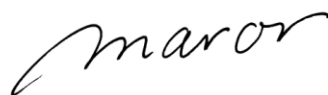


*maror*

**STICHTING COLLECTIEVE  
MAROR-GELDEN NEDERLAND**

**JAARVERSLAG 2016**

**WEBSITE**



## **INHOUD**

	Pagina
I Verslag bestuur	
1. Inleiding	3
2. Joodse tegoeden	3
3. Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland	4
3.1 Bestuur	5
3.2 Vermogen	5
3.3 Financieel beheer	6
3.4 Uitkeringsronden	7
4. Organisatie	8
4.1 Bureau Maror-gelden	8
4.2 Administratie	9
4.3 Externe adviseurs	9
5. Werkzaamheden	9
5.1 Algemeen	9
5.2 Subsidieaanvragen	11
5.3 Monitoring projecten	13
6. Bezwarencommissie	15
6.1 Algemeen	15
6.2 Werkzaamheden	15
6.3 Primaire bezwaren	16
6.4 Secundaire bezwaren	16
7. Ten slotte	16
II Verslag Gemeenschapsraad	
Verslag Gemeenschapsraad	19
III Begroting 2017	
Begroting 2017	21
IV Financiële verantwoording	
Balans per 31 december	23
Staat van baten en lasten	24
Toelichting	
Algemeen	25
Balans per 31 december	27
Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	31
Staat van baten en lasten	32
Overige gegevens	36
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	37
Bijlage	41

# **VERSLAG BESTUUR**



## **1. Inleiding**

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM) is opgericht op 24 november 2004. COM beheert de Maror-gelden van private partijen (banken, beurs, verzekeraars) die bestemd zijn voor collectieve doelen binnen de Joodse gemeenschap in Nederland en verstrekt daaruit projectsubsidies.

Het woord maror betekent bitterkruid, mierik, en herinnert aan bittere tijden. Het is ook een acroniem en staat voor de woorden **M**orele **A**ansprakelijkheid **RO**of en **R**echtsherstel. Het rechtsherstel in Nederland na de Tweede Wereldoorlog was gebrekkig. Financiële instellingen hielden bovendien Joodse gelden achter. Uitvoerige besprekingen met de Nederlandse overheid, verzekeraars, banken en effectenbeurs leidden in de jaren 1999-2000 tot overeenkomsten betreffende restitutiebetalingen. De akkoorden met deze partijen betekenden voor de Joodse gemeenschap dat alsnog de morele aanspraken van de Nederlandse Joden op deze tegoeden werden erkend.

## **2. Joodse tegoeden**

Medio jaren negentig van de vorige eeuw verscheen de kwestie van de Joodse oorlogstegoeden internationaal op de agenda. Vragen over geroofd goud en geroofd Joods bezit, over slapende bankrekeningen en over verzekeringspolissen leidden tot onderzoeken in diverse Europese landen. In Nederland werden, mede op aandringen van de Joodse gemeenschap, door de overheid vijf commissies in het leven geroepen om te onderzoeken wat er in de oorlog met de eigendommen van de Joodse bevolking was gebeurd en hoe het rechtsherstel na de oorlog was verlopen. Deze diepgaande onderzoeken, aangevuld met gegevens uit door de Joodse gemeenschap zelf geïnitieerd onderzoek, maakten duidelijk dat het rechtsherstel in de naoorlogse jaren gebrekkig was geweest en dat Joodse gelden door financiële instellingen waren achtergehouden.

Als gevolg van uitvoerige besprekingen kwam het in de jaren 1999-2000 tot een aantal overeenkomsten tussen enerzijds het Centraal Joods Overleg (CJO), zijn Adviescollege Restitutie en Verdeling, en Stichting Platform Israël en anderzijds de overheid, verzekeraars, banken en effectenbeurs. Het totaal gerestitueerde bedrag bedroeg € 346,7 miljoen.

In breed overleg werd binnen de Joodse gemeenschap in het jaar 2000 de bestemming van de gerestitueerde Joodse tegoeden vastgesteld. Er werd besloten dat minimaal tachtig procent voor individuele uitkeringen beschikbaar zou zijn en dat de rest naar collectieve voorzieningen zou gaan. Volgens afspraken tussen CJO en Stichting Platform Israël werd van de collectieve gelden 74 procent bestemd voor Nederland en 26 procent voor Israël.

De eerste twee subsidierondes voor de collectieve voorzieningen in Nederland zijn – met overheidsgeld – verzorgd door Stichting Maror-gelden Overheid onder toezicht van de overheid. Sinds 2005 ligt de verantwoordelijkheid voor de subsidieregeling ten behoeve van organisaties bij de private stichting COM.



### **3. Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM)**

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland is opgericht bij notariële akte van 24 november 2004 en is gevestigd te Amsterdam. De statuten vermelden dat ingevolge een overeenkomst tussen het Centraal Joods Overleg Externe Belangen en Stichting Platform Israel enerzijds en banken, beurs en verzekeraars anderzijds door laatstgenoemden aan de Nederlands-Joodse gemeenschap gelden ter beschikking zijn gesteld en dat deze gelden zich rentedragend bevinden onder Stichting Individuele Maror-gelden (SIM) en de drie claimstichtingen, te weten Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa (SIES), Stichting Individuele Verzekeringsaanspraken Sjoa (SIVS) en Stichting Individuele Bankaanspraken Sjoa (SIBS). De statuten vermelden voorts dat een gedeelte van deze gelden ter beschikking dient te worden gesteld aan Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, die als doel heeft dit gedeelte van deze gelden te beheren en te (doen) verdelen over collectieve Joodse doelen ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap, welke doelen zich bevinden in Nederland en in het buitenland, anders dan in Israel. SIM is in het verslagjaar overgegaan tot liquidatie nadat eind 2015, vooruitlopend daarop, al een restbetaling aan COM had plaatsgevonden. Alleen SIES heeft nog geen eindafrekening gepresenteerd. Met SIBS en SIVS hebben finale afrekeningen plaatsgevonden in respectievelijk 2008 en 2014.

De verdeling van de gelden vindt plaats overeenkomstig het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en het daarbij behorende Beleidsplan. Het Uitkeringsreglement en het Beleidsplan werden voor het laatst herzien op 24 november 2015.

COM kent een Bezwarencommissie en een Bezwaarschriftenreglement. Echter, op grond van het herziene Uitkeringsreglement dat per 1 januari 2016 in werking is getreden, is geen bezwaar meer mogelijk. Dit geldt dus aanvragen die vanaf 2016 worden ingediend. Ten aanzien van besluiten die betrekking hebben op toekenningen uit eerdere rondes blijft bezwaar mogelijk. In de samenstelling van de Bezwarencommissie trad in het verslagjaar geen wijziging op en het bestuur stelt het zeer op prijs dat alle leden van de commissie hun inzet hebben willen continueren ondanks de veranderde omstandigheden. De laatste herziene versie van het Bezwaarschriftenreglement dateert van 24 november 2015. De leden van de Bezwarencommissie hebben de Gedragscode COM ondertekend.

De Gemeenschapsraad van de stichting bestond per 31 december 2016 uit in totaal 5 leden. Helaas bereikte ons begin 2017 het droeve bericht dat de heer J. Delden was overleden. De heer Delden was net herbenoemd voor een nieuwe termijn en was een zeer betrokken lid. De heer D. Asser, herbenoemd in het verslagjaar, nam de functie van voorzitter over van mevrouw J. Meijer die de Gemeenschapsraad helaas moest verlaten wegens werkzaamheden voor belanghebbende organisaties. In zijn bestuursvergadering van juni nam het bestuur afscheid van mevrouw Meijer en haar voorganger oudvoorzitter de heer N. Elburg die zijn functie per 1 januari had neergelegd. Het bestuur bedankte hem voor zijn inzet en bezieling in de zes jaar dat hij achtereenvolgens lid en voorzitter was en mevrouw Meijer voor haar inzet en creativiteit. De heer Polak was niet beschikbaar voor herbenoeming en trad af. In het najaar traden twee nieuwe leden toe, mevrouw S. Elburg en de heer M. Numann en in december werd de heer U. Pop benoemd.



## **Jaarverslag 2016** **Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

Statutair bestaat de Gemeenschapsraad uit 12 leden. Zes van de leden dienen te worden benoemd door CJO en zes door het Platform Infrastructuur Nederland (PIN). De leden worden benoemd voor een periode van 3 jaar en zijn één maal herbenoembaar. De kleinere bezetting wordt niet als een nadeel ervaren en eerder werd in overleg al besloten deze te handhaven. Vanwege het feit dat de vereniging PIN niet meer actief is waren de vijf leden die eind 2016 zitting hadden in de Gemeenschapsraad alle benoemd door CJO. COM en CJO zijn in gesprek over de benoemingswijze van de Gemeenschapsraadleden.

Tot de taken van de Gemeenschapsraad behoren onder andere het goedkeuren van de begroting, het Beleidsplan en de overige jaarstukken, het adviseren van het bestuur en de controle van het (financiële) beleid. Met ingang van 2016 is een nieuwe taak dat de Gemeenschapsraad de leden van de Auditcommissie benoemt (zie ook paragraaf 5.1). De leden van de Gemeenschapsraad onderschrijven het door het bestuur vastgestelde Reglement Gemeenschapsraad. De laatste herziene versie dateert van 24 november 2015. Conform het Reglement legt de Gemeenschapsraad jaarlijks verantwoording af door middel van een schriftelijk verslag, dat toegevoegd wordt aan het jaarverslag van de stichting. U vindt het verslag op pagina 19. De leden van de Gemeenschapsraad hebben de Gedragscode COM ondertekend.

De Gemeenschapsraad heeft de jaarstukken 2015 en de begroting 2016 van COM in het verslagjaar goedgekeurd; de begroting 2017 werd begin 2017 goedgekeurd.

### **3.1 Bestuur**

Het bestuur van COM (zie ook de bijlage) is benoemd door CJO en bestond per 1 januari 2016 uit de heer M. Cohen, de heer J.J. Elzas de heer R.J. Hené, de heer J. Link en de heer N. Kotek. In mei 2016 zijn mevrouw E. Nordmann en de heer E. van Praag toegetreden tot het bestuur. De heer Kotek begon in 2016 aan zijn tweede termijn. Na het aantreden van de nieuwe bestuursleden heeft medio 2016 eindelijk het afscheid plaatsgevonden van de heer Goudsmit en mevrouw Van der Hart, die respectievelijk in 2014 en 2015 na het bereiken van de maximale zittingsduur waren afgetreden.

De bestuursleden hebben de Gedragscode COM ondertekend. De Gedragscode COM, die bindend is voor allen die bij de Stichting betrokken zijn, werd op 24 november 2015 herzien.

Voor de voorzitter, secretaris en penningmeester is een forfaitaire vergoeding van € 30,00 per maand beschikbaar en voor de leden is dat € 25,00. Reiskosten worden vergoed op basis van € 0,19 p/km, voor zover een bestuurslid daar aanspraak op maakt.

### **3.2 Vermogen**

COM ontving begin 2005 zijn aanvangsvermogen van Stichting Individuele Maror-gelden (SIM). Dit bedroeg € 23.100.165. In 2014 werd een bedrag van in totaal € 11.966.804 toegevoegd aan het vermogen. Daarvan was € 8.712.000 afkomstig van Stichting Afwikkeling Maror-gelden Overheid (SAMO) en € 3.254.804 van Stichting Individuele Verzekeringsaanspraken Sjoa (SIVS). Het bedrag afkomstig van SAMO betreft deels het restant uitdelingsvermogen bestemd voor Nederland van SMO (waarvan SAMO de rechtsoptvolger is) en deels een bedrag dat het gevolg is van vrijval vanwege lagere betalingen dan voorzien op basis van de toezeggingen. Het bedrag van SAMO werd reeds in 2014 uitgekeerd en betreft circa 90% van het uiteindelijke bedrag dat COM zal



**Jaarverslag 2016**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

ontvangen na opheffing van SAMO. Het resterende bedrag inclusief een eventuele vrijval uit enkele allerlaatste niet uitgevoerde projecten volgt na liquidatie van SAMO. Bij het besluit tot liquidatie zijn het ministerie van Financiën, CJO en SPI betrokken. De liquidatie was al geruime tijd onderwerp van gesprek en het besluit daartoe bleek bij afronding van dit jaarverslag zojuist genomen door het ministerie van Financiën.

Van de drie claimstichtingen (verzekeraars, banken en beurs) heeft alleen Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa (SIES) nu nog geen finale afrekening gepresenteerd.

Het vermogen werd in 2005, opgesplitst in twee gelijke delen, in beheer gegeven bij twee banken die dit op basis van een identiek mandaat beheerden volgens een overeengekomen beleggingsstatuut. Bovendien werd afgesproken dat onttrekkingen bij beide banken in gelijke mate en per dezelfde datum zouden plaatsvinden, waardoor de beleggingsresultaten vergelijkbaar waren. Wegens ongelijke beleggingsresultaten werd de verhouding in onttrekking in de jaren 2012-2014 aangepast maar nadat in 2014 bovengenoemd vermogen werd toegevoegd en gelijkelijk verdeeld over beide banken, is de onttrekking aan beide banken vanaf 1 augustus 2014 weer 50-50 geworden.

### 3.3 Financieel beheer

In 2016 werd het vermogen van de stichting beheerd bij ING Private Banking en ABN AMRO MeesPierson op basis van een identiek mandaat volgens een overeengekomen beleggingsstatuut. In dit statuut zijn de strategische verdeling en bandbreedte van de verschillende vermogenscategorieën overeenkomstig onderstaande tabel weergegeven:

<b>vermogenscategorie</b>	<b>strategische verdeling (%)</b>	<b>bandbreedte (%)</b>
aandelen	25%	15%-35%
onroerend goed / grondstoffen		
obligaties	75%	65%-85%
liquiditeiten		

Binnen de genoemde vermogenscategorieën gelden er restricties ten aanzien van de beleggingen in obligaties op basis van de ratings van Standard & Poor, Moody's of Fitch. Tevens is er een maximum gesteld voor belegging in investment grade bedrijfsobligaties, High Yield obligaties, obligaties van opkomende markten en converteerbare obligaties. Binnen de categorie alternatieve beleggingen (waaronder onroerend goed en grondstoffen) is de belegging in hedgefondsen uitgesloten.

Binnen de kaders van het statuut zijn de beheerders vrij om te bepalen hoe zij van de geboden ruimte gebruik willen maken, rekening houdend met hun visie op de ontwikkeling van de aandelenbeurzen en de renteontwikkeling.

Bij de opzet van het statuut is ervan uitgegaan dat het beleggingsbeleid defensief/risicomijdend is en dient ter instandhouding van het besteedbare vermogen. De activiteiten van de organisatie moeten financieel gewaarborgd blijven evenals de



**Jaarverslag 2016**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

beschikbaarheid van de toegezegde subsidies. Bij de vaststelling van het statuut is in overleg met de beheerders uitgegaan van een rendement van 4% op jaarbasis gezien over een langere termijn.

In 2016 heeft COM samen met de twee vermogensbeheerders een 'Forward Planning' instrument gebruikt om te kijken of de beleggingsstrategie voldoet aan het strategische uitkeringsbeleid. Dit bevestigde dat het huidige beleggingsbeleid adequaat is en niet hoeft te worden aangepast.

Het jaar 2016 was een beleggingsjaar met twee gezichten. Het jaar begon met veel onrust op de financiële markten. Zo waren er bij beleggers zorgen over de afzwakende groei van de Chinese economie en de dalende rente. Het dieptepunt was medio februari 2016. Toen bereikte de olie haar laagste prijs. Door deze onrust en de onzekerheid daalden de aandelenkoersen in de eerste maanden van 2016. In de loop van het jaar sloeg de onrust om naar acceptatie van de nieuwe situatie. De olieprijs herstelde zich in de loop van 2016 uiteindelijk met meer dan 40%. Dit verbeterde het sentiment op de aandelenmarkten. Belangrijke politieke gebeurtenissen zoals de Brexit zorgden aanvankelijk voor onrust. Maar tegen de verwachtingen in herstelde de markt zich uiteindelijk snel. De verkiezing van Donald Trump tot president van de Verenigde Staten in november zorgde zelfs voor een flinke opleving van de aandelenmarkten. Door de positieve ontwikkelingen in de laatste maanden liet zowel bij ING als bij ABN de beleggingsportefeuille een groei zien van in totaal 4,76% (€ 1.382.416). Details over de beleggingsresultaten treft u aan in de staat van baten en lasten op pagina 24 en de toelichting daarop op pagina 32.

Ten aanzien van de uitkomsten over 2016 kan verder worden opgemerkt dat in de uitkeringsronde 2016 binnen de sectorindeling minder subsidies zullen worden verstrekt dan er budget beschikbaar was. Per 31 december waren er toekenningen gedaan voor € 892.000 en stond nog voor € 405.000 open aan aanvragen waarover in het eerste kwartaal van 2017 beslist moest worden. In ieder geval zal derhalve van het budget van € 1.700.000 een bedrag van € 403.000 onbenut blijven. De systematiek van aanvragen, beoordelen en besluitvorming brengt met zich dat uitgaven vanwege toegezegde subsidies slechts voor een deel tot stand kwamen in 2016. De ervaring leert dat in de periode van 12 maanden na het moment van de toekenning 35 à 45% van het toegezegde bedrag wordt uitgekeerd; het restant pas daarna. Dit kan in de toekomst veranderen door snellere besluitvorming en snellere uitvoering van projecten vanaf 2016. Bij het vaststellen van de verwachte uitgaven in het begrotingsjaar is met de ervaringsgegevens rekening gehouden. Het bedrag van de toezeggingen voor zover niet in het verslagjaar uitgekeerd is op de balans opgenomen als een verplichting.

De uitvoeringskosten omvatten de kosten van de organisatie zelf; zij kwamen in het verslagjaar afgerond € 20.000 lager uit dan de begrote kosten. De omvang van de uitvoeringskosten is voor 2017 lager begroot dan voor 2016 maar hoger dan het reëel bestede bedrag in 2016.

### **3.4 Uitkeringsronden**

In 2016 ging het nieuwe beleid van start zoals vastgelegd in het op 24 november 2015 herziene Uitkeringsreglement en Beleidsplan. Op grond hiervan vond een uitkeringsronde plaats met een budget van € 1.700.000. Het nieuwe beleid houdt in dat aanvragen het





**Jaarverslag 2016**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

gehele jaar door kunnen worden ingediend, mits er budget beschikbaar is in de betreffende sector, en dat het bestuur binnen drie maanden een besluit op de aanvragen neemt. Alle aanvragen die in 2016 werden gedaan komen ten laste van het budget van 2016. Over de meeste aanvragen die pas in het laatste kwartaal van 2016 werden ingediend, werd besloten in het eerste kwartaal van 2017. Deze besluiten worden opgenomen in het jaarverslag 2017. Alle besluiten in 2016 werden binnen de afgesproken termijn van 3 maanden genomen.

De verdeling van het budget over de sectoren was als volgt:

	uitkering in %		sectoraal bedrag in €
Cultuur	16,5	€	280.500
Media	5,7	€	96.900
Onderwijs	11,6	€	197.200
Religie	25,1	€	426.700
Welzijn	12,7	€	215.900
Jongeren	9	€	153.000
Zorg	3,7	€	62.900
Externe belangen	15	€	255.000
Herinnering	0,7	€	11.900
<b>Totaal</b>	<b>100</b>	<b>€</b>	<b>1.700.000</b>

In samenspraak met CJO heeft het bestuur besloten de dynamisering van de sectorbudgetten, zoals voorgeschreven door het Beleidsplan, nog niet toe te passen omdat geen van de sectorbudgetten het eerste jaar onder nieuw beleid uitgeput is. De verdeling van het budget van € 1.700.000 over de sectoren is derhalve in 2017 ongewijzigd.

De besluiten van het bestuur over de uitkeringsronden worden geplaatst op de website van de stichting.

## **4. Organisatie**

### **4.1 Bureau Maror-gelden**

Bureau Maror-gelden is het uitvoeringsbureau van COM en is gehuisvest te Amsterdam. Het Bureau bood gedurende de verslagperiode inhoudelijke, secretariële en administratieve ondersteuning aan het bestuur. Het Bureau verrichtte het merendeel van de werkzaamheden betreffende de subsidieaanvragen en bereidde de besluitvorming door het bestuur voor. Daarnaast onderhield het Bureau contacten met aanvragers, deed monitoring van lopende projecten, behandelde vaststellingsverzoeken en stelde besluiten op. Het Bureau verzorgde samen met het bestuur ook de uitbetaling van de subsidies. In het verslagjaar organiseerde het Bureau ook een informatiebijeenkomst voor aanvragers. Bureau Maror-gelden heeft tevens een helpdeskfunctie. Organisaties die een subsidieaanvraag willen indienen of begeleiding nodig hebben bij de afwikkeling van een aanvraag kunnen bij het Bureau terecht voor advies. Geregeld ontvangt het Bureau bezoekers die van deze mogelijkheid gebruik maken. Problemen op termijn kunnen



hiermee vaak worden voorkomen. Tot de taken van het Bureau behoort verder de ondersteuning van de Bezwarencommissie, de Gemeenschapsraad en de Auditcommissie.

Het bestuur onderzoekt of het de werkdruk op het Bureau kan verlagen, bijvoorbeeld door verdergaande automatisering en meer stroomlijning in de afrekenprocessen van subsidies. Hoe het nieuwe beleid op termijn de werkdruk op het Bureau beïnvloedt zal moeten blijken als in toekomstige jaren wellicht meer aanvragen worden gedaan dan in 2016 het geval was. In het verslagjaar werd een werkplekkenonderzoek uitgevoerd door de Arbodienst.

In de personele bezetting van het Bureau hebben zich in het verslagjaar geen wijzigingen voorgedaan (zie de bijlage). In de loop van het jaar werd een paar keer gebruik gemaakt van de diensten van advocatenkantoor Van Doorne.

#### **4.2 Administratie**

Uit het oogpunt van scheiding van bevoegdheden wordt de administratie gedaan door een administratiekantoor dat werkt op basis van originele facturen en bankafschriften die rechtstreeks van de banken worden verkregen.

Volmachten voor het aangaan van verplichtingen namens de stichting zijn gedocumenteerd en gedeponneerd bij de Kamer van Koophandel.

#### **4.3 Externe adviseurs**

Voor juridische adviezen wordt gebruik gemaakt van de diensten van advocatenkantoor Van Doorne. Bouwadviezen worden betrokken van Basalt Bouwadvies BV in Nieuwegein.

## **5. Werkzaamheden**

### **5.1 Algemeen**

Het bestuur heeft in de verslagperiode 10 keer vergaderd. De vergaderingen werden bijgewoond door de directeur en de subsidieadviseur en genotuleerd door de office manager van het Bureau.

In de eerste maanden van 2016 zette de Benoemingscommissie Bestuursleden COM (BBC) haar schouders onder de opdracht om twee bestuursleden voor COM te werven. De BBC is december 2015 opgericht door CJO en COM die afspraken dat de werving van bestuursleden voor COM voortaan zal plaatsvinden via een open sollicitatieprocedure. De BBC is een commissie van drie leden bestaande uit een onafhankelijke voorzitter met HR-achtergrond, door CJO en COM samen benoemd, plus een door CJO en een door COM benoemd lid. De commissie doet een bindende voordracht. De heer I. Shikma werd benoemd als voorzitter, CJO vaardigde zijn bestuurslid de heer D.J. Goudsmit af en COM zijn bestuurslid de heer N. Kotek. Het bestuur maakte tijdens een bestuursvergadering kennis met de heer Shikma. De commissie ging voortvarend te werk en droeg in mei twee uitstekende kandidaten voor (zie ook paragraaf 3.1) die werden benoemd door CJO. Het bestuur was daarmee na ruim anderhalf jaar weer op volle sterkte met zeven bestuursleden.



**Jaarverslag 2016**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

In 2016 implementeerde COM het nieuwe beleid dat in 2015 was voorbereid. In januari vond hierover voor de aanvragers een informatiebijeenkomst plaats in het Rosarium in Amsterdam. Kort samengevat houdt het nieuwe beleid in: een continu aanvraagproces, besluitvorming over aanvragen binnen 3 maanden en het afschaffen van de bezwaarprocedure. Organisatorisch verliep dit allemaal goed en alle besluiten werden inderdaad tijdig, binnen 3 maanden, genomen. Een onderdeel van het nieuwe beleid is dat aanvragers niet met hun activiteit mogen beginnen binnen 3 maanden na indiening van de subsidieaanvraag hiervoor. Dit is anders dan voorheen en aanvragers bleken dit nog niet altijd voldoende op het netvlies te hebben. Het bestuur stuurde daarom in de loop van het jaar een bericht naar alle aanvragers om hen te waarschuwen subsidieaanvragen toch vooral tijdig in te dienen.

Het bestuur heeft wegens kritische geluiden over de formele toon van brieven zijn communicatie doorgelicht. Alle stukken zijn in dit proces herzien. Het bestuur poogt zo klantvriendelijk mogelijk te zijn maar tekent ook aan dat de boodschap niet altijd positief kan zijn en dat duidelijkheid voor alles gaat.

Een ander facet van het nieuwe beleid was de introductie van het Herstructureringsfonds per 1 januari. Het fonds is bedoeld om de Nederlands-Joodse infrastructuur te versterken. Er werd vier keer een beroep gedaan op dit fonds en in een geval kwam het tot een toekenning. De overige gevallen sloten niet aan op het reglement van het Herstructureringsfonds doordat de plannen onvoldoende uitgewerkt werden, niet structureel waren of al bijna afgerond.

In aansluiting op het nieuwe beleid zou in het verslagjaar de Auditcommissie worden gevormd. Deze moet steekproefsgewijs de besluitvorming door het bestuur toetsen. De Gemeenschapsraad benoemde in november/december 2016 drie leden in de commissie. In december nodigde het bestuur de commissie uit in een bestuursvergadering. Helaas trokken twee leden zich begin 2017 weer terug omdat zij zich bij nader inzien niet konden vinden in de opdracht. Het bestuur zal zich naar aanleiding hiervan herbezinnen op de formulering van de opdracht. De Gemeenschapsraad gaat op zoek naar twee nieuwe commissieleden. Een en ander betekent dat de eerste toets, over 2016, niet zoals gepland voor 1 maart 2017 heeft kunnen plaatsvinden en dan ook niet in dit verslag kan worden gerapporteerd.

Een delegatie van de Gemeenschapsraad was te gast in de bestuursvergadering van 7 juni. Bij deze gelegenheid werd tevens afscheid genomen van twee leden van de Gemeenschapsraad (zie ook hoofdstuk 3). Onderwerpen van gesprek en uitwisseling waren onder andere vacatures in de Gemeenschapsraad en herbenoeming van zittende leden, het nieuwe beleid met ingang van 2016 en het Herstructureringsfonds, CJO en de overeenkomsten met CJO (zie verder) en de bemensing van de Auditcommissie. De Gemeenschapsraad benoemt de leden van de Auditcommissie en stak flink wat tijd in het vinden van kandidaten. Op diverse momenten in het jaar vond tevens ad hoc overleg plaats met de Gemeenschapsraad. Alle contacten tussen bestuur en Gemeenschapsraad verliepen weer in prettige sfeer.

Elk kwartaal vond overleg plaats tussen het bestuur en CJO. Gesprekken over de onderlinge verhoudingen, een gevolg van het werk van de Commissie Governance, mondden in de loop van het jaar uit in twee overeenkomsten waarover laat in het jaar



**Jaarverslag 2016**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

consensus werd bereikt. De overeenkomsten gaan onder andere over regulier overleg, de benoeming van bestuursleden en de rol van de BBC hierbij (zie hiervoor), over de benoeming van de Gemeenschapsraad, over een procedure voor beleidswijziging en over financiën. Ten aanzien van bestuursleden voor COM werd overeengekomen dat ook ongebonden personen voor deze functie in aanmerking moeten kunnen komen. Ongebonden houdt in: geen lid van NIK, PIG of Verbond, maar wel in staat lid te zijn van NIK, PIG of Verbond. Er kunnen maximaal 2 ongebonden bestuursleden zijn. De overeenkomsten werden begin 2017 ondertekend. Vooruitlopend hierop ontving CJO in het verslagjaar een voorschot van € 55.000 op de jaarlijkse vergoeding voor 2016.

Verder werd onder meer gesproken over de implementatie van het nieuwe beleid, vacatures bij de Gemeenschapsraad en de door de gemeente Amsterdam aan de Joodse gemeenschap toegezegde erfpachtgelden.

In de vergadering van januari werden vertegenwoordigers van ING en ABN AMRO ontvangen om de resultaten op de beheerde gelden over 2015 toe te lichten.

Met aanvragers vonden geregeld gesprekken plaats, soms in de vorm van een werkbezoek en vaak ook op het bureau van de stichting. Er waren onder andere gesprekken met aanvragers die hun boekhouding niet op orde hadden. Hierdoor komen toegezegde subsidies in gevaar.

Het bestuur is blijvend alert op aanvragers die (doelbewust) niet alle gegevens verstrekken die van belang zijn in het kader van hun aanvraag waardoor zij zich onttrekken aan de regels van het Uitkeringsreglement. Het bestuur is er een groot voorstander van dat alle aanvragers gelijke rechten hebben als het aankomt op de mogelijkheid om aanspraak te maken op de Maror-gelden. Echter, dit houdt voor eveneens alle aanvragers ook de verplichting in zich te houden aan de regels die daaromtrent zijn opgesteld en evenzo aan algemeen wettelijke regels. Aanvragers die zich hieraan onttrekken lopen het risico dat hun verzoek om subsidie door het bestuur wordt geweigerd en/of dat eerder toegekende subsidies worden ingetrokken en/of teruggevorderd.

## **5.2 Subsidieaanvragen**

In 2016 vond de elfde uitkeringsronde van Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland plaats met een budget van € 1.700.000. Aanvragen voor subsidie konden het hele jaar worden ingediend. In totaal 84 organisaties deden een succesvolle aanvraag autorisatie en 65 daarvan dienden subsidieaanvragen in. Zij dienden samen 130 subsidieaanvragen in voor een totaal bedrag van € 1.894.369.

De aanvragen werden ingediend via de webapplicatie op de website [www.aanvragen.maror.nl](http://www.aanvragen.maror.nl). Aanvragers kunnen hier in twee fasen hun aanvraag uitkering indienen. Eerst moest de aanvraag autorisatie worden doorlopen waarin de aanvrager informatie over zijn organisatie verstrekt en de rechtsgeldigheid wordt geregeld. Na het succesvol doorlopen van deze fase krijgt men toegang tot het *online* formulier waarmee subsidie kan worden aangevraagd.

Aanvragers kregen enkele weken voor de start van de nieuwe ronde het informatieve overzicht 'Altijd aanvragen bij Maror 2016' toegestuurd met aandacht voor het nieuwe beleid per 1 januari, een kalender op de websites om de aanvraag te plannen, een voorbeeldbalans en diverse van kracht blijvende aandachtspunten.



**Jaarverslag 2016**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

Het webformulier werkt goed en wordt in het algemeen niet als moeilijk ervaren. Desondanks, en ondanks het feit dat het aanvragers in 2016 geheel vrij stond het moment van indienen zelf te kiezen, kwam dit de kwaliteit van de aanvragen niet ten goede. De aanvragen worden vaak slordig ingediend en begrotingen zijn vaak maar heel matig gespecificeerd. Omdat dit het Bureau veel tijd kost, beraadt het bestuur zich op stappen die tot betere aanvragen moeten leiden.

De toetsing van de subsidieaanvragen vindt plaats aan de hand van het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en het Beleidsplan. Omdat deze stukken niet in alle gevallen blijken te voorzien formuleert het bestuur gaandeweg aanvullend beleid. Dit aanvullende beleid wordt voorafgaand aan een nieuwe uitkeringsronde gepubliceerd op de websites. Daarnaast bevatten de websites van de stichting ([www.maror.nl](http://www.maror.nl) en [www.aanvragen.maror.nl](http://www.aanvragen.maror.nl)) een uitgebreide toelichting op het aanvraagproces.

Het Bureau bereidde de adviezen over de aanvragen voor en voerde in het algemeen vooroverleg met een team van twee bestuursleden. De samenstelling van de teams wisselt per vergadering. Het bestuur vergaderde plenair over de aanvragen en heeft daarbij gestreefd naar een zorgvuldige en consistente behandeling van alle aanvragen. Als wegens nevenfuncties van een lid (of van diens partner of bloed- of aanverwant tot en met de 2<sup>e</sup> graad) belangenverstremgeling aan de orde is, neemt het betreffende bestuurslid geen deel aan de beraadslaging noch aan de besluitvorming.

Alle besluiten werden binnen 3 maanden genomen. Een overzicht van de besluiten is te raadplegen op de website van de stichting.

Onderstaande tabel geeft het verloop van de aanvragen in de ronde van 2016.

	Aanvragen	Ingetrokken	Toegekend (deels/ geheel)	Afgewezen	Geweigerd	Nog niet besloten per 31-12
Aanvragen	130	3	78	10	7	32

Over 32 aanvragen die in het laatste kwartaal van 2016 werden ingediend was eind 2016 nog geen besluit genomen. Dit gebeurt in het eerste kwartaal van 2017 en wordt opgenomen in het jaarverslag 2017. Aanvragen die onvolledig zijn kunnen worden geweigerd. Ze worden dan open gezet in de webapplicatie en kunnen, aangevuld, opnieuw worden ingediend.

Aan de 78 activiteiten die tot en met het einde van het jaar een (gedeeltelijke) toekenning ontvingen werd, binnen de sectorverdeling, in totaal een bedrag van € 891.250 subsidie toegekend.

Hieronder staat in de eerste tabel een overzicht van de 130 aanvragen zoals ingediend in de ronde van 2016. De tweede tabel geeft een overzicht van de situatie per 31 december toen 78 aanvragen een (gedeeltelijke) toekenning uit de sectorbudgetten hadden ontvangen.

**Overzicht subsidieaanvragen op 31 december 2016**

Sector	Aanvragen		Budget	
	Organisaties	Aantal	Bedrag	Beschikbaar
Cultuur	13	20	308.846	280.500
Media	2	11	98.494	96.900
Onderwijs	6	8	356.097	197.200
Religie	20	31	298.763	426.700
Welzijn	5	14	260.997	215.900
Jongeren	5	17	173.200	153.000
Zorg	5	11	111.970	62.900
Extern belangen	4	11	243.255	255.000
Herinnering	5	7	42.747	11.900
<b>Totaal</b>	<b>65</b>	<b>130</b>	<b>1.894.369</b>	<b>1.700.000</b>

**Overzicht subsidieaanvragen bij toekenning per 31 december 2016**

Sector	Aanvragen		Budget	Toekenningen in 2016		
	Aantal	Bedrag	Beschikbaar	Aantal	Bedrag	% budget
Cultuur	20	308.846	280.500	11	209.376	74,6%
Media	11	98.494	96.900	11	84.669	87,4%
Onderwijs/educatie	8	356.097	197.200	5	70.308	35,7%
Religie	31	298.763	426.700	17	116.000	27,2%
Welzijn	14	260.997	215.900	10	138.400	64,1%
Jongeren	17	173.200	153.000	14	109.961	71,9%
Zorg	11	111.970	62.900	4	16.127	25,6%
Externe belangen	11	243.255	255.000	6	146.409	57,4%
Herinnering	7	42.747	11.900	0	0	0,0%
<b>Totaal</b>	<b>130</b>	<b>1.894.369</b>	<b>1.700.000</b>	<b>78</b>	<b>891.250</b>	<b>52,4%</b>

Buiten de reguliere ronde werd van 8 organisaties een aanvraag ontvangen voor een uitkering uit het budget Bijzondere doeleinden. Alle 8 aanvragers werden (gedeeltelijk) toegekend. In 2016 werden tevens twee (gedeeltelijke) toekenningen gedaan naar aanleiding van eerder ontvangen aanvragen voor een uitkering uit het budget Bijzondere doeleinden. In totaal werd € 226.415 toegekend uit het budget Bijzondere doeleinden.

In het verslagjaar werd van 4 organisaties een aanvraag ontvangen voor een uitkering uit het Herstructureringsfonds. Een aanvraag werd toegekend (€ 15.030), de overige werden afgewezen.

**5.3 Monitoring projecten**

Per 1 januari 2016 waren er 289 lopende projecten en in het verslagjaar kwamen daar 89 projecten bij (78 toekenningen in ronde 2016, 10 uit Bijzondere doeleinden en 1 uit het Herstructureringsfonds). Gedurende het verslagjaar kon de achterstand bij de



**Jaarverslag 2016**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

monitoring van de lopende activiteiten enigszins worden weggewerkt. Het bestuur merkt op dat een betere kwaliteit van afrekeningen dit proces aanzienlijk zou kunnen versnellen. Van 153 activiteiten werd in het verslagjaar de subsidie vastgesteld en 20 verleningsbesluiten werden ingetrokken. In 42 gevallen werd de subsidie vastgesteld overeenkomstig het verleningsbesluit; in de overige 111 gevallen werd de subsidie lager vastgesteld. Lagere vaststelling kan het gevolg zijn van het goedkoper uitvoeren van een activiteit, van het niet uitvoeren van (een deel van) de activiteit, van een onduidelijke afrekening of van een verminderd beroep op COM bij de eindafrekening. Steekproefsgewijs vraagt COM de facturen en betaalbewijzen op bij subsidies onder € 10.000. In die gevallen kan alleen worden afgerekend over de stukken die daadwerkelijk worden overgelegd.

In 15 gevallen vond vaststelling op nihil plaats. Dit had uiteenlopende oorzaken. In 1 geval had een aanvrager onjuiste informatie verstrekt bij de aanvraag, in 1 ander geval werd niet voldaan aan in het verleningsbesluit gestelde verplichtingen en 1 activiteit kon niet binnen een redelijke termijn worden afgerond. Van 8 projecten bleef onduidelijk welke activiteiten hadden plaatsgevonden omdat aanvragers verzuimden – ook na enkele herinneringen – vaststelling aan te vragen. Ook deze werden vastgesteld op nihil. Daarnaast bleek in 4 gevallen achteraf geen subsidie nodig te zijn. In het verslagjaar vond ook diverse keren een lagere vaststelling plaats omdat aanvragers kosten opvoerden in de eindafrekening die naar de mening van het bestuur niet tot de activiteit konden worden gerekend. Het ging hierbij om kosten die niet waren begroot maar die wel voorzienbaar waren. Het bestuur beschouwt dit in het algemeen als een materiële afwijking en daarmee als een wijziging van de activiteit. Wijzigingen dienen vooraf door het bestuur te worden goedgekeurd.

Waar voorschotten waren betaald resulteerde een lagere vaststelling soms in een vordering van de stichting op de aanvrager. Aanvragers die hun schuld niet binnen de gestelde termijn aan COM terugbetalen, worden gewaarschuwd dat een schuld aan de stichting indien mogelijk wordt verrekend met een andere verlening en dat het niet terugbetalen van een schuld er bovendien toe kan leiden dat nieuwe subsidieaanvragen van de organisatie worden geweigerd op basis van artikel 6 van het Uitkeringsreglement. Het bestuur besloot eerder dat vorderingen na verloop van de gestelde termijn uit handen kunnen worden gegeven en over te gaan tot incassomaatregelen. Zover komt het overigens nooit en vorderingen worden over het algemeen vlot voldaan en waar dit niet mogelijk is wordt een betalingsregeling getroffen.

Veel aanvragers hadden wederom moeite het project binnen de gekozen uitvoeringsperiode af te ronden dan wel op tijd af te rekenen; dit resulteerde in 58 verzoeken om uitstel van de uitvoeringsperiode dan wel de termijn waarbinnen moest worden afgerekend. Het bestuur verwacht dat het nieuwe beleid dat per 1 januari is ingegaan ertoe zal leiden dat activiteiten beter kunnen worden gepland en sneller worden uitgevoerd. Uitstel zal alleen nog bij uitzondering worden verleend.

In het kader van de monitoring was er geregeld contact tussen Bureau Maror-gelden en aanvragers over de documentatie van verzoeken om voorschotten dan wel vaststelling. Het gestandaardiseerde afrekenmodel Begroting en Vaststelling zorgt ervoor dat bij het afrekenen in ieder geval van de juiste begroting wordt uitgegaan maar het correct invullen van de afrekening blijkt vaak nog een hele opgave. Daarnaast zijn veel verzoeken van aanvragers matig gedocumenteerd. Aan vaststellingsverzoeken ontbreken



vaak het inhoudelijk verslag en stukken met betrekking tot voorwaarden en verplichtingen. Er moet dan ook vaak worden gecorrespondeerd over de ontbrekende gegevens. Als die ondanks verzoek niet worden toegestuurd, wordt eenzijdig vastgesteld. Al met al kost dit veel tijd, wat de afwikkeling van alle projecten onnodig ophoudt.

Op 31 december 2016 waren er 205 lopende projecten.

## **6. Bezwarencommissie**

### **6.1 Algemeen**

De leden van de Bezwarencommissie worden voorgedragen door CJO en benoemd door het bestuur. In de samenstelling van de commissie kwam in het verslagjaar geen wijziging (zie de bijlage).

In het verslagjaar kwam de commissie wegens het geringe aantal bezwaren niet plenair in vergadering bijeen. Teams van telkens twee commissieleden waren aanwezig bij in totaal 3 hoorzittingen. Afstemming vond verder plaats per e-mail. De commissie wordt secretariaal ondersteund door het Bureau.

Voor de Bezwarencommissie is een onkostenvergoeding vastgesteld van € 25,00 per maand voor voorzitter en plaatsvervangend voorzitter en € 15,00 per maand voor de leden. Reiskosten worden vergoed op basis van € 0,19 p/km.

### **6.2 Werkzaamheden**

Bezwaarschriften worden na ontvangst door het Bureau toegestuurd aan de leden van de commissie. Als de leden tevens een afschrift hebben ontvangen van het verweerschrift van het bestuur (maximaal zes weken na ontvangst van het bezwaarschrift) en van het complete dossier van de aanvraag, wordt een hoorzitting belegd waarin aan bezwaarde en bestuur wordt gevraagd hun standpunt toe te lichten. Bij de hoorzitting zijn twee leden van de Bezwarencommissie aanwezig, van wie een de voorzitter of plaatsvervangend voorzitter is. Als de commissie van mening is dat een bezwaar kennelijk niet-ontvankelijk of kennelijk ongegrond is, kan worden afgezien van een hoorzitting. De twee bij de hoorzitting aanwezige commissieleden bereiden een conceptadvies voor dat in het algemeen op een plenaire vergadering door de commissie wordt besproken. De beraadslaging kan ook per e-mail plaatsvinden. Nadat de commissie het advies heeft vastgesteld wordt dit door de voorzitter ondertekend en toegestuurd aan het bestuur met een afschrift aan bezwaarde. Zoals bepaald in het Uitkeringsreglement neemt het bestuur vervolgens een besluit inzake het bezwaar.

In 2016 werden 6 bezwaarschriften ontvangen. Van 2 reeds in 2015 ontvangen bezwaren werd de behandeling in 2016 voortgezet. Van de totale portefeuille van 8 bezwaren werden 6 in het verslagjaar behandeld op in totaal 3 hoorzittingen. Een bezwaar is ingetrokken waarmee ook de geplande hoorzitting is komen te vervallen. In 1 geval heeft bezwaarde geen gebruik gemaakt van de mogelijkheid van een hoorzitting.

Van de 8 bezwaren werden er gedurende het verslagjaar 7 afgehandeld. Een bezwaar stond per 31 december 2016 nog open.





**Jaarverslag 2016**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

		Ingetrokken	Naar BC	Advies BC	Besluit COM	Open per 31-12
Primair (2015)	2	1	1	1	1	-
Secundair	6	-	6	5	5	1
	8	1	7	6	6	1

### 6.3 Primaire bezwaren

Van 2 in 2015, naar aanleiding van de ronde van 2015, ontvangen bezwaren werd de behandeling in 2016 voortgezet. Een bezwaar werd ingetrokken door bezwaarde. De Bezwarencommissie heeft inzake het resterende bezwaar op 3 mei 2016 advies uitgebracht aan het bestuur. Het advies luidde als volgt:

- o ongegrond 1

Het bestuur volgde het advies van de Bezwarencommissie en nam op 10 mei 2016 de beslissing op bezwaar.

Besluiten op aanvragen staan met ingang van de ronde van 2016 niet meer open voor bezwaar. Dit was derhalve het laatste primaire bezwaar.

### 6.4 Secundaire bezwaren

In het verslagjaar zijn 6 bezwaarschriften ontvangen betreffende besluiten tot intrekking of vaststelling (secundair bezwaar).

De Bezwarencommissie adviseerde in het verslagjaar over 5 secundaire bezwaren en stuurde deze adviezen op respectievelijk 27 september en 7 november 2016 toe aan het bestuur. De adviezen luiden als volgt:

- o ongegrond 5

Het bestuur volgde in alle gevallen het advies van de Bezwarencommissie en nam op 27 september, respectievelijk 8 november 2016, de beslissingen op bezwaar.

Voor het zesde secundaire bezwaar werd wel een hoorzitting gehouden maar de commissie had naar aanleiding daarvan nog geen advies uitgebracht aan het eind van het verslagjaar.

## 7. Ten slotte

Het bestuur kijkt met tevredenheid terug op 2016. De invoering van de nieuwe werkwijze, waarbij aanvragers doorlopend kunnen aanvragen en het bestuur binnen drie maanden over de aanvragen besluit, is vlekkeloos verlopen. Het bestuur wil hier wel nog eens benadrukken dat aanvragers hun aanvraag vooral niet te laat moeten indienen. Dat het besluit na drie maanden komt wil niet zeggen dat het verstandig is om pas drie maanden voor een activiteit plaatsvindt daarvoor subsidie te gaan aanvragen. Dat is meestal veel te laat. Er mogen immers geen kosten worden gemaakt in die drie maanden en de noodzakelijke voorbereidingen kosten meestal wel geld.



**Jaarverslag 2016**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

Het bestuur heeft er vertrouwen in dat het Herstructureringsfonds in de komende jaren voor sommige organisaties binnen de Joodse infrastructuur een verschil kan maken en ziet nieuwe aanvragen met belangstelling tegemoet.

Het bestuur is verheugd over de harmonieuze samenwerking met CJO en de afspraken die in het verslagjaar tussen partijen konden worden vastgelegd en ziet uit naar constructieve samenwerking in het nieuwe jaar.

Het bestuur is als altijd alert op de prestaties van de vermogensbeheerders. Voorzichtigheid blijft de focus in het beleggingsbeleid. Over het rendement in 2016 is het bestuur zeer tevreden.

Het bestuur dankt vooral de leden van de Benoemingscommissie Bestuursleden COM, de Bezwarencommissie en de Gemeenschapsraad voor hun bijdrage aan het werk van COM en voor de prettige samenwerking. Daarnaast dankt het bestuur de medewerkers van het Bureau voor de adequate ondersteuning. Door ieders inzet en dankzij de harmonieuze samenwerking binnen het bestuur kon het bestuur in het verslagjaar weer veel werk verzetten.

Amsterdam, 20 april 2017

Micha Cohen  
voorzitter

Joop Elzas  
secretaris

# **VERSLAG GEMEENSCHAPSRAAD**



## **Verslag Gemeenschapsraad**

De Gemeenschapsraad (GR) is in het verslagjaar 2016 driemaal bijeen geweest, waarvan tweemaal in besloten vergadering.

Op 6 juni 2016 was er het jaarlijks overleg met COM. Tijdens dit overleg zijn o.a. de volgende zaken besproken: de Auditcommissie en de vacatures daarin, de samenstelling van de GR (vacatures, herbenoemingen) en de nieuwe werkwijze van COM per 1 januari 2016.

De begroting 2017 van COM, welke op 8 december 2016 was ontvangen, werd op 24 januari 2017 goedgekeurd.

Tijdens de vergadering van 14 september zijn mevrouw S. Elburg en de heer M. Numann toegetreden als nieuwe leden van de GR. Tevens is toen besloten de heer D. Asser te benoemen tot voorzitter na het vertrek van mevrouw J. Meijer. Ook de heer N. Polak trok zich in de loop van 2016 terug uit de GR. Tijdens de vergadering van 24 januari 2017 is de heer U. Pop, eind 2016 benoemd door CJO, toegetreden als nieuw lid.

De GR heeft zich in het verslagjaar ingespannen voor de werving van leden voor de Auditcommissie. Dit resulteerde in drie benoemingen per december 2016.

Aan de leden van de GR zijn in het verslagjaar geen vergoedingen toegekend.

Bij het schrijven van dit verslag over het jaar 2016 werden wij in februari 2017 als Gemeenschapsraad geconfronteerd met het plotselinge overlijden van ons mederaadslid, de heer J. Delden. Naast zijn werkzaamheden voor onze raad was hij betrokken bij vele besturen in Joods Nederland. Wij zijn geschokt door deze gebeurtenis en zullen zijn inspirerende inbreng missen. Moge zijn ziel worden opgenomen in de bundel van het Eeuwige Leven.

D. Asser  
Voorzitter

## **BEGROTING 2017**

## Begroting 2017

x € 1.000	<u>Begroting 2017</u>	<u>Werkelijk 2016</u>	<u>Begroting 2016</u>
<b>A. BATEN</b>			
Resultaat beleggingen	1.040	1.382	1.077
<b>Totaal baten</b>	<u>1.040</u>	<u>1.382</u>	<u>1.077</u>
<b>B. UITKERINGEN</b>			
Uitkeringsronde 2017	(1.700)	-	-
Uitkeringsronde 2016	(405)	(892)	(1.700)
Vrijval uitkeringsronde 2007 tot en met 2016	-	463	-
<b>Bijzondere doeleinden</b>			
Algemeen			
Uitkeringen	-	(226)	-
Vrijval	-	63	-
Herstructureringsfonds (HF)			
Uitkeringen	-	(15)	-
<b>Totaal uitkeringen</b>	<u>(2.105)</u>	<u>(607)</u>	<u>(1.700)</u>
<b>C. UITVOERINGSKOSTEN</b>			
Uitvoeringskosten	(361)	(346)	(366)
<b>Totaal uitvoeringskosten</b>	<u>(361)</u>	<u>(346)</u>	<u>(366)</u>
<b>D. SALDO (totaal)</b>	<u><u>(1.426)</u></u>	<u><u>429</u></u>	<u><u>(989)</u></u>

## **FINANCIËLE VERANTWOORDING 2016**



**Jaarverslag 2016**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

**Balans per 31 december (na resultaatbestemming)**

	<b>2016</b>		<b>2015</b>	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<b>Materiële vaste activa (1)</b>				
Computerapparatuur		941		6.616
Inventarissen en overige materiële vaste activa		<u>13.471</u>		<u>17.478</u>
		14.412		24.094
<b>Beleggingen</b>				
Beleggingen	(2)	<u>25.613.031</u>		<u>25.422.756</u>
		25.613.031		25.422.756
<b>Vorderingen</b>				
Overige vorderingen	(3)	<u>22.130</u>		<u>18.334</u>
		22.130		18.334
<b>Liquide middelen (4)</b>				
		<u>3.522.178</u>		<u>3.984.140</u>
		<u>29.171.751</u>		<u>29.449.324</u>
<b>PASSIVA</b>				
<b>Uitdelingsvermogen (5)</b>				
		23.226.868		22.619.833
<b>Vastgelegd vermogen</b>				
<b>Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden (6)</b>				
Algemeen		2.120.917		2.283.876
Herstructureringsfonds (HF)		<u>1.984.970</u>		<u>2.000.000</u>
		4.105.887		4.283.876
<b>Kortlopende schulden</b>				
Uitkeringen	(7)	1.776.170		2.484.472
Belastingen en premies sociale verzekeringen	(8)	5.951		6.211
Crediteuren en overige schulden	(9)	<u>56.875</u>		<u>54.932</u>
		1.838.996		2.545.615
		<u>29.171.751</u>		<u>29.449.324</u>





**Jaarverslag 2016**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

## Staat van baten en lasten

	2016		2015	
	€	€	€	€
<b>A. BATEN</b>				
Resultaat uit beleggingen	(10)	1.382.416	646.812	
SIM eindafrekening		-	259.000	
<b>Totaal baten</b>		1.382.416	905.812	
<b>B. UITKERINGEN</b>				
Uitkeringsronde 2016	(11)	(892.180)	-	
Uitkeringsronde 2015	(12)	-	(1.242.187)	
Toekenning ronde 2014 na bezwaar		-	(7.487)	
Vrijval uitkeringsronde 2007 tot en met 2016	(13)	462.591	293.422	
<b>Bijzondere doeleinden</b>	(6)			
Algemeen				
Uitkeringen		(226.415)	(17.985)	
Vrijval		63.456	6.968	
Herstructureringsfonds (HF)				
Uitkeringen		(15.030)	-	
<b>Totaal uitkeringen</b>		(607.578)	(967.269)	
<b>C. UITVOERINGSKOSTEN</b>				
Uitvoeringskosten	(14)	(345.792)	(353.898)	
<b>Totaal uitvoeringskosten</b>		(345.792)	(353.898)	
<b>D. SALDO (totaal)</b>		429.046	(415.355)	
<b>Bestemming saldo</b>				
Uitdelingsvermogen	(5)	607.035	(2.404.338)	
Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden:	(6)			
Algemeen		(162.959)	(11.017)	
Herstructureringsfonds (HF)		(15.030)	2.000.000	
		429.046	(415.355)	
		429.046	(415.355)	



**Jaarverslag 2016**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

## **Toelichting**

### **Activiteiten stichting**

De stichting is opgericht op 24 november 2004 en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34216580.

De stichting heeft ten doel het beheren en (doen) verdelen van de gelden die aan haar ter beschikking zijn gesteld ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap en bestemd zijn voor collectieve doelen.

### **Jaarverslaggeving**

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

Alle bedragen zijn in euro's tenzij anders vermeld. De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

Het bestuur van de stichting stelt jaarlijks geen volledige begroting op. Dit heeft als oorzaak dat een aantal baten en lasten niet betrouwbaar in te schatten is en om deze reden niet te begroten is.

De jaarlijkse begroting welke wordt goedgekeurd door het bestuur bevat enkel de hoogte van de uitvoeringskosten en het maximaal uit te keren bedrag van de jaarlijkse ronde. De begroting wordt door het bestuur van de stichting niet gekenmerkt als een stuurmiddel. Het bestuur van de stichting heeft er daarom voor gekozen de begroting niet op te nemen in de staat van baten en lasten, aangezien deze vergelijking geen nadere informatie verschaft voor de lezer van deze jaarrekening. Een analyse tussen de werkelijke cijfers en de begroting heeft derhalve evenmin toegevoegde waarde en is om die reden niet opgenomen in de jaarrekening.

### **Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

Alle activa en passiva zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld.

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa zijn uitsluitend bestemd voor de uitvoering van de doelstelling.

De inventarissen en computerapparatuur zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met afschrijvingen, bepaald op basis van de geschatte gebruiksduur. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs (niet langer dan 5 jaar).

### **Beleggingen**

Dit betreft beursgenoteerde obligaties en aandelen, beleggingsfondsen, overige beleggingen. De beleggingen worden gewaardeerd tegen marktwaarde, voor obligaties inclusief opgelopen rente.

### **Vorderingen**

De overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zonodig verminderd met een voorziening voor oninbare vorderingen.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen staan tenzij anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.



**Jaarverslag 2016**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

**Uitdelingsvermogen en vastgelegd vermogen**

Naar verwachting zullen gedurende de periode 2005-2032 uitkeringen worden gedaan ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap. De hoogte van de jaarlijkse uitkeringsronde wordt vastgesteld door het bestuur.

**Schulden op lange termijn**

De langlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd langer dan één jaar. Het deel dat in principe het aansluitende boekjaar betaald zal worden staat vermeld onder schulden op korte termijn.

**Kortlopende schulden**

De kortlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd in principe korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, tenzij anders is aangegeven. De looptijd is uiteindelijk afhankelijk van de afwikkeling van de projecten en kan daardoor langer dan een jaar zijn.

**Resultaatbepaling**

In de jaarrekening zijn de ontvangsten en uitgaven toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

**Resultaat uit beleggingen**

Dit betreft resultaten (koersresultaten, coupons, dividenden en rente) uit belegging van het vermogen van de stichting door ING Private Banking en ABN AMRO Mees Pierson.

**Uitkeringsronde 2016 (2015)**

Dit zijn uitkeringen op basis van besluiten van het bestuur naar aanleiding van subsidieaanvragen voor uitkeringsronde 2016 (2015).

**Vrijval uitkeringsronde 2007 tot en met 2016**

Dit zijn vrijgevallen uitkeringsbedragen, welke over de ronden van 2007 tot en met 2016 waren toegekend. Aangezien deze toegezegde bedragen niet gebruikt zullen worden, zijn deze bedragen weer vervallen aan de stichting.

De vrijval wordt verantwoord in het jaar waarin het bestuursbesluit is genomen.

**Uitvoeringskosten**

Dit betreft kosten eigen organisatie die noodzakelijk zijn om de doelstelling van de stichting te verwezenlijken.

**Afschrijvingen**

De afschrijvingen op materiële vaste activa zijn berekend met vaste percentages van de aanschaffingswaarde, gebaseerd op de geschatte economische gebruiksduur.



## Toelichting op de balans

### 1 Materiële vaste activa

	Computer- apparatuur	Inventaris- sen en overige materiële vaste activa	Totaal
	€	€	€
<b>Boekwaarde per 1 januari 2016</b>	6.616	17.478	24.094
Investeringen 2016	-	1.367	1.367
Afschrijvingen 2016	(5.675)	(5.374)	(11.049)
<b>Boekwaarde per 31 december 2016</b>	<u>941</u>	<u>13.471</u>	<u>14.412</u>
Aanschaffingswaarde per 31 december 2016	23.826	44.205	68.031
Cumulatieve afschrijving	<u>(22.885)</u>	<u>(30.734)</u>	<u>(53.619)</u>
<b>Boekwaarde per 31 december 2016</b>	<u>941</u>	<u>13.471</u>	<u>14.412</u>
De volgende afschrijvingspercentages zijn gehanteerd:			
	33,3%	20,0%	



## Toelichting op de balans

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
<b>2 Beleggingen</b>		
ING Private Banking	14.836.916	14.758.753
ABN AMRO Mees Pierson	<u>10.776.115</u>	<u>10.664.003</u>
	<u>25.613.031</u>	<u>25.422.756</u>
<b>Het belegde vermogen is als volgt onder te verdelen:</b>		
<b>ING Private Banking</b>		
Obligaties	10.904.351	11.105.103
Aandelen	3.197.200	2.906.252
Overige beleggingen	<u>735.365</u>	<u>747.398</u>
<b>Beleggingen</b>	14.836.916	14.758.753
Liquiditeiten (zie 4)	<u>76.208</u>	<u>52.105</u>
<b>Beleggingsportefeuille</b>	<u>14.913.124</u>	<u>14.810.858</u>
<b>ABN AMRO Mees Pierson</b>		
Obligaties	5.869.481	6.055.622
Aandelen	3.913.169	3.867.504
Overige beleggingen	<u>993.465</u>	<u>740.877</u>
<b>Beleggingen</b>	10.776.115	10.664.003
Liquiditeiten (zie 4)	<u>3.347.133</u>	<u>3.766.896</u>
<b>Beleggingsportefeuille</b>	<u>14.123.248</u>	<u>14.430.899</u>
<b>Vorderingen</b>		
<b>3 Overige vorderingen</b>		
Terug te ontvangen voorschotten Ronden	12.937	3.960
Nog te ontvangen rente	6.452	10.228
Overige vooruitbetaalde kosten	<u>2.741</u>	<u>4.146</u>
	<u>22.130</u>	<u>18.334</u>
<b>4 Liquide middelen</b>		
<b>Onderdeel van de beleggingsportefeuilles</b>		
ABN AMRO Mees Pierson	3.347.133	3.766.896
ING beleggingsrekening	76.208	52.105
<b>Overige liquide middelen</b>		
ING	98.641	164.996
ABN AMRO Mees Pierson	9	15
Kas	<u>187</u>	<u>128</u>
	<u>3.522.178</u>	<u>3.984.140</u>



## Toelichting op de balans

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
<b>5 Uitdelingsvermogen</b>		
Het verloop in het boekjaar is als volgt:		
Aanvangsvermogen	22.619.833	25.024.171
Uit bestemming saldo	<u>607.035</u>	<u>(2.404.338)</u>
<b>Stand per 31 december</b>	<u><u>23.226.868</u></u>	<u><u>22.619.833</u></u>
Het cumulatieve verloop van het uitdelingsvermogen is als volgt:		
Aanvangsvermogen	23.100.165	23.100.165
Onttrekking t.b.v. bestemmingsreserve bijzondere doeleinden	(6.500.000)	(6.500.000)
Ontvangen uitkeringen	13.997.849	13.997.849
Resultaat uit beleggingen	10.608.838	9.226.422
Toegekende uitkeringen	(17.907.170)	(17.014.990)
Toekenning op bezwaar	(43.308)	(43.308)
Vrijgevallen uitkeringen	3.950.006	3.487.415
Uitvoeringskosten	(3.979.512)	(3.633.720)
	<u><u>23.226.868</u></u>	<u><u>22.619.833</u></u>

CJO heeft opgelegd dat het in 2014 toegevoegd vermogen afkomstig van SAMO en SIVS ad € 11.966.804 tot in 2021 niet mag worden aangewend.

Het bedrag ad € 8.712.000 dat van SAMO is ontvangen, betrof een tweetal betalingen welke door SAMO werden uitgevoerd in het kader van de beoogde ontbinding van SAMO. In de statuten van SAMO is, in navolging van de destijds met de Overheid gemaakte afspraken, geregeld dat bij beëindiging van SAMO een deel van het resterende vermogen aan COM toekomt; krachtens afspraken tussen Nederland en Israël is dit 74%. De ontbinding van SAMO heeft vertraging opgelopen, waardoor de vereffening van het saldo nog niet volledig heeft plaatsgevonden. Gezien het karakter en het doel van de reeds ontvangen gelden van SAMO heeft COM deze aan zijn vermogen toegevoegd.

De extra toevoeging in 2015 van € 2.000.000 aan de bestemmingsreserve bijzondere doeleinden ten behoeve van het Herstructureringsfonds is, met toestemming van CJO, op het totaal ad € 11.966.804 in mindering gebracht zodat nog een bedrag van € 9.966.804 resteert.

### Vastgelegd vermogen

#### 6 Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden

Ingevolge het beleidsplan is in 2004 een bedrag van € 2.500.000 afgezonderd voor bijzondere doeleinden. In 2014 is € 2.000.000 toegevoegd aan deze bestemmingsreserve (Algemeen).

In 2015 is € 2.000.000 aan deze bestemmingsreserve toegevoegd, die is geormerkt voor herstructurering (zie Herstructureringsfonds, HF).

Het bestuur kan besluiten bijzondere uitkeringen ten laste van deze reserve te doen.



**Jaarverslag 2016**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

## Toelichting op de balans

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
<b>Algemeen</b>		
Stand per 1 januari	2.283.876	2.294.893
Resultaatbestemming	<u>(162.959)</u>	<u>(11.017)</u>
<b>Stand per 31 december</b>	<u><u>2.120.917</u></u>	<u><u>2.283.876</u></u>
<b>De nadere specificatie van de resultaatbestemming is als volgt:</b>		
Uitkeringen	<u>(226.415)</u>	<u>(17.985)</u>
Vrijval	<u>63.456</u>	<u>6.968</u>
	<u><u>(162.959)</u></u>	<u><u>(11.017)</u></u>
<b>Herstructureringsfonds (HF)</b>		
Stand per 1 januari	2.000.000	-
Resultaatbestemming	<u>(15.030)</u>	<u>2.000.000</u>
Stand per 31 december	<u><u>1.984.970</u></u>	<u><u>2.000.000</u></u>
<b>De nadere specificatie van de resultaatbestemming is als volgt:</b>		
Toevoeging	-	2.000.000
Uitkeringen	<u>(15.030)</u>	<u>-</u>
	<u><u>(15.030)</u></u>	<u><u>2.000.000</u></u>
<b>Kortlopende schulden</b>		
<b>7 Uitkeringen</b>		
Uitkeringsronde 2016	551.105	-
Uitkeringsronde 2015	472.876	810.769
Uitkeringsronde 2014	151.554	626.411
Uitkeringsronde 2013	247.194	382.723
Uitkeringsronde 2012	25.735	102.448
Uitkeringsronde 2007	5.000	9.000
Uitkeringen bijzondere doeleinden	<u>322.706</u>	<u>553.121</u>
	<u><u>1.776.170</u></u>	<u><u>2.484.472</u></u>
<b>8 Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonbelasting en premies sociale verzekeringen	<u>5.951</u>	<u>6.211</u>
<b>9 Crediteuren en overige schulden</b>		
Crediteuren	8.375	9.745
Te betalen personeelskosten	14.400	12.913
Te betalen kosten	<u>34.100</u>	<u>32.274</u>
	<u><u>56.875</u></u>	<u><u>54.932</u></u>



## **Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

Van Stichting Afwikkeling Maror-gelden Overheid (SAMO) kan de stichting, na het in 2014 ontvangen voorschot, nog een bedrag tegemoet zien als SAMO liquideert. De statuten van SAMO vermelden dat bij ontbinding het overschot moet worden verdeeld tussen Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en Stichting Collectieve Maror-gelden Israel in de verhouding 74:26.

### **Huurverplichtingen**

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland heeft een huurcontract afgesloten voor het kantoor aan de Weteringschans 126 te Amsterdam. De overeenkomst eindigt op 1 juli 2018. De huur op jaarbasis bedraagt € 30.720 exclusief servicekosten (ca. € 2.500). Er is een bankgarantie afgegeven van € 8.185.





**Jaarverslag 2016**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

**Toelichting op de staat van baten en lasten**

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
<b>BATEN</b>		
<b>10 Resultaat uit beleggingen</b>		
ING Private Banking	869.200	239.090
ABN AMRO Mees Pierson	512.831	406.287
Overige baten	385	1.435
	<u>1.382.416</u>	<u>646.812</u>
<b>Nadere specificatie resultaat uit beleggingen:</b>		
<b>ING Private Banking</b>		
Ongerealiseerd beleggingsresultaat	549.781	(46.612)
Gerealiseerd beleggingsresultaat	<u>100.350</u>	<u>15.379</u>
<i>Koersresultaat</i>	650.131	(31.233)
Dividend	66.912	77.108
Coupons en opgelopen rente	196.492	235.029
Rente	427	2.907
Beheerkosten	<u>(44.762)</u>	<u>(44.721)</u>
	<u>869.200</u>	<u>239.090</u>
<b>ABN AMRO Mees Pierson</b>		
Ongerealiseerd beleggingsresultaat	394.711	(760.521)
Gerealiseerd beleggingsresultaat	<u>(137.883)</u>	<u>904.185</u>
<i>Koersresultaat</i>	256.828	143.664
Dividend	106.727	102.627
Coupons en opgelopen rente	165.851	165.218
Rente	28.772	43.851
Beheerkosten	<u>(45.347)</u>	<u>(49.073)</u>
	<u>512.831</u>	<u>406.287</u>
<b>Overige baten</b>		
Rente rekening-courant overige rekeningen	<u>385</u>	<u>1.435</u>

## Toelichting op de staat van baten en lasten

		<u>2016</u>	<u>2015</u>
		€	€
<b>UITKERINGEN</b>			
<b>11 Uitkeringsronde 2016</b>			
<b>(per sector)</b>	Budget	Budget per	Toekenningen
		01-01-2017	t/m 31-12-2016
	(1)	(1) minus (3)	(3)
Cultuur	280.500	70.194	210.306
Media	96.900	12.231	84.669
Onderwijs	197.200	126.892	70.308
Religie	426.700	310.700	116.000
Welzijn	215.900	77.500	138.400
Jongeren	153.000	43.039	109.961
Zorg	62.900	46.773	16.127
Externe belangen	255.000	108.591	146.409
Herinnering	11.900	11.900	-
	<u>1.700.000</u>	<u>807.820</u>	<u>892.180</u>

De uitkeringen geschieden conform het Uitkeringsreglement.

<b>12 Uitkeringsronde 2015</b>			
<b>(per sector)</b>	Budget	Toegekend	
		in %	
Cultuur	332.475	74,9%	249.181
Media	126.378	78,3%	98.945
Onderwijs	233.433	27,6%	64.489
Religie	412.832	78,9%	325.691
Welzijn	208.883	100,0%	208.883
Jongeren	169.221	49,0%	82.963
Zorg	92.194	52,9%	48.761
Externe belangen	360.511	44,0%	158.774
Herinnering	11.513	39,1%	4.500
	<u>1.947.440</u>	<u>63,8%</u>	<u>1.242.187</u>

De uitkeringen geschieden conform het Uitkeringsreglement.

### 13 Vrijval uitkeringsronde 2007 tot en met 2016

Ronde 2016	11.969	-
Ronde 2015	151.529	7.304
Ronde 2014	207.123	93.698
Ronde 2013	69.507	111.237
Ronde 2012	2.463	20.050
Ronde 2010	-	13.848
Ronde 2009	-	47.285
Ronde 2007	20.000	-
	<u>462.591</u>	<u>293.422</u>



**Jaarverslag 2016**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

## Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
<b>14 Uitvoeringskosten</b>		
Salarissen, sociale premies en pensioenlasten	223.488	216.764
Overige personeelskosten	<u>6.065</u>	<u>6.830</u>
	229.553	223.594
Huisvestingskosten	36.519	36.892
Bureaunkosten	17.498	22.113
Afschrijvingen	11.049	12.065
Bestuurskosten	7.449	2.812
Algemene kosten	<u>43.724</u>	<u>56.422</u>
	<u>345.792</u>	<u>353.898</u>
<b>De nadere specificatie van de uitvoeringskosten is als volgt:</b>		
<b>Salarissen, sociale premies en pensioenlasten</b>		
Salarissen	167.760	166.481
Sociale lasten	28.732	27.354
Pensioenlasten	<u>26.996</u>	<u>22.929</u>
	<u>223.488</u>	<u>216.764</u>
Gemiddeld aantal medewerkers	2,3	2,4
Bestuurders ontvangen geen bezoldiging.		
Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders.		
<b>Overige personeelskosten</b>		
Reiskosten	3.578	4.666
Kosten WKR	667	1.812
Arbodienst	<u>1.820</u>	<u>352</u>
	<u>6.065</u>	<u>6.830</u>
<b>Huisvestingskosten</b>		
Huur	30.628	30.388
Servicekosten	2.350	2.429
Energiekosten	905	1.057
Schoonmaakkosten	2.464	2.613
Overige huisvestingskosten	<u>172</u>	<u>405</u>
	<u>36.519</u>	<u>36.892</u>



**Jaarverslag 2016**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

## Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
<b>Bureaunkosten</b>		
Computerkosten	6.863	8.899
Kristal en webapplicaties	3.337	3.694
Kosten webformulier	1.077	560
Kantoorbenodigdheden en drukwerk	796	1.679
Telefoon en Fax	1.722	2.688
Internet en website	1.064	1.197
Kopiëerkosten	265	318
Portokosten	297	677
Koffie, voedsel en dergelijke	2.077	2.401
	<u>17.498</u>	<u>22.113</u>
<b>Afschrijvingen</b>		
Computerapparatuur	5.675	5.666
Inventarissen en overige materiële vaste activa	5.374	6.399
	<u>11.049</u>	<u>12.065</u>
<b>Bestuurskosten</b>		
Vaste onkostenvergoedingen	1.720	1.350
Reiskostenvergoedingen	59	24
Bestuurders aansprakelijkheidsverzekering	363	171
Kosten bezwarencommissie	960	960
Diversen bezwarencommissie	33	-
Afscheid bestuur	4.188	-
Overige bestuurskosten	126	307
	<u>7.449</u>	<u>2.812</u>
<b>Algemene kosten</b>		
Inleenkosten	5.903	14.481
Advieskosten	507	12.655
Extern advies (niet juridisch)	5.412	6.007
Accountantskosten	9.638	8.706
Administratiekosten	12.047	11.975
Informatie bijeenkomst	5.511	-
Advertentiekosten	3.338	1.167
Ondersteuning Commissie CJO-COM	-	51
Kosten Gemeenschapsraad	59	59
Kosten Governance Commissie	-	134
Overige verzekeringen	632	466
Contributies en abonnementen	472	371
Bankkosten	205	207
Overige algemene kosten	-	143
	<u>43.724</u>	<u>56.422</u>



## Overige gegevens

### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

### Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2016

De jaarrekening 2016 is vastgesteld in de bestuursvergadering gehouden op 20 april 2017.

Het bestuur heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het Uitkeringsreglement en het Beleidsplan.

De uitkeringen die gedaan zijn ten laste van de bestemmingsreserve bijzondere doeleinden komen bij de bestemming ten laste van deze reserve. Bij vrijval van toegezegde uitkeringen komen deze bedragen weer ten gunste van deze bestemmingsreserve.

De overige baten, uitkeringen en uitvoeringskosten komen per saldo ten gunste of ten laste van het uitdelingsvermogen.

### De bestemming van het resultaat over het boekjaar 2016 is als volgt:

Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden:	
Algemeen	(162.959)
Herstructureringsfonds (HF)	(15.030)
De overige bedragen komen ten laste van het uitdelingsvermogen.	
Dat is per saldo	607.035
Saldo volgens staat van baten en lasten	<u>429.046</u>

Deze bestemming van het resultaat is in de jaarekening verwerkt.

Amsterdam, 20 april 2017

Jaron Link  
Penningmeester

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Collectieve Maror-Gelden Nederland

**Ons kenmerk**  
C0042271-806198

**Verklaringnummer**  
CV0988

**A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2016**

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2016 van Stichting Collectieve Maror Gelden Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Collectieve Maror-Gelden Nederland per 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2016;
2. de staat van baten en lasten over 2016; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Collectieve Maror-Gelden Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

Verantwoordelijkheden van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij communiceren met de directie en het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alphen aan den Rijn, 20 april 2017

LANSIGT ACCOUNTANTS EN BELASTINGADVISEURS B.V.

Was getekend drs. J.J.C.R. Bioch RA



## **Bijlage**

### **SAMENSTELLING BESTUUR COM**

M. Cohen	voorzitter
J.J. Elzas	secretaris
J. Link	penningmeester
R.J. Hené	
N. Kotek	
Mw. E.N. Nordmann	(vanaf 10 mei 2016)
E.J. van Praag	(vanaf 10 mei 2016)

### **SAMENSTELLING BEZWARENCOMMISSIE COM**

R. Tarlavski	voorzitter
Mw. A.R. Sturhoofd	plaatsvervangend voorzitter
F.S. Cohn	lid
M.I. Groen	lid

### **SAMENSTELLING GEMEENSCHAPSRAAD**

D. Asser	(voorzitter vanaf 14 september 2016)
Mw. S. Elburg	(vanaf 14 september 2016)
M. Numann	(vanaf 14 september 2016)
U.L. Pop	(vanaf december 2016)
J. Delden z"l	(overleden 27 februari 2017)
Mw. J. Meijer	(voorzitter tot 5 april 2016)
N.D. Polak	(tot 12 juni 2016)

### **SAMENSTELLING AUDITCOMMISSIE**

Mw. E. Glaser	(vanaf 24 november 2016)
D. Goudekot	(van 24 november 2016 tot 3 februari 2017)
D. Ritsma	(van 4 december 2016 tot 3 februari 2017)



**Jaarverslag 2016**  
**Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

## **MEDEWERKERS BUREAU MAROR-GELDEN**

Mw. A. van den Bogaert	subsidieadviseur
Mw. E. Koedam	directeur
Mw. A. de Lorme van Rossem	office manager