

*maror*

**STICHTING COLLECTIEVE  
MAROR-GELDEN NEDERLAND**

**JAARVERSLAG 2020  
WEBSITE**



## INHOUD

	Pagina
I Verslag bestuur	
1. Inleiding	3
2. Joodse tegoeden	3
3. Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland	4
3.1 Bestuur	5
3.2 Vermogen	6
3.3 Financieel beheer	6
3.4 Uitkeringsronden	8
4. Organisatie	10
4.1 Bureau Maror-gelden	10
4.2 Administratie	11
4.3 Externe adviseurs	11
5. Werkzaamheden	11
5.1 Algemeen	11
5.2 Aanvragen en uitkeringen	13
5.3 Monitoring projecten	16
5.4 Besluitvormingscontrolecommissie	17
6. Bezwarencommissie	18
6.1 Algemeen	18
6.2 Werkzaamheden	18
7. Ten slotte	18
II Verslag Gemeenschapsraad	
Verslag Gemeenschapsraad	21
III Begroting 2021	
Begroting 2021	23
IV Financiële verantwoording	
Balans per 31 december	25
Staat van baten en lasten	26
Toelichting	
Algemeen	27
Balans per 31 december	29
Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	33
Staat van baten en lasten	34
Overige gegevens	38
Ondertekening jaarrekening	39
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	41
Bijlage	45

## **VERSLAG BESTUUR**



## 1. Inleiding

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM) is opgericht op 24 november 2004. COM beheert de Maror-gelden van private partijen (banken, beurs, verzekeraars) die bestemd zijn voor collectieve doelen binnen de Joodse gemeenschap in Nederland en verstrekt daaruit projectsubsidies.

Het woord maror betekent bitterkruid, mierik, en herinnert aan bittere tijden. Het is ook een acroniem en staat voor de woorden **M**orele **A**ansprakelijkheid **R**Oof en **R**echtsherstel. Het rechtsherstel in Nederland na de Tweede Wereldoorlog was gebrekkig. Financiële instellingen hielden bovendien Joodse gelden achter. Uitvoerige besprekingen met de Nederlandse overheid, verzekeraars, banken en effectenbeurs leidden in de jaren 1999-2000 tot overeenkomsten betreffende restitutiebetalingen. De akkoorden met deze partijen betekenden voor de Joodse gemeenschap dat alsnog de morele aanspraken van de Nederlandse Joden op deze tegoeden werden erkend.

## 2. Joodse tegoeden

Medio jaren negentig van de vorige eeuw verscheen de kwestie van de Joodse oorlogstegoeden internationaal op de agenda. Vragen over geroofd goud en geroofd Joods bezit, over slapende bankrekeningen en over verzekeringspolissen leidden tot onderzoeken in diverse Europese landen. In Nederland werden, mede op aandringen van de Joodse gemeenschap, door de overheid vijf commissies in het leven geroepen om te onderzoeken wat er in de oorlog met de eigendommen van de Joodse bevolking was gebeurd en hoe het rechtsherstel na de oorlog was verlopen. Deze diepgaande onderzoeken, aangevuld met gegevens uit door de Joodse gemeenschap zelf geïnitieerd onderzoek, maakten duidelijk dat het rechtsherstel in de naoorlogse jaren gebrekkig was geweest en dat Joodse gelden door financiële instellingen waren achtergehouden.

Als gevolg van uitvoerige besprekingen kwam het in de jaren 1999-2000 tot een aantal overeenkomsten tussen enerzijds het Centraal Joods Overleg (CJO), zijn Adviescollege Restitutie en Verdeling, en Stichting Platform Israel en anderzijds de overheid, verzekeraars, banken en effectenbeurs. Het totaal gerestitueerde bedrag bedroeg € 346,7 miljoen.

In breed overleg werd binnen de Joodse gemeenschap in het jaar 2000 de bestemming van de gerestitueerde Joodse tegoeden vastgesteld. Er werd besloten dat minimaal tachtig procent voor individuele uitkeringen beschikbaar zou zijn en dat de rest naar collectieve voorzieningen zou gaan. Volgens afspraken tussen CJO en Stichting Platform Israel werd van de collectieve gelden 74 procent bestemd voor Nederland en 26 procent voor Israel.

De eerste twee subsidierondes voor de collectieve voorzieningen in Nederland werden – met overheidsgeld – verzorgd door Stichting Maror-gelden Overheid onder toezicht van de overheid. Sinds 2005 ligt de verantwoordelijkheid voor de subsidieregeling ten behoeve van organisaties in Nederland bij de private stichting COM.



### **3. Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM)**

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland is opgericht bij notariële akte van 24 november 2004 en is gevestigd te Amsterdam. De statuten vermelden dat ingevolge een overeenkomst tussen het Centraal Joods Overleg Externe Belangen en Stichting Platform Israel enerzijds en banken, beurs en verzekeraars anderzijds door laatstgenoemden aan de Nederlands-Joodse gemeenschap gelden ter beschikking zijn gesteld en dat deze gelden zich rentedragend bevinden onder Stichting Individuele Maror-gelden (SIM) en de drie claimstichtingen, te weten Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa (SIES), Stichting Individuele Verzekeringaanspraken Sjoa (SIVS) en Stichting Individuele Bankaanspraken Sjoa (SIBS). De statuten vermelden voorts dat een gedeelte van deze gelden ter beschikking dient te worden gesteld aan Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, die als doel heeft dit gedeelte van deze gelden te beheren en te (doen) verdelen over collectieve Joodse doelen in Nederland. Alleen SIES heeft nog geen eindafrekening gepresenteerd. Met SIBS, SIVS en SIM hebben finale afrekeningen plaatsgevonden in respectievelijk 2008, 2014 en 2016.

De verdeling van de gelden vindt plaats overeenkomstig het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en het daarbij behorende Beleidsplan. Het Uitkeringsreglement en het Beleidsplan werden voor het laatst herzien op 5 juni 2018, respectievelijk 22 september 2020.

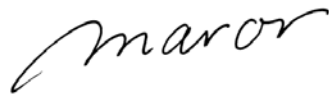
De Gemeenschapsraad van de stichting bestond per 31 december 2020 uit in totaal 5 leden. De heer M. Numann continueerde de functie van voorzitter. Als nieuw lid werd in het verslagjaar mevrouw K. Herweijer benoemd (zie voor een overzicht van alle leden de bijlage).

Statutair bestaat de Gemeenschapsraad uit 12 leden maar het aantal is al jaren 4 of 5 wat door alle betrokkenen als een goed werkbaar omvang wordt ervaren. CJO benoemt de leden van de Gemeenschapsraad, dit is in 2017 vastgelegd in de Overeenkomst COM-CJO. Hierin is ook vastgelegd dat CJO daarbij zorgt dat een substantieel deel van de leden ongebonden zijn. Die invulling moet nog zijn beslag krijgen; op dit moment is één lid ongebonden. Ongebonden houdt kort gezegd in: geen lid van NIK, Verbond of PIG maar wel in staat lid te zijn van NIK, Verbond of PIG. De leden worden benoemd voor een periode van 3 jaar en zijn één maal herbenoembaar.

Tot de taken van de Gemeenschapsraad behoren onder andere het goedkeuren van de begroting, het Beleidsplan en de overige jaarstukken, het adviseren van het bestuur en de controle van het (financiële) beleid.

De leden van de Gemeenschapsraad onderschrijven het door het bestuur vastgestelde Reglement Gemeenschapsraad. De laatste herziene versie dateert van 16 oktober 2018. Conform het Reglement legt de Gemeenschapsraad jaarlijks verantwoording af door middel van een schriftelijk verslag, dat toegevoegd wordt aan het jaarverslag van de stichting. U vindt het verslag op pagina 21. De leden van de Gemeenschapsraad hebben de Gedragscode COM ondertekend.

De Gemeenschapsraad heeft de jaarstukken 2019 en de begroting 2020 van COM in het verslagjaar goedgekeurd; de begroting 2021 werd begin 2021 goedgekeurd.



**Jaarverslag 2020**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

Sinds 2018 stelt de Gemeenschapsraad uit de eigen leden de Besluitvormingscontrolecommissie (kortweg: Controlecommissie) samen. Dit is vastgelegd in het Reglement Besluitvormingscontrolecommissie, dat voor het laatst werd herzien op 16 oktober 2018. Mevrouw E. Glaser en de heer M. Gorin continueerden de functie van voorzitter, respectievelijk lid. Mevrouw K. Herweijer verving per oktober 2020 de heer M. Numann als derde lid. De Controlecommissie moet steekproefsgewijs de besluitvorming door het bestuur toetsen. De commissieleden voerden deze toets over 2020 uit in maart 2021. Hun verslag vindt u in paragraaf 5.4.

COM kent een Bezwarencommissie en een Bezwaarschriftenreglement. Echter met de herziening van het Uitkeringsreglement per 1 januari 2016 is geen bezwaar meer mogelijk voor aanvragen van na die datum. Ten aanzien van besluiten die betrekking hebben op toekenningen uit eerdere rondes blijft bezwaar mogelijk. In de samenstelling van de Bezwarencommissie trad in het verslagjaar geen wijziging op. De laatste herziene versie van het Bezwaarschriftenreglement dateert van 24 november 2015. De leden van de Bezwarencommissie hebben de Gedragscode COM ondertekend.

### **3.1 Bestuur**

Het bestuur van COM (zie ook de bijlage) is benoemd door CJO en bestond per 1 januari 2020 uit de heer R. Koriijn, de heer N. Kotek, de heer J. Link, mevrouw E. Nordmann, de heer A. Overste en de heer E. van Praag. In januari traden mevrouw L.H. Herman-ten Cate en mevrouw M.T. Samama toe tot het bestuur.

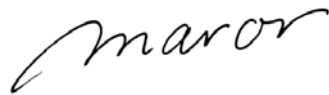
In mei trad de heer Kotek wegens de bereikte maximale zittingsduur van acht jaar af. De heer Kotek was sinds medio 2018 voorzitter van COM en daarvoor zes jaar bestuurslid. De laatste maanden van zijn voorzitterschap vielen samen met het begin van de pandemie en hij demonstreerde hierin wat al vaker zijn visie was geweest: wees flexibel waar het kan, pas aan wat gewenst is en zet voort wat goed is. Dat leidde tot een soepele opvang van de eerste noden in corona-tijd. De heer Kotek had als bestuurder en later als voorzitter altijd een open oor voor de spelers in Joods Nederland die ondersteuning zochten en hij was een verbindende voorzitter die ook in complexe situaties zijn medebestuurders tot doortastende besluiten kon brengen. Onafhankelijkheid als bestuurslid was voor hem een vanzelfsprekendheid en een belang om in het bestuur samen te bewaken. De heer Kotek was met zijn bescheiden en integere optreden een gewaardeerd medebestuurder c.q. voorzitter. Het bestuur is hem veel dank verschuldigd, niet in het minst voor zijn inzet als lid van de Benoemingscommissie Bestuursleden COM.

Als corona voorbij is zal het bestuur op gepaste, persoonlijke, wijze afscheid nemen van de heer Kotek.

De heer Kotek werd als voorzitter opgevolgd door mevrouw Nordmann en mevrouw Samama volgde mevrouw Nordmann op als secretaris.

De bestuursleden hebben de Gedragscode COM ondertekend. De laatste herziene versie van de Gedragscode COM, die bindend is voor allen die bij de stichting betrokken zijn, is van 31 oktober 2019.

Voor de voorzitter, secretaris en penningmeester was in het verslagjaar een forfaitaire vergoeding van € 35,00 per maand beschikbaar en voor de leden € 30,00. Reiskosten



worden vergoed op basis van € 0,19 p/km, voor zover een bestuurslid daar aanspraak op maakt.

### 3.2 Vermogen

COM ontving begin 2005 zijn aanvangsvermogen van Stichting Individuele Maror-gelden (SIM). Dit bedroeg € 23.100.165. In de loop der jaren is een paar keer vermogen toegevoegd afkomstig van de claimstichtingen (in totaal € 5.026.849), nog een keer van de SIM (€ 259.000) en enkele malen van Stichting Afwikkeling Maror-gelden Overheid (in totaal € 9.770.287).

Van de claimstichtingen (verzekeraars, banken, beurs) heeft alleen Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa (SIES) nu nog geen finale afrekening gepresenteerd.

Het vermogen werd in 2005, opgesplitst in twee gelijke delen, in beheer gegeven bij twee banken die dit op basis van een identiek mandaat beheerden volgens een overeengekomen beleggingsstatuut. Bovendien werd afgesproken dat onttrekkingen bij beide banken in gelijke mate en per dezelfde datum zouden plaatsvinden, waardoor de beleggingsresultaten vergelijkbaar waren. Wegens ongelijke beleggingsresultaten werd de verhouding in onttrekking in de jaren 2012-2014 aangepast maar nadat in 2014 een grote toevoeging aan het vermogen plaatsvond die werd verdeeld over beide banken, is de onttrekking aan beide banken vanaf 1 augustus 2014 weer 50-50 geworden.

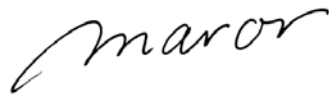
### 3.3 Financieel beheer

In 2020 werd het vermogen van de stichting beheerd bij ING Private Banking en ABN AMRO MeesPierson op basis van een identiek mandaat volgens een overeengekomen beleggingsstatuut. In dit statuut zijn de strategische verdeling en bandbreedte van de verschillende vermogenscategorieën overeenkomstig onderstaande tabel weergegeven:

vermogenscategorie	strategische verdeling (%)	bandbreedte (%)
aandelen	25%	15%-35%
onroerend goed / grondstoffen		
obligaties	75%	65%-85%
liquiditeiten		

Binnen de genoemde vermogenscategorieën gelden er restricties ten aanzien van de beleggingen in obligaties op basis van de ratings van Standard & Poor, Moody's of Fitch. Tevens is er een maximum gesteld voor belegging in investment grade bedrijfsobligaties, High Yield obligaties, obligaties van opkomende markten en convertieerbare obligaties. Binnen de categorie alternatieve beleggingen (waaronder onroerend goed en grondstoffen) is de belegging in hedgefondsen uitgesloten.

Binnen de kaders van het statuut zijn de beheerders vrij om te bepalen hoe zij van de geboden ruimte gebruik willen maken, rekening houdend met hun visie op de ontwikkeling van de aandelenbeurzen en de renteontwikkeling.



**Jaarverslag 2020**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

Bij de opzet van het statuut is ervan uitgegaan dat het beleggingsbeleid defensief/risicomijdend is en dient ter instandhouding van het besteedbare vermogen. De activiteiten van de organisatie moeten financieel gewaarborgd blijven evenals de beschikbaarheid van de toegezegde subsidies. Bij de vaststelling van het statuut is in overleg met de beheerders in het verleden uitgegaan van een rendement van 4% op jaarbasis gezien over een langere termijn. Na een bijstelling in de begroting 2018 naar 1,5% als gevolg van een prognose van de banken, werd het verwachte rendement voor 2019 verder omlaag bijgesteld naar 1% vanwege de algemene economische situatie en marktontwikkelingen in 2018. Dit percentage werd gehandhaafd voor 2020. Het verwachte rendement voor 2021 is, gezien de grote onzekerheid als gevolg van de corona-crisis, als PM post begroot minus kosten en vindt u in de begroting 2021 op pagina 23.

Na een onafgebroken periode van zes jaar economische groei kromp de Nederlandse economie in 2020 met ruim 5%.

De oorzaak van de plotselinge ombuiging van groei naar krimp wordt volledig toegeschreven aan de coronapandemie die begin 2020 ook opdook in Nederland. Een zeer krachtig en besmettelijk virus verlamde in rap tempo onze samenleving. Deze keer geen typische endogene crisis, veroorzaakt door overdrijving in het financieel-economische systeem, maar een exogene crisis die veroorzaakt werd door een schok van buitenaf. Het zeer besmettelijk en vooral voor ouderen en medisch zwakkeren dodelijk Covid-19 virus verlamde het openbare leven.

Tussen half februari en half maart 2020 gaven de aandelenbeurzen maar liefst 40% van hun waarde prijs; de wereld kwam tot stilstand.

In het eerste en tweede kwartaal van 2020 was de val het Nederlandse bbp ongeveer 10%, met afstand de grootste daling sinds de Tweede Wereldoorlog. Deze krimp was kleiner dan in de ons omringende landen, mede omdat onze economie minder sterk afhankelijk is van toerisme of duurzame consumptiegoederen zoals auto's. Daarnaast besloot de politiek in ons land geen complete lockdown maar een intelligente lockdown als maatregel af te kondigen; mede daardoor werd onze val minder groot dan gemiddeld in de westerse economieën.

De maatregelen van onze overheid om de economie te steunen hebben daarnaast ervoor gezorgd dat bedrijven tijdens de eerste initiële aanbodschock niet grootschalig in betalingsproblemen zijn gekomen en niet direct personeel hebben hoeven te ontslaan. Op deze manier is een domino-effect voorkomen en is tijd gekocht totdat de eerste grote aanbodschock voorbij was. Maar dit beleid kan faillissementen en werkloosheid niet voorkomen wanneer bedrijven zich moeten aanpassen aan de veranderende vraag. De effectiviteit van het steunbeleid zal dus geleidelijk gaan afnemen. Daarnaast kan de overheid ook niet eindeloos steunen; op enig moment is normalisatie noodzakelijk.

Op het moment van schrijven van deze passage zijn we daar echter nog niet beland; steunmaatregelen worden zelfs uitgebreid terwijl een nieuwe tweedeling aan de aanbodzijde van onze economie zichtbaar is geworden. Restaurants, niet-essentiële detailhandel, contactberoepen, sportscholen, sportclubs, enz., zijn langere tijd en meerdere periodes gesloten geweest; kantoren zijn leeg want alleen thuiswerken is veilig. Kortom, onze wereld staat op zijn kop.





Voor de hand liggende macro-economische gevolgen worden zichtbaar: het enorm oplopen van het spaarquotum ondanks de lage en in sommige gevallen boeterentes op banktegoeden en het oplopen van de nationale schuldenberg.

De combinatie van deels nieuwe economische, maar ook sociale variabelen maakt vooruit kijken onmogelijk. Lichtpuntje is wel de enorme snelheid en voortvarendheid waarmee nieuwe medicijnen ter bestrijding van deze pandemie zijn ontwikkeld en geproduceerd worden. Rond de jaarwisseling 20/21 kon worden begonnen met vaccinatie ondanks het feit dat distributie van vaccins niet vlekkeloos verloopt en zeker niet op een verantwoorde manier mondiaal plaatsvindt.

Op een belegd vermogen van € 25,24 miljoen hebben de vermogensbeheerders opnieuw verschillend gepresteerd. ING maakte een rendement van 2,5%, terwijl ABN AMRO een rendement maakte van 0,73%.

Details over de beleggingsresultaten treft u aan in de staat van baten en lasten op pagina 26 en de toelichting daarop op pagina 34.

Ten aanzien van de uitkomsten over 2020 kan verder worden opgemerkt dat in de uitkeringsronde 2020 binnen de sectorindeling over het algemeen minder subsidies zijn verstrekt dan er budget beschikbaar was. Per 31 december waren er toekenningen gedaan voor € 1.513.983 en stond nog voor € 553.780 open aan aanvragen waarover in het eerste kwartaal van 2021 beslist moest worden. Uitgaven vanwege toegezegde subsidies kwamen slechts voor een deel tot stand in 2020. De ervaring leert dat doorgaans in de periode van 12 maanden na het moment van de toekenning ongeveer de helft van het toegezegde bedrag wordt uitgekeerd; het restant pas daarna. De verwachting is dat wegens uitstel van projecten door de corona-crisis de betalingen deels later zullen plaatsvinden dan anders. Het bedrag van de toezeggingen voor zover niet in het verslagjaar uitgekeerd is op de balans opgenomen als een verplichting.

De uitvoeringskosten omvatten de kosten van de organisatie zelf; zij kwamen in het verslagjaar afgerond € 21.000 lager uit dan de begrote kosten. De omvang van de uitvoeringskosten is voor 2021 begroot op € 387.000.

### **3.4 Uitkeringsronden**

De uitkeringsronde van 2019 werd in het eerste kwartaal van 2020 afgerond. Toen werden de laatste toekenningen ten laste van het budget van 2019 gedaan. Van de 196 aanvragen kregen in totaal 122 aanvragen een toekenning, 37 aanvragen werden afgewezen, 30 werden geweigerd en 7 ingetrokken.

Hieronder staat een overzicht van de toekenningen in ronde 2019.



**Jaarverslag 2020**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

Sector	Aanvragen		Budget	Toekenningen				
	Aantal	Bedrag	Beschikbaar	Aantal	Bedrag 2019	Bedrag 2020	Bedrag totaal	% budget
Cultuur	11	350.215	276.461	7	206.225	20.000	226.225	81,8%
Media	19	191.914	105.272	10	105.272	0	105.272	100,0%
Onderwijs/educatie	12	500.164	212.180	7	199.611	0	199.611	94,1%
Religie	46	689.762	342.984	27	286.694	50.524	337.218	98,3%
Welzijn	22	332.620	228.893	14	221.818	3.600	225.418	98,5%
Jongeren	54	543.094	288.564	38	200.070	65.411	265.481	92,0%
Zorg	7	46.288	63.246	6	22.568	18.889	41.457	65,5%
Externe belangen	21	412.929	270.500	11	221.721	46.162	267.883	99,0%
Herinnering	4	39.014	11.900	2	6.867	1.100	7.967	66,9%
<b>Totaal</b>	<b>196</b>	<b>3.106.000</b>	<b>1.800.000</b>	<b>122</b>	<b>1.470.846</b>	<b>205.686</b>	<b>1.676.532</b>	<b>93,1%</b>

De uitkeringsronde van 2020 had een budget van € 1.800.000. De sectorpercentages zijn in Ronde 2020 ten opzichte van Ronde 2019 gewijzigd door de toepassing van de in het Beleidsplan beschreven dynamisering. Deze bepaalt dat jaarlijks een herschikking plaatsvindt van de sectorbudgetten uitgaande van de besteding in het voorgaande jaar. Nadat in het eerste kwartaal van 2020 de laatste besluiten over aanvragen in Ronde 2019 waren genomen en dus bekend was in hoeverre in sommige sectoren sprake was van onderbesteding, konden op basis daarvan de sectorbudgetten worden aangepast en werd het eerder gepubliceerde voorlopige budget 2020 omgezet in het definitieve budget 2020.

Definitief budget Ronde 2020 met verdeling over de sectoren:

	uitkering in %	sectoraal bedrag in €
Cultuur	14,1	€ 254.344
Media	6,0	€ 108.754
Onderwijs	12,2	€ 219.198
Religie	19,7	€ 354.329
Welzijn	13,1	€ 236.464
Jongeren	15,6	€ 279.907
Zorg	3,1	€ 55.657
Externe belangen	15,5	€ 279.447
Herinnering	0,7	€ 11.900
<b>Totaal</b>	<b>100</b>	<b>€ 1.800.000</b>

Aanvragen konden het gehele jaar door worden ingediend, zolang er budget beschikbaar was in de betreffende sector. Het bestuur neemt in principe binnen drie maanden een besluit op de aanvragen. Alle aanvragen die in 2020 werden gedaan komen ten laste van het budget van 2020. Over de meeste aanvragen die in het laatste kwartaal van 2020 werden ingediend, werd besloten in het eerste kwartaal van 2021. Deze besluiten worden opgenomen in het jaarverslag 2021. Op een na alle besluiten in 2020 werden binnen de afgesproken termijn van 3 maanden genomen. Bij de aanvraag waar niet binnen 3



maanden een besluit werd afgegeven, en die uit Bijzondere doeleinden werd toegekend, was dit afgestemd met de aanvrager.

Omdat het budget van de sectoren Cultuur, Media en Onderwijs voor 31 december was uitgeput dan wel overvraagd, kon in deze sectoren vanaf dat moment geen aanvraag meer worden ingediend.

De uitkeringsronde van 2021 is per 1 januari van start gegaan met een voorlopig budget van € 1.655.303, verdeeld over voorlopige sectorbudgetten, zoals door het bestuur vastgesteld in zijn vergadering van 8 december 2020. Uiterlijk 30 april 2021 worden de definitieve sectorbudgetten vastgesteld die dan samen € 1.800.000 bedragen. Een definitief sectorbudget kan nooit lager worden dan een voorlopig sectorbudget.

Het voorlopige budget voor de ronde van 2021 is als volgt:

	sectoraal bedrag in €	
Cultuur	€	254.344
Media	€	108.754
Onderwijs	€	219.198
Religie	€	311.810
Welzijn	€	208.088
Jongeren	€	246.318
Zorg	€	48.978
Externe belangen	€	245.913
Herinnering	€	11.900
<b>Totaal</b>	<b>€</b>	<b>1.655.303</b>

Het bestuur maakt alle besluiten over de uitkeringsronden bekend op de website [www.maror.nl](http://www.maror.nl).

## 4. Organisatie

### 4.1 Bureau Maror-gelden

Bureau Maror-gelden is het uitvoeringsbureau van COM en is gehuisvest te Amsterdam. Het Bureau bood gedurende de verslagperiode inhoudelijke, secretariële en administratieve ondersteuning aan het bestuur. Het Bureau verrichtte het merendeel van de werkzaamheden betreffende de subsidieaanvragen en bereidde de besluitvorming door het bestuur voor. Daarnaast onderhield het Bureau contacten met aanvragers, deed monitoring van lopende projecten, behandelde vaststellingsverzoeken en stelde besluiten op. Het Bureau verzorgde samen met het bestuur ook de uitbetaling van de subsidies. Bureau Maror-gelden heeft tevens een helpdeskfunctie. Organisaties die een subsidieaanvraag willen indienen of begeleiding nodig hebben bij de afwikkeling van een aanvraag kunnen bij het Bureau terecht voor advies. Vanaf maart kon het Bureau door corona geen bezoekers meer ontvangen en vonden alle contacten plaats per telefoon en Zoom. Tot de taken van het Bureau behoort verder de ondersteuning van de Gemeenschapsraad, de Besluitvormingscontrolecommissie en de Bezwarencommissie.

In februari van het verslagjaar kwam mevrouw Voesenek in dienst. (Zie ook de bijlage.) De medewerkers hebben in 2020 door corona voornamelijk vanuit huis moeten werken.



#### **4.2 Administratie**

Uit het oogpunt van scheiding van bevoegdheden wordt de administratie gedaan door een administratiekantoor dat werkt op basis van originele facturen en bankafschriften dienaangaande die rechtstreeks van de banken worden verkregen.

Volmachten voor het aangaan van verplichtingen namens de stichting zijn gedocumenteerd en gedeponereerd bij de Kamer van Koophandel.

#### **4.3 Externe adviseurs**

Voor juridische adviezen wordt gebruik gemaakt van de diensten van advocatenkantoor Van Doorne. Bouwadviezen worden betrokken van Basalt Bouwadvies BV in Houten.

### **5. Werkzaamheden**

#### **5.1 Algemeen**

Het bestuur heeft in de verslagperiode 13 keer vergaderd. Twee keer gebeurde dit zoals te doen gebruikelijk op het kantoor van de stichting; alle overige vergaderingen vonden wegens corona online plaats. De vergaderingen werden bijgewoond door de directeur en de subsidieadviseur en genotuleerd door de office manager van het Bureau.

De werkzaamheden waren door corona deels anders en zeker niet minder. Toen Nederland medio maart op slot ging zocht COM meteen contact met de achterban om te inventariseren wat nodig was en wat COM eventueel kon betekenen. COM opende direct de mogelijkheid voor spoedaanvragen vanwege corona en zette binnen twee weken een speciaal, verkort, corona-formulier *online*. Met aanvragers was veel contact over activiteiten die moesten worden aangepast of die niet door konden gaan. Waar mogelijk bood COM oplossingen. Zowel voor bestuur als het Bureau betekende de pandemie veel extra werk. Zie ook paragraaf 5.2 en 5.3.

De Gemeenschapsraad was te gast in de online bestuursvergadering van 22 september en het bestuur maakte kennis met het nieuwe lid mevrouw Herweijer. Onderwerpen van gesprek en uitwisseling waren onder andere de corona-crisis, de samenstelling van de Controlecommissie en de controle over 2020, een wijziging in het Beleidsplan en de vacature in het bestuur. Op diverse momenten in het jaar vond tevens ad hoc overleg plaats met de Gemeenschapsraad.

De Benoemingscommissie Bestuursleden COM (BBC) startte na de zomer met een nieuwe wervingsronde om een voor 2021 voorziene vacature in het bestuur te vervullen. Begin december deed de BBC een (bindende) voordracht en CJO heeft de voorgedragen kandidaat medio januari 2021 benoemd. De BBC bestaat uit drie leden, te weten een onafhankelijke voorzitter met HR-achtergrond, door CJO en COM samen benoemd, plus een door CJO en een door COM benoemd lid. De heer I. Shikma is voorzitter, CJO vaardigde zijn voorzitter de heer E.M. Verdoner af en COM zijn voorzitter mevrouw E. Nordmann.

Conform afspraak vond vier keer periodiek overleg plaats tussen het bestuur en CJO. Onderwerpen op de agenda waren de corona-crisis, de financiën van CJO, de vacature in



**Jaarverslag 2020**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

het bestuur en de invulling van de BBC, de vacature bij de Gemeenschapsraad, een wijziging in het Beleidsplan en diverse activiteiten en onderwerpen waar CJO bij betrokken was. De besprekingen waren openhartig en constructief. Op grond van de overeenkomsten COM-CJO, voor het laatst herzien in 2018, ontvangt CJO jaarlijks een bedrag van COM voor zijn exploitatie. In het verslagjaar is in totaal € 90.941 betaald aan CJO, afkomstig uit het budget Bijzondere Doeleinden.

Het Herstructureringsfonds, bedoeld om de Nederlands-Joodse infrastructuur te versterken door een bijdrage aan implementatie van herstructureringsplannen, ontving in het verslagjaar geen aanvragen. Hoewel het fonds tot nog toe niet tot succesvolle aanvragen heeft geleid, sluit het bestuur nog niet uit dat deze subsidiemogelijkheid voor sommige organisaties binnen de Joodse infrastructuur een verschil kan maken.

Als gevolg van de corona-crisis konden bestuur en Bureau in het verslagjaar helaas geen werkbezoeken afleggen aan aanvragers, zoals in voorgaande jaren wel gebeurde. Met aanvragers vonden wel geregeld gesprekken plaats via Zoom, dan wel telefonisch. Het bestuur hecht veel waarde aan deze contacten. Door de gesprekken wordt meer inzicht verkregen in het reilen en zeilen van de organisaties en aanvragers krijgen vaak meer duidelijkheid over de werkwijze van COM.

Gedurende het jaar voerde het bestuur diverse beleidsdiscussies, toetste bestaande regels en maakte aanpassingen waar nodig. Het bestuur besteedde ook aandacht aan de uitkeringen uit de Erfpachtgelden Amsterdam en mogelijke overlap in de financiering met door Maror gesubsidieerde activiteiten. Deze overlap zou uiteraard ongewenst zijn en het bestuur gaat er conform bestendig beleid van uit dat aanvragers zelf proactief relevante informatie overleggen met betrekking tot dit punt. Activiteiten waarbij mogelijk sprake is van overlap en onvoldoende informatie wordt overgelegd om dit te toetsen, worden afgewezen of een verlening daarvoor kan naderhand worden ingetrokken.

In de loop van het jaar ontving het bestuur weer geregeld positieve reacties van aanvragers na een toekenning. Veel aanvragers waren ook erg te spreken over de mogelijkheden die het bestuur in het corona-jaar bood voor speciale corona gerelateerde aanvragen en om activiteiten aan te passen of uit te stellen. De focus van het bestuur was dat zoveel mogelijk activiteiten, met inachtneming van de RIVM-richtlijnen, door zouden moeten kunnen gaan. Het stemt het bestuur tevreden dat ook minder positieve besluiten toch vaak op begrip van aanvragers kunnen rekenen. Een goede motivering van de besluiten en soms een telefonische toelichting dragen daar volgens het bestuur aan bij. Een afwijzing is overigens niet altijd principieel en eenzelfde, aangepaste en verbeterde, aanvraag kan in tweede instantie vaak wel tot een toekenning leiden. Wel constateert het bestuur met zorg dat er ook nog steeds aanvragers zijn die soms (doelbewust) niet alle gegevens verstrekken die van belang zijn in het kader van hun aanvraag en/of die niet transparant handelen. Uiteraard rust op elke aanvrager de verplichting zich te houden aan de Maror-regels en evenzo aan algemeen wettelijke regels. Aanvragers die zich hieraan onttrekken lopen het risico dat hun verzoek om subsidie door het bestuur wordt geweigerd en/of dat eerder toegekende subsidies worden ingetrokken en/of teruggevorderd.



## 5.2 Aanvragen en uitkeringen

In 2020 vond de vijftiende uitkeringsronde van Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland plaats met een budget van € 1.800.000.

Dit uitkeringsjaar verliep anders dan andere jaren door de uitbraak van corona waardoor Nederland medio maart op slot ging. Het bestuur besloot, in afwijking van het reguliere uitkeringsbeleid, een bedrag vrij te maken uit het budget Bijzondere doeleinden om in die eerste tijd initiatieven te steunen die in het kader van de corona-crisis werden ondernomen en die snelle actie vereisten. De focus van Maror was daarbij de noden van eenzame, zwakke en/of behoeftige ouderen, die door de crisis extra werden getroffen, wat niet uitsloot dat ook andere groepen, zoals jongeren, in aanmerking konden komen. Zo steunde Maror ten behoeve van Pesach ook initiatieven voor andere groepen in de Joodse gemeenschap.

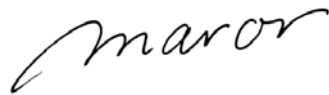
Aanvankelijk konden aanvragen een paar weken buiten de webapplicatie om ingediend worden en in april was een maand lang een speciaal *online* corona-formulier beschikbaar waarmee aanvragers op vereenvoudigde wijze een aanvraag konden doen. Daarna verliepen alle aanvragen weer via de standaard webapplicatie. Van half maart tot begin september nam het bestuur door middel van een versnelde procedure besluiten over de aanvragen die samenhangen met corona, soms al binnen een paar dagen. Ongeveer 20 aanvragen gingen deze route. Vanaf mei werden toekenningen weer uit de reguliere sectorbudgetten gedaan.

In de vijftiende uitkeringsronde deden in totaal 82 organisaties een succesvolle aanvraag autorisatie en 67 daarvan dienden subsidieaanvragen in. Zij dienden samen 177 subsidieaanvragen in waarvan drie door het bestuur uit het budget Bijzondere doeleinden werden toegekend. De overige 174 aanvragen waren voor een totaal bedrag van € 3.235.742. Dit bedrag geeft echter een vertekend beeld omdat in de 174 aanvragen ook geweigerde aanvragen zijn meegeteld, die wanneer zij opnieuw worden ingediend – wat vaak gebeurt – ook opnieuw meetellen voor het totaal aangevraagde bedrag. Hiervoor gecorrigeerd is het aangevraagde bedrag € 2.664.906.

Drie aanvragen autorisatie werden geweigerd omdat de aanvragende organisatie niet voldeed aan het belanghebbendencriterium.

De standaard procedure is dat aanvragen worden ingediend via de webapplicatie op de website [www.aanvragen.maror.nl](http://www.aanvragen.maror.nl). Daar kunnen aanvragers in twee fasen hun aanvraag uitkering indienen. Eerst moet de aanvraag autorisatie worden doorlopen waarin de aanvrager informatie over zijn organisatie verstrekt en de rechtsgeldigheid wordt geregeld. Na het succesvol doorlopen van deze fase krijgt men toegang tot het *online* formulier waarmee subsidie kan worden aangevraagd.

De toetsing van de subsidieaanvragen vindt plaats aan de hand van het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en het Beleidsplan. Omdat deze stukken niet in alle gevallen blijken te voorzien formuleert het bestuur gaandeweg aanvullend beleid. Dit aanvullende beleid wordt voorafgaand aan een nieuwe uitkeringsronde gepubliceerd op de websites. Als er lopende een ronde aanvullend beleid wordt geformuleerd, worden aanvragers ook per mailing op de hoogte gesteld. Wijzigingen lopende een ronde zijn nooit nadelig ten opzichte van het voorafgaand aan de uitkeringsronde afgekondigde en gepubliceerde beleid. De websites van de stichting



**Jaarverslag 2020**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

([www.maror.nl](http://www.maror.nl) en [www.aanvragen.maror.nl](http://www.aanvragen.maror.nl)) bevatten een uitgebreide toelichting op het aanvraagproces.

Het Bureau bereidde de adviezen over de aanvragen voor en voerde in het algemeen vooroverleg met een team van twee bestuursleden. De samenstelling van de teams wisselt per vergadering. Het bestuur vergaderde plenair over de aanvragen en heeft daarbij gestreefd naar een zorgvuldige en consistente behandeling van alle aanvragen. Als wegens nevenfuncties van een lid (of van diens partner of bloed- of aanverwant tot en met de 2<sup>e</sup> graad) belangenverstrengeling aan de orde is, neemt het betreffende bestuurslid geen deel aan de beraadslaging noch aan de besluitvorming.

Alle besluiten ten laste van de reguliere sectorbudgetten werden binnen 3 maanden genomen. Een overzicht van de besluiten is te raadplegen op de website van de stichting.

Onderstaande tabel geeft het verloop weer gedurende het verslagjaar van de 174 subsidieaanvragen in de ronde van 2020.

	Aanvragen	Ingetrokken	Toegekend (deels/ geheel)	Afgewezen	Geweigerd	Nog niet besloten per 31-12
Aanvragen	174	2	110	14	29	19

Over 19 aanvragen die in het laatste kwartaal van 2020 werden ingediend was eind 2020 nog geen besluit genomen. Dit gebeurde in het eerste kwartaal van 2021 en wordt opgenomen in het jaarverslag 2021.

Aanvragen die onvolledig zijn (qua begroting of anderszins) kunnen worden geweigerd. Ze worden dan open gezet in de webapplicatie en kunnen, aangevuld, opnieuw worden ingediend (wat meestal gebeurt). De aanvraag heeft dan dus een nieuwe indieningsdatum en krijgt een nieuw projectnummer. Een en ander leidt uiteraard tot vertraging en kan slecht uitkomen bij een krappe planning.

Aan de 110 activiteiten die tot en met het einde van het jaar een (gedeeltelijke) toekenning ontvingen werd, binnen de sectorverdeling, in totaal een bedrag van € 1.513.983 subsidie toegekend.

Hieronder staat in de eerste tabel een overzicht van de 174 aanvragen in de ronde van 2020. De tweede tabel geeft een overzicht van de situatie per 31 december toen 110 aanvragen een (gedeeltelijke) toekenning uit de sectorbudgetten hadden ontvangen.

**Overzicht subsidieaanvragen op 31 december 2020**

Sector	Aanvragen		Budget	
	Organisaties	Aantal	Bedrag	Beschikbaar
Cultuur	9	15	339.502	254.344
Media	4	10	164.191	108.754
Onderwijs/educatie	6	17	366.543	219.198
Religie	23	60	1.188.607	354.329
Welzijn	5	15	378.187	236.464
Jongeren	6	28	366.513	279.907
Zorg	4	6	90.392	55.657
Externe belangen	6	16	311.227	279.447
Herinnering	4	7	30.580	11.900
<b>Totaal</b>	<b>67</b>	<b>174</b>	<b>3.235.742</b>	<b>1.800.000</b>

**Overzicht subsidieaanvragen bij toekenning per 31 december 2020**

Sector	Aanvragen		Budget	Toekenningen in 2020		
	Aantal	Bedrag	Beschikbaar	Aantal	Bedrag	% budget
Cultuur	15	339.502	254.344	11	242.858	95,5%
Media	10	164.191	108.754	10	108.754	100,0%
Onderwijs/educatie	17	366.543	219.198	13	219.198	100,0%
Religie	60	1.188.607	354.329	28	218.976	61,8%
Welzijn	15	378.187	236.464	8	187.883	79,5%
Jongeren	28	366.513	279.907	24	264.068	94,3%
Zorg	6	90.392	55.657	3	34.387	61,8%
Externe belangen	16	311.227	279.447	12	232.860	83,3%
Herinnering	7	30.580	11.900	1	4.999	42,0%
<b>Totaal</b>	<b>174</b>	<b>3.235.742</b>	<b>1.800.000</b>	<b>110</b>	<b>1.513.983</b>	<b>84,1%</b>

Buiten de reguliere ronde werden 10 corona gerelateerde aanvragen van 9 organisaties in het kader van het budget Bijzondere doeleinden behandeld. Een aanvraag werd afgewezen, de overige 9 werden volledig toegekend. In 2020 werden tevens drie toekenningen uit het budget Bijzondere doeleinden gedaan op aanvragen die waren ingediend in de reguliere ronde. In totaal werd € 445.552 uit het budget Bijzondere doeleinden toegekend aan deze activiteiten.

Tevens werden uit dit budget in het verslagjaar enkele betalingen aan CJO gedaan (zie paragraaf 5.1).

In het verslagjaar werden geen aanvragen ontvangen voor een uitkering uit het Herstructureringsfonds.



### 5.3 Monitoring projecten

Het corona-virus was natuurlijk ook van invloed op lopende projecten. Om de aanvragers zo veel mogelijk tegemoet te komen in deze moeilijke omstandigheden ging het bestuur van meet af aan rekkelijk om met allerlei verzoeken om activiteiten om te vormen en uit te stellen. Het Bureau ontving in het verslagjaar als gevolg van een en ander veel meer wijzigingsverzoeken dan in andere jaren. Dit legde een behoorlijk beslag op het Bureau en leidde er mede toe dat minder vaststellingen konden worden gerealiseerd.

Per 1 januari 2020 waren er 165 lopende projecten en in het verslagjaar kwamen daar 138 projecten bij (16 toekenningen in ronde 2019, 110 toekenningen in ronde 2020 en 12 toekenningen uit Bijzondere doeleinden). Van 87 activiteiten werd in het verslagjaar de subsidie vastgesteld en 10 verleningsbesluiten werden om verschillende redenen ingetrokken. In een geval was dit omdat de aanvrager kosten had gemaakt voordat dit was toegestaan en in vijf gevallen omdat aanvragers lieten weten de activiteit wegens corona niet te kunnen uitvoeren. In 30 gevallen werd de subsidie vastgesteld overeenkomstig het verleningsbesluit; in de overige 57 gevallen werd de subsidie lager vastgesteld. Lagere vaststelling kan het gevolg zijn van het goedkoper uitvoeren van een activiteit, van het niet uitvoeren van (een deel van) de activiteit, van een onduidelijke afrekening of van een verminderd beroep op COM bij de eindafrekening. Steekproefsgewijs vraagt COM de facturen en betaalbewijzen op bij subsidies onder € 10.000. In die gevallen kan alleen worden afgerekend over de stukken die daadwerkelijk worden overgelegd.

In het verslagjaar vond diverse keren een lagere vaststelling plaats omdat aanvragers kosten opvoerden in de eindafrekening die naar de mening van het bestuur niet tot de activiteit konden worden gerekend. Het ging hierbij om kosten die niet waren begroot maar die wel voorzienbaar waren. Het bestuur beschouwt dit in het algemeen als een wijziging van de activiteit en wijzigingen dienen vooraf door het bestuur te worden goedgekeurd. Waar voorschotten waren betaald resulteerde een lagere vaststelling soms in een vordering van de stichting op de aanvrager. Aanvragers die hun schuld niet binnen de gestelde termijn aan COM terugbetalen, worden gewaarschuwd dat een schuld aan de stichting indien mogelijk wordt verrekend met een andere verlening en dat het niet terugbetalen van een schuld er bovendien toe kan leiden dat nieuwe subsidieaanvragen van de organisatie worden geweigerd op basis van artikel 6 van het Uitkeringsreglement. Het bestuur besloot eerder dat vorderingen na verloop van de gestelde termijn uit handen kunnen worden gegeven en over te gaan tot incassomaatregelen. Zover komt het overigens nooit en vorderingen worden over het algemeen vlot voldaan en waar dit niet mogelijk is wordt een betalingsregeling getroffen.

In het verslagjaar werden in totaal 65 wijzigingsbesluiten genomen waarvan er 47 samenhangen met corona. Het aantal verzoeken om uitstel van de uitvoeringsperiode betrof in dit verband 30 en 17 betroffen inhoudelijke wijzigingen. Daarnaast werden net als in 2019 ongeveer 15 verzoeken om uitstel van de uitvoeringsperiode dan wel de termijn waarbinnen moest worden afgerekend ontvangen. De meeste daarvan (9) betroffen de afrekening, en hiervoor kan standaard een klein uitstel worden gegeven. Sinds 2016 wordt in het algemeen alleen bij hoge uitzondering nog uitstel verleend van de uitvoeringsperiode maar, zoals gezegd, is het bestuur daar wegens de buitengewone omstandigheden vanwege de pandemie in het verslagjaar soepel mee omgegaan.



In 4 gevallen verviel de verlening omdat de aanvrager niet tijdig het begin van de activiteit meldde, c.q. niet tijdig met de activiteit was begonnen.

In het kader van de monitoring was er geregeld contact tussen Bureau Maror-gelden en aanvragers over de documentatie van verzoeken om voorschotten dan wel vaststelling. Het gestandaardiseerde afrekenmodel Begroting en Vaststelling zorgt ervoor dat bij het afrekenen in ieder geval van de juiste begroting wordt uitgegaan maar het volledig en correct invullen van de afrekening blijkt vaak moeilijk. Daarnaast zijn veel verzoeken van aanvragers matig gedocumenteerd. Aan vaststellingsverzoeken ontbreken vaak het inhoudelijk verslag en stukken met betrekking tot voorwaarden en verplichtingen en ook informatie over de wijze waarop bekendheid is gegeven aan de steun van Maror voor de activiteit; dit alles houdt de afwikkeling op. Vaststellingsverzoeken waaraan geen stukken ontbreken worden bij voorrang behandeld en de overige daarna. Als ontbrekende gegevens ondanks verzoek niet worden toegestuurd, wordt eenzijdig vastgesteld.

In 2020 werden 4 verzoeken om herziening ontvangen. Deze werden alle vier afgewezen.

Op 31 december 2020 waren er 202 lopende projecten.

#### **5.4 Besluitvormingscontrolecommissie**

De Besluitvormingscontrolecommissie (kortweg: Controlecommissie) moet steekproefsgewijs de besluitvorming door het bestuur toetsen. De commissieleden voerden deze toets over 2020 uit in maart 2021 (zie ook Hoofdstuk 3).

Hieronder hun bevindingen:

“Op 14 maart 2021 heeft de Controlecommissie door de COVID-19 situatie digitaal haar jaarlijkse controle verricht. Er zijn een zestal dossiers gecontroleerd die van te voren door de commissie op basis van een lijst met nummers zijn uitgezocht.

In de gecontroleerde dossiers zijn geen onvolkomenheden aangetroffen. De relevante regels ten aanzien van onder andere beslis- en reactietermijnen, de vereiste kloppende begrotingen en verplichte eigen bijdragen zijn gevolgd en de argumentatie achter de genomen beslissingen is goed te volgen.

De commissie heeft van het Bureau de complete dossiers op een zeer overzichtelijke wijze aangeleverd gekregen en het Bureau heeft alle vragen maar volle tevredenheid beantwoord. De commissie was blij met de oplossing om de controle dit jaar digitaal te kunnen verrichten.

Concluderend: in de steekproefsgewijze controle van de controle commissie over de gecontroleerde besluiten van 2020 zijn er geen onvolkomenheden in de besluitvorming ontdekt.”



## 6. Bezwarencommissie

### 6.1 Algemeen

De leden van de Bezwarencommissie worden voorgedragen door CJO en benoemd door het bestuur. In de samenstelling van de commissie kwam in het verslagjaar geen wijziging (zie de bijlage). De commissie wordt secretariaeel ondersteund door het Bureau.

Voor de Bezwarencommissie is een onkostenvergoeding vastgesteld van € 25,00 per maand voor voorzitter en plaatsvervangend voorzitter en € 15,00 per maand voor de leden. Reiskosten worden vergoed op basis van € 0,19 p/km.

### 6.2 Werkzaamheden

Bezwaarschriften worden na ontvangst door het Bureau toegestuurd aan de leden van de commissie. Als de leden tevens een afschrift hebben ontvangen van het verweerschrift van het bestuur (maximaal zes weken na ontvangst van het bezwaarschrift) en van het complete dossier van de aanvraag, wordt een hoorzitting belegd waarin aan bezwaarde en bestuur wordt gevraagd hun standpunt toe te lichten. Bij de hoorzitting zijn twee leden van de Bezwarencommissie aanwezig, van wie een de voorzitter of plaatsvervangend voorzitter is. Als de commissie van mening is dat een bezwaar kennelijk niet-ontvankelijk of kennelijk ongegrond is, kan worden afgezien van een hoorzitting. De twee bij de hoorzitting aanwezige commissieleden bereiden een conceptadvies voor dat in het algemeen op een plenaire vergadering door de commissie wordt besproken. De beraadslaging kan ook per e-mail plaatsvinden. Nadat de commissie het advies heeft vastgesteld wordt dit door de voorzitter ondertekend en toegestuurd aan het bestuur met een afschrift aan bezwaarde. Zoals bepaald in het Uitkeringsreglement neemt het bestuur vervolgens een besluit inzake het bezwaar.

In het verslagjaar werden geen bezwaarschriften ontvangen.

## 7. Ten slotte

Het bestuur kijkt terug op een uitdagend en veelbewogen jaar. Corona trof onze wereld en ook onze gemeenschap. Het bestuur heeft gepoogd waar dat mogelijk was de helpende hand te bieden om de ontregeling die corona, vooral in eerste instantie, bracht op te vangen. Veel activiteiten moesten worden uitgesteld. Nu leven wij inmiddels al een jaar met corona en is iedereen wat meer gewend daarmee rekening te houden, ook als het om subsidieaanvragen gaat en het uitvoeren van activiteiten. Het bestuur vraagt van aanvragers om voorlopig met de veranderde omstandigheden rekening te blijven houden en na te gaan of plannen gezien de voorschriften van de rijksoverheid en het RIVM zijn toegestaan. Het bestuur verwacht dat aanvragers geen kosten maken zolang onzeker is of, gezien de omstandigheden, een activiteit kan doorgaan.

Het bestuur hoopt dat in de loop van 2021 de pandemie dankzij vaccinatie onder controle zal komen en dat dan weer meer activiteiten mogelijk zijn. Tot dat moment zal het van alle organisaties creativiteit vergen om onder de beperkende omstandigheden toch betekenisvol te zijn voor de achterban.



**Jaarverslag 2020**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

De corona-crisis had ook grote gevolgen voor het vermogen van de stichting. Het fantastische rendement over 2019 verdampte in de eerste maanden van 2020. Maar mede dankzij de voorzichtigheid in het beleggingsbeleid kon het jaar toch positief worden afgesloten. Het bestuur blijft als altijd alert op de prestaties van de vermogensbeheerders en volgt hen kritisch. Voorzichtigheid zal ook in de toekomst de focus in het beleggingsbeleid blijven. Aan het einde van het jaar was het bestuur met de banken in gesprek over verduurzaming van de portefeuille.

Het bestuur dankt ter afsluiting van dit verslag over 2020 de leden van de Gemeenschapsraad, de Controlecommissie, de Benoemingscommissie Bestuursleden COM en de Bezwarencommissie voor hun betrokkenheid, beschikbaarheid en bijdrage aan het werk van COM en voor de prettige samenwerking. Daarnaast dankt het bestuur de medewerkers van het Bureau voor de enorme inzet en uitstekende ondersteuning. Door ieders inzet en dankzij de constructieve en bijzonder prettige samenwerking binnen het bestuur kon het bestuur in het turbulente verslagjaar veel werk verzetten. Blijf allen gezond en veel dank aan iedereen!

Amsterdam, 20 april 2021

was getekend

Edith Nordmann  
voorzitter

was getekend

Marguerite Samama  
secretaris

## **VERSLAG GEMEENSCHAPSRAAD**



## **Verslag Gemeenschapsraad**

De Gemeenschapsraad (GR) is als gevolg van de corona-maatregelen in het verslagjaar 2020 uitsluitend bijeengekomen via zoom.

Op 22 september vond de overlegvergadering met het bestuur plaats, eveneens online.

De bezetting van de GR is in 2020 versterkt met Kitty Herweijer. De GR bestond verder uit de volgende leden: Marc Numann (voorzitter), Eveline Glaser, Robert Aronson en Mikhael Gorin.

De controlecommissie heeft op 23 februari 2020 op kantoor van Maror de controle over 2019 gedaan, voordat de corona-maatregelen van kracht werden. Bij de controle zijn geen onregelmatigheden gebleken. De controle over 2020 heeft in 2021 online plaatsgevonden.

De begroting 2020 van COM, die op 11 december 2019 was ontvangen, werd op 1 maart 2020 goedgekeurd.

Op 4 maart 2020 ontving de GR de jaarrekening 2019. De GR heeft op 21 april akkoord gegeven.

De begroting 2021 die op 9 december werd ontvangen is op 18 maart 2021 goedgekeurd.

Aan de leden van de GR zijn in het verslagjaar geen vergoedingen toegekend, anders dan voor parkeer- en reiskosten die samenhangen met de vergaderingen met COM.

M. Numann  
Voorzitter

## **BEGROTING 2021**

## Begroting 2021

x € 1.000	<u>Begroting 2021</u>	<u>Werkelijk 2020</u>	<u>Begroting 2020</u>
<b>A. BATEN</b>			
Resultaat beleggingen	(66)	418	172
<b>Totaal baten</b>	<u>(66)</u>	<u>418</u>	<u>172</u>
<b>B. UITKERINGEN</b>			
Uitkeringsronde 2021	(1.800)	-	-
Uitkeringsronde 2020	(554)	(1.514)	(1.651)
Uitkeringsronde 2019	-	(206)	(427)
Vrijval uitkeringsronde 2013 tot en met 2020	-	260	-
<b>Bijzondere doeleinden</b>			
Algemeen			
Uitkeringen	-	(536)	-
Vrijval	-	-	-
Herstructureringsfonds (HF)			
Uitkeringen	-	-	-
Vrijval	-	-	-
<b>Totaal uitkeringen</b>	<u>(2.354)</u>	<u>(1.996)</u>	<u>(2.078)</u>
<b>C. UITVOERINGSKOSTEN</b>			
Uitvoeringskosten	(387)	(362)	(383)
<b>Totaal uitvoeringskosten</b>	<u>(387)</u>	<u>(362)</u>	<u>(383)</u>
<b>D. SALDO (totaal)</b>	<u><u>(2.807)</u></u>	<u><u>(1.940)</u></u>	<u><u>(2.289)</u></u>



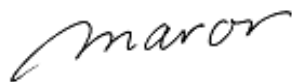
## **FINANCIËLE VERANTWOORDING 2020**

**Balans per 31 december (na resultaatbestemming)**

	<b>2020</b>		<b>2019</b>	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<b>Materiële vaste activa (1)</b>				
Computerapparatuur		16.645		19.248
Inventarissen en overige materiële vaste activa		7.408		11.554
		24.053		30.802
<b>Beleggingen</b>				
Beleggingen (2)		23.413.502		24.890.879
		23.413.502		24.890.879
<b>Vorderingen</b>				
Overige vorderingen (3)		9.268		11.385
		9.268		11.385
<b>Liquide middelen (4)</b>				
		2.138.303		2.212.901
		25.585.126		27.145.967
<b>PASSIVA</b>				
<b>Uitdelingsvermogen (5)</b>				
		20.405.484		21.809.577
<b>Vastgelegd vermogen</b>				
<b>Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden (6)</b>				
Algemeen		1.196.519		1.733.012
Herstructureringsfonds (HF)		2.000.000		2.000.000
		3.196.519		3.733.012
<b>Kortlopende schulden</b>				
Uitkeringen (7)		1.923.886		1.521.157
Belastingen en premies sociale verzekeringen (8)		9.716		17.105
Crediteuren en overige schulden (9)		49.521		65.116
		1.983.123		1.603.378
		25.585.126		27.145.967

## Staat van baten en lasten

	2020		2019	
	€	€	€	€
<b>A. BATEN</b>				
Resultaat uit beleggingen	(10)	417.936		2.178.386
SAMO vereffening	(11)	-		537.836
<b>Totaal baten</b>		417.936		2.716.222
<b>B. UITKERINGEN</b>				
Uitkeringsronde 2020	(12)	(1.513.983)		-
Uitkeringsronde 2019	(13)	(205.686)		(1.470.846)
Uitkeringsronde 2018		-		(112.006)
Toekenning na herziening		-		(960)
Vrijval uitkeringsronde 2013 tot en met 2020	(14)	259.632		259.113
<b>Bijzondere doeleinden</b>	(6)			
Algemeen				
Uitkeringen		(536.493)		(87.890)
Vrijval		-		7.026
<b>Totaal uitkeringen</b>		(1.996.530)		(1.405.563)
<b>C. UITVOERINGSKOSTEN</b>				
Uitvoeringskosten	(15)	(361.992)		(369.860)
<b>Totaal uitvoeringskosten</b>		(361.992)		(369.860)
<b>D. SALDO (totaal)</b>		(1.940.586)		940.799
<b>Bestemming saldo</b>				
Uitdelingsvermogen	(5)	(1.404.093)		1.021.663
Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden:	(6)			
Algemeen		(536.493)		(80.864)
Herstructureringsfonds (HF)		-		-
		(1.940.586)		940.799



**Jaarverslag 2020**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

## **Toelichting**

### **Activiteiten stichting**

De stichting is opgericht op 24 november 2004 en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34216580.

De stichting heeft ten doel het beheren en (doen) verdelen van de gelden die aan haar ter beschikking zijn gesteld ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap en bestemd zijn voor collectieve doelen.

### **Jaarverslaggeving**

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

Alle bedragen zijn in euro's tenzij anders vermeld. De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

Het bestuur van de stichting stelt jaarlijks geen volledige begroting op. Dit heeft als oorzaak dat een aantal baten en lasten niet betrouwbaar in te schatten is en om deze reden niet te begroten is.

De jaarlijkse begroting welke wordt goedgekeurd door het bestuur bevat enkel de hoogte van de uitvoeringskosten en de verwachte betalingen inzake uitkeringen in het boekjaar. De begroting wordt door het bestuur van de stichting niet gekenmerkt als stuurmiddel.

Het bestuur van de stichting heeft er daarom voor gekozen de begroting niet op te nemen in de staat van baten en lasten, aangezien deze vergelijking geen nadere informatie verschaft voor de lezer van deze jaarrekening. Een analyse tussen de werkelijke cijfers en de begroting heeft derhalve evenmin toegevoegde waarde en is om die reden niet opgenomen in de jaarrekening.

### **Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

Alle activa en passiva zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld.

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa zijn uitsluitend bestemd voor de uitvoering van de doelstelling.

De inventarissen en computerapparatuur zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met afschrijvingen, bepaald op basis van de geschatte gebruiksduur. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs (niet langer dan 5 jaar).

### **Beleggingen**

Dit betreft beursgenoteerde obligaties en aandelen, beleggingsfondsen, overige beleggingen. De beleggingen worden gewaardeerd tegen marktwaarde, voor obligaties inclusief opgelopen rente.

### **Vorderingen**

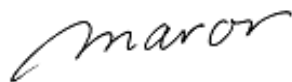
De overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zonedig verminderd met een voorziening voor oninbare vorderingen.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen staan tenzij anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

### **Uitdelingsvermogen en vastgelegd vermogen**

Naar verwachting zullen gedurende de periode 2005-2032 uitkeringen worden gedaan ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap. De hoogte van de jaarlijkse uitkeringsronde volgt in principe uit het Beleidsplan.



**Jaarverslag 2020**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

**Schulden op lange termijn**

De langlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd langer dan één jaar. Het deel dat in principe het aansluitende boekjaar betaald zal worden staat vermeld onder schulden op korte termijn.

**Kortlopende schulden**

De kortlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd in principe korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, tenzij anders is aangegeven. De looptijd is uiteindelijk afhankelijk van de afwikkeling van de projecten en kan daardoor langer dan een jaar zijn.

**Resultaatbepaling**

In de jaarrekening zijn de ontvangsten en uitgaven toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

**Resultaat uit beleggingen**

Dit betreft resultaten (koersresultaten, coupons, dividenden en rente) uit belegging van het vermogen van de stichting door ING Private Banking en ABN AMRO Mees Pierson.

**Uitkeringsronde 2020 (2019 en 2018)**

Dit zijn uitkeringen op basis van besluiten van het bestuur naar aanleiding van subsidieaanvragen voor uitkeringsronde 2020 (2019 en 2018).

**Vrijval uitkeringsronde 2013 tot en met 2020**

Dit zijn vrijgevallen uitkeringsbedragen, welke over de rondes van 2013 tot en met 2020 waren toegekend. Aangezien deze toegezegde bedragen niet gebruikt zullen worden, zijn deze bedragen weer vervallen aan de stichting.

De vrijval wordt verantwoord in het jaar waarin het bestuursbesluit is genomen.

**Uitvoeringskosten**

Dit betreft kosten eigen organisatie die noodzakelijk zijn om de doelstelling van de stichting te verwezenlijken.

**Personeelskosten**

De stichting heeft een pensioenregeling. De pensioenregeling betreft een toezegging op basis van middelloonregeling. De stichting heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. De pensioenverstrekker heeft per 31-12-2020 een actuele dekkingsgraad die hoger ligt dan de kritische dekkingsgraad. Voor zover verschuldigde premies nog niet zijn voldaan, worden zij als verplichting op de balans opgenomen.

**Afschrijvingen**

De afschrijvingen op materiële vaste activa zijn berekend met vaste percentages van de aanschaffingswaarde, gebaseerd op de geschatte economische gebruiksduur.

## Toelichting op de balans

### 1 Materiële vaste activa

	<b>Computer- apparatuur</b>	<b>Inventaris- sen en overige materiële vaste activa</b>	<b>Totaal</b>
	€	€	€
Aanschaffingswaarde per 31 december 2019	26.708	41.803	68.511
Cumulatieve afschrijving per 31 december 2019	(7.460)	(30.249)	(37.709)
<b>Boekwaarde per 31 december 2019</b>	<u>19.248</u>	<u>11.554</u>	<u>30.802</u>
<b>Boekwaarde per 1 januari 2020</b>	19.248	11.554	30.802
Mutaties boekjaar:			
Investeringsen 2020	5.611	-	5.611
Afschrijvingen 2020	(8.214)	(4.146)	(12.360)
<b>Boekwaarde per 31 december 2020</b>	<u>16.645</u>	<u>7.408</u>	<u>24.053</u>
Aanschaffingswaarde per 31 december 2020	32.319	41.803	74.122
Cumulatieve afschrijving	(15.674)	(34.395)	(50.069)
<b>Boekwaarde per 31 december 2020</b>	<u>16.645</u>	<u>7.408</u>	<u>24.053</u>
De volgende afschrijvingspercentages zijn gehanteerd:	33,3%	20,0%	



## Toelichting op de balans

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>2 Beleggingen</b>		
ING Private Banking	13.186.390	13.957.346
ABN AMRO Mees Pierson	10.227.112	10.933.533
	<u>23.413.502</u>	<u>24.890.879</u>
<b>Het belegde vermogen is als volgt onder te verdelen:</b>		
<b>ING Private Banking</b>		
Obligaties	9.700.090	9.972.148
Aandelen	2.811.521	3.150.075
Overige beleggingen	674.779	835.123
<b>Beleggingen</b>	13.186.390	13.957.346
Liquiditeiten (zie 4)	158.615	129.931
<b>Beleggingsportefeuille</b>	<u>13.345.005</u>	<u>14.087.277</u>
<b>ABN AMRO Mees Pierson</b>		
Obligaties	7.282.241	7.803.002
Aandelen	2.944.871	3.130.531
<b>Beleggingen</b>	10.227.112	10.933.533
Liquiditeiten (zie 4)	1.667.892	1.962.967
<b>Beleggingsportefeuille</b>	<u>11.895.004</u>	<u>12.896.500</u>
<b>Vorderingen</b>		
<b>3 Overige vorderingen</b>		
Terug te ontvangen voorschotten Ronden	3.960	9.672
Vooruitbetaalde kosten	5.308	1.713
	<u>9.268</u>	<u>11.385</u>
<b>4 Liquide middelen</b>		
<b>Onderdeel van de beleggingsportefeuilles</b>		
ABN AMRO Mees Pierson	1.667.892	1.962.967
ING beleggingsrekening	158.615	129.931
<b>Overige liquide middelen</b>		
ING	111.556	119.765
ABN AMRO Mees Pierson	200.091	64
Kas	149	174
	<u>2.138.303</u>	<u>2.212.901</u>

## Toelichting op de balans

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>5 Uitdelingsvermogen</b>		
Het verloop in het boekjaar is als volgt:		
Aanvangsvermogen	21.809.577	20.787.914
Uit bestemming saldo	<u>(1.404.093)</u>	<u>1.021.663</u>
<b>Stand per 31 december</b>	<u>20.405.484</u>	<u>21.809.577</u>
Het cumulatieve verloop van het uitdelingsvermogen is als volgt:		
Aanvangsvermogen	23.100.165	23.100.165
Onttrekking t.b.v. bestemmingsreserve bijzondere doeleinden	(6.500.000)	(6.500.000)
Ontvangen uitkeringen	15.056.136	15.056.136
Resultaat uit beleggingen	13.392.996	12.975.060
Toegekende uitkeringen	(24.230.515)	(22.510.846)
Toekenning op bezwaar	(43.308)	(43.308)
Toekenning na herziening	(960)	(960)
Vrijgevallen uitkeringen	5.024.531	4.764.899
Uitvoeringskosten	<u>(5.393.561)</u>	<u>(5.031.569)</u>
	<u>20.405.484</u>	<u>21.809.577</u>

CJO heeft opgelegd dat het in 2014 toegevoegd vermogen afkomstig van SAMO en SIVS ad € 11.966.804 tot in 2021 niet mag worden aangewend. Een uitzondering hierop betreft de extra toevoeging in 2015 van € 2.000.000 aan de bestemmingsreserve bijzondere doeleinden ten behoeve van het Herstructureringsfonds, met toestemming van CJO, waardoor nog een bedrag van € 9.966.804 resteert.

Het bedrag ad € 8.712.000 dat toen van SAMO is ontvangen, betrof een tweetal betalingen welke door SAMO werden uitgevoerd in het kader van de beoogde ontbinding van SAMO. De ontbinding is in 2019 geëffectueerd en conform de statuten van SAMO heeft COM een slotuitkering ontvangen. Zie pagina 26 A. Baten (11).

### Vastgelegd vermogen

#### 6 Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden

Ingevolge het beleidsplan is in 2004 een bedrag van € 2.500.000 afgezonderd voor bijzondere doeleinden. In 2014 is € 2.000.000 toegevoegd aan deze bestemmingsreserve (Algemeen).

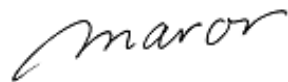
In 2015 is € 2.000.000 aan deze bestemmingsreserve toegevoegd, die is geormerkt voor herstructurering (zie Herstructureringsfonds, HF).

Het bestuur kan besluiten bijzondere uitkeringen ten laste van deze reserve te doen.



## Toelichting op de balans

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>Algemeen</b>		
Stand per 1 januari	1.733.012	1.813.876
Resultaatbestemming	(536.493)	(80.864)
<b>Stand per 31 december</b>	<u>1.196.519</u>	<u>1.733.012</u>
<b>De nadere specificatie van de resultaatbestemming is als volgt:</b>		
Uitkeringen	(536.493)	(87.890)
Vrijval	-	7.026
	<u>(536.493)</u>	<u>(80.864)</u>
<b>Herstructureringsfonds (HF)</b>		
Stand per 1 januari	2.000.000	2.000.000
Resultaatbestemming	-	-
Stand per 31 december	<u>2.000.000</u>	<u>2.000.000</u>
<b>Kortlopende schulden</b>		
<b>7 Uitkeringen</b>		
Uitkeringsronde 2020	896.705	-
Uitkeringsronde 2019	488.097	823.029
Uitkeringsronde 2018	170.991	443.030
Uitkeringsronde 2017	2.415	66.782
Uitkeringsronde 2016	4.754	8.879
Uitkeringsronde 2015	-	2.417
Uitkeringsronde 2014	-	19.589
Uitkeringsronde 2013	20.031	20.031
Uitkeringsronde 2007	5.000	5.000
Uitkeringen bijzondere doeleinden	335.893	132.400
	<u>1.923.886</u>	<u>1.521.157</u>
<b>8 Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonbelasting en premies sociale verzekeringen	5.981	13.959
Pensioenpremie	3.735	3.146
	<u>9.716</u>	<u>17.105</u>
<b>9 Crediteuren en overige schulden</b>		
Crediteuren	2.484	596
Te betalen personeelskosten	13.846	20.398
Te betalen kosten	33.191	44.122
	<u>49.521</u>	<u>65.116</u>



## **Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

### **Huurverplichtingen**

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland heeft een huurcontract afgesloten voor het kantoor aan de Weteringschans 126 te Amsterdam. De overeenkomst eindigt op 1 juli 2023.

De huur op jaarbasis bedraagt € 32.613 exclusief servicekosten (ca. € 4.000).

Er is een bankgarantie afgegeven van € 8.185.



## Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>BATEN</b>		
<b>10 Resultaat uit beleggingen</b>		
ING Private Banking	333.327	1.220.589
ABN AMRO Mees Pierson	84.603	957.762
Overige baten	6	35
	<u>417.936</u>	<u>2.178.386</u>
<b>Nadere specificatie resultaat uit beleggingen:</b>		
<b>ING Private Banking</b>		
Ongerealiseerd beleggingsresultaat	338.284	747.501
Gerealiseerd beleggingsresultaat	<u>(128.278)</u>	<u>325.959</u>
<i>Koersresultaat</i>	210.006	1.073.460
Dividend	54.066	71.490
Coupons en opgelopen rente	106.752	109.719
Terugontvangen bronbelasting	892	8.051-
Rente	11	29
Beheerkosten	<u>(38.400)</u>	<u>(42.160)</u>
	<u>333.327</u>	<u>1.220.589</u>
<b>ABN AMRO Mees Pierson</b>		
Ongerealiseerd beleggingsresultaat	<u>(79.826)</u>	682.069
Gerealiseerd beleggingsresultaat	<u>(35.401)</u>	<u>82.518</u>
<i>Koersresultaat</i>	<u>(115.227)</u>	764.587
Dividend	119.192	94.360
Coupons en opgelopen rente	123.920	134.788
Rente	<u>(5.226)</u>	5.243
Beheerkosten	<u>(38.056)</u>	<u>(41.216)</u>
	<u>84.603</u>	<u>957.762</u>
<b>Overige baten</b>		
Rente rekening-courant overige rekeningen	<u>6</u>	<u>35</u>
	<u>6</u>	<u>35</u>

### 11 SAMO vereffening

Van Stichting Afwikkeling Maror-gelden Overheid (SAMO) heeft de stichting, na in 2014 en 2017 ontvangen voorschotten, in 2019 nog € 537.836 ontvangen als gevolg van de afronding van de liquidatie van SAMO in 2019.

Dit bedrag kwam aan COM toe op basis van de statuten van SAMO die vermeldden dat bij ontbinding het overschot moest worden verdeeld tussen Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en Stichting Collectieve Maror-gelden Israel in de verhouding 74:26.

## Toelichting op de staat van baten en lasten

		<u>2020</u>	<u>2019</u>
		€	€
<b>UITKERINGEN</b>			
<b>12 Uitkeringsronde 2020</b>	Budget		
<b>(per sector)</b>	Budget per		
	01-01-2021		
	Toekenningen		
	t/m 31-12-2020		
	(1)	(1) minus (3)	(3)
Cultuur	254.344	11.486	242.858
Media	108.754	-	108.754
Onderwijs	219.198	-	219.198
Religie	354.329	135.353	218.976
Welzijn	236.464	48.581	187.883
Jongeren	279.907	15.839	264.068
Zorg	55.657	21.270	34.387
Externe belangen	279.447	46.587	232.860
Herinnering	11.900	6.901	4.999
	<u>1.800.000</u>	<u>286.017</u>	<u>1.513.983</u>

De uitkeringen geschieden conform het Uitkeringsreglement.

	Budget	Budget per	Toekenningen	Toekenningen
		01-01-2020	t/m 31-3-2020	t/m 31-12-2019
	(1)	(1) minus (4)	(3)	(4)
Cultuur	276.461	70.236	20.000	206.225
Media	105.272	-	-	105.272
Onderwijs	212.180	12.569	-	199.611
Religie	342.984	56.290	50.524	286.694
Welzijn	228.893	7.075	3.600	221.818
Jongeren	288.564	88.494	65.411	200.070
Zorg	63.246	40.678	18.889	22.568
Externe belangen	270.500	48.779	46.162	221.721
Herinnering	11.900	5.033	1.100	6.867-
	<u>1.800.000</u>	<u>329.154</u>	<u>205.686</u>	<u>1.470.846</u>

De uitkeringen geschieden conform het Uitkeringsreglement.

### 14 Vrijval uitkeringsronde 2013 tot en met 2020

Ronde 2020	58.835	-
Ronde 2019	112.112	37.404
Ronde 2018	74.023	66.901
Ronde 2017	14.662	127.810
Ronde 2016	-	13.287
Ronde 2015	-	2.338
Ronde 2014	-	5.577
Ronde 2013	-	5.796
	<u>259.632</u>	<u>259.113</u>



## Toelichting op de staat van baten en lasten

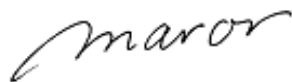
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>15 Uitvoeringskosten</b>		
Salarissen, sociale premies en pensioenlasten	239.593	253.845
Overige personeelskosten	<u>4.947</u>	<u>9.095</u>
	244.540	262.940
Huisvestingskosten	38.134	42.839
Bureaunkosten	22.839	21.146
Afschrijvingen	12.360	5.816
Bestuurskosten	4.075	3.904
Algemene kosten	<u>40.044</u>	<u>33.215</u>
	<u>361.992</u>	<u>369.860</u>
<b>De nadere specificatie van de uitvoeringskosten is als volgt:</b>		
<b>Salarissen, sociale premies en pensioenlasten</b>		
Salarissen	174.853	191.198
Sociale lasten	30.457	32.562
Pensioenlasten	<u>34.283</u>	<u>30.085</u>
	<u>239.593</u>	<u>253.845</u>
Gemiddeld aantal medewerkers	2,3	2,3
Bestuurders ontvangen geen bezoldiging.		
Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders.		
<b>Overige personeelskosten</b>		
Werving en selectie	-	4.435
Reiskosten	2.911	3.536
Kosten WKR	1.407	1.124
Arbodienst	469	-
Overige personeelskosten	<u>160</u>	<u>-</u>
	<u>4.947</u>	<u>9.095</u>
<b>Huisvestingskosten</b>		
Huur	32.195	31.510
Servicekosten	3.899	3.941
Energiekosten	728	915
Schoonmaakkosten	1.756	2.873
Gemeentelijke belastingen en heffingen	(448)	3.548
Overige huisvestingskosten	<u>4</u>	<u>52</u>
	<u>38.134</u>	<u>42.839</u>



**Jaarverslag 2020**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

## Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>Bureaunkosten</b>		
Computernetwerk	9.702	9.922
Kristal en webapplicaties	6.865	3.612
Website hosting en onderhoud	1.349	1.295
Telefoon, fax en internet	2.970	2.140
Kantoorbenodigdheden, kopiëerkosten en drukwerk	1.066	1.338
Portokosten	182	696
Koffie, voedsel en dergelijke	705	2.106
Overige bureaunkosten	-	37
	<u>22.839</u>	<u>21.146</u>
<b>Afschrijvingen</b>		
Computerapparatuur	8.214	1.715
Inventarissen en overige materiële vaste activa	4.146	4.101
	<u>12.360</u>	<u>5.816</u>
<b>Bestuurskosten</b>		
Vaste onkostenvergoedingen	2.085	1.865
Kosten bezwarencommissie	960	960
KM-vergoeding bestuur	248	376
Parkeerkosten	-	226
Bestuurders aansprakelijkheidsverzekering	532	363
Overige bestuurskosten	250	114
	<u>4.075</u>	<u>3.904</u>
<b>Algemene kosten</b>		
Accountantskosten	14.525	12.100
Administratiekosten	12.785	12.461
Inleenkosten	1.129	-
Benoemingscommissie Bestuursleden COM (BBC)	3.032	5.301
Extern advies (juridisch)	3.650	-
Extern advies (niet juridisch)	2.263	1.355
Overige verzekeringen	745	673
Contributies en abonnementen	610	642
Bankkosten	1.092	515
Overige algemene kosten	213	168
	<u>40.044</u>	<u>33.215</u>



## Overige gegevens

### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

### Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020

De jaarrekening 2020 is vastgesteld in de bestuursvergadering gehouden op 20 april 2021.

Het bestuur heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het Uitkeringsreglement en het Beleidsplan.

De uitkeringen die gedaan zijn ten laste van de bestemmingsreserve bijzondere doeleinden komen bij de bestemming ten laste van deze reserve. Bij vrijval van toegezegde uitkeringen komen deze bedragen weer ten gunste van deze bestemmingsreserve.

De overige baten, uitkeringen en uitvoeringskosten komen per saldo ten gunste of ten laste van het uitdelingsvermogen.

### De bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020 is als volgt:

Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden:	
Algemeen	(536.493)
Herstructureringsfonds (HF)	-
De overige bedragen komen ten gunste van het uitdelingsvermogen. Dat is per saldo	(1.404.093)
Saldo volgens staat van baten en lasten	<u><u>(1.940.586)</u></u>

Deze bestemming van het resultaat is in de jaarekening verwerkt.



## Ondertekening jaarrekening

Amsterdam, 20 april 2021

### Bestuur Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland

was getekend

Mw. E.N. Nordmann  
voorzitter

was getekend

Mw. M.T. Samama  
secretaris

was getekend

R.E. Korijn  
penningmeester

was getekend

Mw. L.H. Herman-ten Cate  
lid

was getekend

A.M. Overste  
lid

was getekend

E.J. van Praag  
lid

was getekend

I.S. Toff  
lid





**Gemeenschapsraad**

was getekend

M. Numann  
voorzitter

was getekend

R. Aronson  
lid

was getekend

Mw. K. Herweijer  
lid

was getekend

Mw. E. Glaser  
lid

was getekend

M. Gorin  
lid

**CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van Stichting Collectieve Maror-Gelden Nederland

**Ons kenmerk**  
C0067936-806198

**Verklaringnummer**  
V6465

**A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020**

**Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting Collectieve Maror Gelden Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Collectieve Maror-Gelden Nederland per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

**De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Collectieve Maror-Gelden Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;
- de bijlage.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag, de overige gegevens en de bijlage in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

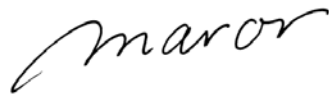
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alphen aan den Rijn, 12 mei 2021

LANSIGT ACCOUNTANTS EN BELASTINGADVISEURS B.V.

Was getekend drs. J.J.C.R. Bioch RA



## Bijlage

### SAMENSTELLING BESTUUR COM

Mw. E.N. Nordmann	voorzitter (vanaf 19 mei 2020, secretaris tot 19 mei 2020)
R.E. Korijn	penningmeester
Mw. M.T. Samama	secretaris (vanaf 19 mei 2020; lid vanaf 26 januari 2020)
Mw. L.H. Herman-ten Cate	(vanaf 26 januari 2020)
A.M. Overste	
E.J. van Praag	
I.S. Toff	(vanaf 2 februari 2021)
N. Kotek	(voorzitter tot 19 mei 2020)
J. Link	(tot 2 februari 2021)

Denominatieverdeling zittende leden per 31 december 2020:

NIK	2
Verbond	2
PIG	1
Ongebonden	2

Denominatieverdeling zittende leden 20 april 2021:

NIK	2
Verbond	2
PIG	1
Ongebonden	2

### SAMENSTELLING GEMEENSCHAPSRAAD

M. Numann	voorzitter
R. Aronson	
Mw. K. Herweijer	(vanaf 23 juli 2020)
Mw. E. Glaser	
M. Gorin	

Denominatieverdeling zittende leden:

NIK	2
Verbond	2
PIG	-
Ongebonden	1



## **SAMENSTELLING BEZWARENCOMMISSIE**

R. Tarlavski	voorzitter
Mw. A.R. Sturhoofd	plaatsvervangend voorzitter
F.S. Cohn	lid
M.I. Groen	lid

## **MEDEWERKERS BUREAU MAROR-GELDEN**

Mw. E. Koedam	directeur
Mw. A. de Lorme van Rossem	uitvoerend secretaris
Mw. A. Voesenek	subsidieadviseur vanaf 4 februari 2020