

*maror*

**STICHTING COLLECTIEVE  
MAROR-GELDEN NEDERLAND**

**JAARVERSLAG 2021  
WEBSITE**



## **INHOUD**

	Pagina
I Verslag bestuur	
1. Inleiding	3
2. Joodse tegoeden	3
3. Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland	4
3.1 Bestuur	5
3.2 Vermogen	6
3.3 Financieel beheer	6
3.4 Uitkeringsronden	8
4. Organisatie	9
4.1 Bureau Maror-gelden	9
4.2 Administratie	10
4.3 Externe adviseurs	10
5. Werkzaamheden	10
5.1 Algemeen	10
5.2 Aanvragen en uitkeringen	12
5.3 Monitoring projecten	14
5.4 Besluitvormingscontrolecommissie	16
6. Bezwarencommissie	16
6.1 Algemeen	16
6.2 Werkzaamheden	16
7. Ten slotte	17
II Verslag Gemeenschapsraad	
Verslag Gemeenschapsraad	20
III Begroting 2022	
Begroting 2022	22
IV Financiële verantwoording	
Balans per 31 december	24
Staat van baten en lasten	25
Toelichting	
Algemeen	26
Balans per 31 december	28
Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	32
Staat van baten en lasten	33
Overige gegevens	37
Ondertekening jaarrekening	38
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	39
Bijlage	43

# **VERSLAG BESTUUR**



## **1. Inleiding**

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM) is opgericht op 24 november 2004. COM beheert de Maror-gelden van private partijen (banken, beurs, verzekeraars) die bestemd zijn voor collectieve doelen binnen de Joodse gemeenschap in Nederland en verstrekt daaruit projectsubsidies.

Het woord maror betekent bitterkruid, mierik, en herinnert aan bittere tijden. Het is ook een acroniem en staat voor de woorden **M**orele **A**ansprakelijkheid **R**Oof en **R**echtsherstel. Het rechtsherstel in Nederland na de Tweede Wereldoorlog was gebrekkig. Financiële instellingen hielden bovendien Joodse gelden achter. Uitvoerige besprekingen met de Nederlandse overheid, verzekeraars, banken en effectenbeurs leidden in de jaren 1999-2000 tot overeenkomsten betreffende restitutiebetalingen. De akkoorden met deze partijen betekenden voor de Joodse gemeenschap dat alsnog de morele aanspraken van de Nederlandse Joden op deze tegoeden werden erkend.

## **2. Joodse tegoeden**

Medio jaren negentig van de vorige eeuw verscheen de kwestie van de Joodse oorlogstegoeden internationaal op de agenda. Vragen over geroofd goud en geroofd Joods bezit, over slapende bankrekeningen en over verzekeringspolissen leidden tot onderzoeken in diverse Europese landen. In Nederland werden, mede op aandringen van de Joodse gemeenschap, door de overheid vijf commissies in het leven geroepen om te onderzoeken wat er in de oorlog met de eigendommen van de Joodse bevolking was gebeurd en hoe het rechtsherstel na de oorlog was verlopen. Deze diepgaande onderzoeken, aangevuld met gegevens uit door de Joodse gemeenschap zelf geïnitieerd onderzoek, maakten duidelijk dat het rechtsherstel in de naoorlogse jaren gebrekkig was geweest en dat Joodse gelden door financiële instellingen waren achtergehouden.

Als gevolg van uitvoerige besprekingen kwam het in de jaren 1999-2000 tot een aantal overeenkomsten tussen enerzijds het Centraal Joods Overleg (CJO), zijn Adviescollege Restitutie en Verdeling, en Stichting Platform Israel en anderzijds de overheid, verzekeraars, banken en effectenbeurs. Het totaal gerestitueerde bedrag bedroeg € 346,7 miljoen.

In breed overleg werd binnen de Joodse gemeenschap in het jaar 2000 de bestemming van de gerestitueerde Joodse tegoeden vastgesteld. Er werd besloten dat minimaal tachtig procent voor individuele uitkeringen beschikbaar zou zijn en dat de rest naar collectieve voorzieningen zou gaan. Volgens afspraken tussen CJO en Stichting Platform Israel werd van de collectieve gelden 74 procent bestemd voor Nederland en 26 procent voor Israel.

De eerste twee subsidierondes voor de collectieve voorzieningen in Nederland werden – met overheidsgeld – verzorgd door Stichting Maror-gelden Overheid onder toezicht van de overheid. Sinds 2005 ligt de verantwoordelijkheid voor de subsidieregeling ten behoeve van organisaties in Nederland bij de private stichting COM.



### **3. Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM)**

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland is opgericht bij notariële akte van 24 november 2004 en is gevestigd te Amsterdam. De statuten van de stichting zijn gewijzigd bij notariële akte van 15 februari 2022. De statuten vermelden dat ingevolge een overeenkomst tussen het Centraal Joods Overleg Externe Belangen en Stichting Platform Israel enerzijds en banken, beurs en verzekeraars anderzijds door laatstgenoemden aan de Nederlands-Joodse gemeenschap gelden ter beschikking zijn gesteld en dat een deel van deze gelden zich destijds rentedragend bevond onder Stichting Individuele Maror-gelden (SIM) en de drie claimstichtingen, te weten Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa (SIES), Stichting Individuele Verzekeringsaanspraken Sjoa (SIVS) en Stichting Individuele Bankaanspraken Sjoa (SIBS). De statuten vermelden voorts dat een gedeelte van deze gelden ter beschikking is gesteld aan Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, die als doel heeft dit gedeelte van deze gelden te beheren en te (doen) verdelen over collectieve Joodse doelen in Nederland. Alleen SIES heeft nog geen eindafrekening gepresenteerd. Met SIBS, SIVS en SIM hebben finale afrekeningen plaatsgevonden in respectievelijk 2008, 2014 en 2016.

De verdeling van de gelden vindt plaats overeenkomstig het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en het daarbij behorende Beleidsplan. Het Uitkeringsreglement en het Beleidsplan werden voor het laatst herzien op 5 juni 2018, respectievelijk 22 september 2020.

De Gemeenschapsraad van de stichting bestond per 31 december 2021 uit in totaal 4 leden. De heer M. Numann continueerde de functie van voorzitter. Mevrouw E. Glaser en de heer M. Gorin werden door CJO herbenoemd voor een tweede termijn en de heer R. Aronson trad af. Het bestuur bedankt hem voor zijn inzet. (Zie voor een overzicht van alle leden de bijlage.)

Statutair bestond de Gemeenschapsraad tot en met het verslagjaar uit 12 leden; met de statutenwijziging van 15 februari 2022 is dit gewijzigd in maximaal 6 leden. Het daadwerkelijke aantal is al jaren 4 of 5 wat door alle betrokkenen als een goed werkbare omvang wordt ervaren. CJO benoemt de leden van de Gemeenschapsraad, dit is in 2017 vastgelegd in de Overeenkomst COM-CJO. Hierin is ook vastgelegd dat CJO daarbij zorgt dat een substantieel deel van de leden ongebondenen zijn. Die invulling moet nog zijn beslag krijgen; op dit moment is één lid ongebonden. Ongebonden houdt kort gezegd in: geen lid van NIK, Verbond of PIG maar wel in staat lid te zijn van NIK, Verbond of PIG. De leden worden benoemd voor een periode van 3 jaar en zijn één maal herbenoembaar.

Tot de taken van de Gemeenschapsraad behoorden in het verslagjaar onder andere het goedkeuren van de begroting, het Beleidsplan en de overige jaarstukken, het adviseren van het bestuur en de controle van het (financiële) beleid. De taken van de Gemeenschapsraad zijn bij de wijziging van de statuten in februari 2022 enigszins aangepast wegens de inwerkingtreding van de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR) per 1 juli 2021. Deze wet maakt duidelijke keuzes ten aanzien van het al dan niet hebben van een Raad van Toezicht noodzakelijk. Daarom worden de taken van de Gemeenschapsraad in de herziene statuten anders geformuleerd zodat deze niet onbedoeld wordt opgevat als Raad van Toezicht. Veeleer is de Gemeenschapsraad opgericht om de belangen van de belanghebbenden te behartigen en dat is bij statutenwijziging opgenomen.



## **Jaarverslag 2021** **Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

De leden van de Gemeenschapsraad onderschrijven het door het bestuur vastgestelde Reglement Gemeenschapsraad. De laatste herziene versie dateert van 16 oktober 2018. Conform het Reglement legt de Gemeenschapsraad jaarlijks verantwoording af door middel van een schriftelijk verslag, dat toegevoegd wordt aan het jaarverslag van de stichting. U vindt het verslag op pagina 20. De leden van de Gemeenschapsraad hebben de Gedragscode COM ondertekend.

De Gemeenschapsraad heeft de jaarstukken 2020 en de begroting 2021 van COM in het verslagjaar goedgekeurd; de begroting 2022 werd begin 2022 goedgekeurd.

Sinds 2018 stelt de Gemeenschapsraad uit de eigen leden de Besluitvormingscontrolecommissie (kortweg: Controlecommissie) samen. Dit is vastgelegd in het Reglement Besluitvormingscontrolecommissie, dat voor het laatst werd herzien op 16 oktober 2018. Mevrouw E. Glaser en mevrouw K. Herweijer continueerden de functie van voorzitter, respectievelijk lid. De heer M. Numann verving per oktober 2021 de heer M. Gorin als derde lid. De Controlecommissie moet steekproefsgewijs de besluitvorming door het bestuur toetsen. De commissieleden voerden deze toets over 2021 uit in januari 2022. Hun verslag vindt u in paragraaf 5.4.

COM kent een Bezwarencommissie en een Bezwaarschriftenreglement. Echter met de herziening van het Uitkeringsreglement per 1 januari 2016 is geen bezwaar meer mogelijk voor aanvragen van na die datum. Ten aanzien van besluiten die betrekking hebben op toekenningen uit eerdere rondes blijft bezwaar mogelijk; er waren in het verslagjaar nog steeds enkele dergelijke lopende projecten. In de samenstelling van de Bezwarencommissie trad in het verslagjaar geen wijziging op. De voltallige commissie werd door het bestuur herbenoemd. (Zie voor een overzicht van alle leden de bijlage.) Het bestuur waardeert het zeer dat de leden nog immer beschikbaar blijven voor de commissie. De laatste herziene versie van het Bezwaarschriftenreglement dateert van 24 november 2015. De leden van de Bezwarencommissie hebben de Gedragscode COM ondertekend.

### **3.1 Bestuur**

Het bestuur van COM (zie ook de bijlage) is benoemd door CJO en bestond per 1 januari 2021 uit mevrouw L.H. Herman-ten Cate, de heer R. Koriijn, de heer J. Link, mevrouw E. Nordmann, de heer A. Overste, de heer E. van Praag en mevrouw M.T. Samama. In februari trad de heer I. Toff toe tot het bestuur.

Diezelfde maand trad de heer Link – in een online vergadering – wegens de bereikte maximale zittingsduur van acht jaar af. In deze periode zette hij zich vijf jaar lang zeer actief in als penningmeester van de stichting en lid van het Dagelijks Bestuur. De heer Link lette in zijn functie goed op de kosten en hij hield consequent met de banken de vinger aan de pols of de beleggingsstrategie voldeed aan het strategische uitkeringsbeleid. De functie van penningmeester legde hij neer in 2019 waarna hij aanbleef als lid. De heer Link vervulde een brugfunctie tussen Maror en de gemeenschap en stond altijd klaar om zijn medebestuurleden en het Bureau met raad en daad bij te staan. Het bestuur is hem veel dank verschuldigd voor zijn inzet en zijn waardevolle bijdrage aan het beheer van de Maror-gelden.

Het bestuur heeft wegens corona nog geen persoonlijk afscheid van de heer Link kunnen organiseren en hoopt dit, nu er weinig restricties meer zijn, op korte termijn te kunnen



**Jaarverslag 2021**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

doen. Dan zal ook afscheid worden genomen van de heer Kotek die al in 2020 aftrad maar van wie het afscheid door de pandemie ook nog niet heeft kunnen plaatsvinden.

De bestuursleden hebben de Gedragscode COM ondertekend. De laatste herziene versie van de Gedragscode COM, die bindend is voor allen die bij de stichting betrokken zijn, is van 6 juli 2021.

Voor de voorzitter, secretaris en penningmeester was in het verslagjaar een forfaitaire vergoeding van € 35,00 per maand beschikbaar en voor de leden € 30,00. Reiskosten worden vergoed op basis van € 0,19 p/km, voor zover een bestuurslid daar aanspraak op maakt.

### 3.2 Vermogen

COM ontving begin 2005 zijn aanvangsvermogen van Stichting Individuele Maror-gelden (SIM). Dit bedroeg € 23.100.165. In de loop der jaren is een paar keer vermogen toegevoegd afkomstig van de claimstichtingen (in totaal € 5.026.849), nog een keer van de SIM (€ 259.000) en enkele malen van Stichting Afwikkeling Maror-gelden Overheid (in totaal € 9.770.287).

Van de claimstichtingen (verzekeraars, banken, beurs) heeft alleen Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa (SIES) nog geen finale afrekening gepresenteerd.

Het vermogen werd in 2005, opgesplitst in twee gelijke delen, in beheer gegeven bij twee banken die dit op basis van een identiek mandaat beheerden volgens een overeengekomen beleggingsstatuut. Bovendien werd afgesproken dat onttrekkingen bij beide banken in gelijke mate en per dezelfde datum zouden plaatsvinden, waardoor de beleggingsresultaten vergelijkbaar waren. Wegens ongelijke beleggingsresultaten werd de verhouding in onttrekking in de jaren 2012-2014 aangepast maar nadat in 2014 een grote toevoeging aan het vermogen plaatsvond die werd verdeeld over beide banken, is de onttrekking aan beide banken vanaf 1 augustus 2014 weer 50-50 geworden.

### 3.3 Financieel beheer

In 2021 werd het vermogen van de stichting beheerd bij ING Private Banking en ABN AMRO MeesPierson op basis van een identiek mandaat volgens een overeengekomen beleggingsstatuut. In dit statuut zijn de strategische verdeling en bandbreedte van de verschillende vermogenscategorieën overeenkomstig onderstaande tabel weergegeven:

<b>vermogenscategorie</b>	<b>strategische verdeling (%)</b>	<b>bandbreedte (%)</b>
aandelen	25%	15%-35%
onroerend goed / grondstoffen		
obligaties	75%	65%-85%
liquiditeiten		

Binnen de genoemde vermogenscategorieën gelden er restricties ten aanzien van de beleggingen in obligaties op basis van de ratings van Standard & Poor, Moody's of Fitch.



**Jaarverslag 2021**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

Tevens is er een maximum gesteld voor belegging in investment grade bedrijfsobligaties, High Yield obligaties, obligaties van opkomende markten en converteerbare obligaties. Binnen de categorie alternatieve beleggingen (waaronder onroerend goed en grondstoffen) is de belegging in hedgefondsen uitgesloten.

Binnen de kaders van het statuut zijn de beheerders vrij om te bepalen hoe zij van de geboden ruimte gebruik willen maken, rekening houdend met hun visie op de ontwikkeling van de aandelenbeurzen en de renteontwikkeling.

Gedurende het kalenderjaar hebben wij in ons beleggingsstatuut vastgelegd dat wij duurzaam en verantwoord willen beleggen en ook willen voorkomen dat de door ons beheerde gelden geïnvesteerd worden in bedrijven en overheden met een antisemitisch en/of anti-Israël uitgangspunt.

Uitgebreide analyses van de beide banken die verantwoordelijk zijn voor het beleggen van ons vermogen laten zien dat in de afgelopen jaren de aanscherping naar duurzaam en verantwoord beleggen het gemiddelde beleggingsresultaat licht positief beïnvloedt.

Bij de opzet van het statuut is ervan uitgegaan dat het beleggingsbeleid defensief/risicomijdend is en dient ter instandhouding van het besteedbare vermogen. De activiteiten van de organisatie moeten financieel gewaarborgd blijven evenals de beschikbaarheid van de toegezegde subsidies. Bij de vaststelling van het statuut is in overleg met de beheerders in het verleden uitgegaan van een gemiddeld rendement van 4% op jaarbasis gezien over een langere termijn.

Bij het opstellen van de begroting 2021 zat de wereld volledig verstrikt in de COVID pandemie, was de wereldwijde mobiliteit van mensen beperkt tot een strikt noodzakelijk minimum en waren overheden druk doende monetaire instrumenten in combinatie met stimuleringspakketten uit te rollen om eigen economieën niet vast te laten lopen.

Gezien de grote onzekerheden is besloten in de Maror begroting uit te gaan van een jaar zonder positief rendement op ons vermogen.

Toch is het onze beide vermogensbeheerders gelukt om ieder ruim 5% rendement te behalen. En dat in een jaar met negatieve rente.

Details over de beleggingsresultaten treft u aan in de staat van baten en lasten op pagina 25 en de toelichting daarop op pagina 33.

Ten aanzien van de uitkomsten over 2021 kan verder worden opgemerkt dat in de uitkeringsronde 2021 binnen de sectorindeling over het algemeen minder subsidies zijn verstrekt dan er budget beschikbaar was. Per 31 december waren er toekenningen gedaan voor € 1.327.664 en stond nog voor € 286.385 open aan aanvragen waarover in het eerste kwartaal van 2022 beslist moest worden. Uitgaven vanwege toegezegde subsidies kwamen slechts voor een deel tot stand in 2021. De ervaring leert dat doorgaans in de periode van 12 maanden na het moment van de toekenning ongeveer de helft van het toegezegde bedrag wordt uitgekeerd; het restant pas daarna. De verwachting is dat wegens uitstel van projecten door corona de betalingen voor een klein deel later zullen plaatsvinden dan anders. Het bedrag van de toezeggingen voor zover niet in het verslagjaar uitgekeerd is op de balans opgenomen als een verplichting.

De uitvoeringskosten omvatten de kosten van de organisatie zelf; zij kwamen in het verslagjaar afgerond € 10.000 lager uit dan de begrote kosten. De omvang van de uitvoeringskosten is voor 2022 begroot op €403.000.



### 3.4 Uitkeringsronden

De uitkeringsronde van 2020 werd in het eerste kwartaal van 2021 afgerond. Toen werden de laatste toekenningen ten laste van het budget van 2020 gedaan. Van de 174 aanvragen kregen in totaal 121 aanvragen een toekenning, 22 aanvragen werden afgewezen, 29 werden geweigerd en 2 ingetrokken.

Hieronder staat een overzicht van de toekenningen in Ronde 2020.

Sector	Aanvragen		Budget	Toekenningen				
	Aantal	Bedrag	Beschikbaar	Aantal	Bedrag 2020	Bedrag 2021	Bedrag totaal	% budget
Cultuur	15	339.502	254.344	11	242.858	0	242.858	95,5%
Media	10	164.191	108.754	10	108.754	0	108.754	100,0%
Onderwijs/educatie	17	366.543	219.198	13	219.198	0	219.198	100,0%
Religie	60	1.188.607	354.329	32	218.976	132.334	351.310	99,1%
Welzijn	15	378.187	236.464	9	187.883	4.243	192.126	81,2%
Jongeren	28	366.513	279.907	25	264.068	1.770	265.838	95,0%
Zorg	6	90.392	55.657	4	34.387	20.960	55.347	99,4%
Externe belangen	16	311.227	279.447	14	232.860	41.568	274.428	98,2%
Herinnering	7	30.580	11.900	3	4.999	6.901	11.900	100,0%
<b>Totaal</b>	<b>174</b>	<b>3.235.742</b>	<b>1.800.000</b>	<b>121</b>	<b>1.513.983</b>	<b>207.776</b>	<b>1.721.759</b>	<b>95,7%</b>

De uitkeringsronde van 2021 had een budget van € 1.800.000. De sectorpercentages zijn in Ronde 2021 ten opzichte van Ronde 2020 gewijzigd door de toepassing van de in het Beleidsplan beschreven dynamisering. Deze bepaalt dat jaarlijks een herschikking plaatsvindt van de sectorbudgetten uitgaande van de besteding in het voorgaande jaar. Nadat in het eerste kwartaal van 2021 de laatste besluiten over aanvragen in Ronde 2020 waren genomen en dus bekend was in hoeverre in sommige sectoren sprake was van onderbesteding, konden op basis daarvan de sectorbudgetten worden aangepast en werd het eerder gepubliceerde voorlopige budget 2021 omgezet in het definitieve budget 2021.

Definitief budget Ronde 2021 met verdeling over de sectoren:

	uitkering in %	sectoraal bedrag in €
Cultuur	14,4	€ 259.807
Media	6,2	€ 111.090
Onderwijs	12,4	€ 223.906
Religie	20,1	€ 361.939
Welzijn	12,1	€ 217.547
Jongeren	15,1	€ 271.510
Zorg	3,2	€ 56.852
Externe belangen	15,9	€ 285.449
Herinnering	0,7	€ 11.900
<b>Totaal</b>	<b>100</b>	<b>€ 1.800.000</b>



**Jaarverslag 2021**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

Aanvragen konden het gehele jaar door worden ingediend, zolang er budget beschikbaar was in de betreffende sector. Het bestuur neemt in principe binnen drie maanden een besluit op de aanvragen. Alle aanvragen die in 2021 werden gedaan komen ten laste van het budget van 2021. Over de meeste aanvragen die in het laatste kwartaal van 2021 werden ingediend, werd besloten in het eerste kwartaal van 2022. Deze besluiten worden opgenomen in het jaarverslag 2022. Alle besluiten in 2021 werden binnen de afgesproken termijn van 3 maanden genomen.

Omdat het budget van de sectoren Religie, Jongeren en Zorg voor 31 december was uitgeput dan wel overvraagd, kon in deze sectoren vanaf dat moment geen aanvraag meer worden ingediend.

De uitkeringsronde van 2022 is per 1 januari van start gegaan met een voorlopig budget van € 1.695.132, verdeeld over voorlopige sectorbudgetten, zoals door het bestuur vastgesteld in zijn vergadering van 7 december 2021. Uiterlijk 30 april 2022 worden de definitieve sectorbudgetten vastgesteld die dan samen € 1.800.000 bedragen. Een definitief sectorbudget kan nooit lager worden dan een voorlopig sectorbudget.

Het voorlopig budget voor de ronde van 2022 is als volgt:

	sectoraal bedrag in €	
Cultuur	€	228.630
Media	€	97.759
Onderwijs	€	223.906
Religie	€	361.939
Welzijn	€	191.441
Jongeren	€	271.510
Zorg	€	56.852
Externe belangen	€	251.195
Herinnering	€	11.900
<b>Totaal</b>	<b>€</b>	<b>1.695.132</b>

Het bestuur maakt alle besluiten over de uitkeringsronden bekend op de website [www.maror.nl](http://www.maror.nl).

## 4. Organisatie

### 4.1 Bureau Maror-gelden

Bureau Maror-gelden is het uitvoeringsbureau van COM en is gehuisvest te Amsterdam. Het Bureau bood gedurende de verslagperiode inhoudelijke, secretariële en administratieve ondersteuning aan het bestuur. Het Bureau verrichtte het merendeel van de werkzaamheden betreffende de subsidieaanvragen en bereidde de besluitvorming door het bestuur voor. Daarnaast onderhield het Bureau contacten met aanvragers, deed monitoring van lopende projecten, behandelde vaststellingsverzoeken en stelde besluiten op. Het Bureau verzorgde samen met het bestuur ook de uitbetaling van de subsidies. Bureau Maror-gelden heeft tevens een helpdeskfunctie. Organisaties die een subsidieaanvraag willen indienen of begeleiding nodig hebben bij de afwikkeling van een aanvraag kunnen bij het Bureau terecht voor advies. In het verslagjaar kon het Bureau door corona geen bezoekers ontvangen en vonden alle contacten plaats per telefoon en



## **Jaarverslag 2021 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

Zoom. Tot de taken van het Bureau behoort verder de ondersteuning van de Gemeenschapsraad, de Besluitvormingscontrolecommissie en de Bezwarencommissie.

In de personele bezetting van het Bureau hebben zich in het verslagjaar geen wijzigingen voorgedaan (zie ook de bijlage). De medewerkers hebben in 2021 door corona de eerste helft van het jaar nog voornamelijk vanuit huis moeten werken.

### **4.2 Administratie**

Uit het oogpunt van scheiding van bevoegdheden wordt de administratie gedaan door een administratiekantoor dat werkt op basis van originele facturen en controle dienaangaande via internetbankieren.

Volmachten voor het aangaan van verplichtingen namens de stichting zijn gedocumenteerd en gedeponerd bij de Kamer van Koophandel.

### **4.3 Externe adviseurs**

Voor juridische adviezen wordt gebruik gemaakt van de diensten van advocatenkantoor Van Doorne. Bouwadviezen worden betrokken van Basalt Bouwadvies BV in Houten.

## **5. Werkzaamheden**

### **5.1 Algemeen**

Het bestuur heeft in de verslagperiode 11 keer vergaderd. Daarnaast hebben enkele sessies plaatsgevonden om specifieke onderwerpen meer diepgaand te bespreken. Vrijwel alle vergaderingen vonden wegens corona online plaats en een paar keer kwam het bestuur op een ruime locatie fysiek bijeen. De vergaderingen werden bijgewoond door de directeur en de subsidieadviseur en genotuleerd door de office manager van het Bureau.

De werkzaamheden waren door corona deels anders en zeker niet minder. Met aanvragers was veel contact over activiteiten die moesten worden aangepast of die niet door konden gaan. Waar mogelijk bood COM oplossingen.

Gedurende het jaar voerde het bestuur diverse beleidsdiscussies, toetste bestaande regels en maakte aanpassingen waar nodig. Het bestuur ging na of geen overlap ontstond in financiering tussen uitkeringen uit de Erfpachtgelden Amsterdam en bij Maror aangevraagde uitkeringen, wat uiteraard ongewenst zou zijn. Primair ligt de verantwoordelijkheid echter bij aanvragers zelf om proactief relevante informatie te overleggen met betrekking tot dit punt. Activiteiten waarbij mogelijk sprake is van overlap en onvoldoende informatie wordt overgelegd om dit te toetsen, worden afgewezen of een verlening daarvoor kan naderhand worden ingetrokken.

In februari vond online overleg plaats met vertegenwoordigers van ING en ABN AMRO waarbij zij de resultaten op de beheerde gelden over 2020 toelichtten.

In april vond een zoom-overleg plaats met het bestuur van Stichting Levi Lassen. De besturen hebben periodiek overleg over zaken van wederzijds belang in Joods Nederland.



**Jaarverslag 2021**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

De Gemeenschapsraad was te gast in de online bestuursvergadering van 16 november. Onderwerpen van gesprek en uitwisseling waren onder andere corona, de samenstelling van de Controlecommissie en de controle over 2021 en de openstaande vacature in de Gemeenschapsraad. Op diverse momenten in het jaar vond tevens ad hoc overleg plaats met de Gemeenschapsraad.

In het laatste kwartaal van het verslagjaar bereidde COM een statutenwijziging voor. De wijziging werd ingegeven door de inwerkingtreding van de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR) per 1 juli 2021. De WBTR vereiste dat de statuten op diverse punten zouden worden aangepast. Aangezien de statuten sinds de oprichting in 2004 niet waren gewijzigd was actualisatie ook op enkele andere punten nodig. De wijziging kreeg begin 2022 zijn beslag.

Ook de Gedragscode werd in 2021 herzien in verband met de inwerkingtreding van de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR).

Conform afspraak vond enkele malen periodiek overleg plaats tussen het bestuur en CJO. Onderwerpen op de agenda waren de levensduur van COM, corona, de vroege uitputting van de sector Religie, de vacature bij de Gemeenschapsraad en diverse activiteiten en onderwerpen waar CJO bij betrokken was. Ook was de Overeenkomst COM-CJO onderwerp van gesprek, deze werd in het verslagjaar herzien en verlengd met vijf jaar. Op grond van deze overeenkomst ontvangt CJO jaarlijks een bedrag van COM voor zijn exploitatie. In het verslagjaar is in totaal € 90.999 betaald aan CJO, afkomstig uit het budget Bijzondere Doeleinden. Tegen het einde van het jaar vond intensief overleg plaats over de statutenwijziging die COM voorbereidde. Alle besprekingen met CJO waren openhartig en constructief.

COM en CJO gingen in december over tot herbenoeming van de voorzitter van de Benoemingscommissie Bestuursleden COM (BBC) de heer I. Shikma voor een vierde en laatste termijn. De commissie had in het verslagjaar geen werkzaamheden.

In het verslagjaar konden bestuur en Bureau ondanks corona voor het eerst weer twee fysieke werkbezoeken afleggen aan een aanvrager en een project; daarnaast vonden een paar online werkbezoeken plaats. Verder had het Bureau geregeld gesprekken met aanvragers via Zoom dan wel telefonisch. Het bestuur hecht veel waarde aan deze contacten en hoopt op korte termijn weer meer werkbezoeken te kunnen afleggen. Door de gesprekken wordt meer inzicht verkregen in het reilen en zeilen van de organisaties en aanvragers krijgen vaak meer duidelijkheid over de werkwijze van COM.

In de loop van het jaar ontving het bestuur weer geregeld positieve reacties van aanvragers na een toekenning. Veel aanvragers maakten gebruik van de mogelijkheden om ook in dit tweede corona-jaar speciale corona gerelateerde aanvragen te doen en om activiteiten aan te passen of uit te stellen. De focus van het bestuur was dat zoveel mogelijk activiteiten, met inachtneming van de RIVM-richtlijnen, door zouden moeten kunnen gaan. Het stemt het bestuur tevreden dat ook minder positieve besluiten toch vaak op begrip van aanvragers kunnen rekenen. Een goede motivering van de besluiten en soms een telefonische toelichting dragen daar volgens het bestuur aan bij. Een afwijzing is overigens niet altijd principieel en eenzelfde, aangepaste en verbeterde, aanvraag kan in tweede instantie vaak wel tot een toekenning leiden. Wel constateert het bestuur met zorg dat er



ook nog steeds aanvragers zijn die soms (doelbewust) niet alle gegevens verstrekken die van belang zijn in het kader van hun aanvraag en/of die niet transparant handelen. Uiteraard rust op elke aanvrager de verplichting zich te houden aan de Maror-regels en evenzo aan algemeen wettelijke regels. Aanvragers die zich hieraan onttrekken lopen het risico dat hun verzoek om subsidie door het bestuur wordt geweigerd en/of dat eerder toegekende subsidies worden ingetrokken en/of teruggevorderd.

Het Herstructureringsfonds, bedoeld om de Nederlands-Joodse infrastructuur te versterken door een bijdrage aan implementatie van herstructureringsplannen, ontving in het verslagjaar geen aanvragen. Hoewel het fonds tot nog toe niet tot succesvolle aanvragen heeft geleid, sluit het bestuur niet uit dat deze subsidiemogelijkheid voor sommige organisaties binnen de Joodse infrastructuur de komende jaren een verschil kan maken.

## **5.2 Aanvragen en uitkeringen**

In 2021 vond de zestiende uitkeringsronde van Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland plaats met een budget van € 1.800.000. Aanvragen voor subsidie konden het hele jaar worden ingediend, zolang er budget beschikbaar was in de betreffende sector. De sector Religie was relatief vroeg in het jaar uitgeput. Dit was voor veel aanvragers een teleurstelling maar is niet te vermijden in de gevolgde systematiek waarbij continu aanvragen mogelijk is.

In totaal 62 organisaties deden een succesvolle aanvraag autorisatie en 53 daarvan dienden subsidieaanvragen in. Zij dienden samen 134 subsidieaanvragen in en dit was substantieel minder dan in voorgaande jaren. Dit hangt samen met de coronacrisis die tot gevolg had dat activiteiten waarvoor al eerder een toekenning was gedaan moesten worden uitgesteld waardoor hiervoor in het verslagjaar niet werd aangevraagd. Daarnaast werden door de aanhoudende beperkingen vanwege corona minder activiteiten ondernomen. Van de 134 subsidieaanvragen werd een door het bestuur uit het budget Bijzondere doeleinden toegekend. De overige 133 aanvragen waren voor een totaal bedrag van € 2.914.802. Dit bedrag geeft echter een vertekend beeld omdat in de 133 aanvragen ook geweigerde aanvragen zijn meegeteld, die wanneer zij opnieuw worden ingediend – wat vaak gebeurt – ook opnieuw meetellen voor het totaal aangevraagde bedrag. Hiervoor gecorrigeerd is het aangevraagde bedrag €2.448.224.

Het bestuur vindt het overigens opmerkelijk dat er zoveel weigeringen nodig zijn. In het algemeen gaat het om onzorgvuldig ingediende aanvragen waaraan stukken ontbreken.

In het verslagjaar werden geen aanvragen autorisatie ontvangen van organisaties die niet voldoen aan het belanghebbendencriterium.

De standaard procedure is dat aanvragen worden ingediend via de webapplicatie op de website [www.aanvragen.maror.nl](http://www.aanvragen.maror.nl). Daar kunnen aanvragers in twee fasen hun aanvraag uitkering indienen. Eerst moet de aanvraag autorisatie worden doorlopen waarin de aanvrager informatie over zijn organisatie verstrekt en de rechtsgeldigheid wordt geregeld. Na het succesvol doorlopen van deze fase krijgt men toegang tot het *online* formulier waarmee subsidie kan worden aangevraagd.

De toetsing van de subsidieaanvragen vindt plaats aan de hand van het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en het Beleidsplan. Omdat deze stukken niet in alle gevallen blijken te voorzien formuleert het bestuur



**Jaarverslag 2021**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

gaandeweg aanvullend beleid. Dit aanvullende beleid wordt voorafgaand aan een nieuwe uitkeringsronde gepubliceerd op de websites. Als er lopende een ronde aanvullend beleid wordt geformuleerd, worden aanvragers ook per mailing op de hoogte gesteld. Wijzigingen lopende een ronde zijn nooit nadelig ten opzichte van het voorafgaand aan de uitkeringsronde afgekondigde en gepubliceerde beleid. De websites van de stichting ([www.maror.nl](http://www.maror.nl) en [www.aanvragen.maror.nl](http://www.aanvragen.maror.nl)) bevatten een uitgebreide toelichting op het aanvraagproces.

Het Bureau bereidde de adviezen over de aanvragen voor en voerde in het algemeen vooroverleg met een team van twee bestuursleden. De samenstelling van de teams wisselt per vergadering. Het bestuur vergaderde plenair over de aanvragen en heeft daarbij gestreefd naar een zorgvuldige en consistente behandeling van alle aanvragen. Als wegens nevenfuncties van een lid (of van diens partner of bloed- of aanverwant tot en met de 2<sup>e</sup> graad) belangenverstrengeling aan de orde is, neemt het betreffende bestuurslid geen deel aan de beraadslaging noch aan de besluitvorming.

Alle besluiten ten laste van de reguliere sectorbudgetten werden binnen 3 maanden genomen. Een overzicht van de besluiten is te raadplegen op de website van de stichting.

Onderstaande tabel geeft het verloop weer gedurende het verslagjaar van de 133 subsidieaanvragen in de ronde van 2021.

	Aanvragen	Ingetrokken	Toegekend (deels/ geheel)	Afgewezen	Geweigerd	Nog niet besloten per 31-12
Aanvragen	133	4	68	25	23	13

Over 13 aanvragen die in het laatste kwartaal van 2021 werden ingediend was eind 2021 nog geen besluit genomen. Dit gebeurde in het eerste kwartaal van 2022 en wordt opgenomen in het jaarverslag 2022.

Aanvragen die onvolledig zijn (qua begroting of anderszins) kunnen worden geweigerd. Ze worden dan open gezet in de webapplicatie en kunnen, aangevuld, opnieuw worden ingediend (wat meestal gebeurt). De aanvraag heeft dan dus een nieuwe indieningsdatum en krijgt een nieuw projectnummer. Een en ander leidt uiteraard tot vertraging en kan slecht uitkomen bij een krappe planning.

Aan de 68 activiteiten die tot en met het einde van het jaar een (gedeeltelijke) toekenning ontvingen werd, binnen de sectorverdeling, in totaal een bedrag van € 1.327.664 subsidie toegekend.

Hieronder staat in de eerste tabel een overzicht van de 133 aanvragen in de ronde van 2021. De tweede tabel geeft een overzicht van de situatie per 31 december toen 68 aanvragen een (gedeeltelijke) toekenning uit de sectorbudgetten hadden ontvangen.



**Jaarverslag 2021**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

**Overzicht subsidieaanvragen op 31 december 2021**

Sector	Aanvragen			Budget
	Organisaties	Aantal	Bedrag	Beschikbaar
Cultuur	5	14	363.185	259.807
Media	5	16	159.899	111.090
Onderwijs/educatie	4	12	339.395	223.906
Religie	20	32	798.802	361.939
Welzijn	3	11	438.849	217.547
Jongeren	8	35	537.579	271.510
Zorg	4	5	77.267	56.852
Externe belangen	4	8	199.826	285.449
Herinnering	0	0	0	11.900
<b>Totaal</b>	<b>53</b>	<b>133</b>	<b>2.914.802</b>	<b>1.800.000</b>

**Overzicht subsidieaanvragen bij toekenning per 31 december 2021**

Sector	Aanvragen		Budget	Toekenningen in 2021		
	Aantal	Bedrag	Beschikbaar	Aantal	Bedrag	% budget
Cultuur	14	363.185	259.807	4	159.156	61,3%
Media	16	159.899	111.090	9	75.744	68,2%
Onderwijs/educatie	12	339.395	223.906	6	215.058	96,0%
Religie	32	798.802	361.939	11	354.571	98,0%
Welzijn	11	438.849	217.547	7	177.821	81,7%
Jongeren	35	537.579	271.510	26	271.510	100,0%
Zorg	5	77.267	56.852	4	56.484	99,4%
Externe belangen	8	199.826	285.449	1	17.320	6,1%
Herinnering	0	0	11.900	0	0	0,0%
<b>Totaal</b>	<b>133</b>	<b>2.914.802</b>	<b>1.800.000</b>	<b>68</b>	<b>1.327.664</b>	<b>73,8%</b>

In het verslagjaar werd tevens een toekenning uit het budget Bijzondere doeleinden gedaan op een aanvraag die was ingediend in de reguliere ronde. De toekenning bedroeg € 9.727.

Tevens werden uit dit budget in het verslagjaar enkele betalingen aan CJO gedaan (zie paragraaf 5.1).

In het verslagjaar werden geen aanvragen ontvangen voor een uitkering uit het Herstructureringsfonds.

### 5.3 Monitoring projecten

Het corona-virus was ook in het verslagjaar van invloed op lopende projecten. Om de aanvragers zo veel mogelijk tegemoet te komen in deze moeilijke omstandigheden ging het bestuur van meet af aan reukelijk om met allerlei verzoeken om activiteiten om te vormen en uit te stellen. Het Bureau ontving in het verslagjaar als gevolg van een en ander meer wijzigingsverzoeken dan in andere jaren. Dit legde weer een behoorlijk beslag op het



**Jaarverslag 2021**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

Bureau maar omdat er – ook door corona – minder subsidieaanvragen waren, konden er wel meer vaststellingen worden gerealiseerd dan in 2020.

Per 1 januari 2021 waren er 202 lopende projecten en in het verslagjaar kwamen daar 80 projecten bij (11 toekenningen in ronde 2020, 68 toekenningen in ronde 2021 en 1 toekenning uit Bijzondere doeleinden). Van 111 activiteiten werd in het verslagjaar de subsidie vastgesteld en 8 verleningsbesluiten werden ingetrokken. In een geval was dit omdat de aanvrager niet had voldaan aan een voorwaarde in het verleningsbesluit en in de andere zeven gevallen omdat de aanvragers lieten weten de activiteit wegens corona niet te kunnen uitvoeren. In 38 gevallen werd de subsidie vastgesteld overeenkomstig het verleningsbesluit; in de overige 73 gevallen werd de subsidie lager vastgesteld. Lagere vaststelling kan het gevolg zijn van het goedkoper uitvoeren van een activiteit, van het niet uitvoeren van (een deel van) de activiteit, van een onduidelijke afrekening of van een verminderd beroep op COM bij de eindafrekening. Steekproefsgewijs vraagt COM de facturen en betaalbewijzen op bij subsidies onder € 10.000. In die gevallen kan alleen worden afgerekend over de stukken die daadwerkelijk worden overgelegd.

In het verslagjaar vond diverse keren een lagere vaststelling plaats omdat aanvragers kosten opvoerden in de eindafrekening die naar de mening van het bestuur niet tot de activiteit konden worden gerekend. Het ging hierbij om kosten die niet waren begroot maar die wel voorzienbaar waren. Het bestuur beschouwt dit in het algemeen als een wijziging van de activiteit en wijzigingen dienen vooraf door het bestuur te worden goedgekeurd. Waar voorschotten waren betaald resulteerde een lagere vaststelling soms in een vordering van de stichting op de aanvrager. Aanvragers die hun schuld niet binnen de gestelde termijn aan COM terugbetalen, worden gewaarschuwd dat een schuld aan de stichting indien mogelijk wordt verrekend met een andere verlening en dat het niet terugbetalen van een schuld er bovendien toe kan leiden dat nieuwe subsidieaanvragen van de organisatie worden geweigerd op basis van artikel 6 van het Uitkeringsreglement. Het bestuur besloot eerder dat vorderingen na verloop van de gestelde termijn uit handen kunnen worden gegeven en over te gaan tot incassomaatregelen. Zover komt het overigens nooit en vorderingen worden over het algemeen vlot voldaan en waar dit niet mogelijk is wordt een betalingsregeling getroffen.

In het verslagjaar werden in totaal 74 wijzigingsbesluiten genomen waarvan er 39 samenhangen met corona. Het aantal verzoeken om uitstel van de uitvoeringsperiode betrof in dit verband 23 en 16 betroffen inhoudelijke wijzigingen. Daarnaast werden 24 verzoeken om uitstel van de uitvoeringsperiode dan wel de termijn waarbinnen moest worden afgerekend ontvangen. De meeste daarvan (19) betroffen de afrekening, en hiervoor kan standaard een klein uitstel worden gegeven. Sinds 2016 wordt in het algemeen alleen bij hoge uitzondering nog uitstel verleend van de uitvoeringsperiode. In 6 gevallen verviel de verlening omdat de aanvrager niet tijdig het begin van de activiteit meldde, c.q. niet tijdig met de activiteit was begonnen.

In het kader van de monitoring was er geregeld contact tussen Bureau Maror-gelden en aanvragers over de documentatie van verzoeken om voorschotten dan wel vaststelling. Het gestandaardiseerde afrekenmodel Begroting en Vaststelling zorgt ervoor dat bij het afrekenen in ieder geval van de juiste begroting wordt uitgegaan maar het volledig en correct invullen van de afrekening blijft vaak een uitdaging. Daarnaast zijn veel verzoeken van aanvragers matig gedocumenteerd. Aan vaststellingsverzoeken ontbreken vaak het inhoudelijk verslag en stukken met betrekking tot voorwaarden en verplichtingen en ook





informatie over de wijze waarop bekendheid is gegeven aan de steun van Maror voor de activiteit; dit alles houdt de afwikkeling op. Vaststellingsverzoeken waaraan geen stukken ontbreken worden bij voorrang behandeld en de overige daarna. Als ontbrekende gegevens ondanks verzoek niet worden toegestuurd, wordt eenzijdig vastgesteld.

In 2021 werden 4 verzoeken om herziening ontvangen. Drie verzoeken werden afgewezen, over het vierde besloot het bestuur in februari 2022.

Op 31 december 2021 waren er 157 lopende projecten.

#### **5.4 Besluitvormingscontrolecommissie**

De Besluitvormingscontrolecommissie (kortweg: Controlecommissie) moet steekproefsgewijs de besluitvorming door het bestuur toetsen. De commissieleden voerden deze toets over 2021 uit in januari 2022 (zie ook Hoofdstuk 3).

Hieronder hun bevindingen:

“Op 30 januari 2022 heeft de Controlecommissie door de COVID-19 situatie wederom digitaal haar jaarlijkse controle verricht. Er is een zestal dossiers gecontroleerd die van te voren door de commissie op basis van een lijst met nummers zijn uitgezocht.

In de gecontroleerde dossiers zijn geen onvolkomenheden aangetroffen. De relevante regels ten aanzien van onder andere beslis- en reactietermijnen, de vereiste kloppende begrotingen en verplichte eigen bijdragen zijn gevolgd en de argumentatie achter de genomen beslissingen is goed te volgen.

Concluderend: in de steekproefsgewijze controle van de Controlecommissie over de gecontroleerde besluiten van 2021 zijn er geen onvolkomenheden in de besluitvorming ontdekt.”

## **6. Bezwarencommissie**

### **6.1 Algemeen**

De leden van de Bezwarencommissie worden voorgedragen door CJO en benoemd door het bestuur. In de samenstelling van de commissie kwam in het verslagjaar geen wijziging (zie de bijlage). De commissie wordt secretariael ondersteund door het Bureau.

Voor de Bezwarencommissie is een onkostenvergoeding vastgesteld van € 25,00 per maand voor voorzitter en plaatsvervangend voorzitter en € 15,00 per maand voor de leden. Reiskosten worden vergoed op basis van € 0,19 p/km.

### **6.2 Werkzaamheden**

Bezwaarschriften worden na ontvangst door het Bureau toegestuurd aan de leden van de commissie. Als de leden tevens een afschrift hebben ontvangen van het verweerschrift van het bestuur (maximaal zes weken na ontvangst van het bezwaarschrift) en van het complete dossier van de aanvraag, wordt een hoorzitting belegd waarin aan bezwaarde en bestuur wordt gevraagd hun standpunt toe te lichten. Bij de hoorzitting zijn twee leden van de Bezwarencommissie aanwezig, van wie een de voorzitter of plaatsvervangend



**Jaarverslag 2021**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

voorzitter is. Als de commissie van mening is dat een bezwaar kennelijk niet-ontvankelijk of kennelijk ongegrond is, kan worden afgezien van een hoorzitting. De twee bij de hoorzitting aanwezige commissieleden bereiden een conceptadvies voor dat in het algemeen op een plenaire vergadering door de commissie wordt besproken. De beraadslaging kan ook per e-mail plaatsvinden. Nadat de commissie het advies heeft vastgesteld wordt dit door de voorzitter ondertekend en toegestuurd aan het bestuur met een afschrift aan bezwaarde. Zoals bepaald in het Uitkeringsreglement neemt het bestuur vervolgens een besluit inzake het bezwaar.

In het verslagjaar werden geen bezwaarschriften ontvangen.

## **7. Ten slotte**

Vorig jaar keken wij op deze plaats terug op een jaar corona. Inmiddels zijn dat er twee geworden en hoewel er in de loop van 2021 verlichting kwam door vaccins is de pandemie nog niet voorbij. Door de vaccins zijn wel de restricties nu zo goed als voorbij maar voor sommigen, ook in onze gemeenschap, blijven de risico's een onzekere factor. Het bestuur heeft bewondering voor de inzet, flexibiliteit en creativiteit die aanvragers in 2021 ten toon spreidden om de voorwaarden te scheppen waarbinnen toch zo veel mogelijk activiteiten konden plaatsvinden en om voeling te houden met de achterban. Het bestuur is waar mogelijk, binnen de bestaande kaders, aanvragers tegemoet gekomen als activiteiten door de pandemie moesten worden aangepast en uitgesteld. De focus van het bestuur is de continuïteit van de gemeenschap en waar mogelijk moet de ontmoeting met elkaar altijd doorgaan en bevorderd worden, een en ander vanzelfsprekend in overeenstemming met de geldende overheidsvoorschriften.

Helaas moeten wij bij het schrijven van dit jaarverslag, in het eerste kwartaal van 2022, constateren dat de wereld opnieuw met grote onrust en onzekerheid is geconfronteerd door de inval van Rusland in Oekraïne eind februari. De beelden van verwoesting in Oekraïne die wij dagelijks zien ontzetten ons. De vluchtelingenstroom die hierdoor in Europa is ontstaan is ongekend. Ook in Nederland komen vluchtelingen aan, onder wie ook Joodse Oekraïners. Joodse organisaties hebben daartoe al de handen ineengeslagen. Hun acties worden, op het moment van het ter perse gaan van dit verslag, gecoördineerd door het Joods Humanitair Fonds dat sinds 2002 – net als Maror op basis van gerestitueerde Joodse oorlogstegoeden – Joods leven in Midden- en Oost-Europa ondersteunt. Mogelijk zal ook Maror bij de hulp die in Nederland wordt geboden betrokken worden.

Ondanks het onrustige corona-jaar was het rendement op het vermogen van de stichting in 2021 onverwacht goed. Dit mooie resultaat verdampte helaas grotendeels begin 2022, mede door de geopolitieke onrust. De voorzichtigheid in het beleggingsbeleid behoedt de stichting echter zoals altijd voor dramatische verliezen. Het bestuur blijft alert op de prestaties van de vermogensbeheerders en volgt hen kritisch. Voorzichtigheid zal ook in de toekomst de focus in het beleggingsbeleid blijven.

Het bestuur dankt ter afsluiting van dit verslag over 2021 de leden van de Gemeenschapsraad, de Controlecommissie, de Benoemingscommissie Bestuursleden COM en de Bezwarencommissie voor hun betrokkenheid, beschikbaarheid en bijdrage aan het werk van COM en voor de prettige samenwerking. Daarnaast dankt het bestuur de



**Jaarverslag 2021**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

medewerkers van het Bureau voor de enorme inzet en uitstekende ondersteuning. Door ieders inzet en dankzij de constructieve en bijzonder prettige samenwerking binnen het bestuur kon het bestuur in het verslagjaar veel werk verzetten. Blijf allen gezond en veel dank aan iedereen!

Amsterdam, 25 april 2022

was getekend

Edith Nordmann  
voorzitter

was getekend

Marguerite Samama  
secretaris

# **VERSLAG GEMEENSCHAPSRAAD**



## **Verslag Gemeenschapsraad**

De Gemeenschapsraad (GR) is als gevolg van de corona-maatregelen in het verslagjaar 2021 uitsluitend bijeengekomen via zoom.

Op 16 november vond de overlegvergadering met het bestuur plaats, eveneens online.

De Gemeenschapsraad bestond uit de volgende leden: Marc Numann (voorzitter), Eveline Glaser, Kitty Herweijer en Mikhael Gorin. Robert Aronson nam na het aflopen van zijn zittingstermijn dit jaar afscheid.

Over de werkzaamheden van de controlecommissie wordt apart verslag gedaan.

De begroting 2021 van COM, die op 9 december 2020 was ontvangen, werd op 18 maart 2021 goedgekeurd.

Op 3 maart 2021 ontving de GR de jaarrekening 2020. De GR heeft op 23 maart akkoord gegeven.

Aan de leden van de GR zijn in het verslagjaar geen vergoedingen toegekend.

M. Numann  
Voorzitter

## **BEGROTING 2022**

## Begroting 2022

<b>x € 1.000</b>	<b>Begroting 2022</b>	<b>Werkelijk 2021</b>	<b>Begroting 2021</b>
<b>A. BATEN</b>			
Resultaat beleggingen	157	1.288	(66)
<b>Totaal baten</b>	<b>157</b>	<b>1.288</b>	<b>(66)</b>
<b>B. UITKERINGEN</b>			
Uitkeringsronde 2022	(1.800)	-	-
Uitkeringsronde 2021	(286)	(1.327)	(1.800)
Uitkeringsronde 2020	-	(208)	(554)
Vrijval uitkeringsronde 2016 tot en met 2021	-	297	-
<b>Bijzondere doeleinden</b>			
Algemeen			
Uitkeringen	-	(101)	-
Vrijval	-	15	-
Herstructureringsfonds (HF)			
Uitkeringen	-	-	-
Vrijval	-	-	-
<b>Totaal uitkeringen</b>	<b>(2.086)</b>	<b>(1.324)</b>	<b>(2.354)</b>
<b>C. UITVOERINGSKOSTEN</b>			
Uitvoeringskosten	(403)	(377)	(387)
<b>Totaal uitvoeringskosten</b>	<b>(403)</b>	<b>(377)</b>	<b>(387)</b>
<b>D. SALDO (totaal)</b>	<b>(2.332)</b>	<b>(413)</b>	<b>(2.807)</b>

## **FINANCIËLE VERANTWOORDING 2021**



**Balans per 31 december (na resultaatbestemming)**

	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<b>Materiële vaste activa (1)</b>				
Computerapparatuur		7.788		16.646
Inventarissen en overige materiële vaste activa		5.215		7.407
		13.003		24.053
<b>Beleggingen</b>				
Beleggingen	<b>(2)</b>	23.316.409	23.413.502	23.413.502
		23.316.409		23.413.502
<b>Vorderingen</b>				
Overige vorderingen	<b>(3)</b>	17.243	9.268	
		17.243		9.268
<b>Liquide middelen (4)</b>				
		2.079.866	2.138.303	
		25.426.521	25.585.126	
<b>PASSIVA</b>				
<b>Uitdelingsvermogen (5)</b>				
		20.077.754		20.405.484
<b>Vastgelegd vermogen</b>				
<b>Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden (6)</b>				
Algemeen		1.110.993	1.196.519	
Herstructureringsfonds (HF)		2.000.000	2.000.000	
		3.110.993		3.196.519
<b>Kortlopende schulden</b>				
Uitkeringen	<b>(7)</b>	2.169.669	1.923.886	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	<b>(8)</b>	10.434	9.716	
Crediteuren en overige schulden	<b>(9)</b>	57.671	49.521	
		2.237.774	1.983.123	
		25.426.521	25.585.126	

## Staat van baten en lasten

	<u>2021</u>		<u>2020</u>	
	€	€	€	€
<b>A. BATEN</b>				
Resultaat uit beleggingen	<b>(10)</b>	1.287.593	417.936	
<b>Totaal baten</b>		<u>1.287.593</u>	<u>417.936</u>	
<b>B. UITKERINGEN</b>				
Uitkeringsronde 2021	<b>(11)</b>	(1.327.664)	-	
Uitkeringsronde 2020	<b>(12)</b>	(207.776)	(1.513.983)	
Uitkeringsronde 2019		-	(205.686)	
Vrijval uitkeringsronde 2016 tot en met 2021	<b>(13)</b>	297.297	259.632	
<b>Bijzondere doeleinden</b>	<b>(6)</b>			
Algemeen				
Uitkeringen		(100.726)	(536.493)	
Vrijval		15.200	-	
<b>Totaal uitkeringen</b>		<u>(1.323.669)</u>	<u>(1.996.530)</u>	
<b>C. UITVOERINGSKOSTEN</b>				
Uitvoeringskosten	<b>(14)</b>	(377.180)	(361.992)	
<b>Totaal uitvoeringskosten</b>		<u>(377.180)</u>	<u>(361.992)</u>	
<b>D. SALDO (totaal)</b>		<u>(413.256)</u>	<u>(1.940.586)</u>	
<b>Bestemming saldo</b>				
Uitdelingsvermogen	<b>(5)</b>	(327.730)	(1.404.093)	
Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden:	<b>(6)</b>			
Algemeen		(85.526)	(536.493)	
Herstructureringsfonds (HF)		-	-	
		<u>(413.256)</u>	<u>(1.940.586)</u>	



**Jaarverslag 2021**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

## **Toelichting**

### **Activiteiten stichting**

De stichting is opgericht op 24 november 2004 en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34216580.

De stichting heeft ten doel het beheren en (doen) verdelen van de gelden die aan haar ter beschikking zijn gesteld ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap en bestemd zijn voor collectieve doelen.

### **Jaarverslaggeving**

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

Alle bedragen zijn in euro's tenzij anders vermeld. De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

Het bestuur van de stichting stelt jaarlijks geen volledige begroting op. Dit heeft als oorzaak dat een aantal baten en lasten niet betrouwbaar in te schatten is en om deze reden niet te begroten is.

De jaarlijkse begroting welke wordt goedgekeurd door het bestuur bevat enkel de hoogte van de uitvoeringskosten en de verwachte betalingen inzake uitkeringen in het boekjaar. De begroting wordt door het bestuur van de stichting niet gekenmerkt als stuurmiddel.

Het bestuur van de stichting heeft er daarom voor gekozen de begroting niet op te nemen in de staat van baten en lasten, aangezien deze vergelijking geen nadere informatie verschaft voor de lezer van deze jaarrekening. Een analyse tussen de werkelijke cijfers en de begroting heeft derhalve evenmin toegevoegde waarde en is om die reden niet opgenomen in de jaarrekening.

### **Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

Alle activa en passiva zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld.

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa zijn uitsluitend bestemd voor de uitvoering van de doelstelling.

De inventarissen en computerapparatuur zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met afschrijvingen, bepaald op basis van de geschatte gebruiksduur. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs (niet langer dan 5 jaar).

### **Beleggingen**

Dit betreft beursgenoteerde obligaties en aandelen, beleggingsfondsen, overige beleggingen. De beleggingen worden gewaardeerd tegen marktwaarde, voor obligaties inclusief opgelopen rente.

### **Vorderingen**

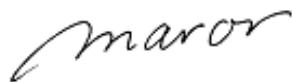
De overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zonedig verminderd met een voorziening voor oninbare vorderingen.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen staan tenzij anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

### **Uitdelingsvermogen en vastgelegd vermogen**

Naar verwachting zullen gedurende de periode 2005-2032 uitkeringen worden gedaan ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap. De hoogte van de jaarlijkse uitkeringsronde volgt in principe uit het Beleidsplan.



## **Jaarverslag 2021**

### **Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

#### **Schulden op lange termijn**

De langlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd langer dan één jaar. Het deel dat in principe het aansluitende boekjaar betaald zal worden staat vermeld onder schulden op korte termijn.

#### **Kortlopende schulden**

De kortlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd in principe korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, tenzij anders is aangegeven. De looptijd is uiteindelijk afhankelijk van de afwikkeling van de projecten en kan daardoor langer dan een jaar zijn.

#### **Resultaatbepaling**

In de jaarrekening zijn de ontvangsten en uitgaven toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

#### **Resultaat uit beleggingen**

Dit betreft resultaten (koersresultaten, coupons, dividenden en rente) uit belegging van het vermogen van de stichting door ING Private Banking en ABN AMRO Mees Pierson.

#### **Uitkeringsronde 2021 (2020 en 2019)**

Dit zijn uitkeringen op basis van besluiten van het bestuur naar aanleiding van subsidieaanvragen voor uitkeringsronde 2021 (2020 en 2019).

#### **Vrijval uitkeringsronde 2016 tot en met 2021**

Dit zijn vrijgevallen uitkeringsbedragen, welke over de ronden van 2016 tot en met 2021 waren toegekend. Aangezien deze toegezegde bedragen niet gebruikt zullen worden, zijn deze bedragen weer vervallen aan de stichting.

De vrijval wordt verantwoord in het jaar waarin het bestuursbesluit is genomen.

#### **Uitvoeringskosten**

Dit betreft kosten eigen organisatie die noodzakelijk zijn om de doelstelling van de stichting te verwezenlijken.

#### **Personeelskosten**

De stichting heeft een pensioenregeling. De pensioenregeling betreft een toezegging op basis van middelloonregeling. De stichting heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. De pensioenverstrekker heeft per 31-12-2021 een actuele dekkingsgraad die hoger ligt dan de kritische dekkingsgraad. Voor zover verschuldigde premies nog niet zijn voldaan, worden zij als verplichting op de balans opgenomen.

#### **Afschrijvingen**

De afschrijvingen op materiële vaste activa zijn berekend met vaste percentages van de aanschaffingswaarde, gebaseerd op de geschatte economische gebruiksduur.

## Toelichting op de balans

### 1 Materiële vaste activa

	<b>Computer- apparatuur</b>	<b>Inventaris- sen en overige materiële vaste activa</b>	<b>Totaal</b>
	€	€	€
Aanschaffingswaarde per 31 december 2020	32.320	41.803	74.123
Cumulatieve afschrijving per 31 december 2020	(15.674)	(34.396)	(50.070)
<b>Boekwaarde per 31 december 2020</b>	<u>16.646</u>	<u>7.407</u>	<u>24.053</u>
<b>Boekwaarde per 1 januari 2021</b>	16.646	7.407	24.053
Mutaties boekjaar:			
Afschrijvingen 2021	(8.858)	(2.192)	(11.050)
<b>Boekwaarde per 31 december 2021</b>	<u>7.788</u>	<u>5.215</u>	<u>13.003</u>
Aanschaffingswaarde per 31 december 2021	32.320	41.803	74.123
Cumulatieve afschrijving	(24.532)	(36.588)	(61.120)
<b>Boekwaarde per 31 december 2021</b>	<u>7.788</u>	<u>5.215</u>	<u>13.003</u>
De volgende afschrijvingspercentages zijn gehanteerd:	33,3%	20,0%	

## Toelichting op de balans

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>2 Beleggingen</b>		
ING Private Banking	13.318.737	13.186.390
ABN AMRO Mees Pierson	9.997.672	10.227.112
	<u>23.316.409</u>	<u>23.413.502</u>
<b>Het belegde vermogen is als volgt onder te verdelen:</b>		
<b>ING Private Banking</b>		
Obligaties	9.532.937	9.700.090
Aandelen	3.244.632	2.811.521
Overige beleggingen	541.168	674.779
<b>Beleggingen</b>	13.318.737	13.186.390
Liquiditeiten (zie 4)	22.873	158.615
<b>Beleggingsportefeuille</b>	<u>13.341.610</u>	<u>13.345.005</u>
<b>ABN AMRO Mees Pierson</b>		
Obligaties	6.507.663	7.282.241
Aandelen	3.164.325	2.944.871
Overige beleggingen	325.684	-
<b>Beleggingen</b>	9.997.672	10.227.112
Liquiditeiten (zie 4)	1.808.310	1.667.892
<b>Beleggingsportefeuille</b>	<u>11.805.982</u>	<u>11.895.004</u>
<b>Vorderingen</b>		
<b>3 Overige vorderingen</b>		
Terug te ontvangen voorschotten Ronden	10.378	3.960
Vooruitbetaalde kosten	5.510	5.308
Nog te ontvangen posten	1.355	-
	<u>17.243</u>	<u>9.268</u>
<b>4 Liquide middelen</b>		
<b>Onderdeel van de beleggingsportefeuilles</b>		
ABN AMRO Mees Pierson	1.808.310	1.667.892
ING beleggingsrekening	22.873	158.615
<b>Overige liquide middelen</b>		
ING	148.530	111.556
ABN AMRO Mees Pierson	100.055	200.091
Kas	98	149
	<u>2.079.866</u>	<u>2.138.303</u>

## Toelichting op de balans

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>5 Uitdelingsvermogen</b>		
Het verloop in het boekjaar is als volgt:		
Aanvangsvermogen	20.405.484	21.809.577
Uit bestemming saldo	<u>(327.730)</u>	<u>(1.404.093)</u>
<b>Stand per 31 december</b>	<u>20.077.754</u>	<u>20.405.484</u>
Het cumulatieve verloop van het uitdelingsvermogen is als volgt:		
Aanvangsvermogen	23.100.165	23.100.165
Onttrekking t.b.v. bestemmingsreserve bijzondere doeleinden	(6.500.000)	(6.500.000)
Ontvangen uitkeringen	15.056.136	15.056.136
Resultaat uit beleggingen	14.680.589	13.392.996
Toegekende uitkeringen	(25.765.955)	(24.230.515)
Toekenning op bezwaar	(43.308)	(43.308)
Toekenning na herziening primair besluit	(960)	(960)
Vrijgevallen uitkeringen	5.321.828	5.024.531
Uitvoeringskosten	<u>(5.770.741)</u>	<u>(5.393.561)</u>
	<u>20.077.754</u>	<u>20.405.484</u>

CJO heeft opgelegd dat het in 2014 toegevoegd vermogen afkomstig van SAMO en SIVS ad € 11.966.804 tot in 2021 niet mag worden aangewend. Een uitzondering hierop betreft de extra toevoeging in 2015 van € 2.000.000 aan de bestemmingsreserve bijzondere doeleinden ten behoeve van het Herstructureringsfonds, met toestemming van CJO, waardoor nog een bedrag van € 9.966.804 resteert. Dit bedrag komt vanaf 2022 ter vrije besteding van de stichting.

### Vastgelegd vermogen

#### 6 Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden

Ingevolge het beleidsplan is in 2004 een bedrag van € 2.500.000 afgezonderd voor bijzondere doeleinden. In 2014 is € 2.000.000 toegevoegd aan deze bestemmingsreserve (Algemeen).

In 2015 is € 2.000.000 aan deze bestemmingsreserve toegevoegd, die is geormerkt voor herstructurering (zie Herstructureringsfonds, HF).

Het bestuur kan besluiten bijzondere uitkeringen ten laste van deze reserve te doen.

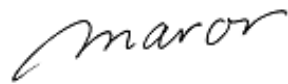


**Jaarverslag 2021**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

## Toelichting op de balans

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Algemeen</b>		
Stand per 1 januari	1.196.519	1.733.012
Resultaatbestemming	<u>(85.526)</u>	<u>(536.493)</u>
<b>Stand per 31 december</b>	<u>1.110.993</u>	<u>1.196.519</u>
<b>De nadere specificatie van de resultaatbestemming is als volgt:</b>		
Uitkeringen	(100.726)	(536.493)
Vrijval	<u>15.200</u>	<u>-</u>
	<u>(85.526)</u>	<u>(536.493)</u>
<b>Herstructureringsfonds (HF)</b>		
Stand per 1 januari	2.000.000	2.000.000
Resultaatbestemming	-	-
Stand per 31 december	<u>2.000.000</u>	<u>2.000.000</u>
<b>Kortlopende schulden</b>		
<b>7 Uitkeringen</b>		
Uitkeringsronde 2021	955.922	-
Uitkeringsronde 2020	573.073	896.705
Uitkeringsronde 2019	276.024	488.097
Uitkeringsronde 2018	23.757	170.991
Uitkeringsronde 2017	-	2.415
Uitkeringsronde 2016	-	4.754
Uitkeringsronde 2013	-	20.031
Uitkeringsronde 2007	5.000	5.000
Uitkeringen bijzondere doeleinden	<u>335.893</u>	<u>335.893</u>
	<u>2.169.669</u>	<u>1.923.886</u>
<b>8 Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonbelasting en premies sociale verzekeringen	6.860	5.981
Pensioenpremie	<u>3.574</u>	<u>3.735</u>
	<u>10.434</u>	<u>9.716</u>
<b>9 Crediteuren en overige schulden</b>		
Crediteuren	8.276	2.484
Te betalen personeelskosten	14.322	13.846
Te betalen kosten	<u>35.073</u>	<u>33.191</u>
	<u>57.671</u>	<u>49.521</u>





## **Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

### **Huurverplichtingen**

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland heeft een huurcontract afgesloten voor het kantoor aan de Weteringschans 126 te Amsterdam. De overeenkomst eindigt op 1 juli 2023.

De huur op jaarbasis bedraagt € 33.112 exclusief servicekosten (ca. € 4.000).

Er is een bankgarantie afgegeven van € 8.185.



**Jaarverslag 2021**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

## Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>BATEN</b>		
<b>10 Resultaat uit beleggingen</b>		
ING Private Banking	686.510	333.327
ABN AMRO Mees Pierson	601.083	84.603
Overige baten	-	6
	<u>1.287.593</u>	<u>417.936</u>
<b>Nadere specificatie resultaat uit beleggingen:</b>		
<b>ING Private Banking</b>		
Ongerealiseerd beleggingsresultaat	470.485	338.284
Gerealiseerd beleggingsresultaat	<u>118.556</u>	<u>(128.278)</u>
<i>Koersresultaat</i>	589.041	210.006
Dividend	48.405	54.066
Coupons en opgelopen rente	86.063	106.752
Terugontvangen bronbelasting	1.217	892
Rente	(16)	11
Beheerkosten	<u>(38.200)</u>	<u>(38.400)</u>
	<u>686.510</u>	<u>333.327</u>
<b>ABN AMRO Mees Pierson</b>		
Ongerealiseerd beleggingsresultaat	(95.245)	(79.826)
Gerealiseerd beleggingsresultaat	<u>603.138</u>	<u>(35.401)</u>
<i>Koersresultaat</i>	507.893	(115.227)
Dividend	46.485	119.192
Coupons en opgelopen rente	82.644	115.989
Rente	2.492	2.705
Beheerkosten	<u>(38.431)</u>	<u>(38.056)</u>
	<u>601.083</u>	<u>84.603</u>
<b>Overige baten</b>		
Rente rekening-courant overige rekeningen	-	6
	<u>-</u>	<u>6</u>

## Toelichting op de staat van baten en lasten

			<u>2021</u>	<u>2020</u>
			€	€
<b>UITKERINGEN</b>				
<b>11 Uitkeringsronde 2021</b>				
<b>(per sector)</b>	Budget	Budget per	Toekenningen	
		01-01-2022	t/m 31-12-2021	
	(1)	(1) minus (3)	(3)	
Cultuur	259.807	100.651	159.156	
Media	111.090	35.346	75.744	
Onderwijs	223.906	8.848	215.058	
Religie	361.939	7.368	354.571	
Welzijn	217.547	39.726	177.821	
Jongeren	271.510	-	271.510	
Zorg	56.852	368	56.484	
Externe belangen	285.449	268.129	17.320	
Herinnering	11.900	11.900	-	
	<u>1.800.000</u>	<u>472.336</u>	<u>1.327.664</u>	

De uitkeringen geschieden conform het Uitkeringsreglement.

<b>12 Uitkeringsronde 2020</b>				
<b>(per sector)</b>	Budget	Budget per	Toekenningen	Toekenningen
		01-01-2021	t/m 31-3-2021	t/m 31-12-2020
	(1)	(1) minus (4)	(3)	(4)
Cultuur	254.344	11.486	-	242.858
Media	108.754	-	-	108.754
Onderwijs	219.198	-	-	219.198
Religie	354.329	135.353	132.334	218.976
Welzijn	236.464	48.581	4.243	187.883
Jongeren	279.907	15.839	1.770	264.068
Zorg	55.657	21.270	20.960	34.387
Externe belangen	279.447	46.587	41.568	232.860
Herinnering	11.900	6.901	6.901	4.999
	<u>1.800.000</u>	<u>286.017</u>	<u>207.776</u>	<u>1.513.983</u>

De uitkeringen geschieden conform het Uitkeringsreglement.

### 13 Vrijval uitkeringsronde 2016 tot en met 2021

Ronde 2021	6.560	-
Ronde 2020	139.220	58.835
Ronde 2019	122.164	112.112
Ronde 2018	19.114	74.023
Ronde 2017	5.004	14.662
Ronde 2016	5.235	-
	<u>297.297</u>	<u>259.632</u>



## Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>14 Uitvoeringskosten</b>		
Salarissen, sociale premies en pensioenlasten	246.596	239.593
Overige personeelskosten	<u>6.221</u>	<u>4.947</u>
	252.817	244.540
Huisvestingskosten	39.472	38.134
Bureaunkosten	18.114	22.839
Afschrijvingen	11.050	12.360
Bestuurskosten	8.443	4.075
Algemene kosten	<u>47.284</u>	<u>40.044</u>
	<u>377.180</u>	<u>361.992</u>
<b>De nadere specificatie van de uitvoeringskosten is als volgt:</b>		
<b>Salarissen, sociale premies en pensioenlasten</b>		
Salarissen	183.201	174.853
Sociale lasten	30.138	30.457
Pensioenlasten	<u>33.257</u>	<u>34.283</u>
	<u>246.596</u>	<u>239.593</u>
Gemiddeld aantal medewerkers	2,3	2,3
Bestuurders ontvangen geen bezoldiging.		
Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders.		
<b>Overige personeelskosten</b>		
Reiskosten	2.792	2.911
Opleidingskosten	2.310	-
Kosten WKR	643	1.407
Arbodienst	476	469
Overige personeelskosten	<u>-</u>	<u>160</u>
	<u>6.221</u>	<u>4.947</u>
<b>Huisvestingskosten</b>		
Huur	32.822	32.195
Servicekosten	3.216	3.899
Energiekosten	695	728
Schoonmaakkosten	1.496	1.756
Gemeentelijke belastingen en heffingen	1.001	(448)
Overige huisvestingskosten	<u>242</u>	<u>4</u>
	<u>39.472</u>	<u>38.134</u>



**Jaarverslag 2021**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

## Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Bureaunkosten</b>		
Computernetwerk	7.781	9.702
Kristal en webapplicaties	3.113	6.865
Website hosting en onderhoud	1.240	1.349
Telefoon, fax en internet	2.863	2.970
Kantoorbenodigdheden, kopiëerkosten en drukwerk	1.462	1.066
Portokosten	768	182
Koffie, voedsel en dergelijke	887	705
	<u>18.114</u>	<u>22.839</u>
<b>Afschrijvingen</b>		
Computerapparatuur	8.858	8.214
Inventarissen en overige materiële vaste activa	2.192	4.146
	<u>11.050</u>	<u>12.360</u>
<b>Bestuurskosten</b>		
Vergaderkosten	2.041	-
Vaste onkostenvergoedingen	2.250	2.085
Kosten bezwarencommissie	960	960
KM-vergoeding bestuur	-	248
Bestuurders aansprakelijkheidsverzekering	508	532
Overige bestuurskosten	2.684	250
	<u>8.443</u>	<u>4.075</u>
<b>Algemene kosten</b>		
Accountantskosten	14.520	14.525
Administratiekosten	12.951	12.785
Inleenkosten	-	1.129
Benoemingscommissie Bestuursleden COM (BBC)	-	3.032
Extern advies (juridisch)	7.938	3.650
Extern advies (niet juridisch)	9.014	2.263
Overige verzekeringen	749	745
Contributies en abonnementen	738	610
Bankkosten	1.187	1.092
Overige algemene kosten	187	213
	<u>47.284</u>	<u>40.044</u>



## Overige gegevens

### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

### Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2021

De jaarrekening 2021 is vastgesteld in de bestuursvergadering gehouden op 25 april 2022.

Het bestuur heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het Uitkeringsreglement en het Beleidsplan.

De uitkeringen die gedaan zijn ten laste van de bestemmingsreserve bijzondere doeleinden komen bij de bestemming ten laste van deze reserve. Bij vrijval van toegezegde uitkeringen komen deze bedragen weer ten gunste van deze bestemmingsreserve.

De overige baten, uitkeringen en uitvoeringskosten komen per saldo ten gunste of ten laste van het uitdelingsvermogen.

### De bestemming van het resultaat over het boekjaar 2021 is als volgt:

Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden:	
Algemeen	(85.526)
Herstructureringsfonds (HF)	-
De overige bedragen komen ten gunste van het uitdelingsvermogen. Dat is per saldo	(327.730)
Saldo volgens staat van baten en lasten	<u>(413.256)</u>

Deze bestemming van het resultaat is in de jaarekening verwerkt.



## **Ondertekening jaarrekening**

Amsterdam, 25 april 2022

### **Bestuur Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland**

was getekend

Mw. E.N. Nordmann  
voorzitter

was getekend

Mw. M.T. Samama  
secretaris

was getekend

R.E. Korijn  
penningmeester

was getekend

Mw. L.H. Herman-ten Cate  
lid

was getekend

A.M. Overste  
lid

was getekend

E.J. van Praag  
lid

was getekend

I.S. Toff  
lid

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Collectieve Maror-Gelden Nederland

**Ons kenmerk**  
C0072231-806198

**Verklaringnummer**  
V8333

## Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Collectieve Maror-Gelden Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Collectieve Maror-Gelden Nederland per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Collectieve Maror-Gelden Nederland zoals vereist de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;
- de bijlage.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alphen aan den Rijn, 16 mei 2022

Lansigt accountants en belastingadviseurs B.V.

Was getekend drs. J.J.C.R. Bioch RA



## **Bijlage**

### **SAMENSTELLING BESTUUR COM**

Mw. E.N. Nordmann	voorzitter
R.E. Korijn	penningmeester
Mw. M.T. Samama	secretaris
Mw. L.H. Herman-ten Cate	
A.M. Overste	
E.J. van Praag	
I.S. Toff	(vanaf 2 februari 2021)
J. Link	(tot 2 februari 2021)

#### Denominatieverdeling zittende leden:

NIK	2
Verbond	2
PIG	1
Ongebonden	2

### **SAMENSTELLING GEMEENSCHAPSRAAD**

M. Numann	voorzitter
Mw. K. Herweijer	
Mw. E. Glaser	
M. Gorin	
R. Aronson	(tot 13 februari 2021)

#### Denominatieverdeling zittende leden:

NIK	1
Verbond	2
PIG	-
Ongebonden	1

### **SAMENSTELLING BEZWARENCOMMISSIE**

R. Tarlavski	voorzitter
Mw. A.R. Sturhoofd	plaatsvervangend voorzitter
F.S. Cohn	lid
M.I. Groen	lid



**Jaarverslag 2021**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

## **MEDEWERKERS BUREAU MAROR-GELDEN**

Mw. E. Koedam	directeur
Mw. A. de Lorme van Rossem	uitvoerend secretaris
Mw. A. Voesenek	subsidieadviseur