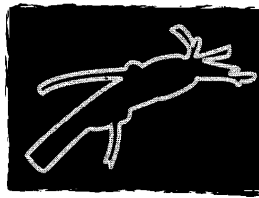


Maror staat voor morele aansprakelijkheid roof en rechtsherstel.

In de joodse traditie is het ook een bitter kruid
dat herinnert aan bittere tijden...



Maror is a Dutch acronym signifying moral responsibility for
embezzled funds and restoration of justice. In the Jewish tradition
it is also a bitter herb, reminiscent of bitter times...

maror

**STICHTING COLLECTIEVE
MAROR-GELDEN NEDERLAND**

JAARVERSLAG 2014

WEBSITE

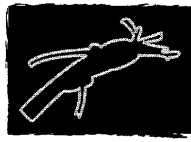
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM)

Weteringschans 126
1017 XV Amsterdam
Tel.: 020 679 93 73
Fax: 020 673 35 89
www.maror.nl



Jaarverslag 2014
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

	Pagina
I Verslag bestuur	
1. Inleiding	3
2. Joodse tegoeden	3
3. Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland	4
3.1 Bestuur	5
3.2 Vermogen	5
3.3 Financieel beheer	6
3.4 Uitkeringsronden	7
4. Organisatie	10
4.1 Bureau Maror-gelden	10
4.2 Administratie	10
4.3 Externe adviseurs	11
5. Werkzaamheden	11
5.1 Algemeen	11
5.2 Subsidieaanvragen	13
5.3 Monitoring projecten	15
6. Bezwarencommissie	17
6.1 Algemeen	17
6.2 Werkzaamheden	17
6.3 Primaire bezwaren	18
6.4 Secundaire bezwaren	18
7. Ten slotte	18
II Verslag Gemeenschapsraad	
Verslag Gemeenschapsraad	21
III Begroting 2015	
Begroting 2015	23
IV Financiële verantwoording	
Balans per 31 december	25
Staat van baten en lasten	26
Toelichting	
Algemeen	27
Balans per 31 december	29
Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	33
Staat van baten en lasten	34
Overige gegevens	38
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	39
Bijlage	41



VERSLAG BESTUUR



Jaarverslag 2014 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

1. Inleiding

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM) is opgericht op 24 november 2004. COM beheert de Maror-gelden van private partijen (banken, beurs, verzekeraars) die bestemd zijn voor collectieve doelen binnen de Joodse gemeenschap in Nederland en verstrekt daaruit projectsubsidies.

Het woord maror betekent bitterkruid, mierik, en herinnert aan bittere tijden. Het is ook een acroniem en staat voor de woorden **M**orele **A**ansprakelijkheid **RO**of en **R**echtsherstel. Het rechtsherstel in Nederland na de Tweede Wereldoorlog was gebrekkig. Financiële instellingen hielden bovendien Joodse gelden achter. Uitvoerige besprekingen met de Nederlandse overheid, verzekeraars, banken en effectenbeurs leidden in de jaren 1999-2000 tot overeenkomsten betreffende restitutiebetalingen. De akkoorden met deze partijen betekenden voor de Joodse gemeenschap dat alsnog de morele aanspraken van de Nederlandse Joden op deze tegoeden werden erkend.

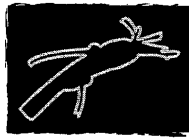
2. Joodse tegoeden

Medio jaren negentig van de vorige eeuw verscheen de kwestie van de Joodse oorlogstegoeden internationaal op de agenda. Vragen over geroofd goud en geroofd Joods bezit, over slapende bankrekeningen en over verzekeringspolissen leidden tot onderzoeken in diverse Europese landen. In Nederland werden, mede op aandringen van de Joodse gemeenschap, door de overheid vijf commissies in het leven geroepen om te onderzoeken wat er in de oorlog met de eigendommen van de Joodse bevolking was gebeurd en hoe het rechtsherstel na de oorlog was verlopen. Deze diepgaande onderzoeken, aangevuld met gegevens uit door de Joodse gemeenschap zelf geïnitieerd onderzoek, maakten duidelijk dat het rechtsherstel in de naoorlogse jaren gebrekkig was geweest en dat Joodse gelden door financiële instellingen waren achtergehouden.

De uitvoerige besprekingen die volgden, leidden in de jaren 1999-2000 tot een aantal overeenkomsten tussen enerzijds het Centraal Joods Overleg (CJO), zijn Adviescollege Restitutie en Verdeling (ARV), en Stichting Platform Israel (SPI) en anderzijds de overheid, verzekeraars, banken en effectenbeurs. Het totaal gerestitueerde bedrag bedroeg € 346,7 miljoen.

In breed overleg werd binnen de Joodse gemeenschap in het jaar 2000 de bestemming van de gerestitueerde Joodse tegoeden vastgesteld. Er werd besloten dat minimaal tachtig procent voor individuele uitkeringen beschikbaar zou zijn en dat de rest naar collectieve voorzieningen zou gaan. Volgens afspraken tussen CJO en SPI was van de collectieve gelden 74 procent bestemd voor Nederland en 26 procent voor Israel.

Uit bedragen welke door de overheid ter beschikking zijn gesteld zijn in 2003 en 2004 twee subsidierondes voor de collectieve voorzieningen in Nederland verzorgd door Stichting Maror-gelden Overheid (SMO). Vanuit de private gelden hebben de eerste uitkeringen plaatsgevonden in 2005, onder verantwoordelijkheid van de private stichting COM.



3. Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM)

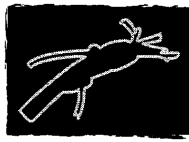
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland is opgericht bij notariële akte van 24 november 2004 en is gevestigd te Amsterdam. De statuten vermelden dat ingevolge een overeenkomst tussen het Centraal Joods Overleg Externe Belangen en Stichting Platform Israel enerzijds en banken, beurs en verzekeraars anderzijds door laatstgenoemden aan de Nederlands-Joodse gemeenschap gelden ter beschikking zijn gesteld en dat deze gelden zich rentedragend bevinden onder Stichting Individuele Maror-gelden (SIM) en de drie claimstichtingen, te weten Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa, Stichting Individuele Verzekeringsaanspraken Sjoa en Stichting Individuele Bankaanspraken Sjoa. (Stichting Individuele Bankaanspraken Sjoa heeft in 2008 haar werkzaamheden beëindigd. Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa heeft behoudens enkele archiveringswerkzaamheden haar belangrijkste werkzaamheden eveneens afgerond.) De statuten vermelden voorts dat een gedeelte van deze gelden ter beschikking dient te worden gesteld aan Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, die als doel heeft dit gedeelte van deze gelden te beheren en te (doen) verdelen over collectieve Joodse doelen ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap, welke doelen zich bevinden in Nederland en in het buitenland, anders dan in Israel.

De verdeling van de gelden dient plaats te vinden overeenkomstig het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en het daarbij behorende Beleidsplan. Dit Beleidsplan is eerder door CJO goedgekeurd en door het bestuur van SMO, na vaststelling op 12 juni 2003, gehanteerd als uitgangspunt voor de twee uitkeringsronden door SMO. Het bestuur van COM heeft dit Beleidsplan overgenomen en vastgesteld op 24 november 2005. Het Uitkeringsreglement werd voor het laatst herzien op 27 oktober 2011.

COM kent een Bezwarencommissie en een Bezwaarschriftenreglement. In de samenstelling van de Bezwarencommissie trad in het verslagjaar een wijziging op. De heer L. Strandens trad af. Hij was vanaf het begin, 24 november 2005, lid van de commissie en heeft zich al die jaren zeer betrokken getoond en zich op consciëntieuze wijze ingezet voor de commissie. Het bestuur is hem veel dank verschuldigd. De heer Strandens werd opgevolgd door de heer F. Cohn. De laatste herziene versie van het Bezwaarschriftenreglement dateert van 28 januari 2014. De voorzitter van de Bezwarencommissie droeg bij aan de totstandkoming van de Gedragscode COM die door het bestuur in het verslagjaar werd geïmplementeerd. De leden van de Bezwarencommissie hebben de Gedragscode COM ondertekend.

De Gemeenschapsraad van de stichting bestond per 31 december uit in totaal 5 leden. De heer N. Elburg continueerde de functie van voorzitter. Statutair bestaat de Gemeenschapsraad uit 12 leden. Zes van de leden dienen te worden benoemd door CJO en zes door het Platform Infrastructuur Nederland (PIN). De leden worden benoemd voor een periode van 3 jaar en zijn één maal herbenoembaar. De kleinere bezetting wordt niet als een nadeel ervaren en eerder werd in overleg al besloten deze te handhaven. Van de huidige 5 leden zijn er 4 benoemd door CJO en slechts 1 door PIN. Deze ongelijke verdeling is ontstaan doordat de vereniging PIN niet meer actief is.

Het overleg tussen bestuur en Gemeenschapsraad verliep ook dit verslagjaar weer in goede harmonie (zie ook paragraaf 5.1). Tot de taken van de Gemeenschapsraad



Jaarverslag 2014 **Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

behoren onder andere het goedkeuren van de begroting, het beleidsplan en de overige jaarstukken, het adviseren van het bestuur en de controle van het (financiële) beleid. De Gemeenschapsraad wordt door CJO betrokken bij (her)benoemingen van bestuursleden van COM. De leden van de Gemeenschapsraad onderschrijven het door het bestuur vastgestelde Reglement Gemeenschapsraad. De laatste herziene versie dateert van 28 januari 2014. Conform het Reglement legt de Gemeenschapsraad jaarlijks verantwoording af door middel van een schriftelijk verslag, dat toegevoegd wordt aan het jaarverslag van de stichting. U vindt het verslag op pagina 21. De leden van de Gemeenschapsraad hebben de Gedragscode COM ondertekend.

De Gemeenschapsraad heeft de jaarstukken 2013 en de begroting 2014 van COM in het verslagjaar goedgekeurd; de begroting 2015 werd begin 2015 goedgekeurd.

3.1 Bestuur

Het bestuur van COM (zie ook de bijlage) wordt benoemd door CJO en bestond per 1 januari 2014 uit de heer M. Cohen, de heer J.J. Elzas, de heer D.J. Goudsmit, mevrouw S. van der Hart, de heer R.J. Hené, de heer J. Link en de heer N. Kotek. In september is de heer Goudsmit afgetreden, nadat hij in mei al de functie van penningmeester had overgedragen aan de heer Link. De heer Goudsmit maakte vanaf 2006 deel uit van het bestuur en werd in mei 2009 penningmeester. In die hoedanigheid maakte hij deel uit van het Dagelijks Bestuur van COM. Als penningmeester in economisch roerige tijden maakte hij enkele magere jaren mee maar gelukkig meer vette jaren en begeleidde hij tweemaal een overstap naar een andere bank. Ook werd het beleggingsstatuut in deze periode aangescherpt. De heer Goudsmit heeft met zijn inzet een waardevolle bijdrage geleverd aan het beheer van de Maror-gelden. Het bestuur is hem daarvoor, en voor zijn betrokkenheid en inzet op andere vlakken, veel dank verschuldigd. In 2015 zal nog op gepaste wijze afscheid van hem worden genomen. In de ontstane vacature was aan het einde van het verslagjaar nog niet voorzien. In januari 2015 zou ook mevrouw Van der Hart aftreden waarmee op dat moment een tweede vacature zou ontstaan.

In januari implementeerde het bestuur de Gedragscode COM die bindend is voor allen die bij de Stichting betrokken zijn. De code werd door de bestuursleden ondertekend. De Gedragscode COM is gepubliceerd op de website www.maror.nl.

In het verslagjaar besloot het bestuur de forfaitaire onkostenvergoeding voor bestuursleden – voor het eerst sinds 2005 – te verhogen. Voor voorzitter, secretaris en penningmeester is een forfaitaire vergoeding van € 30,00 per maand beschikbaar en voor de leden is dat € 25,00. Reiskosten worden vergoed op basis van € 0,19 p/km, voor zover een bestuurslid daar aanspraak op maakt.

3.2 Vermogen

COM ontving begin 2005 zijn aanvangsvermogen van Stichting Individuele Maror-gelden (SIM). Dit bedroeg € 23.100.165. In het verslagjaar werd een bedrag van in totaal € 11.966.804 toegevoegd aan het vermogen. Daarvan was € 8.712.000 afkomstig van Stichting Afwikkeling Maror-gelden Overheid (SAMO) en € 3.254.804 van Stichting Individuele Verzekeringsaanspraken Sjoa (SIVS). Het bedrag afkomstig van SAMO betreft deels het restant uitdelingsvermogen bestemd voor Nederland van SMO (waarvan SAMO de rechtsopvolger is) en deels een bedrag dat het gevolg is van vrijval vanwege lagere betalingen dan voorzien op basis van de toezeggingen. Het van SAMO ontvangen bedrag is een voorschot (plm. 90%). Het resterende bedrag inclusief een eventuele



Jaarverslag 2014 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

vrijval uit enkele allerlaatste niet uitgevoerde projecten volgt na liquidatie van SAMO. Er wordt al enige tijd gesproken over liquidatie van SAMO. Goedkeuring van het ministerie van Financiën, CJO en SPI is noodzakelijk voor liquidatie van SAMO.

De betaling van SIVS werd gedaan tegen finale kwijting door CJO – mede namens COM en SCMI (de Israelische zusterorganisatie van COM) – van het liquidatiesaldo van SIVS. Omdat de werkzaamheden van SIVS veel langer doorgaan dan rond de eeuwwisseling werd voorzien en liquidatie van de stichting voorlopig niet zal plaatsvinden, kwamen het Verbond van Verzekeraars, SIVS en CJO tot deze afspraak.

In het verslagjaar heeft het bestuur, met toestemming van CJO en Gemeenschapsraad, € 2.000.000 van het vermogen toegevoegd aan de bestemmingsreserve Bijzondere doeleinden.

Krachtens een overeenkomst van SIM met CJO en SPI worden overschotten van de claimstichtingen overgedragen aan SIM en komen daarmee voor verdeling beschikbaar. SIM draagt alle gelden die bestemd zijn voor collectieve doelen in Nederland vervolgens over aan COM. Van de drie claimstichtingen (verzekeraars, banken en beurs) heeft alleen Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa nu nog geen finale afrekening gepresenteerd. Los daarvan kan COM bij liquidatie van SIM nog een bedrag van plm. € 250.000 tegemoet zien.

Het vermogen werd in 2005, opgesplitst in twee gelijke delen, in beheer gegeven bij twee banken die dit op basis van een identiek mandaat beheerden volgens een overeengekomen beleggingsstatuut. Bovendien werd afgesproken dat onttrekkingen bij beide banken in gelijke mate en per dezelfde datum zouden plaatsvinden, waardoor de beleggingsresultaten vergelijkbaar waren. Wegens ongelijke beleggingsresultaten werd de verhouding in onttrekking in de jaren 2012-2014 aangepast maar nadat in het verslagjaar bovengenoemd vermogen werd toegevoegd en gelijkelijk verdeeld over beide banken, is de onttrekking aan beide banken weer 50-50 geworden.

3.3 Financieel beheer

In 2014 werd het vermogen van de stichting beheerd bij ING Private Banking en ABN AMRO MeesPierson op basis van een identiek mandaat volgens een overeengekomen beleggingsstatuut. In dit statuut zijn de strategische verdeling en bandbreedte van de verschillende vermogenscategorieën overeenkomstig onderstaande tabel weergegeven:

vermogenscategorie	strategische verdeling (%)	bandbreedte (%)
aandelen	25%	15%-35%
onroerend goed / grondstoffen		
obligaties	75%	65%-85%
liquiditeiten		

Binnen de genoemde vermogenscategorieën gelden er restricties ten aanzien van de beleggingen in obligaties op basis van de ratings van Standard & Poor, Moody's of Fitch.



Jaarverslag 2014 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Tevens is er een maximum gesteld voor belegging in investment grade bedrijfsobligaties, High Yield obligaties, obligaties van opkomende markten en converteerbare obligaties. Binnen de categorie alternatieve beleggingen (waaronder onroerend goed en grondstoffen) is de belegging in hedgefondsen uitgesloten.

Binnen de kaders van het statuut zijn de beheerders vrij om te bepalen hoe zij van de geboden ruimte gebruik willen maken, rekening houdend met hun visie op de ontwikkeling van de aandelenbeurzen en de renteontwikkeling.

Bij de opzet van het statuut is ervan uitgegaan dat het beleggingsbeleid defensief/risicomijdend is en dient ter instandhouding van het besteedbare vermogen. De activiteiten van de organisatie moeten financieel gewaarborgd blijven evenals de beschikbaarheid van de toegezegde subsidies. Bij de vaststelling van het statuut is in overleg met de beheerders uitgegaan van een rendement van 4% op jaarbasis gezien over een langere termijn.

Op 1 juli 2012 was besloten om het ongelijke vermogen tussen de twee banken, ontstaan door eerder opgelopen verschillen in beleggingsresultaat tussen ING en Van Lanschot Bankiers, geleidelijk aan te corrigeren. Dit door onttrekkingen aan het vermogen te doen in de verhouding 70% (ING) / 30% (ABN) in plaats van de gebruikelijke 50/50 verhouding. Door de stortingen van SAMO en SIVS in het verslagjaar zijn de vermogens van de ING en ABNAMRO weer nagenoeg gelijk getrokken. De onttrekkingen vinden vanaf 1 augustus 2014 weer in de verhouding 50/50 plaats.

De stemming op de financiële markten werd in 2014 bepaald door een verder groeiherstel van de wereldeconomie. Hierdoor liet zowel bij de ING als bij de ABN de aandelenportefeuille een forse groei zien. Door de dalende rente op de kapitaalmarkt waren rendementen op de obligatieportefeuille van beide banken zeer positief. Per saldo bedroeg het netto rendement (na aftrek beheerkosten) op beide portefeuilles hierdoor 10,21% (€ 2.030.457). Details over de beleggingsresultaten treft u aan in de staat van baten en lasten op pagina 26 en de toelichting daarop op pagina 34.

Ten aanzien van de uitkomsten over 2014 kan verder worden opgemerkt dat in de uitkeringsronde 2014 binnen de sectorindeling minder subsidies zijn verstrekt dan er budget beschikbaar was. Een bedrag van € 606.957 bleef dientengevolge onbenut. De systematiek van aanvragen, beoordelen en besluitvorming brengt met zich dat uitgaven vanwege toegezegde subsidies slechts voor een deel tot stand kwamen in 2014. De ervaring leert dat in de periode van 12 maanden na het moment van de toekenning 35 à 45% van het toegezegde bedrag wordt uitgekeerd; het restant pas daarna. Bij het vaststellen van de verwachte uitgaven in het begrotingsjaar is met deze ervaringsgegevens rekening gehouden. Het volledige bedrag van de toezeggingen wordt overigens op de balans opgenomen als een verplichting.

De uitvoeringskosten omvatten de kosten van de organisatie zelf; zij kwamen in het verslagjaar afgerond € 43.000 lager uit dan de begrote kosten. De omvang van de uitvoeringskosten is voor 2015 lager begroot dan voor 2014 maar hoger dan het reëel bestede bedrag in 2014.

3.4 Uitkeringsronden

Het bestuur heeft de uitkeringsronde van 2014 verdeeld in een reguliere ronde en een pilot snelle ronde. Uit een eerder klanttevredenheidsonderzoek was namelijk gebleken



Jaarverslag 2014
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

dat veel aanvragers moeite hadden met de lange doorlooptijd van aanvraag tot besluit. Projecten en activiteiten die op korte termijn van start zouden gaan, waar de subsidiebehoefte minder dan € 5.000 was en die maximaal 3 maanden duurden kwamen in aanmerking voor de snelle ronde. Het bestuur nam over deze aanvragen binnen 3 maanden een besluit. De pilot liep van 22 januari tot 1 juni 2014 en in deze periode werden 32 aanvragen ontvangen. Hoewel dit aantal kleiner was dan verwacht bleek uit een na afloop gehouden enquête onder aanvragers dat de tevredenheid over de mogelijkheid van een snelle aanvraag groot was. Een veel genoemde reden om geen aanvraag in te dienen in de snelle ronde was dat er alleen een kleine subsidie kon worden aangevraagd.

Het bestuur had het budget voor de uitkeringsronde van 2014 in november 2013 vastgesteld op € 1.644.751. Naast het budget voor de ronde van 2014 – dat in 2014 aan het vermogen werd onttrokken en ter beschikking van de sectoren stond volgens de indeling uit het Beleidsplan – kwamen overschotten uit de rondes van 2010 en 2012 beschikbaar ter grootte van respectievelijk € 196.614 en € 165.225. Het totaal beschikbare bedrag ten behoeve van de uitkeringsronde van 2014 werd daarmee € 2.006.590. De ronde – regulier en snel – werd opengesteld op 22 januari 2014. De verdeling over de sectoren was als volgt:

	Budget 2014	Overschot Ronde 2010	Overschot Ronde 2012	Totaal
Cultuur	€ 271.384	€ 0	€ 61.091	€ 332.475
Media	€ 93.751	€ 0	€ 0	€ 93.751
Onderwijs	€ 190.791	€ 25.509	€ 20.874	€ 237.174
Religie	€ 412.832	€ 0	€ 0	€ 412.832
Welzijn	€ 208.883	€ 0	€ 0	€ 208.883
Jongeren	€ 148.028	€ 4.262	€ 21.193	€ 173.483
Zorg	€ 60.856	€ 40.310	€ 15.055	€ 116.221
Externe belangen	€ 246.713	€ 126.533	€ 47.012	€ 420.258
Herinnering	€ 11.513	€ 0	€ 0	€ 11.513
Totaal	€ 1.644.751	€ 196.614	€ 165.225	€ 2.006.590

Voor de snelle ronde werd een budget van € 500.000 onttrokken aan het bedrag dat in totaal beschikbaar was in 2014. De budgetten voor de ronde van 2014 werden daarmee per 1 januari als volgt:

Snelle ronde		Reguliere ronde		Totaal
Cultuur	€ 82.500	Cultuur	€ 249.975	€ 332.475
Media	€ 28.500	Media	€ 65.251	€ 93.751
Onderwijs	€ 58.000	Onderwijs	€ 179.174	€ 237.174
Religie	€ 125.500	Religie	€ 287.332	€ 412.832
Welzijn	€ 63.500	Welzijn	€ 145.383	€ 208.883
Jongeren	€ 45.000	Jongeren	€ 128.483	€ 173.483
Zorg	€ 18.500	Zorg	€ 97.721	€ 116.221
Externe belangen	€ 75.000	Externe belangen	€ 345.258	€ 420.258
Herinnering	€ 3.500	Herinnering	€ 8.013	€ 11.513
Totaal	€ 500.000	Totaal	€ 1.506.590	€ 2.006.590



Jaarverslag 2014
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Na de laatste besluiten in de snelle ronde werd per 1 september het overschot van het budget voor de snelle ronde (sectorgewijs) toegevoegd aan het budget voor de reguliere ronde van 2014 dat daarmee zijn definitieve omvang kreeg.

	Snelle ronde		Reguliere ronde		Reguliere ronde	
	overschot per 1-9		aanvankelijk budget		definitief budget	
Cultuur	€	82.500	€	249.975	€	332.475
Media	€	23.525	€	65.251	€	88.776
Onderwijs	€	52.852	€	179.174	€	232.026
Religie	€	80.640	€	287.332	€	367.972
Welzijn	€	58.368	€	145.383	€	203.751
Jongeren	€	41.907	€	128.483	€	170.390
Zorg	€	17.600	€	97.721	€	115.321
Externe belangen	€	74.184	€	345.258	€	419.442
Herinnering	€	150	€	8.013	€	8.163
Totaal	€	431.726	€	1.506.590	€	1.938.316

In zijn vergadering van 25 november 2014 besloot het bestuur de pilot snelle ronde met een jaar te verlengen en de uitkeringsronde in 2015 weer te verdelen over een snelle en een reguliere ronde.

Het maximale bedrag van de in totaal te verlenen uitkeringen in de ronde van 2015 is € 1.947.440. Daarvan wordt een bedrag van € 1.644.751 aan het vermogen onttrokken; dit staat ter beschikking van de sectoren volgens de indeling uit het Beleidsplan.

Daarnaast is ten behoeve van enkele sectoren na afhandeling van de primaire bezwaren van de ronde van 2013 een bedrag beschikbaar gekomen dat het feitelijke overschot is van de ronde van 2013. Tevens is ten behoeve van enkele sectoren nog een overschot van de ronde van 2012 beschikbaar dat in de ronde van 2014 niet is opgebruikt.

De bedragen per sector zijn hiermee als volgt samengesteld:

	Budget 2015		Overschot		Overschot		Totaal	
			Ronde 2012		Ronde 2013			
Cultuur	€	271.384	€	61.091	€	0	€	332.475
Media	€	93.751	€	0	€	32.627	€	126.378
Onderwijs	€	190.791	€	20.874	€	21.768	€	233.433
Religie	€	412.832	€	0	€	0	€	412.832
Welzijn	€	208.883	€	0	€	0	€	208.883
Jongeren	€	148.028	€	21.193	€	0	€	169.221
Zorg	€	60.856	€	15.055	€	16.283	€	92.194
Externe belangen	€	246.713	€	47.012	€	66.786	€	360.511
Herinnering	€	11.513	€	0	€	0	€	11.513
Totaal	€	1.644.751	€	165.225	€	137.464	€	1.947.440

Voor de snelle ronde wordt een budget van € 500.000 onttrokken aan het bedrag dat in totaal beschikbaar is in 2015. Deze ronde is weer bedoeld voor kleine projecten en activiteiten die op korte termijn van start gaan en die maximaal 3 maanden duren. Het bestuur zal binnen 3 maanden besluiten over deze aanvragen. De verlengde pilot loopt van 21 januari tot 1 juni 2015. Het overschot van het budget voor de snelle ronde zal na de laatste besluiten in de snelle ronde worden toegevoegd aan het budget voor de reguliere ronde van 2015.

De budgetten voor de ronde van 2015 zijn als volgt:



Jaarverslag 2014 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Snelle ronde		Reguliere ronde		Totaal	
Cultuur	€ 82.500	Cultuur	€ 249.975	€	332.475
Media	€ 28.500	Media	€ 97.878	€	126.378
Onderwijs	€ 58.000	Onderwijs	€ 175.433	€	233.433
Religie	€ 125.500	Religie	€ 287.332	€	412.832
Welzijn	€ 63.500	Welzijn	€ 145.383	€	208.883
Jongeren	€ 45.000	Jongeren	€ 124.221	€	169.221
Zorg	€ 18.500	Zorg	€ 73.694	€	92.194
Externe belangen	€ 75.000	Externe belangen	€ 285.511	€	360.511
Herinnering	€ 3.500	Herinnering	€ 8.013	€	11.513
Totaal	€ 500.000	Totaal	€ 1.447.440	€	1.947.440

Ten aanzien van de reguliere ronde stelde het bestuur vast dat subsidieaanvragen uiterlijk 2 maart 2015 moeten zijn ingediend en dat de besluiten door het bestuur uiterlijk op 3 november 2015 zullen worden bekendgemaakt.

De besluiten van het bestuur over de uitkeringsronden worden geplaatst op de website van de stichting.

4. Organisatie

4.1 Bureau Maror-gelden

Bureau Maror-gelden is het uitvoeringsbureau van COM en is gehuisvest te Amsterdam. Het Bureau bood gedurende de verslagperiode inhoudelijke, secretariële en administratieve ondersteuning aan het bestuur. Het Bureau verrichtte het merendeel van de werkzaamheden betreffende de subsidieaanvragen en bereidde de besluitvorming door het bestuur voor. Daarnaast onderhield het Bureau contacten met aanvragers, deed monitoring van lopende projecten, behandelde vaststellingsverzoeken en stelde besluiten op. Het Bureau verzorgde samen met het bestuur ook de uitbetaling van de subsidies. In het verslagjaar maakte het Bureau tevens een begin met de uitwerking van per 2016 beoogde beleidswijzigingen en hield het een enquête over de pilot snelle ronde onder aanvragers.

Bureau Maror-gelden heeft tevens een helpdeskfunctie. Organisaties die een subsidieaanvraag willen indienen of begeleiding nodig hebben bij de afwikkeling van een aanvraag kunnen bij het Bureau terecht voor advies. Geregeld ontvangt het Bureau bezoekers die van deze mogelijkheid gebruik maken. Problemen op termijn kunnen hiermee vaak worden voorkomen. Tot de taken van het Bureau behoort verder de ondersteuning van de Bezwarencommissie en de Gemeenschapsraad.

In de personele bezetting van het Bureau hebben zich in het verslagjaar geen wijzigingen voorgedaan (zie de bijlage). In de loop van het jaar werd enkele malen korte tijd gebruik gemaakt van de diensten van advocatenkantoor Van Doorne.

4.2 Administratie

Uit het oogpunt van scheiding van bevoegdheden wordt de administratie gedaan door een administratiekantoor dat werkt op basis van originele facturen en bankafschriften die rechtstreeks van de banken worden verkregen.



Jaarverslag 2014 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Volmachten voor het aangaan van verplichtingen namens de stichting zijn gedocumenteerd en gedeponeed bij de Kamer van Koophandel.

4.3 Externe adviseurs

Voor juridische adviezen wordt gebruik gemaakt van de diensten van advocatenkantoor Van Doorne. Bouwadviezen worden betrokken van Basalt Bouwadvies BV in Nieuwegein. In het verslagjaar werd ten behoeve van de beoordeling van subsidieaanvragen tevens advies ingewonnen bij Ilex Installatiemanagement BV en Smits van Burgst Beveiliging BV.

5. Werkzaamheden

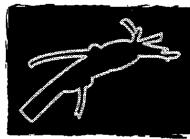
5.1 Algemeen

Het bestuur heeft in de verslagperiode 10 keer vergaderd. De vergaderingen werden bijgewoond door de directeur en genotuleerd door de office manager van het Bureau. De subsidieadviseur woont in ieder geval die vergaderingen bij waarin projecten worden besproken.

In de vergadering van januari werden vertegenwoordigers van ING en ABN AMRO ontvangen om ten aanzien van de beheerde gelden de resultaten over 2013 toe te lichten.

Het bestuur had, in wisselende samenstelling, in het verslagjaar weer geregeld contact met afgevaardigden van CJO. Aan het begin van het jaar richtten COM en CJO samen de Adviescommissie COM-CJO op, die als opdracht kreeg een voorstel tot beleidswijziging voor te bereiden. Namens COM werden de heren D.J. Goudsmit en M. Minco in de commissie benoemd en namens CJO de heren J.M.L. Fransman en L.R. van der Wieken. De commissie werd voorgezeten door de heer E.J. van den Bergh. Eind juni presenteerde de commissie zijn advies aan COM en CJO. De adviezen hielden onder andere in: een continu aanvraagproces, snellere besluitvorming en afschaffen bezwaarprocedure. COM pakte de uitwerking van het advies meteen daarna op en presenteerde aan de voltallige Adviescommissie COM-CJO begin december een uitgewerkt plan om de uitvoering aan te kunnen passen aan de adviezen. Dit plan werd door de commissieleden met instemming begroet. COM heeft de verdere uitwerking, die onder andere het wijzigen van diverse reglementen inhoudt, na het verslagjaar voortgezet. In 2015 zal over de wijzigingen definitieve consensus moeten worden bereikt. Het bestuur hoopt dat de wijzigingen in 2016 zullen kunnen ingaan. Op de invulling van een onderdeel van het advies, het oprichten van een structureringsfonds in het kader van continuïteitsvraagstukken binnen de Joodse gemeenschap, heeft het bestuur zich in het verslagjaar nog niet intensief kunnen beraden. Het bestuur zal zich in 2015 verder over dit punt buigen.

De jaarlijkse vergoeding waar CJO op grond van de statuten van COM aanspraak op maakt voor zijn werkzaamheden op het gebied van restitutie en verdeling bedroeg in het verslagjaar € 50.000. Naar aanleiding van deze vergoeding, de bijdragen van COM aan projecten van CJO en de rol van CJO als toezichthouder werd in het najaar door COM en CJO een commissie opgericht die de verhoudingen tussen COM, CJO en Gemeenschapsraad onder de loep zal nemen vanuit het oogpunt van *governance*. COM en CJO benoemden de heer R. Tarlavski als voorzitter van deze Commissie Governance en de heren D.J. Goudsmit, A. Kadouch en L. Strandens als leden. De commissie kwam in



Jaarverslag 2014 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

december voor het eerst bijeen. Maart 2015 wordt het eerste verslag van de commissie verwacht.

Nadat in februari een eerste voorschot van SAMO was ontvangen van 5 miljoen euro vond in april een overleg plaats tussen COM, CJO en SAMO over de liquidatie van SAMO en een hiermee samenhangend aanvullend voorschot voor COM. In mei werd daarop nog ruim 3,5 miljoen euro ontvangen van SAMO. Ook de al vaker met CJO besproken restgelden van Stichting Verzekeringsaanpakken Sjoa (SIVS) kwamen in het verslagjaar tot uitbetaling. Het bestuur was verheugd dat deze betalingen, waar in de loop der jaren de nodige aandacht naar was uitgegaan, eindelijk konden worden bijgeschreven. CJO heeft opgelegd dat de in het verslagjaar van SAMO en SIVS ontvangen gelden, zonder de expliciete goedkeuring van CJO, gedurende zeven jaar na ontvangst van de gelden niet door COM gebruikt mogen worden voor uitgaven.

CJO ging, evenals de Gemeenschapsraad, akkoord met een toevoeging van 2 miljoen euro aan het bestemmingsfonds Bijzondere doeleinden. Verdere contacten betroffen een brainstormdag van CJO waaraan enkele COM-bestuursleden deelnamen en overleg over (her)benoeringen.

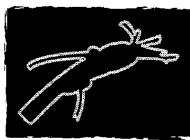
Het bestuur hield na afloop van de snelle ronde een enquête onder aanvragers. Daaruit bleek dat deze duidelijk in een behoefte voorziet. Het bestuur besloot daarom de pilot in 2015 te continueren.

De in 2013 afgegeven garantstelling van € 500.000 aan Cordaan inzake Beth Shalom werd begin 2014 ingeroepen. Nadat in het voorjaar uit de jaarstukken van Cordaan / Beth Shalom over 2013 bleek dat het daadwerkelijke tekort niet kleiner was dan was verwacht en dan waarop COM zijn garantstelling had gebaseerd, werd de subsidie vastgesteld op het totale bedrag.

In de vergadering van 8 juli vond een evaluatie plaats met de leden van de Bezwarencommissie. Bij deze gelegenheid werd tevens afscheid genomen van de heer L. Strandens en werd zijn opvolger, de heer F. Cohn, benoemd. Onderwerpen die aan de orde kwamen waren onder andere de verwachte levensduur van COM en het advies van de Adviescommissie COM-CJO, en dan met name de voorgestelde afschaffing van de bezwaarprocedure.

In het verslagjaar was er overleg met PIN over het voortbestaan van deze organisatie. Hieruit kwam voort dat PIN besloot zichzelf vooralsnog niet op te heffen.

In de vergadering van 9 september was de vrijwel voltallige Gemeenschapsraad te gast in de bestuursvergadering. Onderwerpen van gesprek waren het advies van de Commissie COM-CJO, de op te richten Commissie Governance, de rol van de Gemeenschapsraad, de vacatures in het bestuur en de enquête naar aanleiding van de snelle ronde. Daarnaast werd gesproken over de ontvangen restgelden van SAMO en SIVS en over de wens van het bestuur om 2 miljoen euro toe te voegen aan de voorziening Bijzondere doeleinden. De Gemeenschapsraad, die naast CJO hiervoor toestemming moet geven, ging hier later in het verslagjaar mee akkoord. Op diverse momenten in het jaar vond tevens bilateraal overleg plaats tussen de voorzitters van COM en de Gemeenschapsraad.



Jaarverslag 2014 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

De website werd bij aanvang van de ronde voorzien van een *landing page*, ofwel een nieuwe openingspagina. Het webformulier werd op een paar punten aangepast en deed weer goede dienst.

Het bestuur is blijvend alert op aanvragers die (doelbewust) niet alle gegevens verstrekken die van belang zijn in het kader van hun aanvra(a)g(en) waardoor zij zich onttrekken aan de regels van het Uitkeringsreglement. Het bestuur is er een groot voorstander van dat alle aanvragers gelijke rechten hebben als het aankomt op de mogelijkheid om aanspraak te maken op de Maror-gelden. Echter, dit houdt voor aanvragers ook de verplichting in zich te houden aan de regels die daaromtrent zijn opgesteld en evenzo aan algemeen wettelijke regels. Aanvragers die zich hieraan onttrekken lopen het risico dat hun verzoeken om subsidie door het bestuur worden geweigerd en/of dat eerder toegekende subsidies worden ingetrokken en/of teruggevorderd.

Het bestuur legde in 2014 weer enkele werkbezoeken af aan diverse organisaties.

5.2 Subsidieaanvragen

In 2014 vond de negende uitkeringsronde van Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland plaats met een budget van € 2.006.590. Aanvragen voor subsidie konden worden ingediend vanaf 22 januari 2014. Voor de reguliere ronde moesten de aanvragen uiterlijk 3 maart 2014 zijn ingediend en voor de snelle ronde was 1 juni 2014 de laatste dag. In totaal 100 organisaties begonnen met de aanvraag autorisatie en 86 ronden deze succesvol af. Daarvan dienden uiteindelijk 78 organisaties daadwerkelijk subsidieaanvragen in. Veertien van de 100 organisaties deden een onvolledige aanvraag autorisatie en werden buiten behandeling gesteld. De 78 organisaties dienden samen 204 subsidieaanvragen in voor een bedrag van € 2.642.160.

De aanvragen werden ingediend via de webapplicatie op de website www.aanvragen.maror.nl. Aanvragers kunnen hier in twee fasen hun aanvraag uitkering indienen. Eerst moest de aanvraag autorisatie worden doorlopen waarin de aanvrager informatie over zijn organisatie verstrekt en de rechtsgeldigheid wordt geregeld. Na het succesvol doorlopen van deze fase krijgt men toegang tot het *online* formulier waarmee subsidie kan worden aangevraagd.

Aanvragers kregen zeven weken voordat de nieuwe ronde van start ging het informatieve overzicht 'Online aanvragen bij Maror' toegestuurd, met de belangrijkste aandachtspunten. Deze betroffen onder andere de pilot snelle ronde en een aanpassing van de regels ten aanzien van toegerekende kosten en voedingskosten.

Het webformulier blijkt goed te werken en wordt in het algemeen niet als moeilijk ervaren. Veel aanvragers stellen het indienen van hun aanvraag uit tot het laatst, wat de kwaliteit niet altijd ten goede komt. Hoewel aanvragers dit jaar 6 weken de gelegenheid hadden om aanvragen in te dienen, werd 82% van de aanvragen in de laatste 5 dagen ingediend en 44% op de laatste dag. Een aanvrager die nog niet klaar was met het indienen van zijn aanvragen toen op de laatste dag van de indieningstermijn om middernacht de webapplicatie op slot ging, stuurde daarom een aantal aanvragen na via e-mail. Al deze aanvragen werden buiten behandeling gesteld.

De toetsing van de subsidieaanvragen vindt plaats aan de hand van het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en het Beleidsplan.



Jaarverslag 2014 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Omdat deze stukken niet in alle gevallen blijken te voorzien formuleert het bestuur gaandeweg aanvullend beleid. Dit aanvullende beleid wordt voorafgaand aan een nieuwe uitkeringsronde gepubliceerd op de website en in de *online* brochure. Vooruitlopend op de ronde van 2014 werd de brochure daarom vernieuwd. Het laatste hoofdstuk van de brochure, die alleen nog *online* wordt gepubliceerd op de websites van de stichting (www.maror.nl en www.aanvragen.maror.nl), bevat een uitgebreide toelichting op het aanvraagproces.

In het kader van de aanvragen in de reguliere ronde bereidde het Bureau de adviezen over de aanvragen voor en voerde in het algemeen per sector vooroverleg met een team, bestaande uit twee bestuursleden. Het bestuur vergaderde plenair over de aanvragen per sector en heeft daarbij gestreefd naar een zorgvuldige en consistente behandeling van alle aanvragen. Als wegens nevenfuncties van een lid (of van diens partner of bloed- of aanverwant tot en met de 2^e graad) belangenverstremgeling aan de orde is, neemt het betreffende bestuurslid geen deel aan de beraadslaging noch aan de besluitvorming. Daar waar de voorgenomen toekenningen leidden tot budgetoverschrijding heeft het bestuur op basis van de toegekende prioriteiten en het criterium kosten/ronde uit het Beleidsplan projecten moeten afwijzen om binnen de budgetaire grenzen te blijven. De zogenaamde kaasschaafmethode is in zijn algemeenheid niet toegepast vanwege het gebleken nadeel dat toegekende projecten die minder toegewezen krijgen dan wordt gevraagd, door gebrek aan financiering niet worden uitgevoerd of niet succesvol worden afgerond.

De afhandeling van de aanvragen in de snelle ronde vond via een separaat versneld proces plaats.

Alle besluiten in de snelle ronde werden binnen 3 maanden verzonden; gemiddeld werden de besluiten na 49 dagen verzonden. Alle besluiten ten aanzien van de aanvragen in de reguliere ronde van 2014 werden op 6 oktober 2014 verzonden. Een overzicht van de besluiten is te raadplegen op de website van de stichting.

Onderstaande tabel geeft het verloop van de aanvragen in de reguliere en snelle ronde.

		Ingetrokken	Toegekend (deels/ geheel)	Afgewezen	Buiten behandeling gesteld	Totaal
Reguliere ronde	172	5	128	20	19	172
Snelle ronde	32	-	28	2	2	32
Totaal	204	5	156	22	21	204

Aan 155 van de 156 projecten die een (gedeeltelijke) toekenning ontvingen werd, binnen de sectorverdeling, in totaal een bedrag van € 1.399.633 subsidie toegekend. Aan 1 project werd een toekenning van € 115.711 toegekend uit het budget Bijzondere doeleinden.

Buiten de reguliere en snelle ronde om werd van 6 organisaties een aanvraag ontvangen voor een uitkering uit het budget Bijzondere doeleinden. In 3 gevallen vond een (gedeeltelijke) toekenning plaats (respectievelijk € 100.000, € 133.560 en € 50.000), 1 aanvraag werd afgewezen en over 2 aanvragen was eind 2014 nog niet besloten. Een



Jaarverslag 2014 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

van de gedeeltelijke toekenningen (voor € 133.560) heeft tot nader order het karakter van een renteloze lening.

Hieronder staat in de eerste tabel een overzicht van de 204 aanvragen zoals ingediend in de reguliere en snelle ronde van 2014. De tweede tabel geeft een overzicht van de situatie bij toekenning voor 203 projecten uit de sectorbudgetten (het project dat werd toegekend uit het budget Bijzondere doeleinden komt daarin niet voor).

Overzicht subsidieaanvragen in reguliere en snelle ronde

Sector	Aanvragen		Budget	
	Organisaties	Aantal	Bedrag	Beschikbaar
Cultuur	10	15	272.270	332.475
Media	4	12	138.183	93.751
Onderwijs	4	23	358.375	237.174
Religie	32	64	849.673	412.832
Welzijn	12	37	612.902	208.883
Jongeren	6	33	142.122	173.483
Zorg	4	9	111.677	116.221
Extern belangen	4	9	148.715	420.258
Herinnering	2	2	8.243	11.513
Totaal	78	204	2.642.160	2.006.590

Overzicht subsidieaanvragen in reguliere en snelle ronde bij toekenning

Sector	Aanvragen			Budget	Toekenningen		% van
	Organisaties	Aantal	Bedrag	Beschikbaar	Aantal	Bedrag	budget
Cultuur	11	27	359.010	332.475	22	195.844	58,9%
Media	4	12	138.165	93.751	10	84.183	89,8%
Onderwijs/educatie	4	23	356.553	237.174	19	194.020	81,8%
Religie	33	65	851.844	412.832	50	348.059	84,3%
Welzijn	10	24	410.451	208.883	17	228.760	109,5%
Jongeren	6	33	141.922	173.483	21	116.671	67,3%
Zorg	4	9	111.677	116.221	7	89.351	76,9%
Externe belangen	4	9	148.015	420.258	8	139.395	33,2%
Herinnering	1	1	3.350	11.513	1	3.350	29,1%
Totaal	77	203	2.520.987	2.006.590	155	1.399.633	70,1%

5.3 Monitoring projecten

Per 1 januari 2014 waren er 248 lopende projecten en in het verslagjaar kwamen daar 159 projecten bij (156 toekenningen in reguliere en snelle ronde en 3 buiten de ronde). Gedurende het verslagjaar werd de monitoring van de lopende projecten goed op peil gehouden. Van 144 projecten werd de subsidie vastgesteld en 11 verleningsbesluiten werden ingetrokken. In 54 gevallen werd de subsidie vastgesteld overeenkomstig het verleningsbesluit; in de overige 90 gevallen werd de subsidie lager vastgesteld. Lagere vaststelling volgt als er door een aanvrager geen vaststelling is aangevraagd maar kan



Jaarverslag 2014 **Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

ook het gevolg zijn van het goedkoper uitvoeren van een project, van het niet uitvoeren van (een deel van) het project, van een onduidelijke afrekening of van een verminderd beroep op COM bij de eindafrekening. Steekproefsgewijs vraagt COM de facturen op bij projectsubsidies onder € 10.000. In die gevallen kan alleen worden afgerekend over daadwerkelijk overgelegde facturen.

In 18 gevallen vond vaststelling op nihil plaats. Dit had uiteenlopende oorzaken. In 4 gevallen werd het project niet uitgevoerd en in 1 geval bleek achteraf dat bij de aanvraag onjuiste informatie was verschaft. Van 9 andere projecten bleef onduidelijk welke activiteiten hadden plaatsgevonden omdat aanvragers verzuimden – ook na enkele herinneringen – vaststelling aan te vragen. Ook deze werden vastgesteld op nihil. Daarnaast bleek in 4 gevallen achteraf geen subsidie nodig te zijn. In het verslagjaar vond ook diverse keren een lagere vaststelling plaats omdat aanvragers kosten opvoerden in de eindafrekening die naar de mening van het bestuur niet tot het project konden worden gerekend. Het ging hierbij om kosten die niet waren begroot maar die wel voorzienbaar waren. Het bestuur beschouwt dit in het algemeen als een materiële afwijking en daarmee als een wijziging van het project. Wijzigingen dienen vooraf door het bestuur te worden goedgekeurd.

Waar voorschotten waren betaald resulteerde een lagere vaststelling soms in een vordering van de stichting op de aanvrager. Aanvragers die hun schuld niet binnen de gestelde termijn aan COM terugbetalen, worden gewaarschuwd dat een schuld aan de stichting indien mogelijk wordt verrekend met een andere verlening en dat het niet terugbetalen van een schuld er bovendien toe kan leiden dat nieuwe subsidieaanvragen van de organisatie worden geweigerd op basis van artikel 5 van het Uitkeringsreglement. Het bestuur besloot eerder dat vorderingen na verloop van de gestelde termijn uit handen kunnen worden gegeven en over te gaan tot incassomaatregelen. Vorderingen worden over het algemeen vlot voldaan en waar dit niet mogelijk is wordt een betalingsregeling getroffen.

Veel aanvragers hadden wederom moeite het project binnen de gekozen projectperiode uit te voeren dan wel op tijd af te rekenen; dit resulteerde in 60 verzoeken om uitstel van de projectperiode dan wel de termijn waarbinnen moest worden afgerekend.

In het kader van de monitoring was er geregeld contact tussen Bureau Maror-gelden en aanvragers over de documentatie van verzoeken om voorschotten dan wel vaststelling. De eerste ervaringen in het verslagjaar met het gestandaardiseerde afrekenmodel Begroting en Vaststelling, geïntroduceerd in de ronde van 2013, waren positief; het is nu onmogelijk om bij het afrekenen van een verkeerde begroting uit te gaan. Maar veel verzoeken van aanvragers blijven matig gedocumenteerd. Aan vaststellingsverzoeken ontbreken vaak het inhoudelijk verslag en stukken met betrekking tot voorwaarden en verplichtingen. Er moet dan ook vaak een of twee keer worden gecorrespondeerd over de ontbrekende gegevens. Bij twee keer legt het bestuur tot nog toe de grens; als dan niet de gevraagde gegevens zijn verstrekt wordt eenzijdig vastgesteld.

Op 31 december 2014 waren er, inclusief de verleningen uit het budget Bijzondere doeleinden, 252 lopende projecten.



6. Bezwarencommissie

6.1 Algemeen

De leden van de Bezwarencommissie worden voorgedragen door CJO en benoemd door het bestuur. In de samenstelling van de commissie kwam in het verslagjaar een wijziging (zie de bijlage). De heer L. Stranders, die zijn vertrek in 2013 had aangekondigd, nam in maart helaas afscheid van de commissie. Het bestuur bedankte hem in juli voor zijn jarenlange inzet. Het bestuur benoemde de heer F. Cohn als zijn opvolger.

In het verslagjaar kwam de commissie een maal plenair in vergadering bijeen. Teams van telkens twee commissieleden waren aanwezig bij in totaal 4 hoorzittingen. Afstemming vond verder plaats per e-mail. Op 8 juli 2014 heeft een evaluatie van het bestuur met de Bezwarencommissie plaatsgevonden. De commissie wordt secretariael ondersteund door het Bureau.

Voor de Bezwarencommissie is een onkostenvergoeding vastgesteld van € 25,00 per maand voor voorzitter en plaatsvervangend voorzitter en € 15,00 per maand voor de leden. Reiskosten worden vergoed op basis van € 0,19 p/km.

6.2 Werkzaamheden

Bezwaarschriften worden na ontvangst door het Bureau toegestuurd aan de leden van de commissie. Als de leden tevens een afschrift hebben ontvangen van het verweerschrift van het bestuur (maximaal zes weken na ontvangst van het bezwaarschrift) en van het complete dossier van de aanvraag, wordt een hoorzitting belegd waarin aan bezwaarde en bestuur wordt gevraagd hun standpunt toe te lichten. Bij de hoorzitting zijn twee leden van de Bezwarencommissie aanwezig, van wie een de voorzitter of plaatsvervangend voorzitter is. Als de commissie van mening is dat een bezwaar kennelijk niet-ontvankelijk of kennelijk ongegrond is, kan worden afgezien van een hoorzitting. De twee bij de hoorzitting aanwezige commissieleden bereiden een conceptadvies voor dat in het algemeen op een plenaire vergadering door de commissie wordt besproken. De beraadslaging kan ook per e-mail plaatsvinden. Nadat de commissie het advies heeft vastgesteld wordt dit door de voorzitter ondertekend en toegestuurd aan het bestuur met een afschrift aan bezwaarde. Zoals bepaald in het Uitkeringsreglement neemt het bestuur vervolgens een besluit inzake het bezwaar.

In 2014 werden 2 bezwaarschriften ontvangen. Van 9 reeds in 2013 ontvangen bezwaren werd de behandeling in 2014 voortgezet. Van de totale portefeuille van 11 bezwaren werd er 1 daags na indiening ingetrokken en werden 5 in het verslagjaar behandeld op in totaal 4 hoorzittingen. Een bezwaar is behandeld op een hoorzitting in januari 2015. In 2 gevallen besloot de Bezwarencommissie af te zien van het houden van een hoorzitting. In 2 gevallen waar het bestuur en bezwaarde overeenstemming bereikten was ook geen hoorzitting nodig.

Van de 11 bezwaren werden er gedurende het verslagjaar 10 afgehandeld. Een bezwaar staat nog open.

		Ingetrokken	Naar BC	Advies BC	Besluit COM	Open per 31-12
Primair 2013	9	-	7	7	9	-
Primair 2014	2	1	1	-	-	1
	11	1	8	7	9	1



Jaarverslag 2014
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

6.3 Primaire bezwaren

Naar aanleiding van de ronde van 2014 werden najaar 2014 2 primaire bezwaren ontvangen. Een bezwaar werd daags na indiening ingetrokken door bezwaarde. Over het andere bezwaar had de Bezwarencommissie aan het eind van het verslagjaar nog geen advies uitgebracht.

Van 9 in 2013, naar aanleiding van de ronde van 2013, ontvangen bezwaren werd de behandeling in 2014 voortgezet. De Bezwarencommissie heeft op respectievelijk 21 januari, 20 mei en 27 mei 2014 advies uitgebracht inzake deze bezwaren. De adviezen luiden als volgt:

- | | |
|-------------------------------|---|
| o gegrond | 1 |
| o deels gegrond | 1 |
| o ongegrond | 3 |
| o kennelijk niet-ontvankelijk | 2 |

Het bestuur heeft het advies van de Bezwarencommissie in alle gevallen gevolgd. De beslissingen op bezwaar werden op respectievelijk 3 maart, 27 mei en 18 juni 2014 kenbaar gemaakt aan de bezwaarden.

Twee bezwaren naar aanleiding van de ronde van 2013 werden door het bestuur in overleg met bezwaarde afgehandeld. Omdat het bestuur en bezwaarde overeenstemming bereikten zijn deze bezwaren niet voorgelegd aan de Bezwarencommissie. Het bestuur oordeelde als volgt over deze bezwaren:

- | | |
|-----------|---|
| o gegrond | 2 |
|-----------|---|

De beslissingen op bezwaar werden op 26 februari 2014 kenbaar gemaakt aan de bezwaarde.

6.4 Secundaire bezwaren

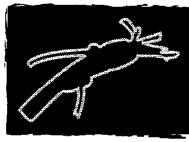
In het verslagjaar zijn geen bezwaarschriften ontvangen betreffende een vaststellingsbesluit (secundair bezwaar).

7. Ten slotte

Het bestuur ziet met tevredenheid terug op de ronde van 2014 waaraan de pilot snelle ronde een nieuwe dimensie toevoegde. De voortzetting van de pilot in 2015 is wat het bestuur betreft de opmaat naar een continu aanvraagproces vanaf 2016. Het bestuur weet dat dit een van de grote wensen van aanvragers is. Voordat het zover is moet echter nog veel werk worden verzet en is consensus noodzakelijk tussen COM, Gemeenschapsraad en CJO.

Ook was het bestuur verheugd dat de besluiten op de aanvragen in de reguliere ronde weer een maand eerder dan gepland, op 6 oktober, aan de aanvragers konden worden toegestuurd.

Het bestuur is buitengewoon tevreden met het in 2014 behaalde resultaat op het vermogen en is als steeds alert op de prestaties van de vermogensbeheerders.



Jaarverslag 2014
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Voorzichtigheid blijft de focus in het beleggingsbeleid. Het bestuur is ook erg content met de toevoeging aan het vermogen van bijna 11 miljoen euro. Dit draagt eraan bij dat COM langer uitkeringen zal kunnen blijven doen.

Het bestuur heeft geconstateerd dat de toename van internationale terroristische dreiging, die ook van invloed is op Nederland, tot meer noodaanvragen heeft geleid. Het bestuur is – nog steeds – van mening dat de overheid in het algemeen primair verantwoordelijk is voor de veiligheid van zijn burgers. Hoewel de omstandigheden geen reden tot vreugde zijn, is het bestuur wel verheugd te zien dat de overheid hierin stappen zet. Waar nodig zal het bestuur zijn steentje bijdragen, eventueel door het afgeven van een lening of garantie. Het bestuur spreekt echter het vertrouwen uit dat het de Maror-gelden – met hun wrange herkomst – slechts in zeer beperkte mate zal hoeven aanwenden voor dit soort zaken en ze toch vooral zal kunnen blijven besteden aan opbouwende activiteiten en projecten.

Alle werkzaamheden in 2014 verliepen weer in goede harmonie, zowel binnen het bestuur als in de samenwerking tussen bestuur en de leden van de Bezwarencommissie en de Gemeenschapsraad. Het bestuur dankt ieder voor zijn aandeel en inzet en vooral ook de medewerkers van het Bureau voor de prettige en adequate ondersteuning in het verslagjaar.

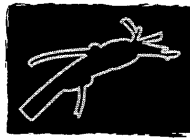
Amsterdam, 21 april 2015

Micha Cohen
voorzitter

Joop Elzas
secretaris



VERSLAG GEMEENSCHAPSRAAD



Jaarverslag 2014
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Verslag Gemeenschapsraad

De Gemeenschapsraad (GR) is in het verslagjaar 2014 viermaal bijeen geweest, waarvan driemaal in besloten vergadering: 27 januari, 5 maart en 17 september.

Op 9 september was er het jaarlijks overleg met COM. Tijdens dit overleg zijn de bevindingen van de commissie COM-CJO voorgelegd aan de GR.

Op 19 september heeft de GR aangegeven zich te kunnen vinden in de nieuwe werkwijze, zoals aangekondigd door COM. Tevens is op 19 september akkoord gegeven op de aanvulling van de *pot Bijzondere doeleinden*.

Los van bovenstaande vergaderingen heeft er ook mondeling en schriftelijk overleg plaats gevonden.

De voorzitter heeft op 17 juni eenmaal overleg gehad met de penningmeester van COM, waarbij de bevindingen van de commissie COM-CJO zijn voorgelegd.

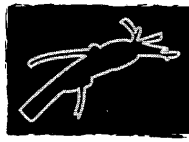
De jaarrekening 2013 van COM werd op 1 april 2014 goedgekeurd.

De begroting 2015 van COM, welke op 4 december 2014 was ontvangen, werd op 1 februari 2015 goedgekeurd.

Aan de leden van de GR zijn in het verslagjaar geen vergoedingen toegekend.

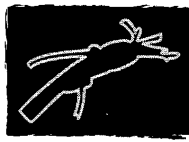
N.Z. Elburg
Voorzitter

J. Meijer
Secretaris



Jaarverslag 2014
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

BEGROTING 2015



Jaarverslag 2014
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Begroting 2015

x € 1.000	Begroting 2015	Werkelijk 2014	Begroting 2014
A. BATEN			
Resultaat beleggingen	1.040	2.030	632
SAMO voorschot vereffening	-	8.712	-
SIVS uitkering	-	3.255	-
Totaal baten	1.040	13.997	632
B. UITKERINGEN			
Uitkeringsronde 2015 (2014)	(1.645)	(1.400)	(1.645)
Toekenning ronde 2013 na bezwaar	-	(11)	-
Uitkeringsronden:			
Overschot Ronde 2013	(137)	-	-
Overschot Ronde 2012	(165)	-	(165)
Overschot Ronde 2010	-	-	(197)
Vrijval uitkeringsronde 2006 tot en met 2014	-	436	-
Bijzondere doeleinden			
Uitkeringen	-	(399)	-
Vrijval	-	25	-
Totaal uitkeringen	(1.947)	(1.349)	(2.007)
C. UITVOERINGSKOSTEN			
Uitvoeringskosten	(383)	(342)	(385)
Totaal uitvoeringskosten	(383)	(342)	(385)
D. SALDO (totaal)	(1.290)	12.306	(1.760)



Jaarverslag 2014
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

FINANCIËLE VERANTWOORDING 2014



Jaarverslag 2014
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Balans per 31 december (na resultaatbestemming)

	<u>2014</u>		<u>2013</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
(1) Computerapparatuur		10.589		13.185
Inventarissen en overige materiële vaste activa		<u>7.182</u>		<u>11.143</u>
		17.771		24.328
Beleggingen				
(2) Beleggingen		<u>30.057.014</u>		<u>17.734.508</u>
		30.057.014		17.734.508
Vorderingen				
(3) Overige vorderingen		<u>27.325</u>		<u>17.708</u>
		27.325		17.708
Liquide middelen				
(4)		<u>77.383</u>		<u>142.646</u>
		<u>30.179.493</u>		<u>17.919.190</u>
PASSIVA				
Uitdelingsvermogen				
(5)		25.024.171		14.343.683
Vastgelegd vermogen				
(6) Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden		2.294.893		669.164
Kortlopende schulden				
(7) Uitkeringen		2.813.445		2.834.340
(8) Belastingen en premies sociale verzekeringen		5.845		4.660
(9) Crediteuren en overige schulden		<u>41.139</u>		<u>67.343</u>
		2.860.429		2.906.343
		<u>30.179.493</u>		<u>17.919.190</u>



Jaarverslag 2014
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Staat van baten en lasten

	<u>2014</u>		<u>2013</u>	
	€	€	€	€
A. BATEN				
Resultaat uit beleggingen	(10)	2.030.457	612.212	
SAMO voorschot vereffening	(11)	8.712.000	-	
SIVS uitkering	(12)	3.254.804	-	
Totaal baten		<u>13.997.261</u>	<u>612.212</u>	
B. UITKERINGEN				
Uitkeringsronde 2014	(13)	(1.399.633)	-	
Uitkeringsronde 2013	(13)	-	(1.571.855)	
Toekenning ronde 2013 na bezwaar		(11.220)	-	
Toekenning ronde 2012 na bezwaar		-	(4.429)	
Vrijval uitkeringsronde 2006 tot en met 2014	(14)	436.098	256.400	
Bijzondere doeleinden				
Uitkeringen		(399.271)	(510.000)	
Vrijval		25.000	-	
Totaal uitkeringen		<u>(1.349.026)</u>	<u>(1.829.884)</u>	
C. UITVOERINGSKOSTEN				
Uitvoeringskosten	(15)	(342.018)	(363.866)	
Totaal uitvoeringskosten		<u>(342.018)</u>	<u>(363.866)</u>	
D. SALDO (totaal)				
		<u>12.306.217</u>	<u>(1.581.538)</u>	
Bestemming saldo				
Uitdelingsvermogen		10.680.488	(1.071.538)	
Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden		1.625.729	(510.000)	
		<u>12.306.217</u>	<u>(1.581.538)</u>	



Jaarverslag 2014
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting

Activiteiten stichting

De stichting is opgericht op 24 november 2004 en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34216580.

De stichting heeft ten doel het beheren en (doen) verdelen van de gelden die aan haar ter beschikking zijn gesteld ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap en bestemd zijn voor collectieve doelen.

Jaarverslaggeving

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

Alle bedragen zijn in euro's tenzij anders vermeld. De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

Het bestuur van de stichting stelt jaarlijks geen volledige begroting op. Dit heeft als oorzaak dat een aantal baten en lasten niet betrouwbaar in te schatten is en om deze reden niet te begroten is. De jaarlijkse begroting welke wordt goedgekeurd door het bestuur bevat enkel de hoogte van de uitvoeringskosten en het maximaal uit te keren bedrag van de jaarlijkse ronde. De begroting wordt door het bestuur van de stichting niet gekenmerkt als een stuurmiddel. Het bestuur van de stichting heeft er daarom voor gekozen de begroting niet op te nemen in de staat van baten en lasten, aangezien deze vergelijking geen nadere informatie verschaft voor de lezer van deze jaarrekening. Een analyse tussen de werkelijke cijfers en de begroting heeft derhalve evenmin toegevoegde waarde en is om die reden niet opgenomen in de jaarrekening.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Alle activa en passiva zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn uitsluitend bestemd voor de uitvoering van de doelstelling.

De inventarissen en computerapparatuur zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met afschrijvingen, bepaald op basis van de geschatte gebruiksduur. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs (niet langer dan 5 jaar).

Beleggingen

Dit betreft beursgenoteerde obligaties en aandelen, beleggingsfondsen, overige beleggingen en saldi van rekeningen en deposito's. De beleggingen worden gewaardeerd tegen marktwaarde, voor obligaties inclusief opgelopen rente. Uitzondering zijn de saldi van rekeningen en deposito's. Deze worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Vorderingen

De overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zonodig verminderd met een voorziening voor oninbare vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen staan tenzij anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.



Jaarverslag 2014

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Uitdelingsvermogen en vastgelegd vermogen

Naar verwachting zullen gedurende de periode 2005-2030 uitkeringen worden gedaan ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap. De hoogte van de jaarlijkse uitkeringsronde wordt vastgesteld door het bestuur.

Schulden op lange termijn

De langlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd langer dan één jaar. Het deel dat in principe het aansluitende boekjaar betaald zal worden staat vermeld onder schulden op korte termijn.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd in principe korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, tenzij anders is aangegeven.

Resultaatbepaling

In de jaarrekening zijn de ontvangsten en uitgaven toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Resultaat uit beleggingen

Dit betreft resultaten (koersresultaten, coupons, dividenden en rente) uit belegging van het vermogen van de stichting door ING Private Banking en ABN AMRO Mees Pierson.

Uitkeringsronde 2014

Dit zijn uitkeringen op basis van besluiten van het bestuur naar aanleiding van subsidieaanvragen voor uitkeringsronde 2014.

Vrijval uitkeringsronde 2006 tot en met 2014

Dit zijn vrijgevallen uitkeringsbedragen, welke over de ronden van 2006 tot en met 2014 waren toegekend. Aangezien deze toegezegde bedragen niet gebruikt zullen worden, zijn deze bedragen weer vervallen aan de stichting.

De vrijval wordt verantwoord in het jaar waarin het bestuursbesluit is genomen.

Uitvoeringskosten

Dit betreft kosten eigen organisatie die noodzakelijk zijn om de doelstelling van de stichting te verwezenlijken.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op materiële vaste activa zijn berekend met vaste percentages van de aanschaffingswaarde, gebaseerd op de geschatte economische gebruiksduur.



Jaarverslag 2014
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de balans

1 Materiële vaste activa

	Computer- apparatuur	Inventaris- sen en overige materiële vaste activa	Totaal
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
Boekwaarde per 1 januari 2014	13.185	11.143	24.328
Investeringsen 2014	3.198	-	3.198
Desinvesteringen 2014	(12.676)	(2.000)	(14.676)
Cumulatieve afschrijving desinvesteringen 2014	12.676	2.000	14.676
Afschrijvingen 2014	<u>(5.794)</u>	<u>(3.961)</u>	<u>(9.755)</u>
Boekwaarde per 31 december 2014	<u>10.589</u>	<u>7.182</u>	<u>17.771</u>
Aanschaffingswaarde per 31 december 2014	23.980	36.003	59.983
Cumulatieve afschrijving	<u>(13.391)</u>	<u>(28.821)</u>	<u>(42.212)</u>
Boekwaarde per 31 december 2014	<u>10.589</u>	<u>7.182</u>	<u>17.771</u>

De volgende afschrijvingspercentages zijn gehanteerd:

33,3% 20,0%

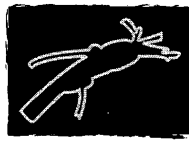
Onder desinvesteringen zijn de niet meer in gebruik zijnde activa opgenomen.
Deze activa waren volledig afgeschreven.



Jaarverslag 2014
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de balans

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	€	€
2 Beleggingen		
ING Private Banking	15.340.643	9.809.691
ABN AMRO Mees Pierson	14.716.371	7.924.817
	<u>30.057.014</u>	<u>17.734.508</u>
Het belegde vermogen is als volgt onder te verdelen:		
ING Private Banking		
Obligaties	10.318.763	7.505.803
Aandelen	2.876.371	2.159.366
Overige beleggingen	840.434	52.349
Liquiditeiten	1.305.075	92.173
	<u>15.340.643</u>	<u>9.809.691</u>
ABN AMRO Mees Pierson		
Obligaties	6.205.361	3.850.849
Aandelen	3.685.951	2.122.673
Overige beleggingen	861.216	375.796
Liquiditeiten	3.963.843	1.575.499
	<u>14.716.371</u>	<u>7.924.817</u>
Vorderingen		
3 Overige vorderingen		
Terug te ontvangen voorschotten Ronden	4.396	6.160
Nog te ontvangen rente	17.426	6.078
Overige vooruitbetaalde kosten	5.503	5.470
	<u>27.325</u>	<u>17.708</u>
4 Liquide middelen		
ING	77.229	142.571
ABN AMRO Mees Pierson	20	17
Kas	134	58
	<u>77.383</u>	<u>142.646</u>



Jaarverslag 2014
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de balans

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	€	€
5 Uitdelingsvermogen		
Het verloop in het boekjaar is als volgt:		
Aanvangsvermogen	14.343.683	15.415.221
Uit bestemming saldo	<u>10.680.488</u>	<u>(1.071.538)</u>
Stand per 31 december	<u><u>25.024.171</u></u>	<u><u>14.343.683</u></u>
Het cumulatieve verloop van het uitdelingsvermogen is als volgt:		
Aanvangsvermogen	23.100.165	23.100.165
Onttrekking t.b.v. bestemmingsreserve bijzondere doeleinden	(4.500.000)	(2.500.000)
Ontvangen uitkeringen	13.738.849	1.772.045
Resultaat uit beleggingen	8.579.610	6.549.153
Toegekende uitkeringen	(15.772.803)	(14.373.170)
Toekenning op bezwaar	(35.821)	(24.601)
Vrijgevallen uitkeringen	3.193.993	2.757.895
Uitvoeringskosten	<u>(3.279.822)</u>	<u>(2.937.804)</u>
	<u><u>25.024.171</u></u>	<u><u>14.343.683</u></u>

CJO heeft opgelegd dat het toegevoegd vermogen afkomstig van SAMO en SIVS (zie onder 11 en 12 in de toelichting op de staat van baten en lasten) tot in 2021 niet mag worden aangewend.

Vastgelegd vermogen

6 Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden

Stand per 1 januari	669.164	1.179.164
Resultaatbestemming	<u>1.625.729</u>	<u>(510.000)</u>
Stand per 31 december	<u><u>2.294.893</u></u>	<u><u>669.164</u></u>

Ingevolge het beleidsplan is in 2004 een bedrag van € 2.500.000 afgezonderd voor bijzondere doeleinden. In 2014 is € 2.000.000 toegevoegd aan deze bestemmingsreserve.

Het bestuur kan besluiten bijzondere uitkeringen ten laste van deze reserve te doen.

De nadere specificatie van de resultaatbestemming is als volgt:

Toevoeging	2.000.000	-
Uitkeringen	(399.271)	(510.000)
Vrijval	25.000	-
	<u><u>1.625.729</u></u>	<u><u>(510.000)</u></u>



Jaarverslag 2014
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de balans

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	€	€
Kortlopende schulden		
7 Uitkeringen		
Uitkeringsronde 2014	1.131.157	-
Uitkeringsronde 2013	649.503	1.031.276
Uitkeringsronde 2012	220.093	648.682
Uitkeringsronde 2010	11.916	52.367
Uitkeringsronde 2009	47.285	68.410
Uitkeringsronde 2008	-	10.900
Uitkeringsronde 2007	9.000	9.000
Uitkeringsronde 2006	-	21.705
Uitkeringen bijzondere doeleinden	<u>744.491</u>	<u>992.000</u>
	<u>2.813.445</u>	<u>2.834.340</u>
8 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonbelasting en premies sociale verzekeringen	<u>5.845</u>	<u>4.660</u>
9 Crediteuren en overige schulden		
Crediteuren	2.705	30.910
Te betalen personeelskosten	10.343	11.385
Te betalen kosten	<u>28.091</u>	<u>25.048</u>
	<u>41.139</u>	<u>67.343</u>



Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Van Stichting Afwikkeling Maror-gelden Overheid (SAMO) kan de stichting, na het in 2014 ontvangen voorschot, nog een bedrag tegemoet zien als SAMO liquideert.

De statuten van SAMO vermelden dat bij ontbinding het overschot moet worden verdeeld tussen Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en Stichting Collectieve Maror-gelden Israel in de verhouding 74:26. De liquidatie van SAMO wordt verwacht in 2015.

Daarnaast zal ook vanuit Stichting Individuele Maror-gelden nog een uitbetaling van de restgelden aan de stichting plaatsvinden op het moment dat Stichting Individuele Maror-gelden liquideert.

Bezwaren

Ten aanzien van besluiten in de ronde van 2014 staat een bezwaar open.

Dit in 2014 ontvangen primaire bezwaar was eind 2014 nog niet afgehandeld.

Het bestuur stelt in principe jaarlijks een bezwarenbudget vast, bestemd voor bezwaren naar aanleiding van de besluiten op de subsidieaanvragen in de betreffende ronde.

Het bezwarenbudget is de optelsom van het overschot in de sector van de betreffende ronde plus 10% van het vastgestelde budget voor de sector van die ronde.

De opbouw per sector van het bezwarenbudget 2014 dat door het bestuur is vastgesteld, is als volgt:

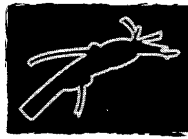
	Overschot Ronde 2014	10%	Totaal saldo
	€	€	€
Cultuur	75.540	27.138	102.678
Media	9.568	9.375	18.943
Onderwijs/Educatie	-	19.079	19.079
Religie	64.773	41.283	106.056
Welzijn	-	20.888	20.888
Jongeren	31.357	14.803	46.160
Zorg	-	6.086	6.086
Externe Belangen	107.318	24.671	131.989
Herinnering	8.163	1.151	9.314

Huurverplichtingen

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland heeft een huurcontract afgesloten voor het kantoor aan de Weteringschans 126 te Amsterdam. De overeenkomst eindigt op 1 juli 2018.

De huur op jaarbasis bedraagt € 30.240 exclusief servicekosten (ca. € 3.000).

Er is een bankgarantie afgegeven van € 8.186.



Jaarverslag 2014
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

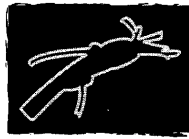
	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	€	€
BATEN		
10 Resultaat uit beleggingen		
ING Private Banking	1.201.589	334.247
ABN AMRO Mees Pierson	770.748	274.904
Overige baten	58.120	3.061
	<u>2.030.457</u>	<u>612.212</u>
Nadere specificatie resultaat uit beleggingen:		
ING Private Banking		
Ongerealiseerd beleggingsresultaat	911.927	21.651
Gerealiseerd beleggingsresultaat	22.110	45.419
<i>Koersresultaat</i>	934.037	67.070
Dividend	58.697	46.171
Coupons en opgelopen rente	227.121	246.533
Rente	13.534	794
Beheerkosten	(31.800)	(26.321)
	<u>1.201.589</u>	<u>334.247</u>
ABN AMRO Mees Pierson		
Ongerealiseerd beleggingsresultaat	505.237	(43.551)
Gerealiseerd beleggingsresultaat	49.335	129.141
<i>Koersresultaat</i>	554.572	85.590
Dividend	78.657	69.140
Coupons en opgelopen rente	122.667	112.936
Rente	45.485	28.051
Beheerkosten	(30.633)	(20.813)
	<u>770.748</u>	<u>274.904</u>
Overige baten		
Rente rekening-courant overige rekeningen	<u>58.120</u>	<u>3.061</u>

11 SAMO voorschot vereffening

In het verslagjaar werd een bedrag van € 8.712.000 ontvangen van Stichting Afwikkeling Maror-gelden Overheid (SAMO). Dit bedrag is een voorschot (plm. 90%). Het resterende bedrag volgt na liquidatie van SAMO.

12 SIVS uitkering

In het verslagjaar werd een bedrag van € 3.254.804 ontvangen van Stichting Individuele Verzekeringsaanpakken Sjoa (SIVS). Deze betaling werd gedaan tegen finale kwijting door CJO – mede namens COM en SCMI (de Israelische zusterorganisatie van COM) – van het liquidatiesaldo van SIVS.



Jaarverslag 2014
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

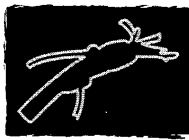
Toelichting op de staat van baten en lasten

			<u>2014</u>	<u>2013</u>
			€	€
UITKERINGEN				
13 Uitkeringsronde 2014 en 2013				
	<u>Beschikbaar</u>	<u>in %</u>		
Cultuur	332.475	58,9%	195.844	298.522
Media	93.751	89,8%	84.183	61.124
Onderwijs	237.174	81,8%	194.020	169.023
Religie	412.832	84,3%	348.059	423.846
Welzijn	208.883	109,5%	228.760	226.024
Jongeren	173.483	67,3%	116.671	155.358
Zorg	116.221	76,9%	89.351	44.573
Externe belangen	420.258	33,2%	139.395	179.927
Herinnering	11.513	29,1%	3.350	13.458
	100% <u>2.006.590</u>	69,8%	<u>1.399.633</u>	<u>1.571.855</u>

De uitkeringen geschieden conform het Uitkeringsreglement.

14 Vrijval uitkeringsronde 2006 tot en met 2014

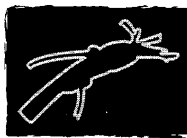
Ronde 2014	3.162	-
Ronde 2013	131.862	-
Ronde 2012	258.996	144.813
Ronde 2010	22.193	72.741
Ronde 2009	-	26.490
Ronde 2008	13.082	12.356
Ronde 2006	6.803	-
	<u>436.098</u>	<u>256.400</u>



Jaarverslag 2014
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	€	€
15 Uitvoeringskosten		
Salarissen, sociale premies en pensioenlasten	209.930	202.301
Overige personeelskosten	5.523	4.850
	<u>215.453</u>	<u>207.151</u>
Huisvestingskosten	36.986	38.970
Bureaunkosten	25.425	26.305
Afschrijvingen	9.755	5.723
Bestuurskosten	4.071	6.050
Algemene kosten	50.328	79.667
	<u>342.018</u>	<u>363.866</u>
De nadere specificatie van de uitvoeringskosten is als volgt:		
Salarissen, sociale premies en pensioenlasten		
Salarissen	157.847	153.392
Sociale lasten	26.474	23.623
Pensioenlasten	25.609	25.286
	<u>209.930</u>	<u>202.301</u>
Gemiddeld aantal medewerkers	2,4	2,4
Bestuurders ontvangen geen bezoldiging.		
Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders.		
Overige personeelskosten		
Reiskosten	5.028	4.401
Arbodienst	348	343
Overige personeelskosten	147	106
	<u>5.523</u>	<u>4.850</u>
Huisvestingskosten		
Huur	29.870	31.599
Servicekosten	3.380	3.167
Energiekosten	1.114	1.671
Schoonmaakkosten	2.238	2.312
Overige huisvestingskosten	384	221
	<u>36.986</u>	<u>38.970</u>



Jaarverslag 2014
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	€	€
Bureaunkosten		
Computerkosten	15.721	11.569
Kosten webformulier	878	5.198
Kantoorbenodigdheden en drukwerk	2.461	3.210
Telefoon en Fax	1.739	1.807
Internet en website	796	735
Kopiëerkosten	767	746
Portokosten	644	756
Koffie, voedsel en dergelijke	2.419	2.284
	<u>25.425</u>	<u>26.305</u>
Afschrijvingen		
Computerapparatuur	5.794	1.663
Inventarissen en overige materiële vaste activa	3.961	4.060
	<u>9.755</u>	<u>5.723</u>
Bestuurskosten		
Vaste onkostenvergoedingen	1.845	1.605
Reiskostenvergoedingen	21	129
Bestuurders aansprakelijkheidsverzekering	488	696
Kosten bezwarencommissie	870	780
Parkeerkosten	347	304
Afscheid bestuur	-	1.927
Overige bestuurskosten	500	609
	<u>4.071</u>	<u>6.050</u>
Algemene kosten		
Inleenkosten	15.983	28.781
Advieskosten	1.620	8.157
Extern advies (niet juridisch)	9.260	17.114
Accountantskosten	8.700	8.167
Administratiekosten	11.857	11.567
Ondersteuning Commissie CJO-COM	1.084	-
Kosten info-middag	-	4.385
Advertentiekosten	404	191
Overige verzekeringen	560	553
Contributies en abonnementen	519	499
Bankkosten	205	125
Overige algemene kosten	136	128
	<u>50.328</u>	<u>79.667</u>



Jaarverslag 2014
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2014

De jaarrekening 2014 is vastgesteld in de bestuursvergadering gehouden op 21 april 2015. Het bestuur heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het Uitkeringsreglement en het Beleidsplan.

De uitkeringen die gedaan zijn ten laste van de bestemmingsreserve bijzondere doeleinden komen bij de bestemming ten laste van deze reserve. Bij vrijval van toegezegde uitkeringen komen deze bedragen weer ten gunste van deze bestemmingsreserve.

De overige baten, uitkeringen en uitvoeringskosten komen per saldo ten gunste of ten laste van het uitdelingsvermogen.

De bestemming van het resultaat over het boekjaar 2014 is als volgt:

Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden	1.625.729
De overige bedragen komen ten gunste van het uitdelingsvermogen. Dat is per saldo	10.680.488
Saldo volgens staat van baten en lasten	<u>12.306.217</u>

Deze bestemming van het resultaat is in de jaarekening verwerkt.

Amsterdam, 21 april 2015

Jaron Link
Penningmeester

BL/AH4973a

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2014 van Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014 en staat van baten en lasten over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN HET BESTUUR

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven". Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE ACCOUNTANT

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

BL/AH4973a

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

OORDEEL BETREFFENDE DE JAARREKENING

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

Rotterdam, 23 april 2015

MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN N.V.

w.g. drs. R.P. Krouwer RA



Bijlage

SAMENSTELLING BESTUUR COM

M. Cohen	voorzitter
Mw. S. van der Hart	secretaris
J. Link	penningmeester (vanaf 20 mei 2014)
D.J. Goudsmit	(penningmeester tot 20 mei 2014; lid tot 9 september 2014)
J.J. Elzas	
R.J. Hené	
N. Kotek	

SAMENSTELLING BEZWARENCOMMISSIE COM

R. Tarlavski	voorzitter
Mw. A.R. Sturhoofd	plaatsvervangend voorzitter
F.S. Cohn	lid (vanaf 8 juli 2014)
M.I. Groen	lid
L.F. Strandens	lid (tot 31 maart 2014)

SAMENSTELLING GEMEENSCHAPSRAAD

Namens CJO:	
N.Z. Elburg	voorzitter
D. Asser	
J. Delden	
N.D. Polak	
Namens PIN:	
Mw. J. Meijer	secretaris

MEDEWERKERS BUREAU MAROR-GELDEN

Mw. A. van den Bogaert	subsidieadviseur
Mw. E. Koedam	directeur
Mw. A. de Lorme van Rossem	office manager