur	5
3.2 Vermogen	6
3.3 Financieel beheer	6
3.4 Uitkeringsronden	8
4. Organisatie	9
4.1 Bureau Maror-gelden	9
4.2 Administratie	10
4.3 Externe adviseurs	10
5. Werkzaamheden	10
5.1 Algemeen	10
5.2 Subsidieaanvragen	12
5.3 Monitoring projecten	14
6. Bezwarencommissie	16
6.1 Algemeen	16
6.2 Werkzaamheden	16
7. Ten slotte	17
II Verslag Gemeenschapsraad	
Verslag Gemeenschapsraad	19
III Begroting 2018	
Begroting 2018	21
IV Financiële verantwoording	
Balans per 31 december	23
Staat van baten en lasten	24
Toelichting	
Algemeen	25
Balans per 31 december	27
Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	31
Staat van baten en lasten	32
Overige gegevens	36
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	37
Bijlage	41

# **VERSLAG BESTUUR**



## **1. Inleiding**

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM) is opgericht op 24 november 2004. COM beheert de Maror-gelden van private partijen (banken, beurs, verzekeraars) die bestemd zijn voor collectieve doelen binnen de Joodse gemeenschap in Nederland en verstrekt daaruit projectsubsidies.

Het woord maror betekent bitterkruid, mierik, en herinnert aan bittere tijden. Het is ook een acroniem en staat voor de woorden **M**orele **A**ansprakelijkheid **R**Oof en **R**echtsherstel. Het rechtsherstel in Nederland na de Tweede Wereldoorlog was gebrekkig. Financiële instellingen hielden bovendien Joodse gelden achter. Uitvoerige besprekingen met de Nederlandse overheid, verzekeraars, banken en effectenbeurs leidden in de jaren 1999-2000 tot overeenkomsten betreffende restitutiebetalingen. De akkoorden met deze partijen betekenden voor de Joodse gemeenschap dat alsnog de morele aanspraken van de Nederlandse Joden op deze tegoeden werden erkend.

## **2. Joodse tegoeden**

Medio jaren negentig van de vorige eeuw verscheen de kwestie van de Joodse oorlogstegoeden internationaal op de agenda. Vragen over geroofd goud en geroofd Joods bezit, over slapende bankrekeningen en over verzekeringspolissen leidden tot onderzoeken in diverse Europese landen. In Nederland werden, mede op aandringen van de Joodse gemeenschap, door de overheid vijf commissies in het leven geroepen om te onderzoeken wat er in de oorlog met de eigendommen van de Joodse bevolking was gebeurd en hoe het rechtsherstel na de oorlog was verlopen. Deze diepgaande onderzoeken, aangevuld met gegevens uit door de Joodse gemeenschap zelf geïnitieerd onderzoek, maakten duidelijk dat het rechtsherstel in de naoorlogse jaren gebrekkig was geweest en dat Joodse gelden door financiële instellingen waren achtergehouden.

Als gevolg van uitvoerige besprekingen kwam het in de jaren 1999-2000 tot een aantal overeenkomsten tussen enerzijds het Centraal Joods Overleg (CJO), zijn Adviescollege Restitutie en Verdeling, en Stichting Platform Israel en anderzijds de overheid, verzekeraars, banken en effectenbeurs. Het totaal gerestitueerde bedrag bedroeg € 346,7 miljoen.

In breed overleg werd binnen de Joodse gemeenschap in het jaar 2000 de bestemming van de gerestitueerde Joodse tegoeden vastgesteld. Er werd besloten dat minimaal tachtig procent voor individuele uitkeringen beschikbaar zou zijn en dat de rest naar collectieve voorzieningen zou gaan. Volgens afspraken tussen CJO en Stichting Platform Israel werd van de collectieve gelden 74 procent bestemd voor Nederland en 26 procent voor Israel.

De eerste twee subsidierondes voor de collectieve voorzieningen in Nederland zijn – met overheidsgeld – verzorgd door Stichting Maror-gelden Overheid onder toezicht van de overheid. Sinds 2005 ligt de verantwoordelijkheid voor de subsidieregeling ten behoeve van organisaties in Nederland bij de private stichting COM.



### **3. Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM)**

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland is opgericht bij notariële akte van 24 november 2004 en is gevestigd te Amsterdam. De statuten vermelden dat ingevolge een overeenkomst tussen het Centraal Joods Overleg Externe Belangen en Stichting Platform Israel enerzijds en banken, beurs en verzekeraars anderzijds door laatstgenoemden aan de Nederlands-Joodse gemeenschap gelden ter beschikking zijn gesteld en dat deze gelden zich rentedragend bevinden onder Stichting Individuele Maror-gelden (SIM) en de drie claimstichtingen, te weten Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa (SIES), Stichting Individuele Verzekeringsaanspraken Sjoa (SIVS) en Stichting Individuele Bankaanspraken Sjoa (SIBS). De statuten vermelden voorts dat een gedeelte van deze gelden ter beschikking dient te worden gesteld aan Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, die als doel heeft dit gedeelte van deze gelden te beheren en te (doen) verdelen over collectieve Joodse doelen in Nederland. Alleen SIES heeft nog geen eindafrekening gepresenteerd. Met SIBS, SIVS en SIM hebben finale afrekeningen plaatsgevonden in respectievelijk 2008, 2014 en 2016.

De verdeling van de gelden vindt plaats overeenkomstig het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en het daarbij behorende Beleidsplan. Het Uitkeringsreglement en het Beleidsplan werden voor het laatst herzien op 24 november 2015, respectievelijk 21 november 2017.

COM kent een Bezwarencommissie en een Bezwaarschriftenreglement. Echter, op grond van het herziene Uitkeringsreglement dat per 1 januari 2016 in werking is getreden, is geen bezwaar meer mogelijk. Dit geldt dus aanvragen die vanaf 2016 worden ingediend. Ten aanzien van besluiten die betrekking hebben op toekenningen uit eerdere rondes blijft bezwaar mogelijk. In de samenstelling van de Bezwarencommissie trad in het verslagjaar geen wijziging op. Alle leden werden in het verslagjaar herbenoemd. De laatste herziene versie van het Bezwaarschriftenreglement dateert van 24 november 2015. De leden van de Bezwarencommissie hebben de Gedragscode COM ondertekend.

De Gemeenschapsraad van de stichting bestond per 31 december 2017 uit in totaal 2 leden. In februari bereikte ons het droeve bericht dat de heer J. Delden z"l plotseling was overleden. De heer Delden z"l was net herbenoemd voor een nieuwe termijn en was een zeer betrokken lid. De heer D. Asser kon zijn inzet voor de Gemeenschapsraad helaas niet langer combineren met zijn reguliere werkzaamheden en legde zijn voorzitterschap neer. Het bestuur bedankt hem voor zijn constructieve bijdrage en de prettige samenwerking in de vier jaar dat hij achtereenvolgens lid en voorzitter was. De heer M. Numann nam de rol van waarnemend voorzitter op zich. Mevrouw S. Elburg trad tevens af in het verslagjaar.

Statutair bestaat de Gemeenschapsraad uit 12 leden en worden de leden voor de helft benoemd door CJO en voor de helft door het Platform Infrastructuur Nederland (PIN). Het aantal leden is echter al jaren 4 of 5 wat door alle betrokkenen als een goed werkbaar omvang wordt ervaren. In het verslagjaar tekenden COM en CJO de overeenkomst die regelt (zie ook paragraaf 5.1) dat de leden voortaan worden benoemd door CJO en ook dat CJO daarbij zorgt dat een substantieel deel van de leden ongebonden zijn. Ongebonden houdt kort gezegd in: geen lid van NIK, Verbond of PIG maar wel in staat lid te zijn van NIK, Verbond of PIG. Omdat de vereniging PIN al langere



**Jaarverslag 2017**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

tijd niet meer actief was, werden de leden van de Gemeenschapsraad in de praktijk al benoemd door CJO, hetgeen nu is geformaliseerd. De leden worden benoemd voor een periode van 3 jaar en zijn één maal herbenoembaar. Aan het einde van het verslagjaar was CJO bezig met de werving van nieuwe leden.

Tot de taken van de Gemeenschapsraad behoren onder andere het goedkeuren van de begroting, het Beleidsplan en de overige jaarstukken, het adviseren van het bestuur en de controle van het (financiële) beleid. Met ingang van 2016 is een nieuwe taak dat de Gemeenschapsraad de leden van de Besluitvormingscontrolecommissie benoemt. Dit blijkt geen gemakkelijke opgave en leverde in het verslagjaar geen nieuwe leden op (zie ook hieronder).

De leden van de Gemeenschapsraad onderschrijven het door het bestuur vastgestelde Reglement Gemeenschapsraad. De laatste herziene versie dateert van 22 augustus 2017. Conform het Reglement legt de Gemeenschapsraad jaarlijks verantwoording af door middel van een schriftelijk verslag, dat toegevoegd wordt aan het jaarverslag van de stichting. U vindt het verslag op pagina 19. De leden van de Gemeenschapsraad hebben de Gedragscode COM ondertekend.

De Gemeenschapsraad heeft de jaarstukken 2016 en de begroting 2017 van COM in het verslagjaar goedgekeurd; de begroting 2018 werd begin 2018 goedgekeurd.

De Auditcommissie werd in 2017 omgedoopt tot Besluitvormingscontrolecommissie, kortweg: Controlecommissie. Het bestuur herformuleerde de opdracht aan de commissie. Op 11 juli 2017 werd het Reglement Besluitvormingscontrolecommissie Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland vastgesteld. De Controlecommissie moet steekproefsgewijs de besluitvorming door het bestuur toetsen. De Gemeenschapsraad is verantwoordelijk voor de benoeming van commissieleden. In het verslagjaar zocht de Gemeenschapsraad tevergeefs naar twee nieuwe leden ter aanvulling op het enige lid. Een en ander betekent dat de toets over 2017 niet zoals gepland voor 1 maart 2018 heeft kunnen plaatsvinden en dan ook niet in dit verslag kan worden gerapporteerd. Aan het einde van het verslagjaar richtte het bestuur zijn aandacht daarom op een reorganisatie van de toezichthoudende gremia.

Het lid van de Controlecommissie heeft de Gedragscode COM ondertekend.

### **3.1 Bestuur**

Net voor het einde van zijn tweede termijn overleed tot ons grote verdriet op 10 december ons zeer gewaardeerde bestuurslid de heer R.J. Hené z"l. Hoewel hij al geruime tijd ziek was, bleef hij tot in november actief als bestuurslid en die inzet was tekenend voor hem. De heer Hené z"l was een beminnelijk mens, zo nodig scherp en kritisch in observaties en altijd onderzoekend. Het was een voorrecht met hem te werken. Wij wensen zijn familie en dierbaren veel sterkte bij het dragen van dit grote verlies; moge zijn ziel gebundeld worden in de bundel van het eeuwige leven.

Het bestuur van COM (zie ook de bijlage) is benoemd door CJO en bestond verder per 1 januari 2017 uit de heer M. Cohen, de heer J.J. Elzas, de heer N. Kotek, de heer J. Link, mevrouw E. Nordmann en de heer E. van Praag. De heer Link begon in 2017 aan zijn tweede termijn.

De bestuursleden hebben de Gedragscode COM ondertekend. De Gedragscode COM, die bindend is voor allen die bij de Stichting betrokken zijn, werd op 22 augustus 2017 herzien.



**Jaarverslag 2017**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

Voor de voorzitter, secretaris en penningmeester is een forfaitaire vergoeding van € 30,00 per maand beschikbaar en voor de leden is dat € 25,00. Reiskosten worden vergoed op basis van € 0,19 p/km, voor zover een bestuurslid daar aanspraak op maakt.

### 3.2 Vermogen

COM ontving begin 2005 zijn aanvangsvermogen van Stichting Individuele Maror-gelden (SIM). Dit bedroeg € 23.100.165. In de loop der jaren is een paar keer vermogen toegevoegd afkomstig van de claimstichtingen (in totaal € 1.8 miljoen). In 2014 ontving de stichting een bedrag van in totaal € 11.966.804 waarvan € 8.712.000 afkomstig van Stichting Afwikkeling Maror-gelden Overheid (SAMO) en € 3.254.804 van Stichting Individuele Verzekeringsaanpakken Sjoa (SIVS). Het bedrag afkomstig van SAMO betrof deels het restant uitdelingsvermogen bestemd voor Nederland van SMO (waarvan SAMO de rechtsoptvolger is) en deels een bedrag dat het gevolg was van vrijval vanwege lagere betalingen dan voorzien op basis van de toezeggingen. In 2017 ontving COM van SAMO, die in april in liquidatie ging, een bedrag van € 520.451 als voorschot op de vereffening. SAMO heeft COM geïnformeerd dat na opheffing nog een laatste betaling zal volgen.

Van de claimstichtingen (verzekeraars, banken, beurs) heeft alleen Stichting Individuele Effectenaanpakken Sjoa (SIES) nu nog geen finale afrekening gepresenteerd.

Het vermogen werd in 2005, opgesplitst in twee gelijke delen, in beheer gegeven bij twee banken die dit op basis van een identiek mandaat beheerden volgens een overeengekomen beleggingsstatuut. Bovendien werd afgesproken dat onttrekkingen bij beide banken in gelijke mate en per dezelfde datum zouden plaatsvinden, waardoor de beleggingsresultaten vergelijkbaar waren. Wegens ongelijke beleggingsresultaten werd de verhouding in onttrekking in de jaren 2012-2014 aangepast maar nadat in 2014 bovengenoemd vermogen werd toegevoegd en gelijkelijk verdeeld over beide banken, is de onttrekking aan beide banken vanaf 1 augustus 2014 weer 50-50 geworden.

### 3.3 Financieel beheer

In 2017 werd het vermogen van de stichting beheerd bij ING Private Banking en ABN AMRO MeesPierson op basis van een identiek mandaat volgens een overeengekomen beleggingsstatuut. In dit statuut zijn de strategische verdeling en bandbreedte van de verschillende vermogenscategorieën overeenkomstig onderstaande tabel weergegeven:

<b>vermogenscategorie</b>	<b>strategische verdeling (%)</b>	<b>bandbreedte (%)</b>
aandelen	25%	15%-35%
onroerend goed / grondstoffen		
obligaties	75%	65%-85%
liquiditeiten		

Binnen de genoemde vermogenscategorieën gelden er restricties ten aanzien van de beleggingen in obligaties op basis van de ratings van Standard & Poor, Moody's of Fitch. Tevens is er een maximum gesteld voor belegging in investment grade bedrijfsobligaties, High Yield obligaties, obligaties van opkomende markten en converteerbare obligaties.



**Jaarverslag 2017**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

Binnen de categorie alternatieve beleggingen (waaronder onroerend goed en grondstoffen) is de belegging in hedgefondsen uitgesloten.

Binnen de kaders van het statuut zijn de beheerders vrij om te bepalen hoe zij van de geboden ruimte gebruik willen maken, rekening houdend met hun visie op de ontwikkeling van de aandelenbeurzen en de renteontwikkeling.

Bij de opzet van het statuut is ervan uitgegaan dat het beleggingsbeleid defensief/risicomijdend is en dient ter instandhouding van het besteedbare vermogen. De activiteiten van de organisatie moeten financieel gewaarborgd blijven evenals de beschikbaarheid van de toegezegde subsidies. Bij de vaststelling van het statuut is in overleg met de beheerders uitgegaan van een rendement van 4% op jaarbasis gezien over een langere termijn.

In 2017 heeft COM samen met de twee vermogensbeheerders een 'Forward Planning' instrument gebruikt om te kijken of de beleggingsstrategie voldoet aan het strategische uitkeringsbeleid. Dit bevestigde dat het huidige beleggingsbeleid adequaat is en niet hoeft te worden aangepast.

Het beleggingsjaar 2017 staat te boek als een positief jaar voor beleggers in aandelen. Voor beleggers in obligaties was het een matig jaar. De verklaring hiervoor is dat er, gezien de lage rentestand, nauwelijks rendement viel te behalen met obligaties. Gezien de strategische keuze van COM om defensief te beleggen, dus met name in obligaties, was het rendement in 2017 laag.

Gerekend over het jaar als geheel bedroeg de stijging van aandelen bijna 9%, ondanks de moeizaam verlopen zomerperiode. Op de obligatiemarkten bleven de uitslagen zeer beperkt en trad vrijwel geen verandering op in het renteniveau. In 2017 leverden Europese overheidsobligaties met een performance van 0,2% nauwelijks iets op.

ABNAMRO heeft over 2017 een performance laten zien van 2,01% en ING een performance van 2,44%, beiden zaten hoger dan de benchmark van onze portefeuille van 1,70%. In totaal heeft de beleggingsportefeuille een groei laten zien van € 614.458. Details over de beleggingsresultaten treft u aan in de staat van baten en lasten op pagina 24 en de toelichting daarop op pagina 32.

Ten aanzien van de uitkomsten over 2017 kan verder worden opgemerkt dat in de uitkeringsronde 2017 binnen de sectorindeling minder subsidies zullen worden verstrekt dan er budget beschikbaar was. Per 31 december waren er toekenningen gedaan voor € 1.243.186 en stond nog voor € 187.718 open aan aanvragen waarover in het eerste kwartaal van 2018 beslist moest worden. In ieder geval zal derhalve van het budget van € 1.700.000 een bedrag van € 269.096 onbenut blijven. Uitgaven vanwege toegezegde subsidies kwamen slechts voor een deel tot stand in 2017. De ervaring met het eerste jaar van het nieuwe beleid per 2016 leert dat in de periode van 12 maanden na het moment van de toekenning circa 55% van het toegezegde bedrag wordt uitgekeerd (voorheen: 35-45%); het restant pas daarna. Het bedrag van de toezeggingen voor zover niet in het verslagjaar uitgekeerd is op de balans opgenomen als een verplichting.

De uitvoeringskosten omvatten de kosten van de organisatie zelf; zij kwamen in het verslagjaar afgerond € 25.000 lager uit dan de begrote kosten. De omvang van de uitvoeringskosten is voor 2018 begroot op € 366.000.





**Jaarverslag 2017**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

### 3.4 Uitkeringsronden

De uitkeringsronde van 2016 werd in het eerste kwartaal van 2017 afgerond. Toen werden de laatste toekenningen ten laste van het budget van 2016 gedaan. Van de 130 aanvragen kregen in totaal 103 aanvragen een toekenning, 15 aanvragen werden afgewezen, 9 werden geweigerd en 3 ingetrokken. Hieronder staat een overzicht van de toekenningen in ronde 2016.

Sector	Aanvragen		Budget	Toekenningen				
	Aantal	Bedrag	Beschikbaar	Aantal	Bedrag 2016	Bedrag 2017	Bedrag totaal	% budget
Cultuur	20	308.846	280.500	15	209.376	13.503	222.879	79,5%
Media	11	98.494	96.900	11	84.669	0	84.669	87,4%
Onderwijs/educatie	8	356.097	197.200	7	70.308	123.810	194.118	98,4%
Religie	31	298.763	426.700	26	116.000	61.648	177.648	41,6%
Welzijn	14	260.997	215.900	12	138.400	33.377	171.777	79,6%
Jongeren	17	173.200	153.000	17	109.961	7.777	117.738	77,0%
Zorg	11	111.970	62.900	6	16.127	15.886	32.013	50,9%
Externe belangen	11	243.255	255.000	7	146.409	50.227	196.636	77,1%
Herinnering	7	42.747	11.900	2	0	1.390	1.390	11,7%
<b>Totaal</b>	<b>130</b>	<b>1.894.369</b>	<b>1.700.000</b>	<b>103</b>	<b>891.250</b>	<b>307.618</b>	<b>1.198.868</b>	<b>70,5%</b>

De uitkeringsronde van 2017 had, evenals 2016, een budget van € 1.700.000. Het nieuwe beleid zoals dit per 2016 van start ging houdt in dat aanvragen het gehele jaar door kunnen worden ingediend, mits er budget beschikbaar is in de betreffende sector, en dat het bestuur binnen drie maanden een besluit op de aanvragen neemt. Alle aanvragen die in 2017 werden gedaan komen ten laste van het budget van 2017. Over de meeste aanvragen die pas in het laatste kwartaal van 2017 werden ingediend, werd besloten in het eerste kwartaal van 2018. Deze besluiten worden opgenomen in het jaarverslag 2018. Alle besluiten in 2017 werden binnen de afgesproken termijn van 3 maanden genomen.

Omdat het budget van de sectoren Media en Cultuur voor 31 december was uitgeput, kon in deze sectoren vanaf dat moment geen aanvraag meer worden ingediend.

De verdeling van het budget over de sectoren was als volgt:

	uitkering in %	sectoraal bedrag in €
Cultuur	16,5	€ 280.500
Media	5,7	€ 96.900
Onderwijs	11,6	€ 197.200
Religie	25,1	€ 426.700
Welzijn	12,7	€ 215.900
Jongeren	9	€ 153.000
Zorg	3,7	€ 62.900
Externe belangen	15	€ 255.000
Herinnering	0,7	€ 11.900
<b>Totaal</b>	<b>100</b>	<b>€ 1.700.000</b>



**Jaarverslag 2017**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

De uitkeringsronde van 2018 is per 1 januari van start gegaan met een voorlopig budget van € 1.515.788, verdeeld over voorlopige sectorbudgetten, een en ander zoals door het bestuur vastgesteld in zijn vergadering van 5 december 2017. Op grond van het Beleidsplan vindt jaarlijks een herschikking plaats van de sectorbudgetten uitgaande van de besteding in het voorgaande jaar; dit heet dynamisering. Per 1 januari is er daarom een voorlopig budget beschikbaar, dit is een tussenstand gebaseerd op de besluiten tot 1 december. Als alle besluiten in de voorgaande ronde zijn genomen, worden – uiterlijk 30 april – de definitieve sectorbudgetten vastgesteld die dan samen weer € 1.700.000 zullen bedragen. Een definitief sectorbudget kan nooit lager worden dan een voorlopig sectorbudget. De dynamisering is uitgebreid beschreven in paragraaf 6 van het Beleidsplan.

Het voorlopige budget voor de ronde van 2018 is als volgt:

	sectoraal bedrag in €	
Cultuur	€	246.840
Media	€	85.272
Onderwijs	€	173.536
Religie	€	375.496
Welzijn	€	189.992
Jongeren	€	153.000
Zorg	€	55.352
Externe belangen	€	224.400
Herinnering	€	11.900
<b>Totaal</b>	<b>€</b>	<b>1.515.788</b>

Het bestuur maakt alle besluiten over de uitkeringsronden bekend op de website [www.maror.nl](http://www.maror.nl).

## 4. Organisatie

### 4.1 Bureau Maror-gelden

Bureau Maror-gelden is het uitvoeringsbureau van COM en is gehuisvest te Amsterdam. Het Bureau bood gedurende de verslagperiode inhoudelijke, secretariële en administratieve ondersteuning aan het bestuur. Het Bureau verrichtte het merendeel van de werkzaamheden betreffende de subsidieaanvragen en bereidde de besluitvorming door het bestuur voor. Daarnaast onderhield het Bureau contacten met aanvragers, deed monitoring van lopende projecten, behandelde vaststellingsverzoeken en stelde besluiten op. Het Bureau verzorgde samen met het bestuur ook de uitbetaling van de subsidies. Bureau Maror-gelden heeft tevens een helpdeskfunctie. Organisaties die een subsidieaanvraag willen indienen of begeleiding nodig hebben bij de afwikkeling van een aanvraag kunnen bij het Bureau terecht voor advies. Geregeld ontvangt het Bureau bezoekers die van deze mogelijkheid gebruik maken. Aanvraag en afwikkeling verlopen hierdoor vaak soepeler. Tot de taken van het Bureau behoort verder de ondersteuning van de Gemeenschapsraad, de Besluitvormingscontrolecommissie en de Bezwarencommissie.



**Jaarverslag 2017**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

In de personele bezetting van het Bureau hebben zich in het verslagjaar geen wijzigingen voorgedaan (zie de bijlage).

#### **4.2 Administratie**

Uit het oogpunt van scheiding van bevoegdheden wordt de administratie gedaan door een administratiekantoor dat werkt op basis van originele facturen en bankafschriften die rechtstreeks van de banken worden verkregen.

Volmachten voor het aangaan van verplichtingen namens de stichting zijn gedocumenteerd en gedeponneerd bij de Kamer van Koophandel.

#### **4.3 Externe adviseurs**

Voor juridische adviezen wordt gebruik gemaakt van de diensten van advocatenkantoor Van Doorne. Bouwadviezen worden betrokken van Basalt Bouwadvies BV in Nieuwegein.

## **5. Werkzaamheden**

### **5.1 Algemeen**

Het bestuur heeft in de verslagperiode 11 keer op het kantoor van de stichting vergaderd en 2 keer telefonisch. De vergaderingen werden bijgewoond door de directeur en de subsidieadviseur en genotuleerd door de office manager van het Bureau. Daarnaast hield het bestuur een vergadering buiten het kantoor, zonder de medewerkers.

In de vergadering van januari werden vertegenwoordigers van ING en ABN AMRO ontvangen om de resultaten op de beheerde gelden over 2016 toe te lichten.

Elk kwartaal vond overleg plaats tussen het bestuur en CJO. Begin 2017 ondertekenden COM en CJO twee overeenkomsten met betrekking tot de onderlinge verhoudingen. De overeenkomsten gaan onder andere over regulier overleg, de benoeming van bestuursleden en de rol van de Benoemingscommissie Bestuursleden COM (BBC) hierbij (zie hierna), over de benoeming van de Gemeenschapsraad, over een procedure voor beleidswijziging en over financiën. Nieuw is, dat is vastgelegd welk aantal leden van welke denominatie in het bestuur wordt benoemd en ook dat er ongebonden bestuursleden kunnen worden benoemd. Ongebonden houdt in: geen lid van NIK, Verbond of PIG, maar wel in staat lid te zijn van NIK, Verbond of PIG. De verdeling is als volgt:

NIK	minimaal 2, maximaal 3
Verbond	minimaal 2, maximaal 3
PIG	1
Ongebonden	maximaal 2.

Op grond van de overeenkomsten ontvangt CJO jaarlijks een bedrag van COM voor zijn exploitatie. Dit bedrag is vastgesteld op € 85.000 per jaar. In het verslagjaar werd in totaal € 122.500 betaald aan CJO, afkomstig uit het budget Bijzondere Doeleinden; € 37.500 betrof een nabetaling met betrekking tot 2016.

De financiën van CJO waren een terugkerend onderwerp op de agenda. Verder werd onder meer gesproken over de vacatures, en de gevolgen daarvan, bij de Gemeenschapsraad en de Controlecommissie en over SAMO.



**Jaarverslag 2017**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

SAMO ging in april in liquidatie en in dit verband was er contact met het oog op het voorziene tijdsbestek daarvan en de door COM te verwachten bedragen. Hoewel SAMO verwachtte de liquidatie voor het einde van het jaar te kunnen afronden werd de voortgang later in het jaar opgehouden door een rechtszaak die vanuit Israel is aangespannen (zie ook paragraaf 3.2).

Een delegatie van de Gemeenschapsraad was te gast in de bestuursvergadering van 11 juli. Onderwerpen van gesprek en uitwisseling waren onder andere de opdracht aan de Controlecommissie (voorheen Auditcommissie), het nieuwe uitkeringsbeleid sinds 2016 en de vacatures in de Gemeenschapsraad, de Besluitvormingscontrolecommissie en het bestuur. Op diverse momenten in het jaar vond tevens ad hoc overleg plaats met de Gemeenschapsraad.

Vanaf juli 2017 zette de Benoemingscommissie Bestuursleden COM (BBC) haar schouders onder de tweede opdracht, sinds zij in december 2015 werd opgericht door CJO en COM. Er moesten drie bestuursleden worden geworven in verband met het aflopen van de tweede termijn in de loop van 2018 van drie bestuursleden. De commissie ging wederom voortvarend te werk en droeg in november drie kandidaten voor van wie er slechts twee door CJO konden worden benoemd; zij zullen tot het bestuur toetreden in 2018. De derde kandidaat bleek achteraf niet de vereiste denominatie te hebben. Naar aanleiding hiervan zijn COM en CJO in gesprek over het profiel van bestuursleden. Daarna zal de BBC in 2018 weer aan de slag gaan met het vinden van een geschikte kandidaat voor de derde vacature.

De BBC verzorgt de werving van bestuursleden voor COM door middel van een open sollicitatieprocedure en doet een bindende voordracht. De commissie bestaat uit drie leden, te weten een onafhankelijke voorzitter met HR-achtergrond, door CJO en COM samen benoemd, plus een door CJO en een door COM benoemd lid. De heer I. Shikma is voorzitter en werd in het verslagjaar herbenoemd. CJO vaardigde zijn bestuurslid de heer D.J. Goudsmit af en COM zijn bestuurslid de heer N. Kotek.

In de loop van het jaar evalueerde het bestuur de nieuwe werkwijze die sinds 2016 van kracht is (aanvragen kan op elke dag, een besluit komt binnen drie maanden) en concludeerde dat aanvragers over het algemeen positief zijn. Op twee punten besloot het bestuur tot een aanpassing om het aanvraagproces soepeler te maken.

Ten eerste bleken er geregeld problemen te ontstaan doordat er voor een project te vroeg uitgaven werden gedaan. Uitgaven mogen immers niet gedaan worden voor de begindatum van het project. Als aanvragen aan de late kant worden ingediend, is de tijd die beschikbaar is voor voorbereiding (en uitgaven) extra kort. Het bestuur besloot als een tegemoetkoming één soort uitgaven voortaan toe te staan voor de begindatum, namelijk, kosten die vroegtijdig gemaakt moeten worden zoals een aanbetaling voor een kamphuis of vliegtickets. Voorwaarde daarbij is dat een object of dienst niet meer beschikbaar is of duurder wordt als géén vroegtijdige aanbetaling plaatsvindt én dat het object of de dienst pas wordt geleverd/plaatsvindt in de looptijd, dus na de begindatum van het project. Bij het opstellen van de begroting in het aanvraagformulier moet een toelichting worden gegeven als dergelijke kosten zijn begroot.

Het tweede punt betreft de begroting bij de aanvraag. De begroting is voor het bestuur een belangrijk element om een aanvraag te toetsen. Helaas worden bij het opstellen van



**Jaarverslag 2017**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

de begroting de aanwijzingen die hiervoor gelden vaak slecht gevolgd. Slecht gespecificeerde begrotingen leiden tot extra werk en vertraging in de behandeling (ook voor anderen). Het bestuur besloot daarom dat aanvragen met een ondeugdelijke begroting voortaan zullen worden geweigerd.

Het bestuur informeerde alle aanvragers rechtstreeks over deze aanpassingen en de websites werden met het oog op beide punten herzien.

Het bleek dat artikel 3 lid 6 van het Uitkeringsreglement (versie 24 november 2015), dat gaat over een aanvraag waarvoor eerder een toekenning is vervallen, niet helder genoeg geformuleerd was en daardoor voor tweërlei uitleg vatbaar. Het bestuur was aan het eind van het verslagjaar bezig met een herziening van dit punt waarna CJO nog met het gewijzigde Uitkeringsreglement moet instemmen. Vooruitlopend daarop hanteert het bestuur de voor aanvragers voordelige uitleg van dit artikel.

Op zijn laatste vergadering van 2017 besloot het bestuur om de regels ten aanzien van posten die met voedingskosten samenhangen te versoepelen. Voedingskosten worden nog wel kritisch bekeken maar komen nu ook voor subsidiëring in aanmerking. Daarnaast besloot het bestuur dat activiteiten die expliciet zijn gericht op de doelgroep tot en met 25 jaar extra kunnen worden gesubsidieerd.

Het in 2016 opgerichte Herstructureringsfonds ontving in het verslagjaar twee aanvragen. Het fonds is bedoeld om de Nederlands-Joodse infrastructuur te versterken. Beide aanvragen werden afgewezen. In een geval sloot de aanvraag niet aan op het reglement van het Herstructureringsfonds en in het andere geval bleek de aanvraag bij nader inzien prematuur.

Een rechtszaak die door een aanvrager werd aangespannen is door de rechter in december niet-ontvankelijk verklaard. Helaas moest COM voor de kwestie flinke kosten maken.

In het verslagjaar werden door bestuur en Bureau werkbezoeken afgelegd aan aanvragers uit diverse sectoren. Met aanvragers vonden ook geregeld gesprekken plaats op het Bureau van de stichting. Het bestuur hecht veel waarde aan deze contacten. Door de bezoeken wordt meer inzicht verkregen in het reilen en zeilen van de organisaties en de gesprekken geven voor aanvragers vaak meer duidelijkheid over de werkwijze van COM.

Een punt van zorg vindt het bestuur dat het constateert dat aanvragers soms (doelbewust) niet alle gegevens verstrekken die van belang zijn in het kader van hun aanvraag waardoor zij zich onttrekken aan de regels van het Uitkeringsreglement. Op elke aanvrager rust de verplichting zich te houden aan de Maror-regels en evenzo aan algemeen wettelijke regels. Aanvragers die zich hieraan onttrekken lopen het risico dat hun verzoek om subsidie door het bestuur wordt geweigerd en/of dat eerder toegekende subsidies worden ingetrokken en/of teruggevorderd.

## **5.2 Subsidieaanvragen**

In 2017 vond de twaalfde uitkeringsronde van Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland plaats met een budget van € 1.700.000. Aanvragen voor subsidie konden het hele jaar worden ingediend. In totaal 67 organisaties deden een succesvolle aanvraag



**Jaarverslag 2017**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

autorisatie en 57 daarvan dienden subsidieaanvragen in. Zij dienden samen 135 subsidieaanvragen in voor een totaal bedrag van €2.121.737.

De aanvragen werden ingediend via de webapplicatie op de website [www.aanvragen.maror.nl](http://www.aanvragen.maror.nl). Aanvragers kunnen hier in twee fasen hun aanvraag uitkering indienen. Eerst moest de aanvraag autorisatie worden doorlopen waarin de aanvrager informatie over zijn organisatie verstrekt en de rechtsgeldigheid wordt geregeld. Na het succesvol doorlopen van deze fase krijgt men toegang tot het *online* formulier waarmee subsidie kan worden aangevraagd.

De toetsing van de subsidieaanvragen vindt plaats aan de hand van het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en het Beleidsplan. Omdat deze stukken niet in alle gevallen blijken te voorzien formuleert het bestuur gaandeweg aanvullend beleid. Dit aanvullende beleid wordt voorafgaand aan een nieuwe uitkeringsronde gepubliceerd op de websites. Als er lopende een ronde aanvullend beleid wordt geformuleerd, worden aanvragers ook per mailing op de hoogte gesteld. Wijzigingen lopende een ronde zijn nooit nadelig ten opzichte van het vooraf de uitkeringsronde afgekondigde en gepubliceerde beleid. De websites van de stichting ([www.maror.nl](http://www.maror.nl) en [www.aanvragen.maror.nl](http://www.aanvragen.maror.nl)) bevatten een uitgebreide toelichting op het aanvraagproces.

Het Bureau bereidde de adviezen over de aanvragen voor en voerde in het algemeen vooroverleg met een team van twee bestuursleden. De samenstelling van de teams wisselt per vergadering. Het bestuur vergaderde plenair over de aanvragen en heeft daarbij gestreefd naar een zorgvuldige en consistente behandeling van alle aanvragen. Als wegens nevenfuncties van een lid (of van diens partner of bloed- of aanverwant tot en met de 2<sup>e</sup> graad) belangenverstremming aan de orde is, neemt het betreffende bestuurslid geen deel aan de beraadslaging noch aan de besluitvorming.

Alle besluiten werden binnen 3 maanden genomen. Een overzicht van de besluiten is te raadplegen op de website van de stichting.

Onderstaande tabel geeft het verloop van de aanvragen in de ronde van 2017.

	Aanvragen	Ingetrokken	Toegekend (deels/ geheel)	Afgewezen	Geweigerd	Nog niet besloten per 31-12
Aanvragen	135	3	89	19	7	17

Over 17 aanvragen die in het laatste kwartaal van 2017 werden ingediend was eind 2017 nog geen besluit genomen. Dit gebeurt in het eerste kwartaal van 2018 en wordt opgenomen in het jaarverslag 2018. Aanvragen die onvolledig zijn (qua begroting of anderszins) kunnen worden geweigerd. Ze worden dan open gezet in de webapplicatie en kunnen, aangevuld, opnieuw worden ingediend (wat meestal gebeurt). De aanvraag heeft dan dus een nieuwe indieningsdatum en krijgt een nieuw projectnummer. Een en ander leidt uiteraard tot vertraging en kan slecht uitkomen bij een krappe planning. Aan de 89 activiteiten die tot en met het einde van het jaar een (gedeeltelijke) toekenning ontvingen werd, binnen de sectorverdeling, in totaal een bedrag van € 1.243.186 subsidie toegekend.



**Jaarverslag 2017**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

Hieronder staat in de eerste tabel een overzicht van de 135 aanvragen zoals ingediend in de ronde van 2017. De tweede tabel geeft een overzicht van de situatie per 31 december toen 89 aanvragen een (gedeeltelijke) toekenning uit de sectorbudgetten hadden ontvangen.

**Overzicht subsidieaanvragen op 31 december 2017**

Sector	Aanvragen			Budget
	Organisaties	Aantal	Bedrag	Beschikbaar
Cultuur	8	16	342.100	280.500
Media	3	18	174.224	96.900
Onderwijs	6	13	428.938	197.200
Religie	20	34	432.887	426.700
Welzijn	5	9	264.373	215.900
Jongeren	5	28	179.881	153.000
Zorg	2	4	47.509	62.900
Externe belangen	5	10	244.223	255.000
Herinnering	3	3	7.602	11.900
Totaal	57	135	2.121.737	1.700.000

**Overzicht subsidieaanvragen bij toekenning per 31 december 2017**

Sector	Aanvragen		Budget	Toekenningen in 2017		
	Aantal	Bedrag	Beschikbaar	Aantal	Bedrag	% budget
Cultuur	16	342.100	280.500	12	280.500	100,0%
Media	18	174.224	96.900	11	96.538	99,6%
Onderwijs/educatie	13	428.938	197.200	10	186.090	94,4%
Religie	34	432.887	426.700	19	204.020	47,8%
Welzijn	9	264.373	215.900	7	186.693	86,5%
Jongeren	28	179.881	153.000	22	151.616	99,1%
Zorg	4	47.509	62.900	1	4.000	6,4%
Externe belangen	10	244.223	255.000	7	133.729	52,4%
Herinnering	3	7.602	11.900	0	0	0,0%
Totaal	135	2.121.737	1.700.000	89	1.243.186	73,1%

In het verslagjaar werden geen aanvragen ontvangen voor een uitkering uit het budget Bijzondere doeleinden. Wel werden uit dit budget enkele betalingen aan CJO gedaan (zie paragraaf 5.1).

In het verslagjaar werd van 2 organisaties een aanvraag ontvangen voor een uitkering uit het Herstructureringsfonds. Beide aanvragen werden afgewezen.

**5.3 Monitoring projecten**

Per 1 januari 2017 waren er 205 lopende projecten en in het verslagjaar kwamen daar 114 projecten bij (25 toekenningen in ronde 2016 en 89 toekenningen in ronde 2017). Gedurende het verslagjaar kon de achterstand bij de monitoring van de lopende



**Jaarverslag 2017**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

activiteiten helaas niet verder worden weggewerkt. Het bestuur merkt op dat een betere kwaliteit van afrekeningen dit proces aanzienlijk zou kunnen versnellen. Van 117 activiteiten werd in het verslagjaar de subsidie vastgesteld en 15 verleningsbesluiten werden ingetrokken. In 34 gevallen werd de subsidie vastgesteld overeenkomstig het verleningsbesluit; in de overige 83 gevallen werd de subsidie lager vastgesteld. Lagere vaststelling kan het gevolg zijn van het goedkoper uitvoeren van een activiteit, van het niet uitvoeren van (een deel van) de activiteit, van een onduidelijke afrekening of van een verminderd beroep op COM bij de eindafrekening. Steekproefsgewijs vraagt COM de facturen en betaalbewijzen op bij subsidies onder € 10.000. In die gevallen kan alleen worden afgerekend over de stukken die daadwerkelijk worden overgelegd.

In 9 gevallen vond vaststelling op nihil plaats. Dit had uiteenlopende oorzaken. In 2 gevallen werden uitgaven gedaan voor de begindatum en in 1 geval werd de activiteit niet uitgevoerd. Van 6 projecten bleef onduidelijk welke activiteiten hadden plaatsgevonden omdat aanvragers verzuimden – ook na enkele herinneringen – vaststelling aan te vragen of hun vaststellingsverzoek aan te vullen. Ook deze werden vastgesteld op nihil. In het verslagjaar vond ook diverse keren een lagere vaststelling plaats omdat aanvragers kosten opvoerden in de eindafrekening die naar de mening van het bestuur niet tot de activiteit konden worden gerekend. Het ging hierbij om kosten die niet waren begroot maar die wel voorzienbaar waren. Het bestuur beschouwt dit in het algemeen als een materiële afwijking en daarmee als een wijziging van de activiteit. Wijzigingen dienen vooraf door het bestuur te worden goedgekeurd.

Waar voorschotten waren betaald resulteerde een lagere vaststelling soms in een vordering van de stichting op de aanvrager. Aanvragers die hun schuld niet binnen de gestelde termijn aan COM terugbetalen, worden gewaarschuwd dat een schuld aan de stichting indien mogelijk wordt verrekend met een andere verlening en dat het niet terugbetalen van een schuld er bovendien toe kan leiden dat nieuwe subsidieaanvragen van de organisatie worden geweigerd op basis van artikel 6 van het Uitkeringsreglement. Het bestuur besloot eerder dat vorderingen na verloop van de gestelde termijn uit handen kunnen worden gegeven en over te gaan tot incassomaatregelen. Zover komt het overigens nooit en vorderingen worden over het algemeen vlot voldaan en waar dit niet mogelijk is wordt een betalingsregeling getroffen.

In het verslagjaar waren er significant minder verzoeken om uitstel van de uitvoeringsperiode dan wel de termijn waarbinnen moest worden afgerekend dan voorheen, namelijk 32 tegenover 58 in 2016. Dit is het effect dat het bestuur beoogde met het nieuwe beleid dat in 2016 is ingegaan waarbij alleen nog bij uitzondering uitstel wordt verleend. Aanvragers hebben hierdoor beter gepland en de activiteiten binnen de afgesproken termijn uitgevoerd. De meeste verzoeken betroffen dan ook projecten die nog onder de oude regeling vallen, waarbij uitstel wel mogelijk is.

In 4 gevallen verviel de verlening omdat de aanvrager niet tijdig het begin van de activiteit meldde, c.q. niet tijdig met de activiteit was begonnen.

In het kader van de monitoring was er geregeld contact tussen Bureau Maror-gelden en aanvragers over de documentatie van verzoeken om voorschotten dan wel vaststelling. Het gestandaardiseerde afrekenmodel Begroting en Vaststelling zorgt ervoor dat bij het afrekenen in ieder geval van de juiste begroting wordt uitgegaan maar het correct invullen van de afrekening blijkt vaak nog een hele opgave. Daarnaast zijn veel





verzoeken van aanvragers matig gedocumenteerd. Aan vaststellingsverzoeken ontbreken vaak het inhoudelijk verslag en stukken met betrekking tot voorwaarden en verplichtingen. Er moet dan ook vaak worden gecorrespondeerd over de ontbrekende gegevens. Als die ondanks verzoek niet worden toegestuurd, wordt eenzijdig vastgesteld. Al met al kost dit veel tijd, wat de afwikkeling van alle projecten onnodig ophoudt.

Op 31 december 2017 waren er 183 lopende projecten.

## **6. Bezwarencommissie**

### **6.1 Algemeen**

De leden van de Bezwarencommissie worden voorgedragen door CJO en benoemd door het bestuur. In de samenstelling van de commissie kwam in het verslagjaar geen wijziging (zie de bijlage). De commissie wordt secretariael ondersteund door het Bureau.

Voor de Bezwarencommissie is een onkostenvergoeding vastgesteld van € 25,00 per maand voor voorzitter en plaatsvervangend voorzitter en € 15,00 per maand voor de leden. Reiskosten worden vergoed op basis van € 0,19 p/km.

### **6.2 Werkzaamheden**

Bezwaarschriften worden na ontvangst door het Bureau toegestuurd aan de leden van de commissie. Als de leden tevens een afschrift hebben ontvangen van het verweerschrift van het bestuur (maximaal zes weken na ontvangst van het bezwaarschrift) en van het complete dossier van de aanvraag, wordt een hoorzitting belegd waarin aan bezwaarde en bestuur wordt gevraagd hun standpunt toe te lichten. Bij de hoorzitting zijn twee leden van de Bezwarencommissie aanwezig, van wie een de voorzitter of plaatsvervangend voorzitter is. Als de commissie van mening is dat een bezwaar kennelijk niet-ontvankelijk of kennelijk ongegrond is, kan worden afgezien van een hoorzitting. De twee bij de hoorzitting aanwezige commissieleden bereiden een conceptadvies voor dat in het algemeen op een plenaire vergadering door de commissie wordt besproken. De beraadslaging kan ook per e-mail plaatsvinden. Nadat de commissie het advies heeft vastgesteld wordt dit door de voorzitter ondertekend en toegestuurd aan het bestuur met een afschrift aan bezwaarde. Zoals bepaald in het Uitkeringsreglement neemt het bestuur vervolgens een besluit inzake het bezwaar.

In het verslagjaar werden geen bezwaarschriften ontvangen. Van 1 reeds in 2016 ontvangen bezwaar werd de behandeling in 2017 afgerond. De hoorzitting voor dit bezwaar vond plaats in 2016.

De Bezwarencommissie adviseerde het bestuur het bezwaar ongegrond te verklaren en stuurde het advies op 21 maart 2017 toe aan het bestuur.

Het bestuur volgde het advies van de Bezwarencommissie in de beslissing op het bezwaar van 30 maart 2017.



## **7. Ten slotte**

Ook in 2017 is gebleken dat de in 2016 geïntroduceerde nieuwe werkwijze, waarbij aanvragers doorlopend kunnen aanvragen, door de aanvragers als prettig is ondervonden. Anders dan in de oorspronkelijke systematiek betekent dit dat bij een zeer tijdige en ietwat gebrekkige aanvraag de gemaakte fouten in een tweede aanvraag (door de doorlopende aanvraagmogelijkheid) kunnen worden hersteld.

De aanvragen bij het Herstructureringsfonds komen vooralsnog niet tegemoet aan de verwachtingen die het bestuur hierover had. Toch denkt het bestuur dat dit fonds in de komende jaren voor sommige organisaties binnen de Joodse infrastructuur een verschil kan maken. Het bestuur roept aanvragers op tijdig en zorgvuldig te inventariseren of het Herstructureringsfonds iets voor hen kan betekenen.

Daarnaast doet het bestuur een beroep op aanvragers om ten aanzien van de activiteiten breed draagvlak na te streven, waar mogelijk samen te werken en te innoveren. Het geeft het bestuur voldoening om de activiteiten van een breed scala aan Joodse organisaties te kunnen steunen, zoals ook de bedoeling is van de Maror-gelden, en het zou een extra dimensie betekenen als deze gelden ook kunnen bijdragen aan de cohesie binnen de gemeenschap.

Het bestuur wil hier nog eens benadrukken dat aanvragers hun aanvraag vooral niet te laat moeten indienen. Dat het besluit met drie maanden komt, wil niet zeggen dat het verstandig is om pas drie maanden voor een activiteit plaatsvindt daarvoor subsidie te gaan aanvragen. Dat is meestal veel te laat, waardoor het bestuur – tot zijn spijt – niet in staat wordt gesteld de aanvraag te honoreren.

Het bestuur is als altijd alert op de prestaties van de vermogensbeheerders. Voorzichtigheid blijft de focus in het beleggingsbeleid. Het rendement in 2017 vond het bestuur laag, maar gezien de omstandigheden – lage rentestand en defensief beleggingsbeleid – onvermijdelijk.

Het bestuur is verheugd dat de samenwerking met CJO in het verslagjaar weer constructief verliep.

Het bestuur dankt de leden van de Benoemingscommissie Bestuursleden COM, de Gemeenschapsraad, de Bezwarencommissie en de Controlecommissie voor hun betrokkenheid en bijdrage aan het werk van COM en voor de prettige samenwerking. Daarnaast dankt het bestuur de medewerkers van het Bureau voor de adequate ondersteuning. Door ieders inzet en dankzij de harmonieuze samenwerking binnen het bestuur kon het bestuur in het verslagjaar weer veel werk verzetten.

Amsterdam, 25 april 2018

Micha Cohen  
voorzitter

Edith Nordmann  
secretaris

# **VERSLAG GEMEENSCHAPSRAAD**



## **Verslag Gemeenschapsraad**

De Gemeenschapsraad (GR) is in het verslagjaar 2017 driemaal bijeen geweest, waarvan tweemaal in besloten vergadering.

Op 11 juli was het jaarlijkse overleg met COM. Hier is onder andere gesproken over de wijze waarop de rol van de Controlecommissie het beste kon worden ingevuld. Twee van de drie leden die in eerste instantie bereid waren gevonden zitting te nemen in de commissie, konden zich niet vinden in het reglement en de daarin opgenomen taakomschrijving. Met COM is afgesproken alsnog te proberen de commissie op sterkte te krijgen. Ook is het beleid van 2016 geëvalueerd. Er is geconstateerd dat de procedures goed lijken te werken en dat er geen aanleiding is tot aanpassing.

Qua bezetting van de Gemeenschapsraad was 2017 een turbulent jaar. In februari van het verslagjaar overleed tot onze schok plotseling de heer Jaap Delden. In oktober 2017 besloot onze voorzitter David Asser af te treden. Het werk voor de GR was niet meer te combineren met zijn werk. Ook mevrouw Shuly Elburg besloot haar werkzaamheden voor de GR te beëindigen. Hierdoor bestond de GR aan het einde van het kalenderjaar uit slechts twee leden: de heer Marc Numann (secretaris, waarnemend voorzitter) en de heer Uri Pop.

Er is dan ook intensief werk gemaakt van het zoeken van nieuwe leden voor de GR. Op het moment dat dit verslag wordt geschreven kan gelukkig gemeld worden dat de GR weer op volle sterkte is.

De begroting 2018 van COM, die op 11 december 2017 was ontvangen, werd op 18 januari 2018 goedgekeurd.

Aan de leden van de GR zijn in het verslagjaar geen vergoedingen toegekend.

M. Numann  
Waarnemend voorzitter

## **BEGROTING 2018**

## Begroting 2018

<b>x € 1.000</b>	<b>Begroting 2018</b>	<b>Werkelijk 2017</b>	<b>Begroting 2017</b>
<b>A. BATEN</b>			
Resultaat beleggingen	340	614	1.040
SAMO voorschot vereffening	-	520	-
<b>Totaal baten</b>	<b>340</b>	<b>1.134</b>	<b>1.040</b>
<b>B. UITKERINGEN</b>			
Uitkeringsronde 2018	(1.700)	-	-
Uitkeringsronde 2017	(188)	(1.243)	(1.700)
Uitkeringsronde 2016	-	(307)	(405)
Vrijval uitkeringsronde 2012 tot en met 2017	-	302	-
<b>Bijzondere doeleinden</b>			
Algemeen			
Uitkeringen	-	(122)	-
Vrijval	-	11	-
Herstructureringsfonds (HF)			
Uitkeringen	-	-	-
<b>Totaal uitkeringen</b>	<b>(1.888)</b>	<b>(1.359)</b>	<b>(2.105)</b>
<b>C. UITVOERINGSKOSTEN</b>			
Uitvoeringskosten	(366)	(336)	(361)
<b>Totaal uitvoeringskosten</b>	<b>(366)</b>	<b>(336)</b>	<b>(361)</b>
<b>D. SALDO (totaal)</b>	<b>(1.914)</b>	<b>(561)</b>	<b>(1.426)</b>

## **FINANCIËLE VERANTWOORDING 2017**

**Balans per 31 december (na resultaatbestemming)**

	<b>2017</b>		<b>2016</b>	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<b>Materiële vaste activa (1)</b>				
Computerapparatuur		377		941
Inventarissen en overige materiële vaste activa		9.701		13.471
		10.078		14.412
<b>Beleggingen</b>				
Beleggingen	<b>(2)</b>	24.544.190	25.613.031	25.613.031
		24.544.190		
<b>Vorderingen</b>				
Overige vorderingen	<b>(3)</b>	15.242	22.130	22.130
		15.242		
<b>Liquide middelen (4)</b>				
		3.859.056	3.522.178	
		28.428.566	29.171.751	
<b>PASSIVA</b>				
<b>Uitdelingsvermogen (5)</b>				
		22.777.428		23.226.868
<b>Vastgelegd vermogen</b>				
<b>Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden (6)</b>				
Algemeen		2.009.478	2.120.917	
Herstructureringsfonds (HF)		1.984.970	1.984.970	
		3.994.448		4.105.887
<b>Kortlopende schulden</b>				
Uitkeringen	<b>(7)</b>	1.598.196	1.776.170	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	<b>(8)</b>	10.111	5.951	
Crediteuren en overige schulden	<b>(9)</b>	48.383	56.875	
		1.656.690	1.838.996	
		28.428.566	29.171.751	





## Staat van baten en lasten

	2017		2016	
	€	€	€	€
<b>A. BATEN</b>				
Resultaat uit beleggingen	(10)	614.458		1.382.416
SAMO voorschot vereffening		520.451		-
<b>Totaal baten</b>		<u>1.134.909</u>		<u>1.382.416</u>
<b>B. UITKERINGEN</b>				
Uitkeringsronde 2017	(11)	(1.243.186)		-
Uitkeringsronde 2016	(12)	(306.688)		(892.180)
Vrijval uitkeringsronde 2012 tot en met 2017	(13)	301.666		462.591
<b>Bijzondere doeleinden</b>	(6)			
Algemeen				
Uitkeringen		(122.500)		(226.415)
Vrijval		11.061		63.456
Herstructureringsfonds (HF)				
Uitkeringen		-		(15.030)
<b>Totaal uitkeringen</b>		<u>(1.359.647)</u>		<u>(607.578)</u>
<b>C. UITVOERINGSKOSTEN</b>				
Uitvoeringskosten	(14)	(336.141)		(345.792)
<b>Totaal uitvoeringskosten</b>		<u>(336.141)</u>		<u>(345.792)</u>
<b>D. SALDO (totaal)</b>		<u>(560.879)</u>		<u>429.046</u>
<b>Bestemming saldo</b>				
Uitdelingsvermogen	(5)	(449.440)		607.035
Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden:	(6)			
Algemeen		(111.439)		(162.959)
Herstructureringsfonds (HF)		-		(15.030)
		<u>(560.879)</u>		<u>429.046</u>



## **Toelichting**

### **Activiteiten stichting**

De stichting is opgericht op 24 november 2004 en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34216580.

De stichting heeft ten doel het beheren en (doen) verdelen van de gelden die aan haar ter beschikking zijn gesteld ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap en bestemd zijn voor collectieve doelen.

### **Jaarverslaggeving**

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

Alle bedragen zijn in euro's tenzij anders vermeld. De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

Het bestuur van de stichting stelt jaarlijks geen volledige begroting op. Dit heeft als oorzaak dat een aantal baten en lasten niet betrouwbaar in te schatten is en om deze reden niet te begroten is.

De jaarlijkse begroting welke wordt goedgekeurd door het bestuur bevat enkel de hoogte van de uitvoeringskosten en de verwachte betalingen inzake uitkeringen in het boekjaar. De begroting wordt door het bestuur van de stichting niet gekenmerkt als stuurmiddel.

Het bestuur van de stichting heeft er daarom voor gekozen de begroting niet op te nemen in de staat van baten en lasten, aangezien deze vergelijking geen nadere informatie verschaft voor de lezer van deze jaarrekening. Een analyse tussen de werkelijke cijfers en de begroting heeft derhalve evenmin toegevoegde waarde en is om die reden niet opgenomen in de jaarrekening.

### **Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

Alle activa en passiva zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld.

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa zijn uitsluitend bestemd voor de uitvoering van de doelstelling.

De inventarissen en computerapparatuur zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met afschrijvingen, bepaald op basis van de geschatte gebruiksduur. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs (niet langer dan 5 jaar).

### **Beleggingen**

Dit betreft beursgenoteerde obligaties en aandelen, beleggingsfondsen, overige beleggingen. De beleggingen worden gewaardeerd tegen marktwaarde, voor obligaties inclusief opgelopen rente.

### **Vorderingen**

De overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zonedig verminderd met een voorziening voor oninbare vorderingen.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen staan tenzij anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

### **Uitdelingsvermogen en vastgelegd vermogen**

Naar verwachting zullen gedurende de periode 2005-2032 uitkeringen worden gedaan ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap. De hoogte van de jaarlijkse uitkeringsronde volgt uit het Beleidsplan.



**Jaarverslag 2017**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

**Schulden op lange termijn**

De langlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd langer dan één jaar. Het deel dat in principe het aansluitende boekjaar betaald zal worden staat vermeld onder schulden op korte termijn.

**Kortlopende schulden**

De kortlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd in principe korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, tenzij anders is aangegeven. De looptijd is uiteindelijk afhankelijk van de afwikkeling van de projecten en kan daardoor langer dan een jaar zijn.

**Resultaatbepaling**

In de jaarrekening zijn de ontvangsten en uitgaven toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

**Resultaat uit beleggingen**

Dit betreft resultaten (koersresultaten, coupons, dividenden en rente) uit belegging van het vermogen van de stichting door ING Private Banking en ABN AMRO Mees Pierson.

**Uitkeringsronde 2017 (2016)**

Dit zijn uitkeringen op basis van besluiten van het bestuur naar aanleiding van subsidieaanvragen voor uitkeringsronde 2017 (2016).

**Vrijval uitkeringsronde 2012 tot en met 2017**

Dit zijn vrijgevallen uitkeringsbedragen, welke over de rondes van 2012 tot en met 2017 waren toegekend. Aangezien deze toegezegde bedragen niet gebruikt zullen worden, zijn deze bedragen weer vervallen aan de stichting.

De vrijval wordt verantwoord in het jaar waarin het bestuursbesluit is genomen.

**Uitvoeringskosten**

Dit betreft kosten eigen organisatie die noodzakelijk zijn om de doelstelling van de stichting te verwezenlijken.

**Personeelskosten**

De stichting heeft een pensioenregeling. De pensioenregeling betreft een toezegging op basis van middelloonregeling. De stichting heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. De pensioenverstrekker heeft per 31-12-2017 een dekkingsgraad die hoger ligt dan de wettelijk bepaalde beleidsdekkingsgraad. Voor zover verschuldigde premies nog niet zijn voldaan, worden zij als verplichting op de balans opgenomen.

**Afschrijvingen**

De afschrijvingen op materiële vaste activa zijn berekend met vaste percentages van de aanschaffingswaarde, gebaseerd op de geschatte economische gebruiksduur.

## Toelichting op de balans

### 1 Materiële vaste activa

	Computer- apparatuur	Inventaris- sen en overige materiële vaste activa	Totaal
	€	€	€
<b>Boekwaarde per 1 januari 2017</b>	941	13.471	14.412
Afschrijvingen 2017	(564)	(3.770)	(4.334)
<b>Boekwaarde per 31 december 2017</b>	<u>377</u>	<u>9.701</u>	<u>10.078</u>
Aanschaffingswaarde per 31 december 2017	23.825	44.203	68.028
Cumulatieve afschrijving	(23.448)	(34.502)	(57.950)
<b>Boekwaarde per 31 december 2017</b>	<u>377</u>	<u>9.701</u>	<u>10.078</u>
De volgende afschrijvingspercentages zijn gehanteerd:	33,3%	20,0%	

## Toelichting op de balans

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	€	€
<b>2 Beleggingen</b>		
ING Private Banking	14.514.061	14.836.916
ABN AMRO Mees Pierson	10.030.129	10.776.115
	24.544.190	25.613.031
<b>Het belegde vermogen is als volgt onder te verdelen:</b>		
<b>ING Private Banking</b>		
Obligaties	10.765.069	10.904.351
Aandelen	2.950.539	3.197.200
Overige beleggingen	798.453	735.365
<b>Beleggingen</b>	14.514.061	14.836.916
Liquiditeiten (zie 4)	72.334	76.208
<b>Beleggingsportefeuille</b>	14.586.395	14.913.124
<b>ABN AMRO Mees Pierson</b>		
Obligaties	5.963.970	5.869.481
Aandelen	3.355.132	3.913.169
Overige beleggingen	711.027	993.465
<b>Beleggingen</b>	10.030.129	10.776.115
Liquiditeiten (zie 4)	3.705.982	3.347.133
<b>Beleggingsportefeuille</b>	13.736.111	14.123.248
<b>Vorderingen</b>		
<b>3 Overige vorderingen</b>		
Terug te ontvangen voorschotten Ronden	12.844	12.937
Vooruitbetaalde kosten	2.398	2.741
Nog te ontvangen rente	-	6.452
	15.242	22.130
<b>4 Liquide middelen</b>		
<b>Onderdeel van de beleggingsportefeuilles</b>		
ABN AMRO Mees Pierson	3.705.982	3.347.133
ING beleggingsrekening	72.334	76.208
<b>Overige liquide middelen</b>		
ING	80.505	98.641
ABN AMRO Mees Pierson	3	9
Kas	232	187
	3.859.056	3.522.178

## Toelichting op de balans

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>5 Uitdelingsvermogen</b>		
Het verloop in het boekjaar is als volgt:		
Aanvangsvermogen	23.226.868	22.619.833
Uit bestemming saldo	(449.440)	607.035
<b>Stand per 31 december</b>	<u>22.777.428</u>	<u>23.226.868</u>
Het cumulatieve verloop van het uitdelingsvermogen is als volgt:		
Aanvangsvermogen	23.100.165	23.100.165
Onttrekking t.b.v. bestemmingsreserve bijzondere doeleinden	(6.500.000)	(6.500.000)
Ontvangen uitkeringen	14.518.300	13.997.849
Resultaat uit beleggingen	11.223.296	10.608.838
Toegekende uitkeringen	(19.457.044)	(17.907.170)
Toekenning op bezwaar	(43.308)	(43.308)
Vrijgevallen uitkeringen	4.251.672	3.950.006
Uitvoeringskosten	(4.315.653)	(3.979.512)
	<u>22.777.428</u>	<u>23.226.868</u>

CJO heeft opgelegd dat het in 2014 toegevoegd vermogen afkomstig van SAMO en SIVS ad € 11.966.804 tot in 2021 niet mag worden aangewend.

Het bedrag ad € 8.712.000 dat van SAMO is ontvangen, betrof een tweetal betalingen welke door SAMO werden uitgevoerd in het kader van de beoogde ontbinding van SAMO. In de statuten van SAMO is, in navolging van de destijds met de Overheid gemaakte afspraken, geregeld dat bij beëindiging van SAMO een deel van het resterende vermogen aan COM toekomt; krachtens afspraken tussen Nederland en Israël is dit 74%. De ontbinding van SAMO heeft vertraging opgelopen, waardoor de vereffening van het saldo nog niet volledig heeft plaatsgevonden. Gezien het karakter en het doel van de reeds ontvangen gelden van SAMO heeft COM deze aan zijn vermogen toegevoegd.

De extra toevoeging in 2015 van € 2.000.000 aan de bestemmingsreserve bijzondere doeleinden ten behoeve van het Herstructureringsfonds is, met toestemming van CJO, op het totaal ad € 11.966.804 in mindering gebracht zodat nog een bedrag van € 9.966.804 resteert.

In 2017 is een bedrag ad € 520.451 van SAMO ontvangen. Gezien het karakter en het doel van de reeds ontvangen gelden van SAMO heeft COM dit bedrag aan zijn vermogen toegevoegd.

### Vastgelegd vermogen

#### 6 Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden

Ingevolge het beleidsplan is in 2004 een bedrag van € 2.500.000 afgezonderd voor bijzondere doeleinden. In 2014 is € 2.000.000 toegevoegd aan deze bestemmingsreserve (Algemeen).

In 2015 is € 2.000.000 aan deze bestemmingsreserve toegevoegd, die is geormerkt voor herstructurering (zie Herstructureringsfonds, HF).

Het bestuur kan besluiten bijzondere uitkeringen ten laste van deze reserve te doen.

## Toelichting op de balans

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Algemeen</b>		
Stand per 1 januari	2.120.917	2.283.876
Resultaatbestemming	<u>(111.439)</u>	<u>(162.959)</u>
<b>Stand per 31 december</b>	<u>2.009.478</u>	<u>2.120.917</u>
<b>De nadere specificatie van de resultaatbestemming is als volgt:</b>		
Uitkeringen	<u>(122.500)</u>	<u>(226.415)</u>
Vrijval	<u>11.061</u>	<u>63.456</u>
	<u>(111.439)</u>	<u>(162.959)</u>
<b>Herstructureringsfonds (HF)</b>		
Stand per 1 januari	1.984.970	2.000.000
Resultaatbestemming	-	<u>(15.030)</u>
Stand per 31 december	<u>1.984.970</u>	<u>1.984.970</u>
<b>De nadere specificatie van de resultaatbestemming is als volgt:</b>		
Uitkeringen	-	<u>(15.030)</u>
	-	<u>(15.030)</u>
<b>Kortlopende schulden</b>		
<b>7 Uitkeringen</b>		
Uitkeringsronde 2017	672.133	-
Uitkeringsronde 2016	311.324	551.105
Uitkeringsronde 2015	210.121	472.876
Uitkeringsronde 2014	109.777	151.554
Uitkeringsronde 2013	135.502	247.194
Uitkeringsronde 2012	6.077	25.735
Uitkeringsronde 2007	5.000	5.000
Uitkeringen bijzondere doeleinden	145.256	322.706
Uitkeringen herstructurering	<u>3.006</u>	<u>-</u>
	<u>1.598.196</u>	<u>1.776.170</u>
<b>8 Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonbelasting en premies sociale verzekeringen	7.282	5.951
Pensioenpremie	<u>2.829</u>	<u>-</u>
	<u>10.111</u>	<u>5.951</u>
<b>9 Crediteuren en overige schulden</b>		
Crediteuren	4.901	8.375
Te betalen personeelskosten	14.989	14.400
Te betalen kosten	<u>28.493</u>	<u>34.100</u>
	<u>48.383</u>	<u>56.875</u>



## **Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

Van Stichting Afwikkeling Maror-gelden Overheid (SAMO) kan de stichting, na de in 2014 en 2017 ontvangen voorschotten, nog een bedrag tegemoet zien als de liquidatie van SAMO voltooid is. SAMO is sinds 1 april 2017 in liquidatie.

De statuten van SAMO vermelden dat bij ontbinding het overschot moet worden verdeeld tussen Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en Stichting Collectieve Maror-gelden Israel in de verhouding 74:26.

### **Huurverplichtingen**

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland heeft een huurcontract afgesloten voor het kantoor aan de Weteringschans 126 te Amsterdam. De overeenkomst eindigt op 1 juli 2023.

De huur op jaarbasis bedraagt € 30.800 exclusief servicekosten (ca. € 3.000).

Er is een bankgarantie afgegeven van € 8.185.





## Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>BATEN</b>		
<b>10 Resultaat uit beleggingen</b>		
ING Private Banking	337.069	869.200
ABN AMRO Mees Pierson	275.242	512.831
Overige baten	2.147	385
	<u>614.458</u>	<u>1.382.416</u>
<b>Nadere specificatie resultaat uit beleggingen:</b>		
<b>ING Private Banking</b>		
Ongerealiseerd beleggingsresultaat	157.356	549.781
Gerealiseerd beleggingsresultaat	(21.536)	100.350
<i>Koersresultaat</i>	135.820	650.131
Dividend	63.446	66.912
Coupons en opgelopen rente	181.142	196.492
Rente	147	427
Beheerkosten	(43.486)	(44.762)
	<u>337.069</u>	<u>869.200</u>
<b>ABN AMRO Mees Pierson</b>		
Ongerealiseerd beleggingsresultaat	(9.066)	394.711
Gerealiseerd beleggingsresultaat	83.943	(137.883)
Valuta resultaat	(29.256)	-
<i>Koersresultaat</i>	45.621	256.828
Dividend	133.242	106.727
Coupons en opgelopen rente	124.202	165.851
Rente	17.026	28.772
Beheerkosten	(44.849)	(45.347)
	<u>275.242</u>	<u>512.831</u>
<b>Overige baten</b>		
Rente rekening-courant overige rekeningen	61	385
Overige baten beleggingen (nagekomen)	2.086	-
	<u>2.147</u>	<u>385</u>

## Toelichting op de staat van baten en lasten

				<u>2017</u>	<u>2016</u>
				€	€
<b>UITKERINGEN</b>					
<b>11 Uitkeringsronde 2017</b>					
<b>(per sector)</b>	Budget	Budget per	Toekenningen		
		01-01-2018	t/m 31-12-2017		
	(1)	(1) minus (3)	(3)		
Cultuur	280.500	-	280.500		
Media	96.900	362	96.538		
Onderwijs	197.200	11.110	186.090		
Religie	426.700	222.680	204.020		
Welzijn	215.900	29.207	186.693		
Jongeren	153.000	1.384	151.616		
Zorg	62.900	58.900	4.000		
Externe belangen	255.000	121.271	133.729		
Herinnering	11.900	11.900	-		
	<u>1.700.000</u>	<u>456.814</u>	<u>1.243.186</u>		

De uitkeringen geschieden conform het Uitkeringsreglement.

<b>12 Uitkeringsronde 2016</b>				
<b>(per sector)</b>	Budget	Budget per	Toekenningen	Toekenningen
		01-01-2017	t/m 31-3-2017	t/m 31-12-2016
	(1)	(1) minus (4)	(3)	(4)
Cultuur	280.500	70.194	12.573	210.306
Media	96.900	12.231	1.762	84.669
Onderwijs	197.200	126.892	123.810	70.308
Religie	426.700	310.700	61.648	116.000
Welzijn	215.900	77.500	33.377	138.400
Jongeren	153.000	43.039	7.777	109.961
Zorg	62.900	46.773	14.124	16.127
Externe belangen	255.000	108.591	50.227	146.409
Herinnering	11.900	11.900	1.390	-
	<u>1.700.000</u>	<u>807.820</u>	<u>306.688</u>	<u>892.180</u>

De uitkeringen geschieden conform het Uitkeringsreglement.

### 13 Vrijval uitkeringsronde 2012 tot en met 2017

Ronde 2017	15.047	-
Ronde 2016	86.066	11.969
Ronde 2015	148.163	151.529
Ronde 2014	35.954	207.123
Ronde 2013	11.809	69.507
Ronde 2012	4.627	2.463
Ronde 2007	-	20.000
	<u>301.666</u>	<u>462.591</u>



## Toelichting op de staat van baten en lasten

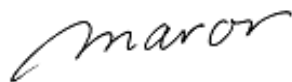
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>14 Uitvoeringskosten</b>		
Salarissen, sociale premies en pensioenlasten	225.851	223.488
Overige personeelskosten	<u>4.079</u>	<u>6.065</u>
	229.930	229.553
Huisvestingskosten	37.689	36.519
Bureaunkosten	17.917	17.498
Afschrijvingen	4.334	11.049
Bestuurskosten	3.803	7.449
Algemene kosten	<u>42.468</u>	<u>43.724</u>
	<u>336.141</u>	<u>345.792</u>
<b>De nadere specificatie van de uitvoeringskosten is als volgt:</b>		
<b>Salarissen, sociale premies en pensioenlasten</b>		
Salarissen	171.360	167.760
Sociale lasten	28.558	28.732
Pensioenlasten	<u>25.933</u>	<u>26.996</u>
	<u>225.851</u>	<u>223.488</u>
Gemiddeld aantal medewerkers	2,3	2,3
Bestuurders ontvangen geen bezoldiging.		
Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders.		
<b>Overige personeelskosten</b>		
Reiskosten	2.922	3.578
Kosten WKR	776	667
Arbodienst	<u>381</u>	<u>1.820</u>
	<u>4.079</u>	<u>6.065</u>
<b>Huisvestingskosten</b>		
Huur	30.770	30.628
Servicekosten	3.212	2.350
Energiekosten	771	905
Schoonmaakkosten	2.645	2.464
Overige huisvestingskosten	<u>291</u>	<u>172</u>
	<u>37.689</u>	<u>36.519</u>



**Jaarverslag 2017**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

## Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Bureaunkosten</b>		
Computerkosten	4.996	6.863
Kristal en webapplicaties	4.446	3.990
Website hosting en onderhoud	1.501	1.077
Telefoon, fax en internet	2.115	2.133
Kantoorbenodigdheden, kopiëerkosten en drukwerk	1.923	1.061
Portokosten	634	297
Koffie, voedsel en dergelijke	2.235	2.077
Overige bureaunkosten	67	-
	<u>17.917</u>	<u>17.498</u>
<b>Afschrijvingen</b>		
Computerapparatuur	564	5.675
Inventarissen en overige materiële vaste activa	3.770	5.374
	<u>4.334</u>	<u>11.049</u>
<b>Bestuurskosten</b>		
Vaste onkostenvergoedingen	1.920	1.720
Reiskostenvergoedingen	-	59
Kosten bezwarencommissie	960	960
Diversen bezwarencommissie	-	33
Bestuurders aansprakelijkheidsverzekering	363	363
Afscheid bestuur	-	4.188
Overige bestuurskosten	560	126
	<u>3.803</u>	<u>7.449</u>
<b>Algemene kosten</b>		
Advieskosten	8.115	507
Extern advies (niet juridisch)	4.924	5.412
Accountantskosten	9.878	9.638
Administratiekosten	12.083	12.047
Inleenkosten	-	5.903
Informatie bijeenkomst	-	5.511
Advertentiekosten	5.261	3.338
Benoemingscommissie Bestuursleden COM (BBC)	230	-
Kosten Gemeenschapsraad	-	59
Overige verzekeringen	646	632
Contributies en abonnementen	629	472
Bankkosten	201	205
Overige algemene kosten	501	-
	<u>42.468</u>	<u>43.724</u>



## Overige gegevens

### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

### Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2017

De jaarrekening 2017 is vastgesteld in de bestuursvergadering gehouden op 25 april 2018.

Het bestuur heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het Uitkeringsreglement en het Beleidsplan.

De uitkeringen die gedaan zijn ten laste van de bestemmingsreserve bijzondere doeleinden komen bij de bestemming ten laste van deze reserve. Bij vrijval van toegezegde uitkeringen komen deze bedragen weer ten gunste van deze bestemmingsreserve.

De overige baten, uitkeringen en uitvoeringskosten komen per saldo ten gunste of ten laste van het uitdelingsvermogen.

### De bestemming van het resultaat over het boekjaar 2017 is als volgt:

Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden:	
Algemeen	(111.439)
Herstructureringsfonds (HF)	-
De overige bedragen komen ten laste van het uitdelingsvermogen.	
Dat is per saldo	(449.440)
Saldo volgens staat van baten en lasten	<u>(560.879)</u>

Deze bestemming van het resultaat is in de jaarekening verwerkt.

Amsterdam, 25 april 2018

Jaron Link  
Penningmeester

Aan: het bestuur van Stichting Collectieve Maror-Gelden Nederland

Ons kenmerk  
C0051034-806198

Verklaringnummer  
V1415

## A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2017 van Stichting Collectieve Maror Gelden Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Collectieve Maror-Gelden Nederland per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017;
2. de winst- en verliesrekening over 2017; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Collectieve Maror-Gelden Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

Verantwoordelijkheden van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.



Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;



- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alphen aan den Rijn, 25 april 2018

LANSIGT ACCOUNTANTS EN BELASTINGADVISEURS B.V.

Was getekend

drs. J.J.C.R. Bioch RA



## **Bijlage**

### **SAMENSTELLING BESTUUR COM**

M. Cohen	voorzitter
J.J. Elzas	secretaris
J. Link	penningmeester
R.J. Hené z"l	(overleden 10 december 2017)
N. Kotek	
Mw. E.N. Nordmann	
E.J. van Praag	

### **SAMENSTELLING GEMEENSCHAPSRAAD**

M. Numann	(waarnemend voorzitter vanaf 5 oktober 2017)
U.L. Pop	
D. Asser	(voorzitter tot 5 oktober 2017)
J. Delden z"l	(overleden 27 februari 2017)
Mw. S. Elburg	(tot 26 oktober 2017)

### **SAMENSTELLING BESLUITVORMINGSCONTROLECOMMISSIE**

Mw. E. Glaser

### **SAMENSTELLING BEZWARENCOMMISSIE**

R. Tarlavski	voorzitter
Mw. A.R. Sturhoofd	plaatsvervangend voorzitter
F.S. Cohn	lid
M.I. Groen	lid

### **MEDEWERKERS BUREAU MAROR-GELDEN**

Mw. E. Koedam	directeur
Mw. A. van den Bogaert	subsidieadviseur
Mw. A. de Lorme van Rossem	office manager