

maror

**STICHTING COLLECTIEVE
MAROR-GELDEN NEDERLAND**

JAARVERSLAG 2018

WEBSITE



INHOUD

	Pagina
I Verslag bestuur	
1. Inleiding	3
2. Joodse tegoeden	3
3. Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland	4
3.1 Bestuur	5
3.2 Vermogen	6
3.3 Financieel beheer	6
3.4 Uitkeringsronden	8
4. Organisatie	10
4.1 Bureau Maror-gelden	10
4.2 Administratie	10
4.3 Externe adviseurs	10
5. Werkzaamheden	11
5.1 Algemeen	11
5.2 Subsidieaanvragen	12
5.3 Monitoring projecten	14
5.4 Besluitvormingscontrolecommissie	16
6. Bezwarencommissie	16
6.1 Algemeen	16
6.2 Werkzaamheden	17
7. Ten slotte	17
II Verslag Gemeenschapsraad	
Verslag Gemeenschapsraad	20
III Begroting 2019	
Begroting 2019	22
IV Financiële verantwoording	
Balans per 31 december	24
Staat van baten en lasten	25
Toelichting	
Algemeen	26
Balans per 31 december	28
Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	32
Staat van baten en lasten	33
Overige gegevens	37
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	38
Bijlage	42

VERSLAG BESTUUR



1. Inleiding

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM) is opgericht op 24 november 2004. COM beheert de Maror-gelden van private partijen (banken, beurs, verzekeraars) die bestemd zijn voor collectieve doelen binnen de Joodse gemeenschap in Nederland en verstrekt daaruit projectsubsidies.

Het woord maror betekent bitterkruid, mierik, en herinnert aan bittere tijden. Het is ook een acroniem en staat voor de woorden **M**orele **A**ansprakelijkheid **R**Oof en **R**echtsherstel. Het rechtsherstel in Nederland na de Tweede Wereldoorlog was gebrekkig. Financiële instellingen hielden bovendien Joodse gelden achter. Uitvoerige besprekingen met de Nederlandse overheid, verzekeraars, banken en effectenbeurs leidden in de jaren 1999-2000 tot overeenkomsten betreffende restitutiebetalingen. De akkoorden met deze partijen betekenden voor de Joodse gemeenschap dat alsnog de morele aanspraken van de Nederlandse Joden op deze tegoeden werden erkend.

2. Joodse tegoeden

Medio jaren negentig van de vorige eeuw verscheen de kwestie van de Joodse oorlogstegoeden internationaal op de agenda. Vragen over geroofd goud en geroofd Joods bezit, over slapende bankrekeningen en over verzekeringspolissen leidden tot onderzoeken in diverse Europese landen. In Nederland werden, mede op aandringen van de Joodse gemeenschap, door de overheid vijf commissies in het leven geroepen om te onderzoeken wat er in de oorlog met de eigendommen van de Joodse bevolking was gebeurd en hoe het rechtsherstel na de oorlog was verlopen. Deze diepgaande onderzoeken, aangevuld met gegevens uit door de Joodse gemeenschap zelf geïnitieerd onderzoek, maakten duidelijk dat het rechtsherstel in de naoorlogse jaren gebrekkig was geweest en dat Joodse gelden door financiële instellingen waren achtergehouden.

Als gevolg van uitvoerige besprekingen kwam het in de jaren 1999-2000 tot een aantal overeenkomsten tussen enerzijds het Centraal Joods Overleg (CJO), zijn Adviescollege Restitutie en Verdeling, en Stichting Platform Israel en anderzijds de overheid, verzekeraars, banken en effectenbeurs. Het totaal gerestitueerde bedrag bedroeg € 346,7 miljoen.

In breed overleg werd binnen de Joodse gemeenschap in het jaar 2000 de bestemming van de gerestitueerde Joodse tegoeden vastgesteld. Er werd besloten dat minimaal tachtig procent voor individuele uitkeringen beschikbaar zou zijn en dat de rest naar collectieve voorzieningen zou gaan. Volgens afspraken tussen CJO en Stichting Platform Israel werd van de collectieve gelden 74 procent bestemd voor Nederland en 26 procent voor Israel.

De eerste twee subsidierondes voor de collectieve voorzieningen in Nederland zijn – met overheidsgeld – verzorgd door Stichting Maror-gelden Overheid onder toezicht van de overheid. Sinds 2005 ligt de verantwoordelijkheid voor de subsidieregeling ten behoeve van organisaties in Nederland bij de private stichting COM.



3. Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM)

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland is opgericht bij notariële akte van 24 november 2004 en is gevestigd te Amsterdam. De statuten vermelden dat ingevolge een overeenkomst tussen het Centraal Joods Overleg Externe Belangen en Stichting Platform Israel enerzijds en banken, beurs en verzekeraars anderzijds door laatstgenoemden aan de Nederlands-Joodse gemeenschap gelden ter beschikking zijn gesteld en dat deze gelden zich rentedragend bevinden onder Stichting Individuele Maror-gelden (SIM) en de drie claimstichtingen, te weten Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa (SIES), Stichting Individuele Verzekeringsaanspraken Sjoa (SIVS) en Stichting Individuele Bankaanspraken Sjoa (SIBS). De statuten vermelden voorts dat een gedeelte van deze gelden ter beschikking dient te worden gesteld aan Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, die als doel heeft dit gedeelte van deze gelden te beheren en te (doen) verdelen over collectieve Joodse doelen in Nederland. Alleen SIES heeft nog geen eindafrekening gepresenteerd. Met SIBS, SIVS en SIM hebben finale afrekeningen plaatsgevonden in respectievelijk 2008, 2014 en 2016.

De verdeling van de gelden vindt plaats overeenkomstig het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en het daarbij behorende Beleidsplan. Het Uitkeringsreglement en het Beleidsplan werden voor het laatst herzien op 5 juni 2018, respectievelijk 21 november 2017.

De Gemeenschapsraad van de stichting bestond per 31 december 2018 uit in totaal 4 leden. De heer M. Numann, die het verslagjaar begon als waarnemend voorzitter, nam de rol van voorzitter op zich. De heer U. Pop trad af in het verslagjaar. Het bestuur bedankt hem voor zijn inzet. Als nieuwe leden werden in het verslagjaar benoemd de heer R. Aronson, mevrouw E. Glaser en de heer M. Gorin.

Statutair bestaat de Gemeenschapsraad uit 12 leden maar het aantal is al jaren 4 of 5 wat door alle betrokkenen als een goed werkbaar omvang wordt ervaren. CJO benoemt de leden van de Gemeenschapsraad, dit is in 2017 vastgelegd in de Overeenkomst COM-CJO. Hierin is ook vastgelegd dat CJO daarbij zorgt dat een substantieel deel van de leden ongebonden zijn. Ongebonden houdt kort gezegd in: geen lid van NIK, Verbond of PIG maar wel in staat lid te zijn van NIK, Verbond of PIG. De leden worden benoemd voor een periode van 3 jaar en zijn één maal herbenoembaar. Aan het einde van het verslagjaar was er één vacature.

Tot de taken van de Gemeenschapsraad behoren onder andere het goedkeuren van de begroting, het Beleidsplan en de overige jaarstukken, het adviseren van het bestuur en de controle van het (financiële) beleid.

De leden van de Gemeenschapsraad onderschrijven het door het bestuur vastgestelde Reglement Gemeenschapsraad. De laatste herziene versie dateert van 16 oktober 2018. Conform het Reglement legt de Gemeenschapsraad jaarlijks verantwoording af door middel van een schriftelijk verslag, dat toegevoegd wordt aan het jaarverslag van de stichting. U vindt het verslag op pagina 20. De leden van de Gemeenschapsraad hebben de Gedragscode COM ondertekend.

De Gemeenschapsraad heeft de jaarstukken 2017 en de begroting 2018 van COM in het verslagjaar goedgekeurd; de begroting 2019 werd begin 2019 goedgekeurd.



Jaarverslag 2018
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

In het verslagjaar werd in overleg met de Gemeenschapsraad besloten dat de Gemeenschapsraad uit de eigen leden de Besluitvormingscontrolecommissie (kortweg: Controlecommissie) zal samenstellen. Hiertoe werd het Reglement Besluitvormingscontrolecommissie herzien en vastgesteld op 16 oktober 2018. De Gemeenschapsraad benoemde vervolgens mevrouw E. Glaser tot voorzitter en de heren R. Aronson en M. Numann tot lid. De Controlecommissie moet steekproefsgewijs de besluitvorming door het bestuur toetsen. De commissieleden voerden deze toets over 2018 conform de planning uit voor 1 maart 2019. Hun verslag vindt u in paragraaf 5.4.

COM kent een Bezwarencommissie en een Bezwaarschriftenreglement. Echter met de herziening van het Uitkeringsreglement per 1 januari 2016 is geen bezwaar meer mogelijk voor aanvragen van na die datum. Ten aanzien van besluiten die betrekking hebben op toekenningen uit eerdere rondes blijft bezwaar mogelijk. In de samenstelling van de Bezwarencommissie trad in het verslagjaar geen wijziging op. De laatste herziene versie van het Bezwaarschriftenreglement dateert van 24 november 2015. De leden van de Bezwarencommissie hebben de Gedragscode COM ondertekend.

3.1 Bestuur

Het bestuur van COM (zie ook de bijlage) is benoemd door CJO en bestond per 1 januari 2018 uit de heer M. Cohen, de heer J.J. Elzas, de heer N. Kotek, de heer J. Link, mevrouw E. Nordmann en de heer E. van Praag.

In het verslagjaar traden twee leden van het Dagelijks Bestuur, de heer Cohen en de heer Elzas, wegens de bereikte maximale zittingsduur van acht jaar af. De heer Cohen was vanaf november 2011 voorzitter van COM. Transparantie, consistentie en gelijke behandeling stonden bij hem hoog in het vaandel en hij heeft ervoor zorg gedragen dat deze waarden verder werden geborgd in de organisatie. Hij toonde zich een onvermoeibare netwerker en een goede luisteraar en heeft veel bijgedragen aan goede en succesvolle verhoudingen met vooral CJO en SAMO. Met zijn positieve instelling smeedde hij van het bestuur een harmonieus team. De heer Elzas was vanaf 2015 secretaris van COM. Hij was een buitengewoon kritisch en vasthoudend bestuurder. Met daarbij intelligentie, scherpte en humor – en altijd zeer goed voorbereid – leverde hij een grote bijdrage aan de vergaderingen. Zijn inzet en beschikbaarheid waren onbegrensd wat hem tot een gewaardeerde collega en bestuurder maakten. Het bestuur is hen beiden zeer veel dank verschuldigd voor hun tomeloze inzet.

In juni konden bekenden uit Joods Nederland en aanvragers tijdens een receptie afscheid nemen van de heer Cohen en de heer Elzas en daarna hebben bestuur en medewerkers dit nog in kleiner verband gedaan tijdens een etentje.

Mevrouw Nordmann nam in februari de functie van secretaris over van de heer Elzas en de heer Kotek volgde in juni de heer Cohen op als voorzitter. In februari zijn mevrouw E. van Ingen en de heer R.E. Korijn togetreden tot het bestuur. In december is de heer A.M. Overste togetreden tot het bestuur.

De bestuursleden hebben de Gedragscode COM ondertekend. De Gedragscode COM, die bindend is voor allen die bij de Stichting betrokken zijn, werd op 16 oktober 2018 herzien.



Jaarverslag 2018
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Voor de voorzitter, secretaris en penningmeester is een forfaitaire vergoeding van € 30,00 per maand beschikbaar en voor de leden is dat € 25,00. Reiskosten worden vergoed op basis van € 0,19 p/km, voor zover een bestuurslid daar aanspraak op maakt.

3.2 Vermogen

COM ontving begin 2005 zijn aanvangsvermogen van Stichting Individuele Maror-gelden (SIM). Dit bedroeg € 23.100.165. In de loop der jaren is een paar keer vermogen toegevoegd afkomstig van de claimstichtingen (in totaal € 1.8 miljoen). In 2014 ontving de stichting een bedrag van in totaal € 11.966.804 waarvan € 8.712.000 afkomstig van Stichting Afwikkeling Maror-gelden Overheid (SAMO) en € 3.254.804 van Stichting Individuele Verzekeringsaanspraken Sjoa (SIVS). Het bedrag afkomstig van SAMO betrof deels het restant uitdelingsvermogen bestemd voor Nederland van SMO (waarvan SAMO de rechtsoptvolger is) en deels een bedrag dat het gevolg was van vrijval vanwege lagere betalingen dan voorzien op basis van de toezeggingen. In 2017 ontving COM van SAMO, die in april van dat jaar in liquidatie ging, een bedrag van € 520.451 als voorschot op de vereffening. SAMO heeft COM geïnformeerd dat na opheffing nog een laatste betaling zal volgen. De liquidatie werd in 2018 nog niet afgerond.

Van de claimstichtingen (verzekeraars, banken, beurs) heeft alleen Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa (SIES) nu nog geen finale afrekening gepresenteerd.

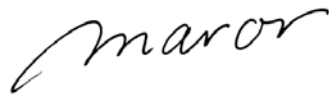
Het vermogen werd in 2005, opgesplitst in twee gelijke delen, in beheer gegeven bij twee banken die dit op basis van een identiek mandaat beheerden volgens een overeengekomen beleggingsstatuut. Bovendien werd afgesproken dat onttrekkingen bij beide banken in gelijke mate en per dezelfde datum zouden plaatsvinden, waardoor de beleggingsresultaten vergelijkbaar waren. Wegens ongelijke beleggingsresultaten werd de verhouding in onttrekking in de jaren 2012-2014 aangepast maar nadat in 2014 bovengenoemd vermogen werd toegevoegd en verdeeld over beide banken, is de onttrekking aan beide banken vanaf 1 augustus 2014 weer 50-50 geworden.

3.3 Financieel beheer

In 2018 werd het vermogen van de stichting beheerd bij ING Private Banking en ABN AMRO MeesPierson op basis van een identiek mandaat volgens een overeengekomen beleggingsstatuut. In dit statuut zijn de strategische verdeling en bandbreedte van de verschillende vermogenscategorieën overeenkomstig onderstaande tabel weergegeven:

vermogenscategorie	strategische verdeling (%)	bandbreedte (%)
aandelen	25%	15%-35%
onroerend goed / grondstoffen		
obligaties	75%	65%-85%
liquiditeiten		

Binnen de genoemde vermogenscategorieën gelden er restricties ten aanzien van de beleggingen in obligaties op basis van de ratings van Standard & Poor, Moody's of Fitch. Tevens is er een maximum gesteld voor belegging in investment grade bedrijfsobligaties, High Yield obligaties, obligaties van opkomende markten en converteerbare obligaties.



Jaarverslag 2018
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Binnen de categorie alternatieve beleggingen (waaronder onroerend goed en grondstoffen) is de belegging in hedgefondsen uitgesloten.

Binnen de kaders van het statuut zijn de beheerders vrij om te bepalen hoe zij van de geboden ruimte gebruik willen maken, rekening houdend met hun visie op de ontwikkeling van de aandelenbeurzen en de renteontwikkeling.

Bij de opzet van het statuut is ervan uitgegaan dat het beleggingsbeleid defensief/risicomijdend is en dient ter instandhouding van het besteedbare vermogen. De activiteiten van de organisatie moeten financieel gewaarborgd blijven evenals de beschikbaarheid van de toegezegde subsidies. Bij de vaststelling van het statuut is in overleg met de beheerders in het verleden uitgegaan van een rendement van 4% op jaarbasis gezien over een langere termijn. Na een bijstelling in de begroting 2018 naar 1,5% als gevolg van een prognose van de banken, is het verwachte rendement voor 2019 verder omlaag bijgesteld naar 1% vanwege de algemene economische situatie en onderstaande geschetste marktontwikkelingen in 2018. Het verwachte rendement vindt u in de begroting 2019 op pagina 22.

Na een periode met tegenvallende macro-economische cijfers in het begin van 2018 uit de eurozone kwamen aan het einde van het tweede kwartaal juist wat meevallende cijfers uit. Met de relatief hoge groeiverwachting voor de Eurolanden was niet verwonderlijk dat de Europese Centrale Bank (ECB) in juni aankondigde het obligatie-opkoopprogramma eind 2018 te beëindigen, nu de inflatie leek aan te trekken. De VS startte eveneens wat teleurstellend, maar in het tweede kwartaal kwamen er juist veel positieve berichten over de economische groei. Zoals verwacht heeft de Fed in september de beleidsrente dan ook verder verhoogd om de aantrekkende inflatie af te remmen. De stemming zat er op de financiële markten tot het einde van het derde kwartaal nog goed in, de wereldwijde aandelenindex tikte begin oktober nog een nieuw record aan.

Vanaf dat moment ging het echter snel bergafwaarts. De wereldwijde daling van de markten die in oktober begon en in december aan vaart won, wordt toegeschreven aan de onzekerheid rond een mogelijk handelsakkoord tussen de VS en China, de winstverwachtingen voor Amerikaanse bedrijven, zorgen over de economische groei, de olieprijs en oplopende spanningen rond Brexit. De negatieve stemming werd in de laatste weken van het jaar nog eens versterkt door tegenvallende macro-economische cijfers, vooral uit de eurozone en de VS, en door toenemende politieke spanningen als gevolg van het grillige beleid van de Amerikaanse president. Per saldo eindigde de MSCI All Country World Index in euro's, dividend netto herbelegd met een jaarverlies van 4,84%. Hiermee werd 2018 het slechtste beursjaar sinds 2008.

De obligatiemarkten wisten zich in 2018 aanvankelijk redelijk te onttrekken aan de teleurstellende ontwikkelingen op de aandelenmarkten. Maar bij de verdere verslechtering van het sentiment onder beleggers in het vierde kwartaal werden ook de meer riskante obligatiesegmenten vol geraakt. De toenemende vrees voor een recessie in de nabije toekomst vertaalde zich in een lagere rente op als veilig beschouwde staatsobligaties en hogere spreads (risico-opslagen) op risicovollere obligaties.

De index van staatsobligaties uit de eurozone (Citigroup EMU Government Bond Index) liet een jaarrendement van 0,88% zien.

ABNAMRO heeft over 2018 een performance laten zien van -/- 1,98% en ING een performance van -/- 1,08%, beide banken zaten lager dan de benchmark van -/- 0,55%



Jaarverslag 2018
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

van onze portefeuille. In totaal heeft de beleggingsportefeuille een daling laten zien van € 426.622.

Details over de beleggingsresultaten treft u aan in de staat van baten en lasten op pagina 25 en de toelichting daarop op pagina 33.

Ten aanzien van de uitkomsten over 2018 kan verder worden opgemerkt dat in de uitkeringsronde 2018 binnen de sectorindeling over het algemeen minder subsidies zullen worden verstrekt dan er budget beschikbaar was. Per 31 december waren er toekenningen gedaan voor € 1.323.136 en stond nog voor € 302.534 open aan aanvragen waarover in het eerste kwartaal van 2019 beslist moest worden. In ieder geval zal derhalve van het budget van € 1.700.000 een bedrag van € 74.330 onbenut blijven. Uitgaven vanwege toegezegde subsidies kwamen slechts voor een deel tot stand in 2018. De ervaring leert dat in de periode van 12 maanden na het moment van de toekenning ongeveer de helft van het toegezegde bedrag wordt uitgekeerd; het restant pas daarna. Het bedrag van de toezeggingen voor zover niet in het verslagjaar uitgekeerd is op de balans opgenomen als een verplichting.

De uitvoeringskosten omvatten de kosten van de organisatie zelf; zij kwamen in het verslagjaar afgerond € 20.000 lager uit dan de begrote kosten. De omvang van de uitvoeringskosten is voor 2019 begroot op € 366.000.

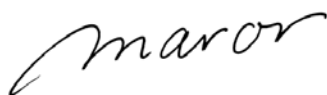
3.4 Uitkeringsronden

De uitkeringsronde van 2017 werd in het eerste kwartaal van 2018 afgerond. Toen werden de laatste toekenningen ten laste van het budget van 2017 gedaan. Van de 135 aanvragen kregen in totaal 101 aanvragen een toekenning, 24 aanvragen werden afgewezen, 7 werden geweigerd en 3 ingetrokken.

Hieronder staat een overzicht van de toekenningen in ronde 2017.

Sector	Aanvragen		Budget	Toekenningen				
	Aantal	Bedrag	Beschikbaar	Aantal	Bedrag 2017	Bedrag 2018	Bedrag totaal	% budget
Cultuur	16	342.100	280.500	12	280.500	0	280.500	100,0%
Media	18	174.224	96.900	11	96.538	0	96.538	99,6%
Onderwijs/educatie	13	428.938	197.200	10	186.090	0	186.090	94,4%
Religie	34	432.887	426.700	25	204.020	28.326	232.346	54,5%
Welzijn	9	264.373	215.900	7	186.693	0	186.693	86,5%
Jongeren	28	179.881	153.000	23	151.616	1.125	152.741	99,8%
Zorg	4	47.509	62.900	3	4.000	22.823	26.823	42,6%
Externe belangen	10	244.223	255.000	9	133.729	94.440	228.169	89,5%
Herinnering	3	7.602	11.900	1	0	1.100	1.100	9,2%
Totaal	135	2.121.737	1.700.000	101	1.243.186	147.814	1.391.000	81,8%

De uitkeringsronde van 2018 had een budget van € 1.700.000. De sectorpercentages zijn in Ronde 2018 ten opzichte van Ronde 2017 gewijzigd door de toepassing (voor het eerst) van de in het Beleidsplan beschreven dynamisering. Deze bepaalt dat jaarlijks een herschikking plaatsvindt van de sectorbudgetten uitgaande van de besteding in het voorgaande jaar. Nadat in het eerste kwartaal van 2018 de laatste besluiten over



Jaarverslag 2018
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

aanvragen in Ronde 2017 waren genomen en dus bekend was in hoeverre in sommige sectoren sprake was van onderbesteding, konden op basis daarvan de sectorbudgetten worden aangepast en werd het eerder gepubliceerde voorlopige budget 2018 omgezet in het definitieve budget 2018.

Definitief budget Ronde 2018 met verdeling over de sectoren:

	uitkering	in %		sectoraal bedrag in €
Cultuur	18,5	€		314.160
Media	6,4	€		108.528
Onderwijs	11,3	€		192.931
Religie	22,9	€		389.755
Welzijn	12,2	€		208.111
Jongeren	10,1	€		171.360
Zorg	3,4	€		57.454
Externe belangen	14,5	€		245.801
Herinnering	0,7	€		11.900
Totaal	100	€		1.700.000

Aanvragen konden het gehele jaar door worden ingediend, zolang er budget beschikbaar was in de betreffende sector. Het bestuur neemt in principe binnen drie maanden een besluit op de aanvragen. Alle aanvragen die in 2018 werden gedaan komen ten laste van het budget van 2018. Over de meeste aanvragen die in het laatste kwartaal van 2018 werden ingediend, werd besloten in het eerste kwartaal van 2019. Deze besluiten worden opgenomen in het jaarverslag 2019. Op twee na alle besluiten in 2018 werden binnen de afgesproken termijn van 3 maanden genomen. Bij de aanvragen waar niet binnen 3 maanden een besluit werd afgegeven was dit afgestemd met de aanvragers.

Omdat het budget van de sectoren Jongeren, Onderwijs en Externe belangen voor 31 december was uitgeput, kon in deze sectoren vanaf dat moment geen aanvraag meer worden ingediend.

De uitkeringsronde van 2019 is per 1 januari van start gegaan met een voorlopig budget van € 1.641.144, verdeeld over voorlopige sectorbudgetten, zoals door het bestuur vastgesteld in zijn vergadering van 11 december 2018. Het bestuur heeft in overleg met de Gemeenschapsraad en het Centraal Joods Overleg besloten het budget voor de sector Jongeren in 2019 met € 100.000 te verhogen. Deze verhoging staat los van de dynamisering die ten behoeve van het budget van 2019 nog moet worden toegepast. Uiterlijk 30 april 2019 worden de definitieve sectorbudgetten vastgesteld die dan samen € 1.800.000 zullen bedragen. Een definitief sectorbudget kan nooit lager worden dan een voorlopig sectorbudget.

In de tabel hieronder is de € 100.000 toegevoegd.

Het voorlopige budget voor de ronde van 2019 is als volgt:



Jaarverslag 2018
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

	sectoraal bedrag in €	
Cultuur	€	276.461
Media	€	95.505
Onderwijs	€	192.931
Religie	€	342.984
Welzijn	€	183.138
Jongeren	€	271.360
Zorg	€	50.560
Externe belangen	€	216.305
Herinnering	€	11.900
Totaal	€	1.641.144

Het bestuur maakt alle besluiten over de uitkeringsronden bekend op de website www.maror.nl.

4. Organisatie

4.1 Bureau Maror-gelden

Bureau Maror-gelden is het uitvoeringsbureau van COM en is gehuisvest te Amsterdam. Het Bureau bood gedurende de verslagperiode inhoudelijke, secretariële en administratieve ondersteuning aan het bestuur. Het Bureau verrichtte het merendeel van de werkzaamheden betreffende de subsidieaanvragen en bereidde de besluitvorming door het bestuur voor. Daarnaast onderhield het Bureau contacten met aanvragers, deed monitoring van lopende projecten, behandelde vaststellingsverzoeken en stelde besluiten op. Het Bureau verzorgde samen met het bestuur ook de uitbetaling van de subsidies. Bureau Maror-gelden heeft tevens een helpdeskfunctie. Organisaties die een subsidieaanvraag willen indienen of begeleiding nodig hebben bij de afwikkeling van een aanvraag kunnen bij het Bureau terecht voor advies. Geregeld ontvangt het Bureau bezoekers die van deze mogelijkheid gebruik maken. Aanvraag en afwikkeling verlopen hierdoor vaak soepeler. Tot de taken van het Bureau behoort verder de ondersteuning van de Gemeenschapsraad, de Besluitvormingscontrolecommissie en de Bezwarencommissie.

In de personele bezetting van het Bureau hebben zich in het verslagjaar geen wijzigingen voorgedaan (zie de bijlage).

4.2 Administratie

Uit het oogpunt van scheiding van bevoegdheden wordt de administratie gedaan door een administratiekantoor dat werkt op basis van originele facturen en bankafschriften die rechtstreeks van de banken worden verkregen.

Volmachten voor het aangaan van verplichtingen namens de stichting zijn gedocumenteerd en gedeponeed bij de Kamer van Koophandel.

4.3 Externe adviseurs

Voor juridische adviezen wordt gebruik gemaakt van de diensten van advocatenkantoor Van Doorne. Bouwadviezen worden betrokken van Basalt Bouwadvies BV in Nieuwegein.



5. Werkzaamheden

5.1 Algemeen

Het bestuur heeft in de verslagperiode 11 keer op het kantoor van de stichting vergaderd. De vergaderingen werden bijgewoond door de directeur en de subsidieadviseur en genotuleerd door de office manager van het Bureau.

In de vergadering van 21 februari werden vertegenwoordigers van ING en ABN AMRO ontvangen om de resultaten op de beheerde gelden over 2017 toe te lichten.

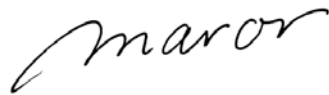
Een delegatie van de Gemeenschapsraad was te gast in de bestuursvergadering van 25 april. Onderwerpen van gesprek en uitwisseling waren onder andere de samenvoeging van de Controlecommissie met de Gemeenschapsraad en de werkwijze en het beleid van COM. Op diverse momenten in het jaar vond tevens ad hoc overleg plaats met de Gemeenschapsraad.

Met het oog op het in werking treden van de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG) in mei nam het bestuur, waar nodig, passende maatregelen en paste de websites aan.

In juni organiseerde het bestuur voor aanvragers de – goed bezochte – bijeenkomst *Klaar voor de toekomst!* in Amsterdam. Deze werd op enthousiaste wijze geleid door moderator de heer Y. van der Sluis. Er waren vier succesvolle aanvragers uitgenodigd om op deze bijeenkomst hun project te presenteren aan de aanwezigen: mevrouw H. van het Hoofd van de Van den Blink-de Hart-Emanuel Stichting, mevrouw H. Schot-Shani van Stichting Vrienden van de Tzofim, rabbijn Y. Jacobs van Chabad on Campus en mevrouw I. Eshel van JBO. Centrale vraag was: Is verbinding nodig om klaar te zijn voor de toekomst? Aansluitend vond een receptie plaats waar verbinding en samenwerking meteen in praktijk werden gebracht. De receptie was ter gelegenheid van het afscheid van de heer M. Cohen, voorzitter, en de heer J. Elzas, secretaris (zie ook paragraaf 3.1). Zij traden af na acht jaar deel te hebben uitgemaakt van het bestuur van COM. Er werd stil gestaan bij de lege plaats van bestuurslid de heer R. Hené z"l die ook acht jaar zitting had in het bestuur en van wie ook afscheid zou zijn genomen, maar die tot ons grote verdriet in december 2017 overleed. Zijn vrouw, dochter en kleindochter waren aanwezig.

De Benoemingscommissie Bestuursleden COM (BBC) kon na de herziening van de Overeenkomst COM-CJO in het najaar aan de slag om de laatste vacature in het bestuur te vervullen, wat in november resulteerde in een (bindende) voordracht door de BBC en een benoeming door CJO. De BBC bestaat uit drie leden, te weten een onafhankelijke voorzitter met HR-achtergrond, door CJO en COM samen benoemd, plus een door CJO en een door COM benoemd lid. De heer I. Shikma is voorzitter, CJO vaardigde zijn bestuurslid de heer D.J. Goudsmit af en COM zijn bestuurslid de heer N. Kotek.

Drie keer vond periodiek overleg plaats tussen het bestuur en CJO. Het CJO-bestuur onderging in het najaar enkele wijzigingen. De heer L.R. van der Wieken trad af en werd als voorzitter opgevolgd door de heer E.M. Verdoner en de heer D.J. Goudsmit trad terug als vicevoorzitter en werd opgevolgd door de heer R.M. Naftaniel. Een van de overeenkomsten COM-CJO, die in 2017 werden getekend, werd in het verslagjaar herzien op het punt van de benoeming van bestuursleden. Op grond van de overeenkomsten



ontvangt CJO jaarlijks een bedrag van COM voor zijn exploitatie. Dit bedrag is vastgesteld op € 85.000 per jaar. In het verslagjaar werd in afwijking hiervan € 20.000 extra beschikbaar gesteld zodat in totaal € 105.000 is betaald aan CJO, afkomstig uit het budget Bijzondere Doeleinden. De financiën van CJO waren een terugkerend onderwerp op de agenda. Verder werd onder meer gesproken over de toekomstplannen van CJO, de denominaties in het bestuur, enkele wijzigingen in het Uitkeringsreglement, de vacatures bij de Gemeenschapsraad en over de samenvoeging van de Controlecommissie met de Gemeenschapsraad.

Het in 2016 opgerichte Herstructureringsfonds ontving in het verslagjaar geen aanvragen. Het fonds is bedoeld om de Nederlands-Joodse infrastructuur te versterken. De enige eerdere toekenning werd teruggevorderd waardoor het budget weer op het beginsaldo staat. Het bestuur besloot tegen het einde van het jaar het Reglement Herstructureringsfonds te herzien. De herziening bestaat erin dat het subsidiëren van advies is geschrapt en alleen de implementatie nog in aanmerking komt voor een subsidie uit het Herstructureringsfonds. Het bestuur heeft hiertoe besloten omdat is gebleken dat (de mogelijkheid van) het subsidiëren van advies in de praktijk niet tot een werkbare situatie leidt.

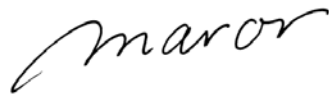
In het verslagjaar werden door bestuur en Bureau werkbezoeken afgelegd aan aanvragers uit diverse sectoren. Met aanvragers vonden ook geregeld gesprekken plaats op het Bureau van de stichting. Het bestuur hecht veel waarde aan deze contacten. Door de bezoeken wordt meer inzicht verkregen in het reilen en zeilen van de organisaties en de gesprekken geven voor aanvragers vaak meer duidelijkheid over de werkwijze van COM. De nadruk lag dit jaar op werkbezoeken aan de mediene.

Een punt van zorg vindt het bestuur dat het constateert dat aanvragers soms (doelbewust) niet alle gegevens verstrekken die van belang zijn in het kader van hun aanvraag waardoor zij zich onttrekken aan de regels van het Uitkeringsreglement. Op elke aanvrager rust de verplichting zich te houden aan de Maror-regels en evenzo aan algemeen wettelijke regels. Aanvragers die zich hieraan onttrekken lopen het risico dat hun verzoek om subsidie door het bestuur wordt geweigerd en/of dat eerder toegekende subsidies worden ingetrokken en/of teruggevorderd.

5.2 Subsidieaanvragen

In 2018 vond de dertiende uitkeringsronde van Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland plaats met een budget van € 1.700.000. Aanvragen voor subsidie konden het hele jaar worden ingediend. In totaal 73 organisaties deden een succesvolle aanvraag autorisatie en 63 daarvan dienden subsidieaanvragen in. Zij dienden samen 146 subsidieaanvragen in waarvan een door het bestuur uit het budget Bijzondere doeleinden werd toegekend. De overige 145 deden aanvragen voor een totaal bedrag van € 2.295.324.

De aanvragen werden ingediend via de webapplicatie op de website www.aanvragen.maror.nl. Aanvragers kunnen hier in twee fasen hun aanvraag uitkering indienen. Eerst moest de aanvraag autorisatie worden doorlopen waarin de aanvrager informatie over zijn organisatie verstrekt en de rechtsgeldigheid wordt geregeld. Na het succesvol doorlopen van deze fase krijgt men toegang tot het *online* formulier waarmee subsidie kan worden aangevraagd.



Jaarverslag 2018
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

De toetsing van de subsidieaanvragen vindt plaats aan de hand van het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en het Beleidsplan. Omdat deze stukken niet in alle gevallen blijken te voorzien formuleert het bestuur gaandeweg aanvullend beleid. Dit aanvullende beleid wordt voorafgaand aan een nieuwe uitkeringsronde gepubliceerd op de websites. Als er lopende een ronde aanvullend beleid wordt geformuleerd, worden aanvragers ook per mailing op de hoogte gesteld. Wijzigingen lopende een ronde zijn nooit nadelig ten opzichte van het voorafgaand aan de uitkeringsronde afgekondigde en gepubliceerde beleid. De websites van de stichting (www.maror.nl en www.aanvragen.maror.nl) bevatten een uitgebreide toelichting op het aanvraagproces.

Het Bureau bereidde de adviezen over de aanvragen voor en voerde in het algemeen vooroverleg met een team van twee bestuursleden. De samenstelling van de teams wisselt per vergadering. Het bestuur vergaderde plenair over de aanvragen en heeft daarbij gestreefd naar een zorgvuldige en consistente behandeling van alle aanvragen. Als wegens nevenfuncties van een lid (of van diens partner of bloed- of aanverwant tot en met de 2^e graad) belangenverstrengeling aan de orde is, neemt het betreffende bestuurslid geen deel aan de beraadslaging noch aan de besluitvorming.

Op twee na alle besluiten werden binnen 3 maanden genomen. Een overzicht van de besluiten is te raadplegen op de website van de stichting.

Onderstaande tabel geeft het verloop van de 145 aanvragen in de ronde van 2018.

	Aanvragen	Ingetrokken	Toegekend (deels/ geheel)	Afgewezen	Geweigerd	Nog niet besloten per 31-12
Aanvragen	145	3	98	22	11	11

Over 11 aanvragen die in het laatste kwartaal van 2018 werden ingediend was eind 2018 nog geen besluit genomen. Dit gebeurt in het eerste kwartaal van 2019 en wordt opgenomen in het jaarverslag 2019. Aanvragen die onvolledig zijn (qua begroting of anderszins) kunnen worden geweigerd. Ze worden dan open gezet in de webapplicatie en kunnen, aangevuld, opnieuw worden ingediend (wat meestal gebeurt). De aanvraag heeft dan dus een nieuwe indieningsdatum en krijgt een nieuw projectnummer. Een en ander leidt uiteraard tot vertraging en kan slecht uitkomen bij een krappe planning. Aan de 98 activiteiten die tot en met het einde van het jaar een (gedeeltelijke) toekenning ontvingen werd, binnen de sectorverdeling, in totaal een bedrag van € 1.323.136 subsidie toegekend. Het project dat werd toegekend uit het budget Bijzondere doeleinden kreeg een toekenning van € 74.898.

Hieronder staat in de eerste tabel een overzicht van de 145 aanvragen in de ronde van 2018. De tweede tabel geeft een overzicht van de situatie per 31 december toen 98 aanvragen een (gedeeltelijke) toekenning uit de sectorbudgetten hadden ontvangen.

Overzicht subsidieaanvragen op 31 december 2018

Sector	Aanvragen		Budget	
	Organisaties	Aantal	Bedrag	Beschikbaar
Cultuur	9	15	208.159	280.500
Media	3	18	132.627	96.900
Onderwijs/educatie	6	11	344.276	197.200
Religie	20	42	695.685	426.700
Welzijn	7	15	235.557	215.900
Jongeren	6	21	234.026	153.000
Zorg	3	3	90.623	62.900
Externe belangen	7	18	315.771	255.000
Herinnering	2	2	38.600	11.900
Totaal	63	145	2.295.324	1.700.000

Overzicht subsidieaanvragen bij toekenning per 31 december 2018

Sector	Aanvragen		Budget	Toekenningen in 2018		
	Aantal	Bedrag	Beschikbaar	Aantal	Bedrag	% budget
Cultuur	15	208.159	314.160	13	188.722	60,1%
Media	18	132.627	108.528	14	98.271	90,5%
Onderwijs/educatie	11	344.276	192.931	10	192.931	100,0%
Religie	42	695.685	389.755	23	220.856	56,7%
Welzijn	15	235.557	208.111	9	183.625	88,2%
Jongeren	21	234.026	171.360	14	176.223	102,8%
Zorg	3	90.623	57.454	2	30.623	53,3%
Externe belangen	18	315.771	245.801	13	231.885	94,3%
Herinnering	2	38.600	11.900	0	0	0,0%
Totaal	145	2.295.324	1.700.000	98	1.323.136	77,8%

In het verslagjaar werd buiten de reguliere ronde van een organisatie een aanvraag ontvangen voor een uitkering uit het budget Bijzondere doeleinden. Deze aanvraag werd toegekend. Tevens werden uit dit budget enkele betalingen aan CJO gedaan (zie paragraaf 5.1).

In het verslagjaar werden geen aanvragen ontvangen voor een uitkering uit het Herstructureringsfonds.

5.3 Monitoring projecten

Per 1 januari 2018 waren er 183 lopende projecten en in het verslagjaar kwamen daar 112 projecten bij (12 toekenningen in ronde 2017, 98 toekenningen in ronde 2018 en 2 uit Bijzondere doeleinden). Gedurende het verslagjaar kon de achterstand bij de monitoring van de lopende activiteiten helaas niet verder worden weggewerkt. Het bestuur merkt opnieuw op dat een betere kwaliteit van afrekeningen dit proces



Jaarverslag 2018
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

aanzienlijk zou kunnen versnellen. Van 98 activiteiten werd in het verslagjaar de subsidie vastgesteld en 9 verleningsbesluiten werden ingetrokken. In 30 gevallen werd de subsidie vastgesteld overeenkomstig het verleningsbesluit; in de overige 68 gevallen werd de subsidie lager vastgesteld. Lagere vaststelling kan het gevolg zijn van het goedkoper uitvoeren van een activiteit, van het niet uitvoeren van (een deel van) de activiteit, van een onduidelijke afrekening of van een verminderd beroep op COM bij de eindafrekening. Steekproefsgewijs vraagt COM de facturen en betaalbewijzen op bij subsidies onder € 10.000. In die gevallen kan alleen worden afgerekend over de stukken die daadwerkelijk worden overgelegd.

In 2 gevallen vond vaststelling op nihil plaats. In 1 geval was dit omdat onduidelijk bleef welke activiteiten hadden plaatsgevonden omdat de aanvrager verzuimde – ook na enkele herinneringen – vaststelling aan te vragen. Het andere geval betrof de toekenning uit het budget Herstructurering omdat de uitwerking niet in lijn was met de door het bestuur gestelde doelen ten aanzien van dit budget. In het verslagjaar vond ook diverse keren een lagere vaststelling plaats omdat aanvragers kosten opvoerden in de eindafrekening die naar de mening van het bestuur niet tot de activiteit konden worden gerekend. Het ging hierbij om kosten die niet waren begroot maar die wel voorzienbaar waren. Het bestuur beschouwt dit in het algemeen als een wijziging van de activiteit en wijzigingen dienen vooraf door het bestuur te worden goedgekeurd.

Waar voorschotten waren betaald resulteerde een lagere vaststelling soms in een vordering van de stichting op de aanvrager. Aanvragers die hun schuld niet binnen de gestelde termijn aan COM terugbetalen, worden gewaarschuwd dat een schuld aan de stichting indien mogelijk wordt verrekend met een andere verlening en dat het niet terugbetalen van een schuld er bovendien toe kan leiden dat nieuwe subsidieaanvragen van de organisatie worden geweigerd op basis van artikel 6 van het Uitkeringsreglement. Het bestuur besloot eerder dat vorderingen na verloop van de gestelde termijn uit handen kunnen worden gegeven en over te gaan tot incassomaatregelen. Zover komt het overigens nooit en vorderingen worden over het algemeen vlot voldaan en waar dit niet mogelijk is wordt een betalingsregeling getroffen.

In het verslagjaar waren er opnieuw significant minder verzoeken om uitstel van de uitvoeringsperiode dan wel de termijn waarbinnen moest worden afgerekend dan voorheen, namelijk 8 tegenover 32 in 2017 en 58 in 2016. Dit is het effect dat het bestuur beoogde met het nieuwe beleid dat in 2016 is ingegaan waarbij alleen nog bij uitzondering uitstel wordt verleend. Aanvragers hebben hierdoor beter gepland en de activiteiten binnen de afgesproken termijn uitgevoerd.

In 1 geval verviel de verlening omdat de aanvrager niet tijdig het begin van de activiteit meldde, c.q. niet tijdig met de activiteit was begonnen.

In het kader van de monitoring was er geregeld contact tussen Bureau Maror-gelden en aanvragers over de documentatie van verzoeken om voorschotten dan wel vaststelling. Het gestandaardiseerde afrekenmodel Begroting en Vaststelling zorgt ervoor dat bij het afrekenen in ieder geval van de juiste begroting wordt uitgegaan maar het correct invullen van de afrekening blijkt vaak moeilijk. Daarnaast zijn veel verzoeken van aanvragers matig gedocumenteerd. Aan vaststellingsverzoeken ontbreken vaak het inhoudelijk verslag en stukken met betrekking tot voorwaarden en verplichtingen. De correspondentie hierover is in het verslagjaar ook deels gestandaardiseerd in de hoop op



enige tijdwinst. In 2019 zal blijken in hoeverre dit effectief is. Als ontbrekende gegevens ondanks verzoek niet worden toegestuurd, wordt eenzijdig vastgesteld. Slechte vaststellingsverzoeken kosten veel tijd, wat de afwikkeling van alle projecten onnodig ophoudt. Omdat de verzoeken op volgorde van binnenkomst worden behandeld lijden de goeden helaas onder de kwaden.

In 2018 werden 3 verzoeken om herziening ontvangen. Twee werden afgewezen en een werd toegewezen. Een verzoek om herziening uit 2017 werd begin 2018 toegewezen.

Op 31 december 2018 waren er 187 lopende projecten.

5.4 Besluitvormingscontrolecommissie

De Besluitvormingscontrolecommissie (kortweg: Controlecommissie) moet steekproefsgewijs de besluitvorming door het bestuur toetsen. De commissieleden voerden deze toets over 2018 conform de planning uit voor 1 maart 2019 (zie ook Hoofdstuk 3). Hieronder hun bevindingen:

“Op 12 februari 2019 heeft de Controlecommissie ten kantore van Maror haar eerste controle verricht. Er is een drietal dossiers gecontroleerd die van tevoren door de commissie op basis van een lijst met nummers zijn uitgezocht. In totaal zijn er zes nummers aan het Bureau doorgegeven, waarvan drie als reserve. Drie van die nummers konden niet gecontroleerd worden door een mogelijk tegenstrijdig belang van een van de commissieleden. De overige drie dossiers betroffen een afwijzing en twee gedeeltelijke toewijzingen.

In de drie gecontroleerde dossiers zijn geen onvolkomenheden aangetroffen. De relevante regels ten aanzien van onder andere beslis- en reactietermijnen en verplichte eigen bijdragen zijn gevolgd en de argumentatie achter de genomen beslissingen is goed te volgen.

De commissie heeft van het Bureau de complete dossiers op een zeer overzichtelijke wijze aangeleverd gekregen en het Bureau heeft alle vragen maar volle tevredenheid beantwoord. De commissie was unaniem van mening dat het Bureau deze controle zeer zorgvuldig had voorbereid. Ook dossierinhoudelijk is de commissie onder de indruk van de professionaliteit, kennis, kunde en zorgvuldigheid van het Bureau. Daarnaast is de medewerking van het Bestuur bij het bespreken van de werkwijze van de Controlecommissie door ons zeer gewaardeerd.

Concluderend: in de steekproefsgewijze controle van de Controlecommissie over de besluiten van 2018 zijn er geen onvolkomenheden in de besluitvorming ontdekt.”

6. Bezwarencommissie

6.1 Algemeen

De leden van de Bezwarencommissie worden voorgedragen door CJO en benoemd door het bestuur. In de samenstelling van de commissie kwam in het verslagjaar geen wijziging (zie de bijlage). De commissie wordt secretariael ondersteund door het Bureau.



Voor de Bezwarencommissie is een onkostenvergoeding vastgesteld van € 25,00 per maand voor voorzitter en plaatsvervangend voorzitter en € 15,00 per maand voor de leden. Reiskosten worden vergoed op basis van € 0,19 p/km.

6.2 Werkzaamheden

Bezwaarschriften worden na ontvangst door het Bureau toegestuurd aan de leden van de commissie. Als de leden tevens een afschrift hebben ontvangen van het verweerschrift van het bestuur (maximaal zes weken na ontvangst van het bezwaarschrift) en van het complete dossier van de aanvraag, wordt een hoorzitting belegd waarin aan bezwaarde en bestuur wordt gevraagd hun standpunt toe te lichten. Bij de hoorzitting zijn twee leden van de Bezwarencommissie aanwezig, van wie een de voorzitter of plaatsvervangend voorzitter is. Als de commissie van mening is dat een bezwaar kennelijk niet-ontvankelijk of kennelijk ongegrond is, kan worden afgezien van een hoorzitting. De twee bij de hoorzitting aanwezige commissieleden bereiden een conceptadvies voor dat in het algemeen op een plenaire vergadering door de commissie wordt besproken. De beraadslaging kan ook per e-mail plaatsvinden. Nadat de commissie het advies heeft vastgesteld wordt dit door de voorzitter ondertekend en toegestuurd aan het bestuur met een afschrift aan bezwaarde. Zoals bepaald in het Uitkeringsreglement neemt het bestuur vervolgens een besluit inzake het bezwaar.

In het verslagjaar werden geen bezwaarschriften ontvangen.

7. Ten slotte

Het bestuur kijkt terug op een jaar dat organisatorisch gezien weer goed is verlopen. Wat het bestuur spijtig vindt is dat sommige aanvragers hun aanvraag geregeld te laat indienen. Hierdoor kunnen sommige aanvragen niet worden gehonoreerd zulks louter door de niet-inachtneming van de fatale termijnen door de aanvrager hetgeen het bestuur erg jammer vindt. Tijdig een goede planning maken kan dit voorkomen. Het bestuur drukt alle aanvragers op het hart hier meer aandacht aan te besteden.

In 2019 wil het bestuur extra aandacht en ondersteuning geven aan jongerenorganisaties die door vaker wisselende besturen continuïteit ontberen hetgeen een negatieve impact kan hebben op hun aanvragen.

Het bestuur hoopt tevens dat het gewijzigde reglement voor het Herstructureringsfonds – alleen nog bijdrage mogelijk voor implementatie – aanvragers tot concrete plannen zal bewegen teneinde deze subsidiemogelijkheid zinvol te maken. Het bestuur verwacht dat dit fonds in de komende jaren voor sommige organisaties binnen de Joodse infrastructuur een verschil kan maken. Het bestuur roept aanvragers dan ook op te inventariseren of het Herstructureringsfonds iets voor hen kan betekenen.

De turbulentie op de financiële markten tegen het einde van het verslagjaar heeft helaas ook voor de stichting verliezen opgeleverd. Door de voorzichtigheid in het beleggingsbeleid zijn deze niet nog erger uitgekapt. Het bestuur blijft als altijd alert op de prestaties van de vermogensbeheerders en volgt hen kritisch. Voorzichtigheid zal ook in de toekomst de focus in het beleggingsbeleid blijven.



Jaarverslag 2018
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Het bestuur dankt de leden van de Gemeenschapsraad, de Controlemcommissie, de Benoemingscommissie Bestuursleden COM en de Bezwarencommissie voor hun betrokkenheid en bijdrage aan het werk van COM en voor de prettige samenwerking. Daarnaast dankt het bestuur de medewerkers van het Bureau voor de adequate ondersteuning. Door ieders inzet en dankzij de harmonieuze samenwerking binnen het bestuur kon het bestuur in het verslagjaar weer veel werk verzetten.

Amsterdam, 16 april 2019

Nathan Kotek
voorzitter

Edith Nordmann
secretaris

VERSLAG GEMEENSCHAPSRAAD



Verslag Gemeenschapsraad

De Gemeenschapsraad (GR) is in het verslagjaar 2018 driemaal bijeen geweest.

Qua bezetting van de Gemeenschapsraad was 2018 een turbulent jaar. De GR bestond aan het begin van het kalenderjaar uit slechts twee leden: de heer Marc Numann (secretaris, waarnemend voorzitter) en de heer Uri Pop. Er is versterking gevonden in de personen van Eveline Glaser, Robert Aronson en Mikhael Gorin. Halverwege het jaar heeft de heer Pop besloten de Gemeenschapsraad te verlaten. De heer Marc Numann is benoemd tot voorzitter van de Gemeenschapsraad.

Op 25 april was het jaarlijkse overleg met COM. Dit was een goede gelegenheid voor de drie nieuwe leden van de Gemeenschapsraad om kennis te maken met het reilen en zeilen van Maror. Er is onder andere gesproken over een nieuwe invulling voor de Controlecommissie. Deze is samengesteld uit drie leden van de Gemeenschapsraad: Eveline Glaser (voorzitter), Robert Aronson en Marc Numann. Ook is het beleid van 2017 geëvalueerd. Er is geconstateerd dat de procedures goed lijken te werken en dat er geen aanleiding is tot aanpassing.

De begroting 2019 van COM, die op 13 december 2018 was ontvangen, werd op 21 januari 2019 goedgekeurd.

Aan de leden van de GR zijn in het verslagjaar geen vergoedingen toegekend, anders dan voor parkeer- en reiskosten die samenhangen met de vergaderingen met de COM.

M. Numann
Voorzitter

BEGROTING 2019

Begroting 2019

x € 1.000	<u>Begroting 2019</u>	<u>Werkelijk 2018</u>	<u>Begroting 2018</u>
A. BATEN			
Resultaat beleggingen	186	(427)	340
Totaal baten	<u>186</u>	<u>(427)</u>	<u>340</u>
B. UITKERINGEN			
Uitkeringsronde 2019	(1.800)	-	-
Uitkeringsronde 2018	(303)	(1.323)	(1.700)
Uitkeringsronde 2017	-	(148)	(188)
Vrijval uitkeringsronde 2012 tot en met 2018	-	254	-
Bijzondere doeleinden			
Algemeen			
Uitkeringen	-	(208)	-
Vrijval	-	13	-
Herstructureringsfonds (HF)			
Uitkeringen	-	-	-
Vrijval	-	15	-
Totaal uitkeringen	<u>(2.103)</u>	<u>(1.397)</u>	<u>(1.888)</u>
C. UITVOERINGSKOSTEN			
Uitvoeringskosten	(366)	(346)	(366)
Totaal uitvoeringskosten	<u>(366)</u>	<u>(346)</u>	<u>(366)</u>
D. SALDO (totaal)	<u><u>(2.283)</u></u>	<u><u>(2.170)</u></u>	<u><u>(1.914)</u></u>

FINANCIËLE VERANTWOORDING 2018

Balans per 31 december (na resultaatbestemming)

	<u>2018</u>		<u>2017</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa (1)				
Computerapparatuur		-	377	
Inventarissen en overige materiële vaste activa	<u>7.096</u>		<u>9.701</u>	
		7.096		10.078
Beleggingen				
Beleggingen	<u>(2) 23.472.606</u>		<u>24.544.190</u>	
		23.472.606		24.544.190
Vorderingen				
Overige vorderingen	<u>(3) 5.904</u>		<u>15.242</u>	
		5.904		15.242
Liquide middelen (4)				
		<u>2.734.906</u>		<u>3.859.056</u>
		<u>26.220.512</u>		<u>28.428.566</u>
PASSIVA				
Uitdelingsvermogen (5)				
		20.787.914		22.777.428
Vastgelegd vermogen				
Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden (6)				
Algemeen		1.813.876		2.009.478
Herstructureringsfonds (HF)		<u>2.000.000</u>		<u>1.984.970</u>
		3.813.876		3.994.448
Kortlopende schulden				
Uitkeringen	(7)	1.556.688		1.598.196
Belastingen en premies sociale verzekeringen	(8)	9.495		10.111
Crediteuren en overige schulden	(9)	<u>52.539</u>		<u>48.383</u>
		<u>1.618.722</u>		<u>1.656.690</u>
		<u>26.220.512</u>		<u>28.428.566</u>

Staat van baten en lasten

	2018		2017	
	€	€	€	€
A. BATEN				
Resultaat uit beleggingen	(10)	(426.622)		614.458
SAMO voorschot vereffening		-		520.451
Totaal baten		(426.622)		1.134.909
B. UITKERINGEN				
Uitkeringsronde 2018	(11)	(1.323.136)		-
Uitkeringsronde 2017	(12)	(147.814)	(1.243.186)	
Uitkeringsronde 2016		-	(306.688)	
Vrijval uitkeringsronde 2012 tot en met 2018	(13)	254.114		301.666
Bijzondere doeleinden	(6)			
Algemeen				
Uitkeringen		(208.458)	(122.500)	
Vrijval		12.856	11.061	
Herstructureringsfonds (HF)				
Uitkeringen		-	-	
Vrijval		15.030	-	
Totaal uitkeringen		(1.397.408)	(1.359.647)	
C. UITVOERINGSKOSTEN				
Uitvoeringskosten	(14)	(346.056)	(336.141)	
Totaal uitvoeringskosten		(346.056)	(336.141)	
D. SALDO (totaal)		(2.170.086)	(560.879)	
Bestemming saldo				
Uitdelingsvermogen	(5)	(1.989.514)		(449.440)
Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden:	(6)			
Algemeen		(195.602)		(111.439)
Herstructureringsfonds (HF)		15.030		-
		(2.170.086)	(560.879)	



Jaarverslag 2018
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting

Activiteiten stichting

De stichting is opgericht op 24 november 2004 en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34216580.

De stichting heeft ten doel het beheren en (doen) verdelen van de gelden die aan haar ter beschikking zijn gesteld ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap en bestemd zijn voor collectieve doelen.

Jaarverslaggeving

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

Alle bedragen zijn in euro's tenzij anders vermeld. De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

Het bestuur van de stichting stelt jaarlijks geen volledige begroting op. Dit heeft als oorzaak dat een aantal baten en lasten niet betrouwbaar in te schatten is en om deze reden niet te begroten is.

De jaarlijkse begroting welke wordt goedgekeurd door het bestuur bevat enkel de hoogte van de uitvoeringskosten en de verwachte betalingen inzake uitkeringen in het boekjaar. De begroting wordt door het bestuur van de stichting niet gekenmerkt als stuurmiddel.

Het bestuur van de stichting heeft er daarom voor gekozen de begroting niet op te nemen in de staat van baten en lasten, aangezien deze vergelijking geen nadere informatie verschaft voor de lezer van deze jaarrekening. Een analyse tussen de werkelijke cijfers en de begroting heeft derhalve evenmin toegevoegde waarde en is om die reden niet opgenomen in de jaarrekening.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Alle activa en passiva zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn uitsluitend bestemd voor de uitvoering van de doelstelling.

De inventarissen en computerapparatuur zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met afschrijvingen, bepaald op basis van de geschatte gebruiksduur. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs (niet langer dan 5 jaar).

Beleggingen

Dit betreft beursgenoteerde obligaties en aandelen, beleggingsfondsen, overige beleggingen. De beleggingen worden gewaardeerd tegen marktwaarde, voor obligaties inclusief opgelopen rente.

Vorderingen

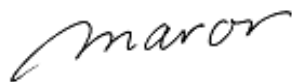
De overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zonedig verminderd met een voorziening voor oninbare vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen staan tenzij anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

Uitdelingsvermogen en vastgelegd vermogen

Naar verwachting zullen gedurende de periode 2005-2032 uitkeringen worden gedaan ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap. De hoogte van de jaarlijkse uitkeringsronde volgt in principe uit het Beleidsplan.



Jaarverslag 2018

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Schulden op lange termijn

De langlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd langer dan één jaar. Het deel dat in principe het aansluitende boekjaar betaald zal worden staat vermeld onder schulden op korte termijn.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd in principe korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, tenzij anders is aangegeven. De looptijd is uiteindelijk afhankelijk van de afwikkeling van de projecten en kan daardoor langer dan een jaar zijn.

Resultaatbepaling

In de jaarrekening zijn de ontvangsten en uitgaven toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Resultaat uit beleggingen

Dit betreft resultaten (koersresultaten, coupons, dividenden en rente) uit belegging van het vermogen van de stichting door ING Private Banking en ABN AMRO Mees Pierson.

Uitkeringsronde 2018 (2017 en 2016)

Dit zijn uitkeringen op basis van besluiten van het bestuur naar aanleiding van subsidieaanvragen voor uitkeringsronde 2018 (2017 en 2016).

Vrijval uitkeringsronde 2012 tot en met 2018

Dit zijn vrijgevallen uitkeringsbedragen, welke over de ronden van 2012 tot en met 2018 waren toegekend. Aangezien deze toegezegde bedragen niet gebruikt zullen worden, zijn deze bedragen weer vervallen aan de stichting.

De vrijval wordt verantwoord in het jaar waarin het bestuursbesluit is genomen.

Uitvoeringskosten

Dit betreft kosten eigen organisatie die noodzakelijk zijn om de doelstelling van de stichting te verwezenlijken.

Personeelskosten

De stichting heeft een pensioenregeling. De pensioenregeling betreft een toezegging op basis van middelloonregeling. De stichting heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. De pensioenverstrekker heeft per 31-12-2018 een dekkingsgraad die lager ligt dan de wettelijk bepaalde beleidsdekkingsgraad. Voor zover verschuldigde premies nog niet zijn voldaan, worden zij als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op materiële vaste activa zijn berekend met vaste percentages van de aanschaffingswaarde, gebaseerd op de geschatte economische gebruiksduur.

Toelichting op de balans

1 Materiële vaste activa

	Computer- apparatuur	Inventaris- sen en overige materiële vaste activa	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2018	377	9.701	10.078
Investeringen 2018	-	1.261	1.261
Desinvesteringen 2018	(3.952)	-	(3.952)
Cumulatieve afschrijving desinvesteringen 2018	3.952	-	3.952
Afschrijvingen 2018	(377)	(3.866)	(4.243)
Boekwaarde per 31 december 2018	<u>-</u>	<u>7.096</u>	<u>7.096</u>
Aanschaffingswaarde per 31 december 2018	19.873	45.464	65.337
Cumulatieve afschrijving	(19.873)	(38.368)	(58.241)
Boekwaarde per 31 december 2018	<u>-</u>	<u>7.096</u>	<u>7.096</u>
De volgende afschrijvingspercentages zijn gehanteerd:	33,3%	20,0%	

Toelichting op de balans

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
2 Beleggingen		
ING Private Banking	13.455.056	14.514.061
ABN AMRO Mees Pierson	<u>10.017.550</u>	<u>10.030.129</u>
	<u>23.472.606</u>	<u>24.544.190</u>
Het belegde vermogen is als volgt onder te verdelen:		
ING Private Banking		
Obligaties	10.250.851	10.765.069
Aandelen	2.636.415	2.950.539
Overige beleggingen	<u>567.790</u>	<u>798.453</u>
Beleggingen	13.455.056	14.514.061
Liquiditeiten (zie 4)	<u>21.426</u>	<u>72.334</u>
Beleggingsportefeuille	<u>13.476.482</u>	<u>14.586.395</u>
ABN AMRO Mees Pierson		
Obligaties	6.483.621	5.963.970
Aandelen	2.939.024	3.355.132
Overige beleggingen	<u>594.905</u>	<u>711.027</u>
Beleggingen	10.017.550	10.030.129
Liquiditeiten (zie 4)	<u>2.526.331</u>	<u>3.705.982</u>
Beleggingsportefeuille	<u>12.543.881</u>	<u>13.736.111</u>
Vorderingen		
3 Overige vorderingen		
Terug te ontvangen voorschotten Ronden	3.960	12.844
Vooruitbetaalde kosten	1.713	2.398
Nog te ontvangen posten	<u>231</u>	<u>-</u>
	<u>5.904</u>	<u>15.242</u>
4 Liquide middelen		
Onderdeel van de beleggingsportefeuilles		
ABN AMRO Mees Pierson	2.526.331	3.705.982
ING beleggingsrekening	21.426	72.334
Overige liquide middelen		
ING	186.870	80.505
ABN AMRO Mees Pierson	78	3
Kas	<u>201</u>	<u>232</u>
	<u>2.734.906</u>	<u>3.859.056</u>

Toelichting op de balans

	2018	2017
	€	€
5 Uitdelingsvermogen		
Het verloop in het boekjaar is als volgt:		
Aanvangsvermogen	22.777.428	23.226.868
Uit bestemming saldo	<u>(1.989.514)</u>	<u>(449.440)</u>
Stand per 31 december	<u><u>20.787.914</u></u>	<u><u>22.777.428</u></u>
Het cumulatieve verloop van het uitdelingsvermogen is als volgt:		
Aanvangsvermogen	23.100.165	23.100.165
Onttrekking t.b.v. bestemmingsreserve bijzondere doeleinden	(6.500.000)	(6.500.000)
Ontvangen uitkeringen	14.518.300	14.518.300
Resultaat uit beleggingen	10.796.674	11.223.296
Toegekende uitkeringen	(20.927.994)	(19.457.044)
Toekenning op bezwaar	(43.308)	(43.308)
Vrijgevallen uitkeringen	4.505.786	4.251.672
Uitvoeringskosten	<u>(4.661.709)</u>	<u>(4.315.653)</u>
	<u><u>20.787.914</u></u>	<u><u>22.777.428</u></u>

CJO heeft opgelegd dat het in 2014 toegevoegd vermogen afkomstig van SAMO en SIVS ad € 11.966.804 tot in 2021 niet mag worden aangewend.

Het bedrag ad € 8.712.000 dat van SAMO is ontvangen, betrof een tweetal betalingen welke door SAMO werden uitgevoerd in het kader van de beoogde ontbinding van SAMO. In de statuten van SAMO is, in navolging van de destijds met de Overheid gemaakte afspraken, geregeld dat bij beëindiging van SAMO een deel van het resterende vermogen aan COM toekomt; krachtens afspraken tussen Nederland en Israël is dit 74%. De ontbinding van SAMO heeft vertraging opgelopen, waardoor de vereffening van het saldo nog niet volledig heeft plaatsgevonden. Gezien het karakter en het doel van de reeds ontvangen gelden van SAMO heeft COM deze aan zijn vermogen toegevoegd.

De extra toevoeging in 2015 van € 2.000.000 aan de bestemmingsreserve bijzondere doeleinden ten behoeve van het Herstructureringsfonds is, met toestemming van CJO, op het totaal ad € 11.966.804 in mindering gebracht zodat nog een bedrag van € 9.966.804 resteert.

Vastgelegd vermogen

6 Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden

Ingevolge het beleidsplan is in 2004 een bedrag van € 2.500.000 afgezonderd voor bijzondere doeleinden. In 2014 is € 2.000.000 toegevoegd aan deze bestemmingsreserve (Algemeen).

In 2015 is € 2.000.000 aan deze bestemmingsreserve toegevoegd, die is geormerkt voor herstructurering (zie Herstructureringsfonds, HF).

Het bestuur kan besluiten bijzondere uitkeringen ten laste van deze reserve te doen.

Toelichting op de balans

	2018	2017
	€	€
Algemeen		
Stand per 1 januari	2.009.478	2.120.917
Resultaatbestemming	<u>(195.602)</u>	<u>(111.439)</u>
Stand per 31 december	<u><u>1.813.876</u></u>	<u><u>2.009.478</u></u>
De nadere specificatie van de resultaatbestemming is als volgt:		
Uitkeringen	(208.458)	(122.500)
Vrijval	<u>12.856</u>	<u>11.061</u>
	<u><u>(195.602)</u></u>	<u><u>(111.439)</u></u>
Herstructureringsfonds (HF)		
Stand per 1 januari	1.984.970	1.984.970
Resultaatbestemming	<u>15.030</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>2.000.000</u></u>	<u><u>1.984.970</u></u>
De nadere specificatie van de resultaatbestemming is als volgt:		
Vrijval	<u>15.030</u>	<u>-</u>
	<u><u>15.030</u></u>	<u><u>-</u></u>
Kortlopende schulden		
7 Uitkeringen		
Uitkeringsronde 2018	886.983	-
Uitkeringsronde 2017	326.098	672.133
Uitkeringsronde 2016	31.802	311.324
Uitkeringsronde 2015	28.875	210.121
Uitkeringsronde 2014	89.457	109.777
Uitkeringsronde 2013	35.381	135.502
Uitkeringsronde 2012	-	6.077
Uitkeringsronde 2007	5.000	5.000
Uitkeringen bijzondere doeleinden	153.092	145.256
Uitkeringen herstructurering	<u>-</u>	<u>3.006</u>
	<u><u>1.556.688</u></u>	<u><u>1.598.196</u></u>
8 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonbelasting en premies sociale verzekeringen	6.437	7.282
Pensioenpremie	<u>3.058</u>	<u>2.829</u>
	<u><u>9.495</u></u>	<u><u>10.111</u></u>
9 Crediteuren en overige schulden		
Crediteuren	2.567	4.901
Te betalen personeelskosten	14.870	14.989
Te betalen kosten	<u>35.102</u>	<u>28.493</u>
	<u><u>52.539</u></u>	<u><u>48.383</u></u>



Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Van Stichting Afwikkeling Maror-gelden Overheid (SAMO) kan de stichting, na in 2014 en 2017 ontvangen voorschotten, nog een bedrag tegemoet zien als de liquidatie van SAMO voltooid is. SAMO is sinds 1 april 2017 in liquidatie.

De statuten van SAMO vermelden dat bij ontbinding het overschot moet worden verdeeld tussen Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en Stichting Collectieve Maror-gelden Israel in de verhouding 74:26.

Huurverplichtingen

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland heeft een huurcontract afgesloten voor het kantoor aan de Weteringschans 126 te Amsterdam. De overeenkomst eindigt op 1 juli 2023.

De huur op jaarbasis bedraagt € 31.250 exclusief servicekosten (ca. € 3.000).

Er is een bankgarantie afgegeven van € 8.185.



Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
BATEN		
10 Resultaat uit beleggingen		
ING Private Banking	(169.404)	337.069
ABN AMRO Mees Pierson	(257.395)	275.242
Overige baten	177	2.147
	<u>(426.622)</u>	<u>614.458</u>
Nadere specificatie resultaat uit beleggingen:		
ING Private Banking		
Ongerealiseerd beleggingsresultaat	(336.964)	157.356
Gerealiseerd beleggingsresultaat	(13.795)	(21.536)
<i>Koersresultaat</i>	(350.759)	135.820
Dividend	59.138	63.446
Coupons en opgelopen rente	164.038	181.142
Rente	41	147
Beheerkosten	(41.862)	(43.486)
	<u>(169.404)</u>	<u>337.069</u>
ABN AMRO Mees Pierson		
Ongerealiseerd beleggingsresultaat	(496.962)	(9.066)
Gerealiseerd beleggingsresultaat	33.848	83.943
Valuta resultaat	1	(29.256)
<i>Koersresultaat</i>	(463.113)	45.621
Dividend	106.690	133.242
Coupons en opgelopen rente	123.020	124.202
Alternatieve beleggingen	9.009	-
Rente	7.934	17.026
Beheerkosten	(40.935)	(44.849)
	<u>(257.395)</u>	<u>275.242</u>
Overige baten		
Rente rekening-courant overige rekeningen	93	61
Overige baten beleggingen	84	2.086
	<u>177</u>	<u>2.147</u>

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2018</u>		<u>2017</u>	
	€	€	€	€
UITKERINGEN				
11 Uitkeringsronde 2018				
(per sector)	Budget	Budget per	Toekenningen	
		01-01-2019	t/m 31-12-2018	
	(1)	(1) minus (3)	(3)	
Cultuur	314.160	125.438	188.722	
Media	108.528	10.257	98.271	
Onderwijs	192.931	-	192.931	
Religie	389.755	168.899	220.856	
Welzijn	208.111	24.486	183.625	
Jongeren	171.360	(4.863)	176.223	
Zorg	57.454	26.831	30.623	
Externe belangen	245.801	13.916	231.885	
Herinnering	11.900	11.900	-	
	<u>1.700.000</u>	<u>376.864</u>	<u>1.323.136</u>	

De uitkeringen geschieden conform het Uitkeringsreglement.

12 Uitkeringsronde 2017				
(per sector)	Budget	Budget per	Toekenningen	Toekenningen
		01-01-2018	t/m 31-3-2018	t/m 31-12-2017
	(1)	(1) minus (4)	(3)	(4)
Cultuur	280.500	-	-	280.500
Media	96.900	362	-	96.538
Onderwijs	197.200	11.110	-	186.090
Religie	426.700	222.680	28.326	204.020
Welzijn	215.900	29.207	-	186.693
Jongeren	153.000	1.384	1.125	151.616
Zorg	62.900	58.900	22.823	4.000
Externe belangen	255.000	121.271	94.440	133.729
Herinnering	11.900	11.900	1.100	-
	<u>1.700.000</u>	<u>456.814</u>	<u>147.814</u>	<u>1.243.186</u>

De uitkeringen geschieden conform het Uitkeringsreglement.

13 Vrijval uitkeringsronde 2012 tot en met 2018

Ronde 2018	9.736	-
Ronde 2017	83.978	15.047
Ronde 2016	118.831	86.066
Ronde 2015	31.599	148.163
Ronde 2014	231	35.954
Ronde 2013	-	11.809
Ronde 2012	9.739	4.627
	<u>254.114</u>	<u>301.666</u>



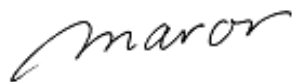
Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
14 Uitvoeringskosten		
Salarissen, sociale premies en pensioenlasten	234.480	225.851
Overige personeelskosten	<u>5.742</u>	<u>4.079</u>
	240.222	229.930
Huisvestingskosten	38.270	37.689
Bureaunkosten	18.531	17.917
Afschrijvingen	4.243	4.334
Bestuurskosten	10.698	3.803
Algemene kosten	<u>34.092</u>	<u>42.468</u>
	<u>346.056</u>	<u>336.141</u>
De nadere specificatie van de uitvoeringskosten is als volgt:		
Salarissen, sociale premies en pensioenlasten		
Salarissen	174.885	171.360
Sociale lasten	31.682	28.558
Pensioenlasten	<u>27.913</u>	<u>25.933</u>
	<u>234.480</u>	<u>225.851</u>
Gemiddeld aantal medewerkers	2,3	2,3
Bestuurders ontvangen geen bezoldiging.		
Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders.		
Overige personeelskosten		
Reiskosten	3.530	2.922
Kosten WKR	1.828	776
Arbodienst	<u>384</u>	<u>381</u>
	<u>5.742</u>	<u>4.079</u>
Huisvestingskosten		
Huur	31.032	30.770
Servicekosten	3.464	3.212
Energiekosten	814	771
Schoonmaakkosten	2.836	2.645
Overige huisvestingskosten	<u>124</u>	<u>291</u>
	<u>38.270</u>	<u>37.689</u>



Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
Bureaunkosten		
Computerkosten	7.604	4.996
Kristal en webapplicaties	3.214	4.446
Website hosting en onderhoud	1.134	1.501
Telefoon, fax en internet	2.021	2.115
Kantoorbenodigdheden, kopiëerkosten en drukwerk	1.792	1.923
Portokosten	523	634
Koffie, voedsel en dergelijke	2.243	2.235
Overige bureaunkosten	-	67
	<u>18.531</u>	<u>17.917</u>
Afschrijvingen		
Computerapparatuur	377	564
Inventarissen en overige materiële vaste activa	3.866	3.770
	<u>4.243</u>	<u>4.334</u>
Bestuurskosten		
Vaste onkostenvergoedingen	1.765	1.920
Kosten bezwarencommissie	960	960
Bestuurders aansprakelijkheidsverzekering	360	363
Afscheid bestuur	6.779	-
Overige bestuurskosten	834	560
	<u>10.698</u>	<u>3.803</u>
Algemene kosten		
Advieskosten	1.131	8.115
Extern advies (niet juridisch)	1.355	4.924
Accountantskosten	11.266	9.878
Administratiekosten	12.252	12.083
Informatie bijeenkomst	6.413	-
Advertentiekosten	-	5.261
Benoemingscommissie Bestuursleden COM (BBC)	-	230
Overige verzekeringen	612	646
Contributies en abonnementen	601	629
Bankkosten	267	201
Overige algemene kosten	195	501
	<u>34.092</u>	<u>42.468</u>



Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2018

De jaarrekening 2018 is vastgesteld in de bestuursvergadering gehouden op 16 april 2019.

Het bestuur heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het Uitkeringsreglement en het Beleidsplan.

De uitkeringen die gedaan zijn ten laste van de bestemmingsreserve bijzondere doeleinden komen bij de bestemming ten laste van deze reserve. Bij vrijval van toegezegde uitkeringen komen deze bedragen weer ten gunste van deze bestemmingsreserve.

De overige baten, uitkeringen en uitvoeringskosten komen per saldo ten gunste of ten laste van het uitdelingsvermogen.

De bestemming van het resultaat over het boekjaar 2018 is als volgt:

Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden:	
Algemeen	(195.602)
Herstructureringsfonds (HF)	15.030
De overige bedragen komen ten laste van het uitdelingsvermogen.	
Dat is per saldo	(1.989.514)
Saldo volgens staat van baten en lasten	<u><u>(2.170.086)</u></u>

Deze bestemming van het resultaat is in de jaarekening verwerkt.

Amsterdam, 16 april 2019

Jaron Link
Penningmeester

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

T 088 - LANSIGT
E info@lansigt.nl
I www.lansigt.nl

Aan: het bestuur van Stichting Collectieve Maror-Gelden Nederland

Ons kenmerk
C0058221-806198

Verklaringnummer
V2896

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Stichting Collectieve Maror Gelden Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Collectieve Maror-Gelden Nederland per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2018;
2. de staat van baten en lasten over 2018; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Collectieve Maror-Gelden Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alphen aan den Rijn, 16 april 2019

LANSIGT ACCOUNTANTS EN BELASTINGADVISEURS B.V.

Was getekend drs. J.J.C.R. Bioch RA



Bijlage

SAMENSTELLING BESTUUR COM

N. Kotek	voorzitter (vanaf 5 juni 2018)
Mw. E.N. Nordmann	secretaris (vanaf 6 februari 2018)
J. Link	penningmeester
Mw. E. van Ingen	(vanaf 6 februari 2018)
R.E. Korijn	(vanaf 6 februari 2018)
A.M. Overste	(vanaf 11 december 2018)
E.J. van Praag	
M. Cohen	(voorzitter tot 5 juni 2018)
J.J. Elzas	(secretaris tot 6 februari 2018)

Denominatieverdeling zittende leden:

NIK	2
Verbond	2
PIG	-
Ongebonden	3

SAMENSTELLING GEMEENSCHAPSRAAD

M. Numann	voorzitter (vanaf 3 oktober 2018)
R. Aronson	(vanaf 13 februari 2018)
Mw. E. Glaser	(vanaf 1 mei 2018)
M. Gorin	(vanaf 13 februari 2018)
U.L. Pop	(tot 3 oktober 2018)

Denominatieverdeling zittende leden:

NIK	2
Verbond	2
PIG	-
Ongebonden	-

SAMENSTELLING BEZWARENCOMMISSIE

R. Tarlavski	voorzitter
Mw. A.R. Sturhoofd	plaatsvervangend voorzitter
F.S. Cohn	lid
M.I. Groen	lid



MEDEWERKERS BUREAU MAROR-GELDEN

Mw. E. Koedam	directeur
Mw. A. van den Bogaert	subsidieadviseur
Mw. A. de Lorme van Rossem	office manager