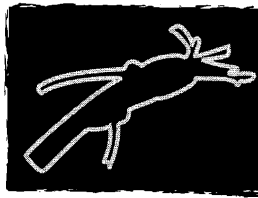


Maror staat voor morele aansprakelijkheid roof en rechtsherstel.

In de joodse traditie is het ook een bitter kruid  
dat herinnert aan bittere tijden...



Maror is a Dutch acronym signifying moral responsibility for embezzled funds and restoration of justice. In the Jewish tradition it is also a bitter herb, reminiscent of bitter times...

*maror*

**REGLEMENT HERSTRUCTURERINGSFONDS  
STICHTING COLLECTIEVE MAROR-GELDEN NEDERLAND  
Versie 24 november 2015**

**Uitgangspunt**

Het Herstructureringsfonds is bedoeld om de Nederlands-Joodse infrastructuur te versterken. Doel is Joodse organisaties proactief levensvatbaar en zelfredzaam te maken en hen te helpen om te kunnen inspelen op toekomstige ontwikkelingen. Joodse organisaties kunnen een aanvraag bij het Herstructureringsfonds indienen. Een bijdrage uit het Herstructureringsfonds moet hen financieel en/of organisatorisch gezonder maken.

**Behoeft Joodse organisaties**

Behoeft(s) van Joodse organisaties kan (kunnen) zijn:

- verbeteren algemene levensvatbaarheid (afstemmen vraag en aanbod)
- optimaliseren schaalgrootte
- verbeteren exploitatie/efficiency
- herzien positionering.

**Gewenst resultaat**

In een sterk gefragmenteerde Nederlands-Joodse gemeenschap zou dit, bijvoorbeeld, kunnen resulteren in:

- reorganisaties: afstoten of samenvoegen van (kern)activiteiten
- samenwerking op organisatorisch vlak: administratief / financieel / huisvesting / inkoop
- samenwerking met niet-Joodse organisaties met behoud van eigen Joodse identiteit
- innovatie
- fusies en overnames.

**Wanneer komt men in aanmerking?**

Joodse organisaties die verwachten op een termijn van 2-5 jaar in financiële en/of organisatorische problemen te komen, kunnen een beroep doen op het Herstructureringsfonds. Tevens moeten zij voldoen aan de volgende criteria:

- belanghebbend in de zin van het Uitkeringsreglement;
- frequent service geven aan hun cliënten/gebruikers/leden/leerlingen;
- een substantieel deel van de Joodse gemeenschap bedienen;
- zodanige uitgaven hebben dat herstructurering opportuun is;
- tenminste 10 jaar bestaan.



### **Waarvoor aanvragen?**

Er kan steun worden gevraagd voor

- A. het laten onderzoeken van beleid hoe verwachte toekomstige problemen kunnen worden voorkomen;
- B. het implementeren van nieuw beleid om de verwachte toekomstige problemen te voorkomen.

#### **A. Onderzoek**

Een aanvraag voor steun voor onderzoek komt voor behandeling in aanmerking als de probleemstelling helder is gedefinieerd en (financieel) onderbouwd.

Als het bestuur van COM besluit het onderzoek te steunen, moet het onderzoek altijd worden uitgevoerd door een vakspecialist.

De opdracht voor het onderzoek door de vakspecialist wordt verstrekt door COM of door COM en de aanvrager samen.

De aanvrager moet bereid zijn de aanbevelingen voortvloeiend uit het onderzoek binnen een periode van 2 jaar te implementeren. Een aanvrager kan door het bestuur van COM van die verplichting alleen worden ontslaan wegens zwaarwegende redenen, een en ander ter beoordeling van COM.

COM draagt maximaal 75% bij aan de kosten voor onderzoek.

De maximale bijdrage van COM voor een onderzoek bedraagt € 25.000 per aanvraag.

#### **B. Implementatie nieuw beleid**

Een aanvraag voor steun ten behoeve van implementatie van nieuw beleid – eventueel, maar niet noodzakelijkerwijs in het verlengde van eerder door het Herstructureringsfonds gesteund onderzoek – moet het bestuur van COM overtuigen van de effectiviteit van de oplossingen.

Een aanvraag komt voor behandeling in aanmerking mits:

- er een gedetailleerd plan klaar ligt met een duidelijke beschrijving van het probleem, van (de weg naar) de oplossing en van de toekomstige situatie, de financiële dan wel organisatorische consequenties, een en ander onderbouwd door een vakspecialist;
- de oplossing structureel is;
- het uitgangspunt / het doel van het nieuwe beleid een financieel gezonde organisatie is;
- er een gedetailleerd kostenoverzicht is van de implementatie;
- er een projectplan is met een duidelijke begin- en einddatum.

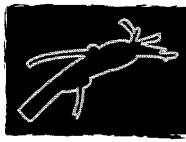
Als het bestuur van COM besluit bij te dragen in de kosten voor implementatie kan het:

- voorwaarden opleggen ten aanzien van de uitvoering;
- achteraf (laten) controleren of de oplossingen zijn geïmplementeerd.

### **Vakspecialist**

COM hanteert ten aanzien van een vakspecialist de volgende criteria:

- ervaring op het betreffende gebied;



- specialist op het betreffende gebied;
- extern en onafhankelijk.

Per geval kunnen aanvullende criteria gelden, die in samenspraak met de aanvrager kunnen worden opgesteld. Het bestuur van COM heeft een beslissende stem in de keuze voor de vakspecialist.

### **Omvang**

Het bestuur van COM heeft € 2 miljoen toegevoegd aan de Bijzondere Doeleinden ten behoeve van het Herstructureringsfonds.

### **Aanvraag**

Organisaties die een beroep willen doen op het Herstructureringsfonds c.q. daarover overleg willen met het bestuur van COM worden verzocht hun verzoek op maximaal 1 A-4 in te sturen ten behoeve van een *quick scan* door het bestuur. Een dergelijk verzoek zal worden geagendeerd voor de eerstvolgende bestuursvergadering. Daarna zal het bestuur met een reactie komen en een organisatie eventueel uitnodigen tot het verstrekken van nadere stukken.

### **Tot slot**

Een beroep op het Herstructureringsfonds, zowel voor onderzoek als implementatie, is in principe eenmalig.

\* \* \*

Het reglement is vastgesteld door het Bestuur in zijn vergadering van 24 november 2015 en treedt in werking op 1 januari 2016.