

maror

**STICHTING COLLECTIEVE
MAROR-GELDEN NEDERLAND**

JAARVERSLAG 2019

WEBSITE



INHOUD

	Pagina
I Verslag bestuur	
1. Inleiding	3
2. Joodse tegoeden	3
3. Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland	4
3.1 Bestuur	5
3.2 Vermogen	6
3.3 Financieel beheer	6
3.4 Uitkeringsronden	8
4. Organisatie	10
4.1 Bureau Maror-gelden	10
4.2 Administratie	11
4.3 Externe adviseurs	11
5. Werkzaamheden	11
5.1 Algemeen	11
5.2 Aanvragen en uitkeringen	13
5.3 Monitoring projecten	15
5.4 Besluitvormingscontrolecommissie	16
6. Bezwarencommissie	17
6.1 Algemeen	17
6.2 Werkzaamheden	17
7. Ten slotte – Corona	18
II Verslag Gemeenschapsraad	
Verslag Gemeenschapsraad	21
III Begroting 2020	
Begroting 2020	23
IV Financiële verantwoording	
Balans per 31 december	25
Staat van baten en lasten	26
Toelichting	
Algemeen	27
Balans per 31 december	29
Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	33
Staat van baten en lasten	34
Overige gegevens	38
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	39
Bijlage	43

VERSLAG BESTUUR



1. Inleiding

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM) is opgericht op 24 november 2004. COM beheert de Maror-gelden van private partijen (banken, beurs, verzekeraars) die bestemd zijn voor collectieve doelen binnen de Joodse gemeenschap in Nederland en verstrekt daaruit projectsubsidies.

Het woord maror betekent bitterkruid, mierik, en herinnert aan bittere tijden. Het is ook een acroniem en staat voor de woorden **M**orele **A**ansprakelijkheid **R**Oof en **R**echtsherstel. Het rechtsherstel in Nederland na de Tweede Wereldoorlog was gebrekkig. Financiële instellingen hielden bovendien Joodse gelden achter. Uitvoerige besprekingen met de Nederlandse overheid, verzekeraars, banken en effectenbeurs leidden in de jaren 1999-2000 tot overeenkomsten betreffende restitutiebetalingen. De akkoorden met deze partijen betekenden voor de Joodse gemeenschap dat alsnog de morele aanspraken van de Nederlandse Joden op deze tegoeden werden erkend.

2. Joodse tegoeden

Medio jaren negentig van de vorige eeuw verscheen de kwestie van de Joodse oorlogstegoeden internationaal op de agenda. Vragen over geroofd goud en geroofd Joods bezit, over slapende bankrekeningen en over verzekeringspolissen leidden tot onderzoeken in diverse Europese landen. In Nederland werden, mede op aandringen van de Joodse gemeenschap, door de overheid vijf commissies in het leven geroepen om te onderzoeken wat er in de oorlog met de eigendommen van de Joodse bevolking was gebeurd en hoe het rechtsherstel na de oorlog was verlopen. Deze diepgaande onderzoeken, aangevuld met gegevens uit door de Joodse gemeenschap zelf geïnitieerd onderzoek, maakten duidelijk dat het rechtsherstel in de naoorlogse jaren gebrekkig was geweest en dat Joodse gelden door financiële instellingen waren achtergehouden.

Als gevolg van uitvoerige besprekingen kwam het in de jaren 1999-2000 tot een aantal overeenkomsten tussen enerzijds het Centraal Joods Overleg (CJO), zijn Adviescollege Restitutie en Verdeling, en Stichting Platform Israel en anderzijds de overheid, verzekeraars, banken en effectenbeurs. Het totaal gerestitueerde bedrag bedroeg € 346,7 miljoen.

In breed overleg werd binnen de Joodse gemeenschap in het jaar 2000 de bestemming van de gerestitueerde Joodse tegoeden vastgesteld. Er werd besloten dat minimaal tachtig procent voor individuele uitkeringen beschikbaar zou zijn en dat de rest naar collectieve voorzieningen zou gaan. Volgens afspraken tussen CJO en Stichting Platform Israel werd van de collectieve gelden 74 procent bestemd voor Nederland en 26 procent voor Israel.

De eerste twee subsidierondes voor de collectieve voorzieningen in Nederland werden – met overheidsgeld – verzorgd door Stichting Maror-gelden Overheid onder toezicht van de overheid. Sinds 2005 ligt de verantwoordelijkheid voor de subsidieregeling ten behoeve van organisaties in Nederland bij de private stichting COM.



3. Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM)

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland is opgericht bij notariële akte van 24 november 2004 en is gevestigd te Amsterdam. De statuten vermelden dat ingevolge een overeenkomst tussen het Centraal Joods Overleg Externe Belangen en Stichting Platform Israel enerzijds en banken, beurs en verzekeraars anderzijds door laatstgenoemden aan de Nederlands-Joodse gemeenschap gelden ter beschikking zijn gesteld en dat deze gelden zich rentedragend bevinden onder Stichting Individuele Maror-gelden (SIM) en de drie claimstichtingen, te weten Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa (SIES), Stichting Individuele Verzekeringaanspraken Sjoa (SIVS) en Stichting Individuele Bankaanspraken Sjoa (SIBS). De statuten vermelden voorts dat een gedeelte van deze gelden ter beschikking dient te worden gesteld aan Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, die als doel heeft dit gedeelte van deze gelden te beheren en te (doen) verdelen over collectieve Joodse doelen in Nederland. Alleen SIES heeft nog geen eindafrekening gepresenteerd. Met SIBS, SIVS en SIM hebben finale afrekeningen plaatsgevonden in respectievelijk 2008, 2014 en 2016.

De verdeling van de gelden vindt plaats overeenkomstig het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en het daarbij behorende Beleidsplan. Het Uitkeringsreglement en het Beleidsplan werden voor het laatst herzien op 5 juni 2018, respectievelijk 21 november 2017.

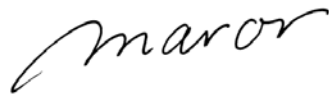
De Gemeenschapsraad van de stichting bestond per 31 december 2019 uit in totaal 4 leden. De heer M. Numann werd in het verslagjaar herbenoemd en continueerde de functie van voorzitter. In de samenstelling van de Gemeenschapsraad (zie ook de bijlage) traden in het verslagjaar geen veranderingen op.

Statutair bestaat de Gemeenschapsraad uit 12 leden maar het aantal is al jaren 4 of 5 wat door alle betrokkenen als een goed werkbaar omvang wordt ervaren. CJO benoemt de leden van de Gemeenschapsraad, dit is in 2017 vastgelegd in de Overeenkomst COM-CJO. Hierin is ook vastgelegd dat CJO daarbij zorgt dat een substantieel deel van de leden ongebonden zijn maar deze invulling is tot op heden nog niet gelukt. Ongebonden houdt kort gezegd in: geen lid van NIK, Verbond of PIG maar wel in staat lid te zijn van NIK, Verbond of PIG. De leden worden benoemd voor een periode van 3 jaar en zijn één maal herbenoembaar. De vacature die sinds 2018 open staat was aan het einde van het verslagjaar nog niet vervuld.

Tot de taken van de Gemeenschapsraad behoren onder andere het goedkeuren van de begroting, het Beleidsplan en de overige jaarstukken, het adviseren van het bestuur en de controle van het (financiële) beleid.

De leden van de Gemeenschapsraad onderschrijven het door het bestuur vastgestelde Reglement Gemeenschapsraad. De laatste herziene versie dateert van 16 oktober 2018. Conform het Reglement legt de Gemeenschapsraad jaarlijks verantwoording af door middel van een schriftelijk verslag, dat toegevoegd wordt aan het jaarverslag van de stichting. U vindt het verslag op pagina 21. De leden van de Gemeenschapsraad hebben de Gedragscode COM ondertekend.

De Gemeenschapsraad heeft de jaarstukken 2018 en de begroting 2019 van COM in het verslagjaar goedgekeurd; de begroting 2020 werd begin 2020 goedgekeurd.



Jaarverslag 2019
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Sinds 2018 stelt de Gemeenschapsraad uit de eigen leden de Besluitvormingscontrolecommissie (kortweg: Controlecommissie) samen. Dit is vastgelegd in het Reglement Besluitvormingscontrolecommissie, dat voor het laatst werd herzien op 16 oktober 2018. Mevrouw E. Glaser en de heer M. Numann continueerden de functie van voorzitter, respectievelijk lid. De heer M. Gorin verving per oktober 2019 de heer R. Aronson als derde lid. De Controlecommissie moet steekproefsgewijs de besluitvorming door het bestuur toetsen. De commissieleden voerden deze toets over 2019 conform de planning uit voor 1 maart 2020. Hun verslag vindt u in paragraaf 5.4.

COM kent een Bezwarencommissie en een Bezwaarschriftenreglement. Echter met de herziening van het Uitkeringsreglement per 1 januari 2016 is geen bezwaar meer mogelijk voor aanvragen van na die datum. Ten aanzien van besluiten die betrekking hebben op toekenningen uit eerdere rondes blijft bezwaar mogelijk. In de samenstelling van de Bezwarencommissie trad in het verslagjaar geen wijziging op. De laatste herziene versie van het Bezwaarschriftenreglement dateert van 24 november 2015. De leden van de Bezwarencommissie hebben de Gedragscode COM ondertekend.

3.1 Bestuur

Het bestuur van COM (zie ook de bijlage) is benoemd door CJO en bestond per 1 januari 2019 uit mevrouw E. van Ingen, de heer R. Korijn, de heer N. Kotek, de heer J. Link, mevrouw E. Nordmann, de heer A. Overste en de heer E. van Praag.

In mei legde de heer Link na vijf jaar zijn functie als penningmeester neer en trad terug uit het Dagelijks Bestuur. De heer Link was een zeer betrokken penningmeester die goed op de kosten lette. Qua rendement op het vermogen maakte hij sterk wisselende jaren mee, en hij hield met de banken de vinger aan de pols of de beleggingsstrategie voldeed aan het strategische uitkeringsbeleid. Het bestuur is hem veel dank verschuldigd voor zijn inzet en zijn waardevolle bijdrage aan het beheer van de Maror-gelden. De heer Link werd als penningmeester opgevolgd door de heer Korijn, en bleef aan als lid.

In het verslagjaar legde mevrouw Van Ingen haar bestuursfunctie neer teneinde (de schijn van) belangenverstremgeling te voorkomen nadat zij was toegetreden tot de Commissie Individuele Tegemoetkoming Slachtoffers WOII Transporten NS. Het bestuur dankt haar hartelijk voor haar inzet en bijdrage.

In 2020, voor vaststelling van dit verslag over het jaar 2019, vonden nog de volgende bestuurswijzigingen plaats. In januari traden mevrouw L.H. Herman-ten Cate en mevrouw M.T. Samama toe tot het bestuur en in mei trad de heer Kotek na het voltooien van zijn tweede termijn af. De heer Kotek werd als voorzitter opgevolgd door mevrouw Nordmann en mevrouw Samama volgde mevrouw Nordmann op als secretaris. In het verslag over 2020 zal nader worden ingegaan op het vertrek van de heer Kotek.

De bestuursleden hebben de Gedragscode COM ondertekend. De Gedragscode COM, die bindend is voor allen die bij de Stichting betrokken zijn, werd op 31 oktober 2019 herzien.

Voor de voorzitter, secretaris en penningmeester was in het verslagjaar een forfaitaire vergoeding van € 30,00 per maand beschikbaar en voor de leden € 25,00. Reiskosten worden vergoed op basis van € 0,19 p/km, voor zover een bestuurslid daar aanspraak op maakt.



3.2 Vermogen

COM ontving begin 2005 zijn aanvangsvermogen van Stichting Individuele Maror-gelden (SIM). Dit bedroeg € 23.100.165. In de loop der jaren is een paar keer vermogen toegevoegd afkomstig van de claimstichtingen (in totaal € 5.026.849), nog een keer van de SIM (€ 259.000) en enkele malen van Stichting Afwikkeling Maror-gelden Overheid (in totaal € 9.770.287). De laatste betaling van Stichting Afwikkeling Maror-gelden Overheid (SAMO) werd in het verslagjaar ontvangen, na afronding van de liquidatie van SAMO.

Van de claimstichtingen (verzekeraars, banken, beurs) heeft alleen Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa (SIES) nu nog geen finale afrekening gepresenteerd.

Het vermogen werd in 2005, opgesplitst in twee gelijke delen, in beheer gegeven bij twee banken die dit op basis van een identiek mandaat beheerden volgens een overeengekomen beleggingsstatuut. Bovendien werd afgesproken dat onttrekkingen bij beide banken in gelijke mate en per dezelfde datum zouden plaatsvinden, waardoor de beleggingsresultaten vergelijkbaar waren. Wegens ongelijke beleggingsresultaten werd de verhouding in onttrekking in de jaren 2012-2014 aangepast maar nadat in 2014 een grote toevoeging aan het vermogen plaatsvond die werd verdeeld over beide banken, is de onttrekking aan beide banken vanaf 1 augustus 2014 weer 50-50 geworden.

3.3 Financieel beheer

In 2019 werd het vermogen van de stichting beheerd bij ING Private Banking en ABN AMRO MeesPierson op basis van een identiek mandaat volgens een overeengekomen beleggingsstatuut. In dit statuut zijn de strategische verdeling en bandbreedte van de verschillende vermogenscategorieën overeenkomstig onderstaande tabel weergegeven:

vermogenscategorie	strategische verdeling (%)	bandbreedte (%)
aandelen	25%	15%-35%
onroerend goed / grondstoffen		
obligaties	75%	65%-85%
liquiditeiten		

Binnen de genoemde vermogenscategorieën gelden er restricties ten aanzien van de beleggingen in obligaties op basis van de ratings van Standard & Poor, Moody's of Fitch. Tevens is er een maximum gesteld voor belegging in investment grade bedrijfsobligaties, High Yield obligaties, obligaties van opkomende markten en converteerbare obligaties. Binnen de categorie alternatieve beleggingen (waaronder onroerend goed en grondstoffen) is de belegging in hedgefondsen uitgesloten.

Binnen de kaders van het statuut zijn de beheerders vrij om te bepalen hoe zij van de geboden ruimte gebruik willen maken, rekening houdend met hun visie op de ontwikkeling van de aandelenbeurzen en de renteontwikkeling.



Jaarverslag 2019
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Bij de opzet van het statuut is ervan uitgegaan dat het beleggingsbeleid defensief/risicomijdend is en dient ter instandhouding van het besteedbare vermogen. De activiteiten van de organisatie moeten financieel gewaarborgd blijven evenals de beschikbaarheid van de toegezegde subsidies. Bij de vaststelling van het statuut is in overleg met de beheerders in het verleden uitgegaan van een rendement van 4% op jaarbasis gezien over een langere termijn. Na een bijstelling in de begroting 2018 naar 1,5% als gevolg van een prognose van de banken, werd het verwachte rendement voor 2019 verder omlaag bijgesteld naar 1% vanwege de algemene economische situatie en marktontwikkelingen in 2018. Het verwachte rendement voor 2020 is gehandhaafd op 1% en vindt u in de begroting 2020 op pagina 23.

De Nederlandse economie groeide in 2019 voor het zesde jaar op rij. In die jaren was de groei sterker dan in de ons omringende landen (België, Duitsland, Frankrijk en het Verenigd Koninkrijk) en ook sterker dan gemiddeld in de Europese Unie. Nederland had echter een behoorlijke inhaalslag te maken. De Nederlandse economie zakte in de crisisjaren 2009-2013 verder weg dan de economieën van de ons omringende landen.

De omvang van de Nederlandse economie, afgemeten aan het bbp, groeide in 2019 met 1,8 procent. Dat was wat minder sterk dan in de vier voorgaande jaren. De economische groei in 2019 was toe te schrijven aan de toegenomen werkgelegenheid; de arbeidsproductiviteit was namelijk lager dan in 2018. Net als in voorgaande jaren groeide de toegevoegde waarde van de bouw het sterkst van alle bedrijfstakken. Dit meldt het CBS in het jaaroverzicht "De Nederlandse economie in 2019".

In 2019 was de groei van de economie volledig toe te schrijven aan een stijging van het totale aantal gewerkte uren, dat groeide met 2 procent ten opzichte van 2018. De arbeidsproductiviteit, de toegevoegde waarde per gewerkt uur, was 0,2 procent lager dan in 2018. Ook in de voorgaande jaren was de groei van het totale aantal gewerkte uren veruit de belangrijkste trekker van de economische groei.

Vorig jaar was voor de arbeidsmarkt een jaar van records. Niet alleen het aantal gewerkte uren nam weer toe, voor het zesde jaar op rij groeide het aantal banen van werknemers en zelfstandigen. In 2019 kwamen er gemiddeld 188 duizend banen bij. Dat is minder dan de groei in 2018 van 252 duizend, de grootste toename sinds 2008. Het gemiddeld aantal banen bereikte in 2019 met 10,7 miljoen opnieuw een record. Het aantal werkzame personen steeg in 2019 met 173 duizend tot boven de 9,5 miljoen. Er waren in 2019 meer mensen aan het werk dan ooit. Het verschil met het aantal banen komt doordat één werkzaam persoon meerdere (kleinere) banen kan hebben.

De toegevoegde waarde van het bedrijfsleven groeide in 2019 met 1,8 procent. De bouw was de afgelopen jaren steeds de sterkst groeiende bedrijfstak in Nederland. Dat was onder meer toe te schrijven aan de aantrekkende woningbouw. Ook in 2019 noteerde de bouwnijverheid van alle bedrijfstakken de grootste groei, maar die was wel een stuk lager dan in de vier voorgaande jaren. In de loop van 2019 nam de stijging van de toegevoegde waarde steeds verder af en sloeg in het vierde kwartaal om in een lichte krimp.

Door personeelstekort en de kwesties rondom stikstof en PFAS lagen bouwprojecten stil. Ook vóór de stikstofuitspraak in mei 2019, waardoor het moeilijker werd om vergunningen rond te krijgen voor nieuwe bouwprojecten, daalde het aantal afgegeven vergunningen voor nieuwe woningen al. In 2019 werd voor ruim 57 duizend nieuw te bouwen woningen



een vergunning afgegeven, 18 procent minder dan in 2018. Het aantal verleende vergunningen voor nieuwbouwwoningen is een indicator voor wat er in de nabije toekomst aan woningen gebouwd zal worden. De gemiddelde doorlooptijd vanaf vergunningverlening tot oplevering is circa twee jaar.

Op een belegd vermogen van € 26.984 miljoen hebben de vermogensbeheerders een onverwacht hoog rendement behaald van 8,05%. Op de sterk gestegen markten wist ING met 8,62% rendement ABN AMRO (7,43%) wederom te overtreffen. ABN AMRO houdt strategisch een hoger percentage aan liquiditeiten aan, die de belangrijkste oorzaak zijn van dit achterblijven.

De uitzonderlijke omstandigheden van begin 2020, veroorzaakt door de wereldomvattende Corona-pandemie zorgden in het begin van het kalenderjaar voor een aanzienlijke waardevermindering van de portefeuille van Maror. De gehele winst van 2019 spoelde weg. Maar juist bij deze terugval presteerde ABN AMRO met het grotere aandeel liquiditeiten aanzienlijk beter dan ING. De Corona-crisis op de markten heeft vooralsnog laten zien dat ons beleggingsstatuut zorgdraagt voor een goed waardebehoud bij extreme, negatieve schommelingen in de markt.

Details over de beleggingsresultaten treft u aan in de staat van baten en lasten op pagina 26 en de toelichting daarop op pagina 34.

Ten aanzien van de uitkomsten over 2019 kan verder worden opgemerkt dat in de uitkeringsronde 2019 binnen de sectorindeling over het algemeen minder subsidies zijn verstrekt dan er budget beschikbaar was. Per 31 december waren er toekenningen gedaan voor € 1.470.846 en stond nog voor € 427.138 open aan aanvragen waarover in het eerste kwartaal van 2020 beslist moest worden. Uitgaven vanwege toegezegde subsidies kwamen slechts voor een deel tot stand in 2019. De ervaring leert dat in de periode van 12 maanden na het moment van de toekenning ongeveer de helft van het toegezegde bedrag wordt uitgekeerd; het restant pas daarna. Het bedrag van de toezeggingen voor zover niet in het verslagjaar uitgekeerd is op de balans opgenomen als een verplichting.

De uitvoeringskosten omvatten de kosten van de organisatie zelf; zij kwamen in het verslagjaar afgerond € 4.000 lager uit dan de begrote kosten. De omvang van de uitvoeringskosten is voor 2020 begroot op € 383.000.

3.4 Uitkeringsronden

De uitkeringsronde van 2018 werd in het eerste kwartaal van 2019 afgerond. Toen werden de laatste toekenningen ten laste van het budget van 2018 gedaan. Van de 145 aanvragen kregen in totaal 106 aanvragen een toekenning, 24 aanvragen werden afgewezen, 12 werden geweigerd en 3 ingetrokken.

Hieronder staat een overzicht van de toekenningen in ronde 2018.



Jaarverslag 2019
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Sector	Aanvragen		Budget	Toekenningen				
	Aantal	Bedrag	Beschikbaar	Aantal	Bedrag 2018	Bedrag 2019	Bedrag totaal	% budget
Cultuur	15	208.159	314.160	13	188.722	0	188.722	60,1%
Media	18	132.627	108.528	14	98.271	0	98.271	90,5%
Onderwijs/educatie	11	344.276	192.931	10	192.931	0	192.931	100,0%
Religie	42	695.685	389.755	27	220.856	63.298	284.154	72,9%
Welzijn	15	235.557	208.111	11	183.625	20.777	204.402	98,2%
Jongeren	21	234.026	171.360	14	176.223		176.223	102,8%
Zorg	3	90.623	57.454	3	30.623	26.831	57.454	100,0%
Externe belangen	18	315.771	245.801	13	231.885		231.885	94,3%
Herinnering	2	38.600	11.900	1	0	1.100	1.100	9,2%
Totaal	145	2.295.324	1.700.000	106	1.323.136	112.006	1.435.142	84,4%

De uitkeringsronde van 2019 had een budget van € 1.800.000. De sectorpercentages zijn in Ronde 2019 ten opzichte van Ronde 2018 gewijzigd door de toepassing van de in het Beleidsplan beschreven dynamisering. Deze bepaalt dat jaarlijks een herschikking plaatsvindt van de sectorbudgetten uitgaande van de besteding in het voorgaande jaar. Nadat in het eerste kwartaal van 2019 de laatste besluiten over aanvragen in Ronde 2018 waren genomen en dus bekend was in hoeverre in sommige sectoren sprake was van onderbesteding, konden op basis daarvan de sectorbudgetten worden aangepast en werd het eerder gepubliceerde voorlopige budget 2019 omgezet in het definitieve budget 2019. Daarnaast heeft het bestuur in 2018 in overleg met de Gemeenschapsraad en het Centraal Joods Overleg besloten het budget voor de sector Jongeren in 2019 met € 100.000 te verhogen.

Definitief budget Ronde 2019 met verdeling over de sectoren:

	uitkering in %	sectoraal bedrag in €
Cultuur	15,4	€ 276.461
Media	5,8	€ 105.272
Onderwijs	11,8	€ 212.180
Religie	19,1	€ 342.984
Welzijn	12,7	€ 228.893
Jongeren	16,0	€ 288.564
Zorg	3,5	€ 63.246
Externe belangen	15,0	€ 270.500
Herinnering	0,7	€ 11.900
Totaal	100	€ 1.800.000

Aanvragen konden het gehele jaar door worden ingediend, zolang er budget beschikbaar was in de betreffende sector. Het bestuur neemt in principe binnen drie maanden een besluit op de aanvragen. Alle aanvragen die in 2019 werden gedaan komen ten laste van het budget van 2019. Over de meeste aanvragen die in het laatste kwartaal van 2019



werden ingediend, werd besloten in het eerste kwartaal van 2020. Deze besluiten worden opgenomen in het jaarverslag 2020. Op een na alle besluiten in de ronde van 2019 werden binnen de afgesproken termijn van 3 maanden genomen. Bij de aanvraag waar niet binnen 3 maanden een besluit werd afgegeven was dit afgestemd met de aanvrager. Omdat het budget van de sectoren Media en Onderwijs voor 31 december was uitgeput dan wel overvraagd, kon in deze sectoren vanaf dat moment geen aanvraag meer worden ingediend.

De uitkeringsronde van 2020 is per 1 januari van start gegaan met een voorlopig budget van € 1.650.989, verdeeld over voorlopige sectorbudgetten, zoals door het bestuur vastgesteld in zijn vergadering van 10 december 2019. Voor 1 mei 2020 zijn de definitieve sectorbudgetten vastgesteld die samen € 1.800.000 bedragen. Een definitief sectorbudget kan nooit lager worden dan een voorlopig sectorbudget.

Het voorlopige budget voor de ronde van 2020 is als volgt:

	sectoraal bedrag in €	
Cultuur	€	243.286
Media	€	105.272
Onderwijs	€	212.180
Religie	€	301.826
Welzijn	€	228.893
Jongeren	€	253.936
Zorg	€	55.656
Externe belangen	€	238.040
Herinnering	€	11.900
Totaal	€	1.650.989

Het bestuur maakt alle besluiten over de uitkeringsronden bekend op de website www.maror.nl.

4. Organisatie

4.1 Bureau Maror-gelden

Bureau Maror-gelden is het uitvoeringsbureau van COM en is gehuisvest te Amsterdam. Het Bureau bood gedurende de verslagperiode inhoudelijke, secretariële en administratieve ondersteuning aan het bestuur. Het Bureau verrichtte het merendeel van de werkzaamheden betreffende de subsidieaanvragen en bereidde de besluitvorming door het bestuur voor. Daarnaast onderhield het Bureau contacten met aanvragers, deed monitoring van lopende projecten, behandelde vaststellingsverzoeken en stelde besluiten op. Het Bureau verzorgde samen met het bestuur ook de uitbetaling van de subsidies. Bureau Maror-gelden heeft tevens een helpdeskfunctie. Organisaties die een subsidieaanvraag willen indienen of begeleiding nodig hebben bij de afwikkeling van een aanvraag kunnen bij het Bureau terecht voor advies. Geregeld ontvangt het Bureau bezoekers die van deze mogelijkheid gebruik maken. Aanvraag en afwikkeling verlopen hierdoor vaak soepeler. Tot de taken van het Bureau behoort verder de ondersteuning van



de Gemeenschapsraad, de Besluitvormingscontrolecommissie en de Bezwarencommissie.

Per 31 december heeft mevrouw Van den Bogaert na ruim tien jaar trouwe dienst afscheid genomen van het Bureau. Het bestuur en het Bureau zijn haar zeer erkentelijk voor al haar werk en toewijding. (Zie ook de bijlage.)

4.2 Administratie

Uit het oogpunt van scheiding van bevoegdheden wordt de administratie gedaan door een administratiekantoor dat werkt op basis van originele facturen en bankafschriften die rechtstreeks van de banken worden verkregen.

Volmachten voor het aangaan van verplichtingen namens de stichting zijn gedocumenteerd en gedeponereerd bij de Kamer van Koophandel.

4.3 Externe adviseurs

Voor juridische adviezen wordt gebruik gemaakt van de diensten van advocatenkantoor Van Doorne. Bouwadviezen worden betrokken van Basalt Bouwadvies BV in Nieuwegein.

5. Werkzaamheden

5.1 Algemeen

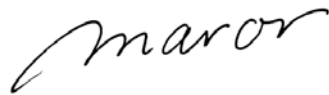
Het bestuur heeft in de verslagperiode 12 keer op het kantoor van de stichting vergaderd. De vergaderingen werden bijgewoond door de directeur en de subsidieadviseur en genotuleerd door de office manager van het Bureau.

In de vergadering van 22 januari werden vertegenwoordigers van ING en ABN AMRO ontvangen om de resultaten op de beheerde gelden over 2018 toe te lichten.

Een delegatie van de Gemeenschapsraad was te gast in de bestuursvergadering van 4 juni. Onderwerpen van gesprek en uitwisseling waren onder andere de bezetting van Gemeenschapsraad en bestuur en de werkbezoeken die het bestuur aflegt. Het bestuur vond de heer Numann bereid om te worden herbenoemd voor een tweede termijn in september. Op diverse momenten in het jaar vond tevens ad hoc overleg plaats met de Gemeenschapsraad.

In dezelfde vergadering vond, op verzoek van de Controlecommissie, een evaluatie plaats naar aanleiding van de eerste controle die de commissie in het verslagjaar uitvoerde en die betrekking had op 2018. Het bestuur was verheugd over het positieve oordeel van de commissie, die vond dat de stappen in de besluitvorming goed te volgen waren en ook goed gedocumenteerd. Ook was de commissie positief over de aandacht van het bestuur voor het duidelijk motiveren van afwijzingen.

De Benoemingscommissie Bestuursleden COM (BBC) startte in de zomer met een nieuwe wervingsronde om een vacature plus een voor 2020 voorziene vacature in het bestuur te vervullen, wat begin 2020 resulteerde in een (bindende) voordracht door de BBC en benoeming door CJO. De BBC bestaat uit drie leden, te weten een onafhankelijke voorzitter met HR-achtergrond, door CJO en COM samen benoemd, plus een door CJO en een door



Jaarverslag 2019
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

COM benoemd lid. De heer I. Shikma is voorzitter, CJO vaardigde zijn voorzitter de heer E.M. Verdoner af en COM zijn voorzitter de heer N. Kotek.

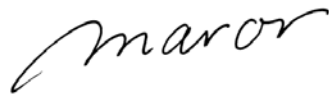
Twee keer vond periodiek overleg plaats tussen het bestuur en CJO. De afspraak is om elk kwartaal bijeen te komen maar door omstandigheden is dit niet gelukt. In 2020 hoopt het bestuur de frequentie te verhogen. Er werd vol waardering gesproken over de voortvarende aanpak van het vernieuwde CJO-bestuur dat, zonder steun van een kantoor, met veel focus diverse activiteiten ondernam en werkte aan betere regulering van zijn financiën. Andere onderwerpen op de agenda waren de vacatures in het bestuur, de vacature bij de Gemeenschapsraad, de controle door de Controlecommissie van Maror, de erfpachtgelden in Amsterdam en andere steden en de uitkeringen door de NS. De besprekingen waren prettig en constructief. Op grond van de overeenkomsten COM-CJO, voor het laatst herzien in 2018, ontvangt CJO jaarlijks een bedrag van COM voor zijn exploitatie. Dit bedrag is vastgesteld op € 85.000 per jaar plus indexatie. In het verslagjaar is in totaal € 87.890 betaald aan CJO, afkomstig uit het budget Bijzondere Doeleinden.

Het Herstructureringsfonds, bedoeld om de Nederlands-Joodse infrastructuur te versterken door een bijdrage aan implementatie van herstructureringsplannen, ontving in het verslagjaar een aanvraag. De aanvraag sloot echter niet aan op het reglement van het fonds en werd daarom afgewezen. Hoewel het fonds tot nog toe niet tot succesvolle aanvragen heeft geleid, sluit het bestuur niet uit dat deze subsidiemogelijkheid in de komende jaren voor sommige organisaties binnen de Joodse infrastructuur een verschil kan maken.

In het verslagjaar werden door bestuur en Bureau werkbezoeken afgelegd aan diverse aanvragers. Ook vonden zogenaamde telefonische werkbezoeken plaats. De nadruk lag dit jaar wederom op werkbezoeken aan de mediene omdat vandaaruit de laatste jaren minder aanvragen werden gedaan. Het bestuur heeft tot zijn tevredenheid gemerkt dat de contacten met de mediene direct tot een toename in aanvragen hebben geleid. Met aanvragers vonden ook geregeld gesprekken plaats op het Bureau van de stichting. Het bestuur hecht veel waarde aan deze contacten. Door de gesprekken wordt meer inzicht verkregen in het reilen en zeilen van de organisaties en aanvragers krijgen vaak meer duidelijkheid over de werkwijze van COM.

Gedurende het jaar voerde het bestuur diverse beleidsdiscussies, toetste bestaande regels en maakte aanpassingen waar nodig. Het bestuur besteedde ook aandacht aan de uitkeringen uit de Erfpachtgelden Amsterdam en mogelijke overlap in de financiering met door Maror gesubsidieerde activiteiten. Deze overlap zou uiteraard ongewenst zijn en het bestuur gaat er conform bestendig beleid van uit dat aanvragers zelf proactief relevante informatie overleggen met betrekking tot dit punt. Activiteiten waarbij mogelijk sprake is van overlap en onvoldoende informatie wordt overgelegd om dit te toetsen, worden afgewezen of een verlening daarvoor kan naderhand worden ingetrokken.

Het bestuur wilde in 2019 extra aandacht en ondersteuning geven aan enkele jongerenorganisaties die door vaker wisselende besturen continuïteit ontberen wat een negatieve impact kan hebben op hun aanvragen. In dit kader bood het bestuur aan educatieve bijeenkomsten te beleggen in het najaar, na het aantreden van hun nieuwe bestuur, en in de aanloop naar een nieuwe uitkeringsronde. Slechts een organisatie maakte van dit aanbod gebruik.



In de loop van het jaar ontving het bestuur weer geregeld positieve reacties van aanvragers die enthousiast met een toekenning aan de slag gingen en mooie, soms zeer vernieuwende, initiatieven konden ontplooiën. Het stemt het bestuur tevreden dat ook minder positieve besluiten toch vaak op begrip van aanvragers kunnen rekenen. Een goede motivering van de besluiten en soms een telefonische toelichting dragen daar volgens het bestuur aan bij. Een afwijzing is overigens niet altijd principieel en eenzelfde, aangepaste en verbeterde, aanvraag kan in tweede instantie vaak wel tot een toekenning leiden. Wel constateert het bestuur met zorg dat er ook nog steeds aanvragers zijn die soms (doelbewust) niet alle gegevens verstrekken die van belang zijn in het kader van hun aanvraag en/of die niet transparant handelen. Uiteraard rust op elke aanvrager de verplichting zich te houden aan de Maror-regels en evenzo aan algemeen wettelijke regels. Aanvragers die zich hieraan onttrekken lopen het risico dat hun verzoek om subsidie door het bestuur wordt geweigerd en/of dat eerder toegekende subsidies worden ingetrokken en/of teruggevorderd.

5.2 Aanvragen en uitkeringen

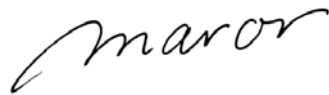
In 2019 vond de veertiende uitkeringsronde van Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland plaats met een budget van € 1.800.000. Aanvragen voor subsidie konden het hele jaar worden ingediend. In totaal 72 organisaties deden een succesvolle aanvraag autorisatie en 68 daarvan dienden subsidieaanvragen in. Zij dienden samen 196 subsidieaanvragen in voor een totaal bedrag van € 3.106.000.

Vijf aanvragen autorisatie werden geweigerd omdat de aanvragende organisatie niet voldeed aan het belanghebbendencriterium.

De aanvragen werden ingediend via de webapplicatie op de website www.aanvragen.maror.nl. Aanvragers kunnen hier in twee fasen hun aanvraag uitkering indienen. Eerst moest de aanvraag autorisatie worden doorlopen waarin de aanvrager informatie over zijn organisatie verstrekt en de rechtsgeldigheid wordt geregeld. Na het succesvol doorlopen van deze fase krijgt men toegang tot het *online* formulier waarmee subsidie kan worden aangevraagd.

De toetsing van de subsidieaanvragen vindt plaats aan de hand van het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en het Beleidsplan. Omdat deze stukken niet in alle gevallen blijken te voorzien formuleert het bestuur gaandeweg aanvullend beleid. Dit aanvullende beleid wordt voorafgaand aan een nieuwe uitkeringsronde gepubliceerd op de websites. Als er lopende een ronde aanvullend beleid wordt geformuleerd, worden aanvragers ook per mailing op de hoogte gesteld. Wijzigingen lopende een ronde zijn nooit nadelig ten opzichte van het voorafgaand aan de uitkeringsronde afgekondigde en gepubliceerde beleid. De websites van de stichting (www.maror.nl en www.aanvragen.maror.nl) bevatten een uitgebreide toelichting op het aanvraagproces.

Het Bureau bereidde de adviezen over de aanvragen voor en voerde in het algemeen vooroverleg met een team van twee bestuursleden. De samenstelling van de teams wisselt per vergadering. Het bestuur vergaderde plenair over de aanvragen en heeft daarbij gestreefd naar een zorgvuldige en consistente behandeling van alle aanvragen. Als wegens nevenfuncties van een lid (of van diens partner of bloed- of aanverwant tot en met de 2^e graad) belangenverstrengeling aan de orde is, neemt het betreffende bestuurslid geen deel



Jaarverslag 2019
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

aan de beraadslaging noch aan de besluitvorming.

Op een na alle besluiten werden binnen 3 maanden genomen. Een overzicht van de besluiten is te raadplegen op de website van de stichting.

Onderstaande tabel geeft het verloop weer gedurende het verslagjaar van de 196 subsidieaanvragen.

	Aanvragen	Ingetrokken	Toegekend (deels/ geheel)	Afgewezen	Geweigerd	Nog niet besloten per 31-12
Aanvragen	196	6	106	29	30	25

Over 25 aanvragen die in het laatste kwartaal van 2019 werden ingediend was eind 2019 nog geen besluit genomen. Dit gebeurde in het eerste kwartaal van 2020 en wordt opgenomen in het jaarverslag 2020. Aanvragen die onvolledig zijn (qua begroting of anderszins) kunnen worden geweigerd. Ze worden dan open gezet in de webapplicatie en kunnen, aangevuld, opnieuw worden ingediend (wat meestal gebeurt). De aanvraag heeft dan dus een nieuwe indieningsdatum en krijgt een nieuw projectnummer. Een en ander leidt uiteraard tot vertraging en kan slecht uitkomen bij een krappe planning.

Aan de 106 activiteiten die tot en met het einde van het jaar een (gedeeltelijke) toekenning ontvingen werd, binnen de sectorverdeling, in totaal een bedrag van € 1.470.846 subsidie toegekend.

Een aanvraag die in eerste instantie werd afgewezen is in herziening alsnog toegekend.

Hieronder staat in de eerste tabel een overzicht van de 196 aanvragen in de ronde van 2019. De tweede tabel geeft een overzicht van de situatie per 31 december toen 106 aanvragen een (gedeeltelijke) toekenning uit de sectorbudgetten hadden ontvangen.

Overzicht subsidieaanvragen op 31 december 2019

Sector	Aanvragen		Budget	
	Organisaties	Aantal	Bedrag	Beschikbaar
Cultuur	6	11	350.215	276.461
Media	5	19	191.914	105.272
Onderwijs/educatie	7	12	500.164	212.180
Religie	25	46	689.762	342.984
Welzijn	7	22	332.620	228.893
Jongeren	7	54	543.094	288.564
Zorg	3	7	46.288	63.246
Externe belangen	5	21	412.929	270.500
Herinnering	3	4	39.014	11.900
Totaal	68	196	3.106.000	1.800.000

Overzicht subsidieaanvragen bij toekenning per 31 december 2019

Sector	Aanvragen		Budget	Toekenningen in 2019		
	Aantal	Bedrag	Beschikbaar	Aantal	Bedrag	% budget
Cultuur	11	350.215	276.461	6	206.225	74,6%
Media	19	191.914	105.272	10	105.272	100,0%
Onderwijs/educatie	12	500.164	212.180	7	199.611	94,1%
Religie	46	689.762	342.984	23	286.694	83,6%
Welzijn	22	332.620	228.893	13	221.818	96,9%
Jongeren	54	543.094	288.564	31	200.070	69,3%
Zorg	7	46.288	63.246	5	22.568	35,7%
Externe belangen	21	412.929	270.500	10	221.721	82,0%
Herinnering	4	39.014	11.900	1	6.867	57,7%
Totaal	196	3.106.000	1.800.000	106	1.470.846	81,7%

Uit het budget Bijzondere doeleinden werd in het verslagjaar alleen een uitkering aan CJO gedaan (zie paragraaf 5.1).

Op het Herstructureringsfonds werd in het verslagjaar eenmaal een beroep gedaan voor een uitkering. De aanvraag, ingediend buiten de reguliere ronde, werd afgewezen.

5.3 Monitoring projecten

Per 1 januari 2019 waren er 188 (in 2018 vermeldden wij abusievelijk 187) lopende projecten en in het verslagjaar kwamen daar 115 projecten bij (8 toekenningen in ronde 2018, 106 toekenningen in ronde 2019 en 1 toekenning in herziening). Gedurende het verslagjaar kon de achterstand bij de monitoring van de lopende activiteiten een beetje worden ingelopen. Het bestuur merkt opnieuw op dat een betere kwaliteit van afrekeningen dit proces aanzienlijk zou kunnen versnellen. Van 126 activiteiten werd in het verslagjaar de subsidie vastgesteld en 7 verleningsbesluiten werden om verschillende redenen ingetrokken. In enkele gevallen was dit omdat aanvragers kosten hadden gemaakt voordat dit was toegestaan. In 44 gevallen werd de subsidie vastgesteld overeenkomstig het verleningsbesluit; in de overige 82 gevallen werd de subsidie lager vastgesteld. Lagere vaststelling kan het gevolg zijn van het goedkoper uitvoeren van een activiteit, van het niet uitvoeren van (een deel van) de activiteit, van een onduidelijke afrekening of van een verminderd beroep op COM bij de eindafrekening. Steekproefsgewijs vraagt COM de facturen en betaalbewijzen op bij subsidies onder € 10.000. In die gevallen kan alleen worden afgerekend over de stukken die daadwerkelijk worden overgelegd.

In 4 gevallen vond vaststelling op nihil plaats. In 3 gevallen was dit omdat onduidelijk bleef welke activiteiten hadden plaatsgevonden omdat de aanvrager verzuimde – ook na enkele herinneringen – vaststelling aan te vragen. In het vierde geval kon bij gebrek aan informatie niet worden vastgesteld of subsidie nodig was. In het verslagjaar vond ook diverse keren een lagere vaststelling plaats omdat aanvragers kosten opvoerden in de eindafrekening die naar de mening van het bestuur niet tot de activiteit konden worden gerekend. Het ging hierbij om kosten die niet waren begroot maar die wel voorzienbaar



waren. Het bestuur beschouwt dit in het algemeen als een wijziging van de activiteit en wijzigingen dienen vooraf door het bestuur te worden goedgekeurd.

Waar voorschotten waren betaald resulteerde een lagere vaststelling soms in een vordering van de stichting op de aanvrager. Aanvragers die hun schuld niet binnen de gestelde termijn aan COM terugbetalen, worden gewaarschuwd dat een schuld aan de stichting indien mogelijk wordt verrekend met een andere verlening en dat het niet terugbetalen van een schuld er bovendien toe kan leiden dat nieuwe subsidieaanvragen van de organisatie worden geweigerd op basis van artikel 6 van het Uitkeringsreglement. Het bestuur besloot eerder dat vorderingen na verloop van de gestelde termijn uit handen kunnen worden gegeven en over te gaan tot incassomaatregelen. Zover komt het overigens nooit en vorderingen worden over het algemeen vlot voldaan en waar dit niet mogelijk is wordt een betalingsregeling getroffen.

In het verslagjaar was er een lichte stijging te zien in het aantal verzoeken om uitstel van de uitvoeringsperiode dan wel de termijn waarbinnen moest worden afgerekend. In 16 gevallen werd uitstel verleend, tegenover 8 in 2018. De meeste verzoeken (9) betroffen de afrekening, en hiervoor kan standaard een klein uitstel worden gegeven. Het bestuur is verheugd dat aanvragers beter plannen en de activiteit binnen de afgesproken termijn uitvoeren. Dit effect is sinds de invoering van het nieuwe beleid in 2016 goed merkbaar. Alleen bij hoge uitzondering wordt nog uitstel verleend van de uitvoeringsperiode.

In 5 gevallen verviel de verlening omdat de aanvrager niet tijdig het begin van de activiteit meldde, c.q. niet tijdig met de activiteit was begonnen.

In het kader van de monitoring was er geregeld contact tussen Bureau Maror-gelden en aanvragers over de documentatie van verzoeken om voorschotten dan wel vaststelling. Het gestandaardiseerde afrekenmodel Begroting en Vaststelling zorgt ervoor dat bij het afrekenen in ieder geval van de juiste begroting wordt uitgegaan maar het correct invullen van de afrekening blijkt vaak moeilijk. Daarnaast zijn veel verzoeken van aanvragers matig gedocumenteerd. Aan vaststellingsverzoeken ontbreken vaak het inhoudelijk verslag en stukken met betrekking tot voorwaarden en verplichtingen wat de afwikkeling ophoudt. De correspondentie hierover werd in 2018 deels gestandaardiseerd. In het verlengde hiervan is het Bureau er in het verslagjaar toe overgegaan om vaststellingsverzoeken waaraan geen stukken ontbreken bij voorrang te behandelen in plaats van alle verzoeken op volgorde van binnenkomst te behandelen. Als ontbrekende gegevens ondanks verzoek niet worden toegestuurd, wordt eenzijdig vastgesteld.

In 2019 werden 4 verzoeken om herziening ontvangen. Twee werden afgewezen en twee werden toegewezen. Een herziening betrof het primair besluit en een betrof een vaststelling.

Op 31 december 2019 waren er 165 lopende projecten.

5.4 Besluitvormingscontrolecommissie

De Besluitvormingscontrolecommissie (kortweg: Controlecommissie) moet steekproefsgewijs de besluitvorming door het bestuur toetsen. De commissieleden voerden deze toets over 2019 conform de planning uit voor 1 maart 2020 (zie ook Hoofdstuk 3).



Hieronder hun bevindingen:

“Op 23 februari 2020 heeft de Controlecommissie ten kantore van Maror haar jaarlijkse controle verricht. Er zijn een drietal dossiers gecontroleerd die van te voren door de commissie op basis van een lijst met nummers zijn uitgezocht. In totaal zijn er zes nummers aan het Bureau doorgegeven, waarvan drie als reserve. Alle zes dossiers konden worden gecontroleerd, de controlecommissie heeft daar drie van uitgezocht.

De drie dossiers betroffen een drietal toewijzingen waarvan een gedeeltelijke toewijzing waarbij het voorschot uiteindelijk is teruggevorderd nu het eindverslag niet is verstrekt aan Maror. Bij beide toewijzingen is er bij de toekenning rekening gehouden met de eigen bijdrage van deelnemers.

In de drie gecontroleerde dossiers zijn geen onvolkomenheden aangetroffen. De relevante regels ten aanzien van onder andere beslis- en reactietermijnen, de vereiste kloppende begrotingen en verplichte eigen bijdragen zijn gevolgd en de argumentatie achter de genomen beslissingen is goed te volgen.

De commissie heeft van het Bureau de complete dossiers op een zeer overzichtelijke wijze aangeleverd gekregen en het Bureau heeft alle vragen naar volle tevredenheid beantwoord. De commissie was unaniem van mening dat het Bureau deze controle zeer zorgvuldig had voorbereid.

Concluderend: in de steekproefsgewijze controle van de controle commissie over de gecontroleerde besluiten van 2019 zijn er geen onvolkomenheden in de besluitvorming ontdekt.”

6. Bezwarencommissie

6.1 Algemeen

De leden van de Bezwarencommissie worden voorgedragen door CJO en benoemd door het bestuur. In de samenstelling van de commissie kwam in het verslagjaar geen wijziging (zie de bijlage). De commissie wordt secretariael ondersteund door het Bureau.

Voor de Bezwarencommissie is een onkostenvergoeding vastgesteld van € 25,00 per maand voor voorzitter en plaatsvervangend voorzitter en € 15,00 per maand voor de leden. Reiskosten worden vergoed op basis van € 0,19 p/km.

6.2 Werkzaamheden

Bezwaarschriften worden na ontvangst door het Bureau toegestuurd aan de leden van de commissie. Als de leden tevens een afschrift hebben ontvangen van het verweerschrift van het bestuur (maximaal zes weken na ontvangst van het bezwaarschrift) en van het complete dossier van de aanvraag, wordt een hoorzitting belegd waarin aan bezwaarde en bestuur wordt gevraagd hun standpunt toe te lichten. Bij de hoorzitting zijn twee leden van de Bezwarencommissie aanwezig, van wie een de voorzitter of plaatsvervangend voorzitter is. Als de commissie van mening is dat een bezwaar kennelijk niet-ontvankelijk



of kennelijk ongegrond is, kan worden afgezien van een hoorzitting. De twee bij de hoorzitting aanwezige commissieleden bereiden een conceptadvies voor dat in het algemeen op een plenaire vergadering door de commissie wordt besproken. De beraadslaging kan ook per e-mail plaatsvinden. Nadat de commissie het advies heeft vastgesteld wordt dit door de voorzitter ondertekend en toegestuurd aan het bestuur met een afschrift aan bezwaarde. Zoals bepaald in het Uitkeringsreglement neemt het bestuur vervolgens een besluit inzake het bezwaar.

In het verslagjaar werden geen bezwaarschriften ontvangen.

7. Ten slotte - Corona

Door de Corona-pandemie die de wereld sinds eind februari 2020 in zijn grip heeft, presenteert het bestuur dit jaarverslag later dan in andere jaren. De impact van de Corona-crisis is dermate ernstig dat wij, na de verantwoording over 2019 op de voorgaande pagina's, op deze plek kort willen ingaan op de gevolgen van Corona voor onze organisatie.

Toen Nederland medio maart op slot ging, was duidelijk dat dit ook van grote invloed zou zijn op onze gemeenschap en met name op bepaalde kwetsbare groepen daarin. Het bestuur besloot daarom, in afwijking van het reguliere uitkeringsbeleid een bedrag vrij te maken om initiatieven te steunen die in het kader van de Corona-crisis werden ondernomen en die snelle actie vereisten. De focus van Maror was daarbij de noden van eenzame, zwakke en/of behoeftige ouderen, die door de crisis extra werden getroffen. Daarnaast steunde Maror ten behoeve van Pesach ook initiatieven voor andere groepen in de Joodse gemeenschap. In dit kader hebben veel Joodse huishoudens, dankzij de inzet van diverse organisaties, in april een sederpakket ontvangen, wat getuige de reacties zeer werd gewaardeerd.

Het Corona-virus was, en is, natuurlijk ook van invloed op lopende projecten. Die moeten vaak worden aangepast of kunnen niet doorgaan. Ons Bureau heeft hierover veelvuldig contact met aanvragers en waar mogelijk bieden wij oplossingen.

Het ziet er naar uit dat Corona voorlopig nog een flinke invloed zal hebben op ons leven en dat wij voor langere tijd onze activiteiten moeten aanpassen. Ten aanzien van nieuwe plannen waarvoor aanvragers een subsidieaanvraag willen indienen, vragen wij van hen om rekening te houden met de veranderde omstandigheden en na te gaan of de plannen gezien de voorschriften van de rijksoverheid en het RIVM zijn toegestaan. Het bestuur verwacht dat aanvragers geen kosten maken zolang onzeker is of, gezien de omstandigheden, een activiteit kan doorgaan.

Zoals elders in dit verslag al gememoreerd heeft de Corona-crisis ook grote gevolgen gehad voor het vermogen van de stichting. Het fantastische rendement over 2019 verdampte in de eerste maanden van 2020. De voorzichtigheid in het beleggingsbeleid heeft ook dit keer erger voorkomen. Het bestuur blijft als altijd alert op de prestaties van de vermogensbeheerders en volgt hen kritisch. Voorzichtigheid zal ook in de toekomst de focus in het beleggingsbeleid blijven.



Jaarverslag 2019
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

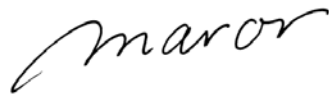
Het bestuur dankt ter afsluiting van dit verslag over 2019 de leden van de Gemeenschapsraad, de Controlecommissie, de Benoemingscommissie Bestuursleden COM en de Bezwarencommissie voor hun betrokkenheid, beschikbaarheid en bijdrage aan het werk van COM en voor de prettige samenwerking. Daarnaast dankt het bestuur de medewerkers van het Bureau voor de adequate ondersteuning. Door ieders inzet en dankzij de harmonieuze samenwerking binnen het bestuur kon het bestuur in het verslagjaar – en ook in de eerste maanden van het turbulente jaar 2020 - veel werk verzetten. Blijf allen gezond!

Amsterdam, 14 juli 2020

Edith Nordmann
voorzitter

Marguerite Samama
secretaris

VERSLAG GEMEENSCHAPSRAAD



Verslag Gemeenschapsraad

De Gemeenschapsraad (GR) is in het verslagjaar 2019 tweemaal bijeen geweest.

De bezetting van de Gemeenschapsraad was in 2019 weer bijna op volle sterkte. De GR bestond uit de volgende leden: Marc Numann (voorzitter), Eveline Glaser, Robert Aronson en Mikhael Gorin.

Op 4 juni is de werkwijze van de Controlecommissie besproken met het bestuur. Zowel de commissie als het bestuur zijn tot de conclusie gekomen dat de gekozen aanpak goed werkt. De commissie zal het komende jaar bestaan uit Eveline Glaser (voorzitter), Mikhael Gorin en Marc Numann. Ook is het beleid van 2018 geëvalueerd. Er is geconstateerd dat de procedures goed lijken te werken en dat er geen aanleiding is tot aanpassing.

De begroting 2020 van COM, die op 11 december 2019 was ontvangen, werd op 1 maart 2020 goedgekeurd.

Aan de leden van de GR zijn in het verslagjaar geen vergoedingen toegekend, anders dan voor parkeer- en reiskosten die samenhangen met de vergaderingen met de COM.

M. Numann
Voorzitter

BEGROTING 2020

Begroting 2020

x € 1.000	<u>Begroting 2020</u>	<u>Werkelijk 2019</u>	<u>Begroting 2019</u>
A. BATEN			
Resultaat beleggingen	172	2.179	186
SAMO vereffening	-	538	-
Totaal baten	<u>172</u>	<u>2.717</u>	<u>186</u>
B. UITKERINGEN			
Uitkeringsronde 2020	(1.651)	-	-
Uitkeringsronde 2019	(427)	(1.471)	(1.800)
Uitkeringsronde 2018	-	(112)	(303)
Toekenning na herziening	-	(1)	-
Vrijval uitkeringsronde 2013 tot en met 2019	-	259	-
Bijzondere doeleinden			
Algemeen			
Uitkeringen	-	(88)	-
Vrijval	-	7	-
Herstructureringsfonds (HF)			
Uitkeringen	-	-	-
Vrijval	-	-	-
Totaal uitkeringen	<u>(2.078)</u>	<u>(1.406)</u>	<u>(2.103)</u>
C. UITVOERINGSKOSTEN			
Uitvoeringskosten	(383)	(370)	(366)
Totaal uitvoeringskosten	<u>(383)</u>	<u>(370)</u>	<u>(366)</u>
D. SALDO (totaal)	<u>(2.289)</u>	<u>941</u>	<u>(2.283)</u>

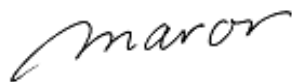
FINANCIËLE VERANTWOORDING 2019

Balans per 31 december (na resultaatbestemming)

	<u>2019</u>		<u>2018</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa (1)				
Computerapparatuur		19.248		-
Inventarissen en overige materiële vaste activa		<u>11.554</u>		<u>7.096</u>
		30.802		7.096
Beleggingen				
Beleggingen	(2)	<u>24.890.879</u>		<u>23.472.606</u>
		24.890.879		23.472.606
Vorderingen				
Overige vorderingen	(3)	<u>11.385</u>		<u>5.904</u>
		11.385		5.904
Liquide middelen (4)				
		<u>2.212.901</u>		<u>2.734.906</u>
		<u>27.145.967</u>		<u>26.220.512</u>
PASSIVA				
Uitdelingsvermogen (5)				
		21.809.577		20.787.914
Vastgelegd vermogen				
Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden (6)				
Algemeen		1.733.012		1.813.876
Herstructureringsfonds (HF)		<u>2.000.000</u>		<u>2.000.000</u>
		3.733.012		3.813.876
Kortlopende schulden				
Uitkeringen	(7)	1.521.157		1.556.688
Belastingen en premies sociale verzekeringen	(8)	17.105		9.495
Crediteuren en overige schulden	(9)	<u>65.116</u>		<u>52.539</u>
		1.603.378		1.618.722
		<u>27.145.967</u>		<u>26.220.512</u>

Staat van baten en lasten

	2019		2018	
	€	€	€	€
A. BATEN				
Resultaat uit beleggingen	(10)	2.178.386	(426.622)	
SAMO vereffening	(11)	537.836	-	
Totaal baten		2.716.222	(426.622)	
B. UITKERINGEN				
Uitkeringsronde 2019	(12)	(1.470.846)	-	
Uitkeringsronde 2018	(13)	(112.006)	(1.323.136)	
Uitkeringsronde 2017		-	(147.814)	
Toekenning na herziening Vrijval uitkeringsronde 2013 tot en met 2019	(14)	(960) 259.113	-	254.114
Bijzondere doeleinden	(6)			
Algemeen				
Uitkeringen		(87.890)	(208.458)	
Vrijval		7.026	12.856	
Herstructureringsfonds (HF)				
Uitkeringen		-	15.030	
Vrijval		-	-	
Totaal uitkeringen		(1.405.563)	(1.397.408)	
C. UITVOERINGSKOSTEN				
Uitvoeringskosten	(15)	(369.860)	(346.056)	
Totaal uitvoeringskosten		(369.860)	(346.056)	
D. SALDO (totaal)		940.799	(2.170.086)	
Bestemming saldo				
Uitdelingsvermogen	(5)	1.021.663	(1.989.514)	
Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden:	(6)			
Algemeen		(80.864)	(195.602)	
Herstructureringsfonds (HF)		-	15.030	
		940.799	(2.170.086)	



Toelichting

Activiteiten stichting

De stichting is opgericht op 24 november 2004 en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34216580.

De stichting heeft ten doel het beheren en (doen) verdelen van de gelden die aan haar ter beschikking zijn gesteld ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap en bestemd zijn voor collectieve doelen.

Jaarverslaggeving

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

Alle bedragen zijn in euro's tenzij anders vermeld. De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

Het bestuur van de stichting stelt jaarlijks geen volledige begroting op. Dit heeft als oorzaak dat een aantal baten en lasten niet betrouwbaar in te schatten is en om deze reden niet te begroten is.

De jaarlijkse begroting welke wordt goedgekeurd door het bestuur bevat enkel de hoogte van de uitvoeringskosten en de verwachte betalingen inzake uitkeringen in het boekjaar. De begroting wordt door het bestuur van de stichting niet gekenmerkt als stuurmiddel.

Het bestuur van de stichting heeft er daarom voor gekozen de begroting niet op te nemen in de staat van baten en lasten, aangezien deze vergelijking geen nadere informatie verschaft voor de lezer van deze jaarrekening. Een analyse tussen de werkelijke cijfers en de begroting heeft derhalve evenmin toegevoegde waarde en is om die reden niet opgenomen in de jaarrekening.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Alle activa en passiva zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn uitsluitend bestemd voor de uitvoering van de doelstelling.

De inventarissen en computerapparatuur zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met afschrijvingen, bepaald op basis van de geschatte gebruiksduur. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs (niet langer dan 5 jaar).

Beleggingen

Dit betreft beursgenoteerde obligaties en aandelen, beleggingsfondsen, overige beleggingen. De beleggingen worden gewaardeerd tegen marktwaarde, voor obligaties inclusief opgelopen rente.

Vorderingen

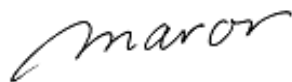
De overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zonedig verminderd met een voorziening voor oninbare vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen staan tenzij anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

Uitdelingsvermogen en vastgelegd vermogen

Naar verwachting zullen gedurende de periode 2005-2032 uitkeringen worden gedaan ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap. De hoogte van de jaarlijkse uitkeringsronde volgt in principe uit het Beleidsplan.



Jaarverslag 2019 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Schulden op lange termijn

De langlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd langer dan één jaar. Het deel dat in principe het aansluitende boekjaar betaald zal worden staat vermeld onder schulden op korte termijn.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd in principe korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, tenzij anders is aangegeven. De looptijd is uiteindelijk afhankelijk van de afwikkeling van de projecten en kan daardoor langer dan een jaar zijn.

Resultaatbepaling

In de jaarrekening zijn de ontvangsten en uitgaven toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Resultaat uit beleggingen

Dit betreft resultaten (koersresultaten, coupons, dividenden en rente) uit belegging van het vermogen van de stichting door ING Private Banking en ABN AMRO Mees Pierson.

Uitkeringsronde 2019 (2018 en 2017)

Dit zijn uitkeringen op basis van besluiten van het bestuur naar aanleiding van subsidieaanvragen voor uitkeringsronde 2019 (2018 en 2017).

Vrijval uitkeringsronde 2013 tot en met 2019

Dit zijn vrijgevallen uitkeringsbedragen, welke over de ronden van 2013 tot en met 2019 waren toegekend. Aangezien deze toegezegde bedragen niet gebruikt zullen worden, zijn deze bedragen weer vervallen aan de stichting.

De vrijval wordt verantwoord in het jaar waarin het bestuursbesluit is genomen.

Uitvoeringskosten

Dit betreft kosten eigen organisatie die noodzakelijk zijn om de doelstelling van de stichting te verwezenlijken.

Personeelskosten

De stichting heeft een pensioenregeling. De pensioenregeling betreft een toezegging op basis van middelloonregeling. De stichting heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. De pensioenverstrekker heeft per 31-12-2019 een dekkingsgraad die hoger ligt dan de wettelijk bepaalde beleidsdekkingsgraad. Voor zover verschuldigde premies nog niet zijn voldaan, worden zij als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op materiële vaste activa zijn berekend met vaste percentages van de aanschaffingswaarde, gebaseerd op de geschatte economische gebruiksduur.

Toelichting op de balans

1 Materiële vaste activa

	Computer- apparatuur	Inventaris- sen en overige materiële vaste activa	Totaal
	€	€	€
Aanschaffingswaarde per 31 december 2018	19.873	45.464	65.337
Cumulatieve afschrijving per 31 december 2018	(19.873)	(38.368)	(58.241)
Boekwaarde per 31 december 2018	<u>-</u>	<u>7.096</u>	<u>7.096</u>
Boekwaarde per 1 januari 2019	-	7.096	7.096
Mutaties boekjaar:			
Investerings 2019	20.963	8.559	29.522
Desinvesteringen 2019	(14.127)	(12.218)	(26.345)
Cumulatieve afschrijving desinvesteringen 2019	14.127	12.218	26.345
Afschrijvingen 2019	(1.715)	(4.101)	(5.816)
Boekwaarde per 31 december 2019	<u>19.248</u>	<u>11.554</u>	<u>30.802</u>
Aanschaffingswaarde per 31 december 2019	26.709	41.805	68.514
Cumulatieve afschrijving	(7.461)	(30.251)	(37.712)
Boekwaarde per 31 december 2019	<u>19.248</u>	<u>11.554</u>	<u>30.802</u>
De volgende afschrijvingspercentages zijn gehanteerd:	33,3%	20,0%	



Toelichting op de balans

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
2 Beleggingen		
ING Private Banking	13.957.346	13.455.056
ABN AMRO Mees Pierson	<u>10.933.533</u>	<u>10.017.550</u>
	<u>24.890.879</u>	<u>23.472.606</u>
Het belegde vermogen is als volgt onder te verdelen:		
ING Private Banking		
Obligaties	9.972.148	10.250.851
Aandelen	3.150.075	2.636.415
Overige beleggingen	<u>835.123</u>	<u>567.790</u>
Beleggingen	13.957.346	13.455.056
Liquiditeiten (zie 4)	<u>129.931</u>	<u>21.426</u>
Beleggingsportefeuille	<u>14.087.277</u>	<u>13.476.482</u>
ABN AMRO Mees Pierson		
Obligaties	7.803.002	6.483.621
Aandelen	3.130.531	2.939.024
Overige beleggingen	-	594.905
Beleggingen	10.933.533	10.017.550
Liquiditeiten (zie 4)	<u>1.962.967</u>	<u>2.526.331</u>
Beleggingsportefeuille	<u>12.896.500</u>	<u>12.543.881</u>
Vorderingen		
3 Overige vorderingen		
Terug te ontvangen voorschotten Ronden	9.672	3.960
Vooruitbetaalde kosten	1.713	1.713
Nog te ontvangen posten	-	231
	<u>11.385</u>	<u>5.904</u>
4 Liquide middelen		
Onderdeel van de beleggingsportefeuilles		
ABN AMRO Mees Pierson	1.962.967	2.526.331
ING beleggingsrekening	129.931	21.426
Overige liquide middelen		
ING	119.765	186.870
ABN AMRO Mees Pierson	64	78
Kas	<u>174</u>	<u>201</u>
	<u>2.212.901</u>	<u>2.734.906</u>

Toelichting op de balans

	2019	2018
	€	€
5 Uitdelingsvermogen		
Het verloop in het boekjaar is als volgt:		
Aanvangsvermogen	20.787.914	22.777.428
Uit bestemming saldo	1.021.663	(1.989.514)
Stand per 31 december	21.809.577	20.787.914
Het cumulatieve verloop van het uitdelingsvermogen is als volgt:		
Aanvangsvermogen	23.100.165	23.100.165
Onttrekking t.b.v. bestemmingsreserve bijzondere doeleinden	(6.500.000)	(6.500.000)
Ontvangen uitkeringen	15.056.136	14.518.300
Resultaat uit beleggingen	12.975.060	10.796.674
Toegekende uitkeringen	(22.510.846)	(20.927.994)
Toekenning op bezwaar	(43.308)	(43.308)
Toekenning na herziening	(960)	-
Vrijgevallen uitkeringen	4.764.899	4.505.786
Uitvoeringskosten	(5.031.569)	(4.661.709)
	21.809.577	20.787.914

CJO heeft opgelegd dat het in 2014 toegevoegd vermogen afkomstig van SAMO en SIVS ad € 11.966.804 tot in 2021 niet mag worden aangewend. Een uitzondering hierop betreft de extra toevoeging in 2015 van € 2.000.000 aan de bestemmingsreserve bijzondere doeleinden ten behoeve van het Herstructureringsfonds, met toestemming van CJO, waardoor nog een bedrag van € 9.966.804 resteert.

Het bedrag ad € 8.712.000 dat toen van SAMO is ontvangen, betrof een tweetal betalingen welke door SAMO werden uitgevoerd in het kader van de beoogde ontbinding van SAMO. De ontbinding is in 2019 geëffectueerd en conform de statuten van SAMO heeft COM een slotuitkering ontvangen. <Zie pagina 26 A. Baten (11)>

Vastgelegd vermogen

6 Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden

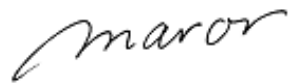
Ingevolge het beleidsplan is in 2004 een bedrag van € 2.500.000 afgezonderd voor bijzondere doeleinden. In 2014 is € 2.000.000 toegevoegd aan deze bestemmingsreserve (Algemeen).

In 2015 is € 2.000.000 aan deze bestemmingsreserve toegevoegd, die is geormerkt voor herstructurering (zie Herstructureringsfonds, HF).

Het bestuur kan besluiten bijzondere uitkeringen ten laste van deze reserve te doen.

Toelichting op de balans

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Algemeen		
Stand per 1 januari	1.813.876	2.009.478
Resultaatbestemming	<u>(80.864)</u>	<u>(195.602)</u>
Stand per 31 december	<u>1.733.012</u>	<u>1.813.876</u>
De nadere specificatie van de resultaatbestemming is als volgt:		
Uitkeringen	<u>(87.890)</u>	<u>(208.458)</u>
Vrijval	<u>7.026</u>	<u>12.856</u>
	<u>(80.864)</u>	<u>(195.602)</u>
Herstructureringsfonds (HF)		
Stand per 1 januari	2.000.000	1.984.970
Resultaatbestemming	-	15.030
Stand per 31 december	<u>2.000.000</u>	<u>2.000.000</u>
De nadere specificatie van de resultaatbestemming is als volgt:		
Vrijval	-	15.030
	-	<u>15.030</u>
Kortlopende schulden		
7 Uitkeringen		
Uitkeringsronde 2019	823.029	-
Uitkeringsronde 2018	443.030	886.983
Uitkeringsronde 2017	66.782	326.098
Uitkeringsronde 2016	8.879	31.802
Uitkeringsronde 2015	2.417	28.875
Uitkeringsronde 2014	19.589	89.457
Uitkeringsronde 2013	20.031	35.381
Uitkeringsronde 2007	5.000	5.000
Uitkeringen bijzondere doeleinden	<u>132.400</u>	<u>153.092</u>
	<u>1.521.157</u>	<u>1.556.688</u>
8 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonbelasting en premies sociale verzekeringen	13.959	6.437
Pensioenpremie	<u>3.146</u>	<u>3.058</u>
	<u>17.105</u>	<u>9.495</u>
9 Crediteuren en overige schulden		
Crediteuren	596	2.567
Te betalen personeelskosten	20.398	14.870
Te betalen kosten	<u>44.122</u>	<u>35.102</u>
	<u>65.116</u>	<u>52.539</u>



Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Huurverplichtingen

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland heeft een huurcontract afgesloten voor het kantoor aan de Weteringschans 126 te Amsterdam. De overeenkomst eindigt op 1 juli 2023.

De huur op jaarbasis bedraagt € 31.780 exclusief servicekosten (ca. € 4.000).

Er is een bankgarantie afgegeven van € 8.185.



Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
BATEN		
10 Resultaat uit beleggingen		
ING Private Banking	1.220.589	(169.404)
ABN AMRO Mees Pierson	957.762	(257.395)
Overige baten	35	177
	<u>2.178.386</u>	<u>(426.622)</u>
Nadere specificatie resultaat uit beleggingen:		
ING Private Banking		
Ongerealiseerd beleggingsresultaat	747.501	(336.964)
Gerealiseerd beleggingsresultaat	325.959	(13.795)
<i>Koersresultaat</i>	1.073.460	(350.759)
Dividend	71.490	59.138
Coupons en opgelopen rente	109.719	164.038
Terugontvangen bronbelasting	8.051	-
Rente	29	41
Beheerkosten	(42.160)	(41.862)
	<u>1.220.589</u>	<u>(169.404)</u>
ABN AMRO Mees Pierson		
Ongerealiseerd beleggingsresultaat	682.069	(496.962)
Gerealiseerd beleggingsresultaat	82.518	33.848
Valuta resultaat	-	1
<i>Koersresultaat</i>	764.587	(463.113)
Dividend	94.360	106.690
Coupons en opgelopen rente	134.788	123.020
Alternatieve beleggingen	-	9.009
Rente	5.243	7.934
Beheerkosten	(41.216)	(40.935)
	<u>957.762</u>	<u>(257.395)</u>
Overige baten		
Rente rekening-courant overige rekeningen	35	93
Overige baten beleggingen	-	84
	<u>35</u>	<u>177</u>

11 SAMO vereffening

Van Stichting Afwikkeling Maror-gelden Overheid (SAMO) heeft de stichting, na in 2014 en 2017 ontvangen voorschotten, in 2019 nog € 537.836 ontvangen als gevolg van de afronding van de liquidatie van SAMO in 2019.

Dit bedrag kwam aan COM toe op basis van de statuten van SAMO die vermeldden dat bij ontbinding het overschot moest worden verdeeld tussen Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en Stichting Collectieve Maror-gelden Israel in de verhouding 74:26.

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2019</u>		<u>2018</u>	
	€	€	€	€
UITKERINGEN				
12 Uitkeringsronde 2019				
(per sector)	Budget	Budget per	Toekenningen	
		01-01-2020	t/m 31-12-2019	
	(1)	(1) minus (3)	(3)	
Cultuur	276.461	70.236	206.225	
Media	105.272	-	105.272	
Onderwijs	212.180	12.569	199.611	
Religie	342.984	56.290	286.694	
Welzijn	228.893	7.075	221.818	
Jongeren	288.564	88.494	200.070	
Zorg	63.246	40.678	22.568	
Externe belangen	270.500	48.779	221.721	
Herinnering	11.900	5.033	6.867	
	<u>1.800.000</u>	<u>329.154</u>	<u>1.470.846</u>	

De uitkeringen geschieden conform het Uitkeringsreglement.

13 Uitkeringsronde 2018				
(per sector)	Budget	Budget per	Toekenningen	Toekenningen
		01-01-2019	t/m 31-3-2019	t/m 31-12-2018
	(1)	(1) minus (4)	(3)	(4)
Cultuur	314.160	125.438	-	188.722
Media	108.528	10.257	-	98.271
Onderwijs	192.931	-	-	192.931
Religie	389.755	168.899	63.298	220.856
Welzijn	208.111	24.486	20.777	183.625
Jongeren	171.360	(4.863)	-	176.223
Zorg	57.454	26.831	26.831	30.623
Externe belangen	245.801	13.916	-	231.885
Herinnering	11.900	11.900	1.100	-
	<u>1.700.000</u>	<u>376.864</u>	<u>112.006</u>	<u>1.323.136</u>

De uitkeringen geschieden conform het Uitkeringsreglement.

14 Vrijval uitkeringsronde 2013 tot en met 2019

Ronde 2019	37.404	0
Ronde 2018	66.901	9.736
Ronde 2017	127.810	83.978
Ronde 2016	13.287	118.831
Ronde 2015	2.338	31.599
Ronde 2014	5.577	231
Ronde 2013	5.796	-
Ronde 2012	-	9.739
	<u>259.113</u>	<u>254.114</u>



Toelichting op de staat van baten en lasten

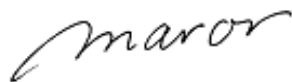
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
15 Uitvoeringskosten		
Salarissen, sociale premies en pensioenlasten	253.845	234.480
Overige personeelskosten	<u>9.095</u>	<u>5.742</u>
	262.940	240.222
Huisvestingskosten	42.839	38.270
Bureaunkosten	21.146	18.531
Afschrijvingen	5.816	4.243
Bestuurskosten	3.904	10.698
Algemene kosten	<u>33.215</u>	<u>34.092</u>
	<u>369.860</u>	<u>346.056</u>
De nadere specificatie van de uitvoeringskosten is als volgt:		
Salarissen, sociale premies en pensioenlasten		
Salarissen	191.198	174.885
Sociale lasten	32.562	31.682
Pensioenlasten	<u>30.085</u>	<u>27.913</u>
	<u>253.845</u>	<u>234.480</u>
Gemiddeld aantal medewerkers	2,3	2,3
Bestuurders ontvangen geen bezoldiging.		
Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders.		
Overige personeelskosten		
Werving en selectie	4.435	-
Reiskosten	3.536	3.530
Kosten WKR	1.124	1.828
Arbodienst	-	384
	<u>9.095</u>	<u>5.742</u>
Huisvestingskosten		
Huur	31.510	31.032
Servicekosten	3.941	3.464
Energiekosten	915	814
Schoonmaakkosten	2.873	2.836
Gemeentelijke belastingen en heffingen	3.548	53
Overige huisvestingskosten	<u>52</u>	<u>71</u>
	<u>42.839</u>	<u>38.270</u>



Jaarverslag 2019
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Bureaunkosten		
Computerkosten	9.922	7.604
Kristal en webapplicaties	3.612	3.214
Website hosting en onderhoud	1.295	1.134
Telefoon, fax en internet	2.140	2.021
Kantoorbenodigdheden, kopiëerkosten en drukwerk	1.338	1.792
Portokosten	696	523
Koffie, voedsel en dergelijke	2.106	2.243
Overige bureaunkosten	37	-
	<u>21.146</u>	<u>18.531</u>
Afschrijvingen		
Computerapparatuur	1.715	377
Inventarissen en overige materiële vaste activa	4.101	3.866
	<u>5.816</u>	<u>4.243</u>
Bestuurskosten		
Vaste onkostenvergoedingen	1.865	1.765
Kosten bezwarencommissie	960	960
KM-vergoeding bestuur	376	-
Parkeerkosten	226	-
Bestuurders aansprakelijkheidsverzekering	363	360
Afscheid bestuur	-	6.779
Overige bestuurskosten	114	834
	<u>3.904</u>	<u>10.698</u>
Algemene kosten		
Accountantskosten	12.100	11.266
Administratiekosten	12.461	12.252
Benoemingscommissie Bestuursleden COM (BBC)	5.301	-
Informatie bijeenkomst	-	6.413
Advieskosten	-	1.131
Extern advies (niet juridisch)	1.355	1.355
Overige verzekeringen	673	612
Contributies en abonnementen	642	601
Bankkosten	515	267
Overige algemene kosten	168	195
	<u>33.215</u>	<u>34.092</u>



Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2019

De jaarrekening 2019 is vastgesteld in de bestuursvergadering gehouden op 30 april 2020.

Het bestuur heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het Uitkeringsreglement en het Beleidsplan.

De uitkeringen die gedaan zijn ten laste van de bestemmingsreserve bijzondere doeleinden komen bij de bestemming ten laste van deze reserve. Bij vrijval van toegezegde uitkeringen komen deze bedragen weer ten gunste van deze bestemmingsreserve.

De overige baten, uitkeringen en uitvoeringskosten komen per saldo ten gunste of ten laste van het uitdelingsvermogen.

De bestemming van het resultaat over het boekjaar 2019 is als volgt:

Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden:	
Algemeen	(80.864)
Herstructureringsfonds (HF)	0
De overige bedragen komen ten gunste van het uitdelingsvermogen. Dat is per saldo	1.021.663
Saldo volgens staat van baten en lasten	<u>940.799</u>

Deze bestemming van het resultaat is in de jaarekening verwerkt.

Amsterdam, 30 april 2020

Rob Korijn
Penningmeester

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Collectieve Maror-Gelden Nederland

Ons kenmerk
C0064556-806198

Verklaringnummer
V5247

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting Collectieve Maror Gelden Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Collectieve Maror-Gelden Nederland per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de staat van baten en lasten over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Collectieve Maror-Gelden Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;
- de bijlage.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag, de overige gegevens en de bijlage in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alphen aan den Rijn, 15 juli 2020

LANSIGT ACCOUNTANTS EN BELASTINGADVISEURS B.V.

Was getekend drs. J.J.C.R. Bioch RA



Bijlage

SAMENSTELLING BESTUUR COM

Mw. E.N. Nordmann	voorzitter (vanaf 19 mei 2020, secretaris tot 19 mei 2020)
R.E. Korijn	penningmeester (vanaf 1 mei 2019)
Mw. M.T. Samama	secretaris (vanaf 19 mei 2020; lid vanaf 26 januari 2020)
Mw. L.H. Herman-ten Cate	(vanaf 26 januari 2020)
J. Link	(penningmeester tot 1 mei 2019)
A.M. Overste	
E.J. van Praag	
N. Kotek	(voorzitter tot 19 mei 2020)
Mw. E. van Ingen	(tot 14 juli 2019)

Denominatieverdeling zittende leden per 31 december 2019:

NIK	2
Verbond	1
PIG	0
Ongebonden	3

Denominatieverdeling zittende leden 14 juli 2020:

NIK	2
Verbond	2
PIG	1
Ongebonden	2

SAMENSTELLING GEMEENSCHAPSRAAD

M. Numann	voorzitter
R. Aronson	
Mw. E. Glaser	
M. Gorin	

Denominatieverdeling zittende leden:

NIK	2
Verbond	2
PIG	-
Ongebonden	-



SAMENSTELLING BEZWARENCOMMISSIE

R. Tarlavski	voorzitter
Mw. A.R. Sturhoofd	plaatsvervangend voorzitter
F.S. Cohn	lid
M.I. Groen	lid

MEDEWERKERS BUREAU MAROR-GELDEN

Mw. E. Koedam	directeur
Mw. A. van den Bogaert	subsidieadviseur t/m 31 december 2019
Mw. A. de Lorme van Rossem	office manager
Mw. A. Voeselek	subsidieadviseur vanaf 4 februari 2020