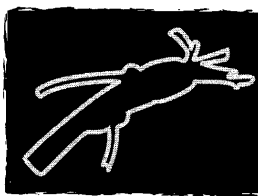


Maror staat voor morele aansprakelijkheid rool en rechtsherstel.

In de joodse traditie is het ook een bitter-kruid

dat herinnert aan bittere tijden...



Maror is a Dutch acronym signifying moral responsibility for embezzled funds and restoration of justice. In the Jewish tradition it is also a bitter herb, reminiscent of bitter times. ...

maror

STICHTING COLLECTIEVE MAROR-GELDEN NEDERLAND

JAARVERSLAG 2013

WEBSITE

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM)

Weteringschans 126

1017 XV Amsterdam

Tel.: 020 679 93 73

Fax: 020 673 35 89

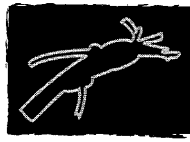
www.maror.nl



Jaarverslag 2013
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

INHOUD

	Pagina
I Verslag bestuur	
1. Inleiding	3
2. Joodse tegoeden	3
3. Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland	4
3.1 Bestuur	5
3.2 Vermogen	5
3.3 Financieel beheer	6
3.4 Uitkeringsronden	7
4. Organisatie	9
4.1 Bureau Maror-gelden	9
4.2 Administratie	9
4.3 Externe adviseurs	9
5. Werkzaamheden	10
5.1 Algemeen	10
5.2 Subsidieaanvragen	12
5.3 Monitoring projecten	15
6. Bezwarencommissie	16
6.1 Algemeen	16
6.2 Werkzaamheden	17
6.3 Primaire bezwaren	18
6.4 Secundaire bezwaren	18
7. Ten slotte	19
II Verslag Gemeenschapsraad	
Verslag Gemeenschapsraad	21
III Begroting 2014	
Begroting 2014	23
IV Financiële verantwoording	
Balans per 31 december	25
Staat van baten en lasten	26
Toelichting	
Algemeen	27
Balans per 31 december	29
Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	32
Staat van baten en lasten	33
Overige gegevens	37
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	38
Bijlage	40



VERSLAG BESTUUR



Jaarverslag 2013 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

1. Inleiding

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM) is opgericht op 24 november 2004. COM beheert de Maror-gelden van private partijen (banken, beurs, verzekeraars) die bestemd zijn voor collectieve doelen binnen de Joodse gemeenschap in Nederland en verstrekt daaruit projectsubsidies.

Het woord maror betekent bitterkruid, mierik, en herinnert aan bittere tijden. Het is ook een acroniem en staat voor de woorden **M**orele **A**ansprakelijkheid **RO**of en **R**echtsherstel. Het rechtsherstel in Nederland na de Tweede Wereldoorlog was gebrekkig. Financiële instellingen hielden bovendien Joodse gelden achter. Uitvoerige besprekingen met de Nederlandse overheid, verzekeraars, banken en effectenbeurs leidden in de jaren 1999-2000 tot overeenkomsten betreffende restitutiebetalingen. De akkoorden met deze partijen betekenden voor de Joodse gemeenschap dat alsnog de morele aanspraken van de Nederlandse Joden op deze tegoeden werden erkend.

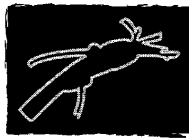
2. Joodse tegoeden

Medio jaren negentig van de vorige eeuw verscheen de kwestie van de Joodse oorlogstegoeden internationaal op de agenda. Vragen over geroofd goud en geroofd Joods bezit, over slapende bankrekeningen en over verzekeringspolissen leidden tot onderzoeken in diverse Europese landen. In Nederland werden, mede op aandringen van de Joodse gemeenschap, door de overheid vijf commissies in het leven geroepen om te onderzoeken wat er in de oorlog met de eigendommen van de Joodse bevolking was gebeurd en hoe het rechtsherstel na de oorlog was verlopen. Deze diepgaande onderzoeken, aangevuld met gegevens uit door de Joodse gemeenschap zelf geïnitieerd onderzoek, maakten duidelijk dat het rechtsherstel in de naoorlogse jaren gebrekkig was geweest en dat Joodse gelden door financiële instellingen waren achtergehouden.

De uitvoerige besprekingen die volgden, leidden in de jaren 1999-2000 tot een aantal overeenkomsten tussen enerzijds het Centraal Joods Overleg (CJO), zijn Adviescollege Restitutie en Verdeling (ARV), en Stichting Platform Israel (SPI) en anderzijds de overheid, verzekeraars, banken en effectenbeurs. Het totaal gerestitueerde bedrag bedroeg € 346,7 miljoen.

In breed overleg werd binnen de Joodse gemeenschap in het jaar 2000 de bestemming van de gerestitueerde Joodse tegoeden vastgesteld. Er werd besloten dat minimaal tachtig procent voor individuele uitkeringen beschikbaar zou zijn en dat de rest naar collectieve voorzieningen zou gaan. Volgens afspraken tussen CJO en SPI was van de collectieve gelden 74 procent bestemd voor Nederland en 26 procent voor Israel.

Uit bedragen welke door de overheid ter beschikking zijn gesteld zijn in 2003 en 2004 twee subsidierondes voor de collectieve voorzieningen in Nederland verzorgd door Stichting Maror-gelden Overheid (SMO). Vanuit de private gelden hebben de eerste uitkeringen plaatsgevonden in 2005, onder verantwoordelijkheid van de private stichting COM.



Jaarverslag 2013
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

3. Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM)

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland is opgericht bij notariële akte van 24 november 2004 en is gevestigd te Amsterdam. De statuten vermelden dat ingevolge een overeenkomst tussen het Centraal Joods Overleg Externe Belangen en Stichting Platform Israel enerzijds en banken, beurs en verzekeraars anderzijds door laatstgenoemden aan de Nederlands-Joodse gemeenschap gelden ter beschikking zijn gesteld en dat deze gelden zich rentedragend bevinden onder Stichting Individuele Maror-gelden (SIM) en de drie claimstichtingen, te weten Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa, Stichting Individuele Verzekeringsaanspraken Sjoa en Stichting Individuele Bankaanspraken Sjoa. (Stichting Individuele Bankaanspraken Sjoa heeft in 2008 haar werkzaamheden beëindigd. Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa heeft behoudens enkele archiveringswerkzaamheden haar belangrijkste werkzaamheden eveneens afgerond.) De statuten vermelden voorts dat een gedeelte van deze gelden ter beschikking dient te worden gesteld aan Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, die als doel heeft dit gedeelte van deze gelden te beheren en te (doen) verdelen over collectieve Joodse doelen ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap, welke doelen zich bevinden in Nederland en in het buitenland, anders dan in Israël.

De verdeling van de gelden dient plaats te vinden overeenkomstig het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en het daarbij behorende Beleidsplan. Dit Beleidsplan is eerder door CJO goedgekeurd en door het bestuur van SMO, na vaststelling op 12 juni 2003, gehanteerd als uitgangspunt voor de twee uitkeringsronden door SMO. Het bestuur van COM heeft dit Beleidsplan overgenomen en vastgesteld op 24 november 2005. Het Uitkeringsreglement werd voor het laatst herzien op 27 oktober 2011.

COM kent een Bezwarencommissie en een Bezwaarschriftenreglement. De laatste herziene versie dateert van 28 januari 2014.

De Gemeenschapsraad van de stichting werd in het verslagjaar uitgebreid met 4 leden en bestond per 31 december uit in totaal 5 leden. De heer N. Elburg werd benoemd tot voorzitter. Statutair bestaat de Gemeenschapsraad uit 12 leden. Zes van de leden dienen te worden benoemd door CJO en zes door het Platform Infrastructuur Nederland (PIN). De leden worden benoemd voor een periode van 3 jaar en zijn één maal herbenoembaar. De kleinere bezetting wordt niet als een nadeel ervaren en eerder werd in overleg al besloten deze te handhaven. Van de huidige 5 leden zijn er 4 benoemd door CJO en slechts 1 door PIN. Tegen het einde van het verslagjaar heeft het bestuur vernomen dat PIN zou overwegen zichzelf op te heffen. Het bestuur zou dit betreuren en zal nog in overleg treden met PIN.

Het overleg tussen bestuur en Gemeenschapsraad verliep ook dit verslagjaar weer in goede harmonie (zie ook paragraaf 5.1). Tot de taken van de Gemeenschapsraad behoren onder andere het goedkeuren van de begroting, het beleidsplan en de overige jaarstukken, het adviseren van het bestuur en de controle van het (financiële) beleid. De Gemeenschapsraad wordt door CJO betrokken bij (her)benoemingen van bestuursleden van COM. De leden van de Gemeenschapsraad onderschrijven het door het bestuur vastgestelde Reglement Gemeenschapsraad. De laatste herziene versie dateert van 28 januari 2014. Conform het Reglement legt de Gemeenschapsraad jaarlijks



Jaarverslag 2013 **Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

verantwoording af door middel van een schriftelijk verslag, dat toegevoegd wordt aan het jaarverslag van de stichting. U vindt het verslag op pagina 21.

De Gemeenschapsraad heeft de jaarstukken 2012 en de begroting 2013 van COM in het verslagjaar goedgekeurd; de begroting 2014 werd begin 2014 goedgekeurd.

3.1 Bestuur

Het bestuur van COM (zie ook de bijlage) wordt benoemd door CJO en bestond per 1 januari 2013 uit de heer M. Cohen, de heer J.J. Elzas, de heer D.J. Goudsmit, mevrouw S. van der Hart, de heer R.J. Hené en de heer N. Kotek. In februari 2013 is de heer J. Link toegereden tot het bestuur. Met ingang van januari 2014 zijn de heren Elzas en Hené herbenoemd.

In het verslagjaar nam het bestuur het initiatief tot een gedragscode die bindend zal zijn voor allen die bij de Stichting betrokken zijn. Met de leden van de Bezwarencommissie en de Gemeenschapsraad werd de inhoud van de code afgestemd. De code was tegen het einde van het verslagjaar zo goed als gereed en zal in 2014 door alle betrokkenen worden ondertekend. De Gedragscode COM is gepubliceerd op de website www.maror.nl.

De voorzitter, secretaris en penningmeester ontvangen een forfaitaire vergoeding van € 25,00 per maand; voor de leden is de maandelijkse forfaitaire vergoeding € 15,00. Reiskosten worden vergoed op basis van € 0,19 p/km.

3.2 Vermogen

COM ontving begin 2005 zijn aanvangsvermogen van Stichting Individuele Maror-gelden (SIM). Dit bedroeg € 23.100.165. Het vermogen werd aanvankelijk, opgesplitst in twee gelijke delen, in beheer gegeven bij twee banken die dit op basis van een identiek mandaat beheerden volgens een overeengekomen beleggingsstatuut. Bovendien werd afgesproken dat onttrekkingen bij beide banken in gelijke mate en per dezelfde datum zouden plaatsvinden, waardoor de beleggingsresultaten vergelijkbaar waren. Deze laatste afspraak is in 2012 door COM herzien (zie paragraaf 3.3).

Krachtens een overeenkomst van SIM met CJO en SPI worden eventuele overschotten van de claimstichtingen overgedragen aan SIM en komen daarmee voor verdeling beschikbaar. SIM draagt alle gelden die bestemd zijn voor collectieve doelen in Nederland vervolgens over aan COM. In een brief van 21 november 2005 inzake de beëindiging van het overheidstoezicht op de verdeling van de Joodse tegoeden door SMO deelde minister Zalm van Financiën aan de voorzitters van de Eerste en Tweede Kamer mee dat het totale restant van het uitdelingsvermogen van SMO circa € 7,7 mln. bedroeg. Hij merkte daarbij op dat het resterende bedrag – behoudens een reservering voor enkele procedures – zou worden overgedragen aan COM en haar Israelische zusterorganisatie Stichting Collectieve Maror-gelden Israel (SCMI) ten behoeve van verdeling aan collectieve doelen. Op 31 december 2013 heeft de overdracht van het deel bestemd voor COM nog niet plaatsgevonden. Het is de verwachting dat COM van SAMO (de rechtsopvolger van SMO) in 2014, behalve het genoemde restant, ook een bedrag zal ontvangen dat het gevolg is van vrijval vanwege lagere betalingen dan voorzien op basis van de toezeggingen. Het totaal voor COM beschikbare bedrag bedraagt € 9.194.849. Hiervan heeft SAMO inmiddels 90% als voorschot toegezegd en het restant na finale afwikkeling. Van dit voorschot ontving COM in februari 2014 5 miljoen euro; voor mei 2014 werd een tweede voorschot van circa 3,2 miljoen euro toegezegd. Het resterende



Jaarverslag 2013
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

bedrag en een eventuele vrijval uit enkele allerlaatste niet uitgevoerde projecten wordt in de tweede helft van 2014 verwacht.

Naast deze SAMO-gelden wordt in april/mei 2014 tevens een uitkering van de Stichting Individuele Verzekeringsaanspraken Sjoa (SIVS) van 3,2 miljoen euro verwacht. De van SAMO en SIVS in 2014 te verwachten gelden bedragen daarmee in totaal ruim 12,3 miljoen euro.

3.3 Financieel beheer

In 2013 werd het vermogen van de stichting beheerd bij ING Private Banking en ABN AMRO MeesPierson op basis van een identiek mandaat volgens een overeengekomen beleggingsstatuut.

In dit statuut zijn de strategische verdeling en bandbreedte van de verschillende vermogenscategorieën overeenkomstig onderstaande tabel weergegeven:

vermogenscategorie	strategische verdeling (%)	bandbreedte (%)
aandelen	25%	15%-35%
onroerend goed / grondstoffen		
obligaties	75%	65%-85%
liquiditeiten		

Binnen de genoemde vermogenscategorieën gelden er restricties ten aanzien van de beleggingen in obligaties op basis van de ratings van Standard & Poor, Moody's of Fitch. Tevens is er een maximum gesteld voor belegging in investment grade bedrijfsobligaties, High Yield obligaties, obligaties van opkomende markten en converteerbare obligaties. Binnen de categorie alternatieve beleggingen (waaronder onroerend goed en grondstoffen) is de belegging in hedgefondsen uitgesloten.

Binnen de kaders van het statuut zijn de beheerders vrij om te bepalen hoe zij van de geboden ruimte gebruik willen maken, rekening houdend met hun visie op de ontwikkeling van de aandelenbeurzen en de renteontwikkeling.

Bij de opzet van het statuut is ervan uitgegaan dat het beleggingsbeleid risicomijdend is en dient ter instandhouding van het besteedbare vermogen. De activiteiten van de organisatie moeten financieel gewaarborgd blijven evenals de beschikbaarheid van de toegezegde subsidies. Bij de vaststelling van het statuut is in overleg met de beheerders uitgegaan van een rendement van 4% op jaarbasis gezien over een langere termijn.

Al op 1 juli 2012 werd besloten om het ongelijke vermogen tussen de twee banken, ontstaan door eerder opgelopen verschillen in beleggingsresultaat tussen ING en Van Lanschot Bankiers, geleidelijk aan te corrigeren. Dit door onttrekkingen aan het vermogen te doen in de verhouding 70% (ING) / 30% (ABN) in plaats van de gebruikelijke 50/50 verhouding. Op het moment dat de verdeling van het vermogen weer gelijk is wordt deze tijdelijke maatregel beëindigd.

De stemming op de financiële markten werd in 2013 bepaald door een licht groeierstel van de wereldeconomie. Hierdoor liet zowel bij de ING als bij de ABN de



Jaarverslag 2013 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

aandelenportefeuille een groei zien. Daarentegen leidde een stijgende rente op de kapitaalmarkt tot laag effectief rendement op de obligatieportefeuille van beide banken. Per saldo bedroeg het netto rendement (na aftrek beheerskosten) op beide portefeuilles hierdoor 3,26% (€ 612.212) Details over de beleggingsresultaten treft u aan in de staat van baten en lasten op pagina 26 en de toelichting daarop op pagina 33.

Ten aanzien van de uitkomsten over 2013 kan verder worden opgemerkt dat in de uitkeringsronde 2013 binnen de sectorindeling minder subsidies zijn verstrekt dan er budget beschikbaar was. Een bedrag van € 337.113 bleef diensgevolge onbenut. De systematiek van aanvragen, beoordelen en besluitvorming brengt met zich dat uitgaven vanwege toegezegde subsidies slechts voor een deel tot stand kwamen in 2013. De ervaring leert dat in de periode van 12 maanden na het moment van de toekenning 30 à 40% van het toegezegde bedrag wordt uitgekeerd; het restant pas daarna. Bij het vaststellen van de verwachte uitgaven in het begrotingsjaar is met deze ervaringsgegevens rekening gehouden. Het volledige bedrag van de toezeggingen wordt overigens op de balans opgenomen als een verplichting.

De uitvoeringskosten omvatten de kosten van de organisatie zelf; zij kwamen in het verslagjaar afgerond € 6.000 lager uit dan de begrote kosten. De omvang van de uitvoeringskosten is voor 2014 hoger begroot dan het reëel bestede bedrag in 2013.

3.4 Uitkeringsronden

Het bestuur besloot in november 2012 tot één uitkeringsronde in 2013 – die werd opengesteld per 15 januari 2013 – en stelde het budget daarvoor vast op € 1.644.751. Dit is 85% van het budget voor de ronde van 2009. Het bestuur zette hiermee de afbouw van het budget (en daarmee samenhangend de subsidieverstrekking), die wegens de eindigheid van COM was ingezet met ingang van de ronde van 2010, voort. Najaar 2013 besloot het bestuur echter dat het nog verdere afbouw vooralsnog niet wenselijk achtte en het stelde het budget voor 2014 vast op hetzelfde bedrag als dat van 2013 (zie hieronder op pagina 8).

Naast het budget voor de ronde van 2013 – dat in 2013 aan het vermogen werd onttrokken en ter beschikking van de sectoren stond volgens de indeling uit het Beleidsplan – kwamen overschotten uit de rondes van 2009 en 2010 beschikbaar ter grootte van respectievelijk € 58.846 en € 205.371. Het totaal beschikbare bedrag ten behoeve van de uitkeringsronde van 2013 werd daarmee € 1.908.968. De verdeling over de sectoren was als volgt:

	Budget 2013	Overschot Ronde 2009	Overschot Ronde 2010	Totaal
Cultuur	€ 271.384	€ 0	€ 0	€ 271.384
Media	€ 93.751	€ 0	€ 0	€ 93.751
Onderwijs	€ 190.791	€ 0	€ 25.509	€ 216.300
Religie	€ 412.832	€ 0	€ 0	€ 412.832
Welzijn	€ 208.883	€ 0	€ 0	€ 208.883
Jongeren	€ 148.028	€ 0	€ 11.592	€ 159.620
Zorg	€ 60.856	€ 0	€ 40.310	€ 101.166
Externe belangen	€ 246.713	€ 58.846	€ 126.533	€ 432.092
Herinnering	€ 11.513	€ 0	€ 1.427	€ 12.940
Totaal	€ 1.644.751	€ 58.846	€ 205.371	€ 1.908.968



Jaarverslag 2013 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

In zijn vergadering van 26 november 2013 nam het bestuur het besluit dat ook in 2014 één uitkeringsronde zal plaatsvinden. Het maximale bedrag van de in totaal te verlenen uitkeringen in de ronde van 2014 is € 2.006.590. Daarvan wordt een bedrag van € 1.644.751 aan het vermogen onttrokken; dit staat ter beschikking van de sectoren volgens de indeling uit het Beleidsplan.

Daarnaast is ten behoeve van enkele sectoren na afhandeling van de primaire bezwaren van de ronde van 2012 een bedrag beschikbaar gekomen dat het feitelijke overschot is van de ronde van 2012. Tevens is ten behoeve van enkele sectoren nog een overschot van de ronde van 2010 beschikbaar dat in de ronde van 2013 niet is opgebruikt.

De bedragen per sector zijn hiermee als volgt samengesteld:

	Budget 2014	Overschot Ronde 2010	Overschot Ronde 2012	Totaal
Cultuur	€ 271.384	€ 0	€ 61.091	€ 332.475
Media	€ 93.751	€ 0	€ 0	€ 93.751
Onderwijs	€ 190.791	€ 25.509	€ 20.874	€ 237.174
Religie	€ 412.832	€ 0	€ 0	€ 412.832
Welzijn	€ 208.883	€ 0	€ 0	€ 208.883
Jongeren	€ 148.028	€ 4.262	€ 21.193	€ 173.483
Zorg	€ 60.856	€ 40.310	€ 15.055	€ 116.221
Externe belangen	€ 246.713	€ 126.533	€ 47.012	€ 420.258
Herinnering	€ 11.513	€ 0	€ 0	€ 11.513
Totaal	€ 1.644.751	€ 196.614	€ 165.225	€ 2.006.590

Het bestuur besloot de uitkeringsronde van 2014 onder te verdelen in een reguliere ronde en een pilot snelle ronde. Naar aanleiding van een klanttevredenheidsonderzoek dat in 2010 werd gehouden en waaruit bleek dat aanvragers vooral moeite hadden met de doorlooptijd van aanvraag tot besluit, heeft het bestuur tot toevoeging van een snelle ronde besloten. Voor de snelle ronde wordt een budget van € 500.000 onttrokken aan het bedrag dat in totaal beschikbaar is in 2014. Voor de snelle ronde komen projecten en activiteiten in aanmerking die op korte termijn van start gaan en die maximaal 3 maanden duren. Het bestuur zal binnen 3 maanden besluiten over deze aanvragen. De pilot loopt van 22 januari tot 1 juni 2014 en zal na afloop worden geëvalueerd. Het overschot van het budget voor de snelle ronde zal na de laatste besluiten in de snelle ronde worden toegevoegd aan het budget voor de reguliere ronde van 2014.

De budgetten voor de ronde van 2014 zijn als volgt:

Snelle ronde	Reguliere ronde	Totaal
Cultuur	Cultuur	
€ 82.500	€ 249.975	€ 332.475
Media	Media	
€ 28.500	€ 65.251	€ 93.751
Onderwijs	Onderwijs	
€ 58.000	€ 179.174	€ 237.174
Religie	Religie	
€ 125.500	€ 287.332	€ 412.832
Welzijn	Welzijn	
€ 63.500	€ 145.383	€ 208.883
Jongeren	Jongeren	
€ 45.000	€ 128.483	€ 173.483
Zorg	Zorg	
€ 18.500	€ 97.721	€ 116.221
Externe belangen	Externe belangen	
€ 75.000	€ 345.258	€ 420.258
Herinnering	Herinnering	
€ 3.500	€ 8.013	€ 11.513
Totaal	Totaal	
€ 500.000	€ 1.506.590	€ 2.006.590



Jaarverslag 2013

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Ten aanzien van de reguliere ronde stelde het bestuur vast dat subsidieaanvragen uiterlijk 3 maart 2014 moeten zijn ingediend en dat de besluiten door het bestuur uiterlijk op 5 november 2014 zullen worden bekendgemaakt.

De besluiten van het bestuur over de uitkeringsronden worden geplaatst op de website van de stichting.

4. Organisatie

4.1 Bureau Maror-gelden

Bureau Maror-gelden is het uitvoeringsbureau van COM en is gehuisvest te Amsterdam. Het Bureau bood gedurende de verslagperiode inhoudelijke, secretariële en administratieve ondersteuning aan het bestuur. Het Bureau verrichtte het merendeel van de werkzaamheden betreffende de subsidieaanvragen en bereidde de besluitvorming door het bestuur voor. Daarnaast onderhield het Bureau contacten met aanvragers, deed monitoring van lopende projecten, behandelde vaststellingsverzoeken en stelde besluiten op. Het Bureau verzorgde samen met het bestuur ook de uitbetaling van de subsidies. In het verslagjaar bereidde het Bureau tevens de invoering van de pilot snelle ronde voor en de implementatie van een nieuwe openingspagina voor de website.

Bureau Maror-gelden heeft tevens een helpdeskfunctie. Organisaties die een subsidieaanvraag willen indienen of begeleiding nodig hebben bij de afwikkeling van een aanvraag kunnen bij het Bureau terecht voor advies. Geregeld ontvangt het Bureau bezoekers die van deze mogelijkheid gebruik maken. Problemen op termijn kunnen hiermee vaak worden voorkomen. Tot de taken van het Bureau behoort verder de ondersteuning van de Bezwarencommissie en de Gemeenschapsraad.

In de personele bezetting van het Bureau hebben zich in het verslagjaar geen wijzigingen voorgedaan (zie de bijlage). In de loop van het jaar werd enkele malen korte tijd gebruik gemaakt van de diensten van advocatenkantoor Van Doorne.

4.2 Administratie

Uit het oogpunt van scheiding van bevoegdheden wordt de administratie gedaan door een administratiekantoor dat werkt op basis van originele facturen en bankafschriften die rechtstreeks van de banken worden verkregen.

Volmachten voor het aangaan van verplichtingen namens de stichting zijn gedocumenteerd en gedeponneerd bij de Kamer van Koophandel.

4.3 Externe adviseurs

Voor juridische adviezen wordt gebruik gemaakt van de diensten van advocatenkantoor Van Doorne. Bouwadviezen worden betrokken van Basalt Bouwadvies BV in Nieuwegein. In het verslagjaar werd ten behoeve van de beoordeling van subsidieaanvragen tevens advies ingewonnen bij het APS, Blix Advocaten, Juurlink [+] Geluk en Mazars.



5. Werkzaamheden

5.1 Algemeen

Het bestuur heeft in de verslagperiode 12 keer vergaderd. De vergaderingen werden bijgewoond door de directeur en genotuleerd door de office manager van het Bureau. De subsidieadviseur woont de vergaderingen bij voor zover daarin projecten worden besproken.

In de vergadering van januari werden vertegenwoordigers van ING en ABN AMRO ontvangen om ten aanzien van de beheerde gelden de resultaten over 2012 toe te lichten.

Op zondag 20 januari 2013 vond in Amsterdam een informatiebijeenkomst plaats met het oog op de nieuwe aanvraagronde. Enkele bestuursleden en de medewerkers van het Bureau verzorgden presentaties over onder andere gewijzigde regels, het doen van aanvragen en het verdere verloop van de procedure. Er waren 60 à 70 personen aanwezig namens ongeveer 50 organisaties. Ondanks het barre weer en de kapotte verwarming ter plekke was de sfeer goed en waren de reacties na afloop positief.

Vanaf februari boog het bestuur zich in verschillende commissies over diverse (beleids-) vragen. Onderwerpen waren onder andere hoe versnelling in de besluitvorming over aanvragen kan worden bereikt; wat er kan worden gedaan om op meer momenten door het jaar heen aanvragen te kunnen laten indienen; wat COM kan en moet doen voor organisaties met structurele problemen. Een uitkomst hiervan in het verslagjaar was dat het bestuur besloot in de ronde van 2014 de in paragraaf 3.4 vermelde pilot snelle ronde te houden voor aanvragen onder € 5.000.

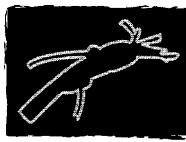
Het bestuur had, in wisselende samenstelling, in het verslagjaar weer geregeld contact met afgevaardigden van CJO. Aan de orde waren (her)benoemingen, beleidszaken, restgelden van SAMO en Stichting Verzekeringsaanspraken Sjoa en een vergoeding van COM voor CJO.

In april kwam de beleidsdiscussie weer op volle gang. Eind van het verslagjaar hebben COM en CJO op een groot aantal beleidspunten overeenstemming bereikt en hebben zij afgesproken dat deze punten in 2014 nader zullen worden onderzocht en uitgewerkt.

De jaarlijkse vergoeding waar CJO op grond van de statuten van COM aanspraak op maakt voor zijn werkzaamheden op het gebied van restitutie en verdeling bedroeg in het verslagjaar € 40.000. Het CJO verzocht de jaarlijkse vergoeding met ingang van 2014 te verhogen tot € 50.000 per jaar. COM en CJO zullen in 2014 nader overleg voeren over financiële afspraken waarbij wordt gekeken naar zowel de structurele bijdrage die CJO ontvangt als de bijdragen voor projecten en de rol van CJO als toezichthouder.

In mei benoemde CJO drie nieuwe leden van de Gemeenschapsraad.

In april bereikte het bestuur het verzoek van Beth Shalom/de Zonnehuisgroep om, in het kader van een fusie, garant te staan voor een bedrag van € 500.000. Het was het bestuur bekend dat Beth Shalom al enige tijd in zeer zwaar weer verkeerde en het bestuur besloot een intentieverklaring tot de garantie onder voorwaarden af te geven. De overwegingen van het bestuur hierbij waren dat de continuïteit van Beth Shalom tot in lengte van jaren verzekerd zou moeten zijn, met daarbij voldoende middelen om de Joodse identiteit te waarborgen. Toen de fusie met de Zonnehuisgroep niet doorging



Jaarverslag 2013 **Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

kwam Cordaan als nieuwe fusiepartner in beeld. In november werd bekend dat Cordaan definitief met Beth Shalom in zee ging. Cordaan verzocht eind november om de afgegeven intentieverklaring om te zetten in een garantstelling. Het bestuur liet de financiële aspecten van het verzoek van Cordaan/Beth Shalom beoordelen door Mazars. De advisering was positief en het bestuur had op grond van de ingebrachte stukken ook voldoende vertrouwen in de waarborging van de Joodse identiteit na de fusie, waarop de garantstelling, onder voorwaarden, werd afgegeven. COM heeft zich bij het opstellen en afgeven van de garantstelling laten bijstaan door Blix Advocaten. Een van de voorwaarden houdt verband met het tekort waarvoor de steun van COM is ingeroepen; mocht uit de jaarstukken over 2013 blijken dat dit tekort kleiner is dan eerder werd verwacht, dan kan COM de bijdrage verlagen. Ook is in de garantstelling opgenomen dat de Joodse identiteit van Beth Shalom gewaarborgd moet worden. Op 1 januari 2014 werd de fusie geëffectueerd en in januari 2014 werd de garantie ingeroepen.

In de vergadering van 6 juni vond een evaluatie plaats met de leden van de Bezwarencommissie. Onderwerpen die aan de orde kwamen waren onder andere de onderbouwing van keuzes door het bestuur en het eventueel afschaffen van de bezwaarmogelijkheid voor aanvragen onder € 5.000 in de beoogde snelle ronde (zie hieronder). Wat dit laatste betreft kon de commissie zich hierin vinden zolang het ook mogelijk zou blijven een kleine aanvraag mét bezwaarmogelijkheid te doen in de reguliere ronde.

Ook werd besproken of de commissie alleen kijkt naar het juridische aspect van de besluitvorming door het bestuur of ook naar de redelijkheid daarvan. Voorzitter van de Bezwarencommissie de heer Tarlavski lichtte toe dat de commissie puur procesmatig naar de feiten kijkt in het kader van de bezwaarprocedure. Hij stelde dat de commissie het bestuur moet adviseren op basis van de reglementen en dat hij niet denkt dat de commissie meer ruimte heeft dan dat en ook niet dat de commissie meer ruimte nodig heeft dan dat.

Op 2 juli vond een overleg plaats tussen COM en mevrouw Mr S. van Loon, directeur van de afdeling Directie Bestuurlijke en Juridische Zaken van het Ministerie van Financiën over de uitblijvende liquidatie van SAMO. COM verwacht bij liquidatie van SAMO ruim 9 miljoen euro te ontvangen.

Het Ministerie is een van de partijen – naast CJO en SPI – die goedkeuring moet verlenen voor liquidatie van SAMO. Het Ministerie liet enkele weken na het overleg schriftelijk aan alle betrokken partijen weten ervan uit te gaan dat het restant vermogen van SAMO bij liquidatie zou toevallen aan COM en SCMI (de Israelische zusterorganisatie van COM).

SAMO liet in augustus overigens weten dat aan SCMI die maand een voorschot van 2 miljoen euro was uitgekeerd. Eerder maakte SAMO al voorschotten over aan SCMI ter waarde van 2.4 miljoen euro. Inmiddels heeft COM in februari 2014 een eerste voorschot van 5 miljoen euro van SAMO ontvangen.

Behalve een tegoed bij SAMO zijn er nog gelden bij Stichting Verzekeringsanspraken Sjoa (SIVS) die bestemd zijn voor COM en SCMI. COM voerde in het verslagjaar hierover overleg met onder andere CJO en de voorzitter van SIVS. Van SIVS verwacht COM enkele miljoenen euro's te ontvangen. Begin 2014 liet CJO weten bereid te zijn ook deze restgelden aan COM te laten toevallen.

In het verslagjaar was er voortgaand overleg met CJO en PIN over de vacatures in de Gemeenschapsraad, die bij het begin van het jaar nog slechts een lid had. In de loop van



Jaarverslag 2013 **Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

het jaar benoemde CJO 3 leden en eind november werd een vijfde lid benoemd door PIN. (Zie ook hoofdstuk 3.)

In de vergadering van 26 november was de vrijwel voltallige Gemeenschapsraad te gast in de bestuursvergadering. Vanwege de 3 aanwezige nieuwe leden (1 nieuw lid was verhinderd) werden enkele punten van algemene orde besproken aangaande COM en de rol en samenstelling van de Gemeenschapsraad. Ook werd gesproken over problematiek rond de aanvragen, die vaak pas zeer laat worden ingediend. Daarnaast werd gesproken over de gedragscode, de pilot snelle ronde in 2014, de garantstelling voor Beth Shalom en de status van diverse besprekingen met CJO, waaronder eventuele beleidsveranderingen. Ook vanuit de Gemeenschapsraad bestond de wens om het beleid op onderdelen aan te passen. Op diverse momenten in het jaar vond tevens bilateraal overleg plaats tussen de voorzitters van COM en de Gemeenschapsraad.

Het in 2012 gelanceerde webformulier functioneerde goed en werd op een paar punten aangepast. Het afrekenmodel voor projectsubsidies waartoe het bestuur eerder voorbereidingen trof werd in de ronde van 2013 ingevoerd. Doel van dit 'formulier Begroting en Vaststelling' is de werkzaamheden rond de vaststelling te vereenvoudigen voor zowel de aanvrager als de uitvoeringsorganisatie. In het najaar werd de webapplicatie met enkele beperkte aanpassingen geschikt gemaakt voor de pilot snelle ronde die zou gaan plaatsvinden in de ronde van 2014.

Het bestuur is blijvend alert op aanvragers die (doelbewust) niet alle gegevens verstrekken die van belang zijn in het kader van hun aanvra(a)g(en) waardoor zij zich onttrekken aan de regels van het Uitkeringsreglement. Het bestuur is er een groot voorstander van dat alle aanvragers gelijke rechten hebben als het aankomt op de mogelijkheid om aanspraak te maken op de Maror-gelden. Echter, dit houdt voor aanvragers ook de verplichting in zich te houden aan de regels die daaromtrent zijn opgesteld en evenzo aan algemeen wettelijke regels. Aanvragers die zich hieraan onttrekken lopen het risico dat hun verzoeken om subsidie door het bestuur worden geweigerd en/of dat eerder toegekende subsidies worden ingetrokken en/of teruggevorderd.

Het bestuur legde in 2013 weer enkele werkbezoeken af aan diverse organisaties.

5.2 Subsidieaanvragen

In 2013 vond de achtste uitkeringsronde van Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland plaats met een budget van € 1.908.968. Aanvragen voor subsidie moesten uiterlijk 4 maart 2013 zijn ingediend. In totaal dienden 91 (2012: 109) organisaties voor deze ronde 210 aanvragen in (2012: 247). In 3 gevallen deed een organisatie een onvolledige aanvraag autorisatie. Deze onvolledige aanvragen werden buiten behandeling gesteld en leidden niet tot subsidieaanvragen. Ook 10 wel volledig ingediende aanvragen autorisatie leidden niet tot subsidieaanvragen. In totaal dienden binnen de ronde 88 organisaties 207 subsidieaanvragen in voor een bedrag van € 3.388.556. Daarnaast werd een aanvraag voor een uitkering uit het budget Bijzondere doeleinden ontvangen. Het totaal aantal aanvragen kwam daarmee op 211 en het totaal aantal subsidieaanvragen op 208 ingediend door 88 organisaties.



Jaarverslag 2013 **Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

De aanvragen werden ingediend via een webapplicatie op de website www.aanvragen.maror.nl. Aanvragers kunnen hier in twee fasen hun aanvraag uitkering indienen. Eerst moest de aanvraag autorisatie worden doorlopen waarin de aanvrager informatie over zijn organisatie verstrekt en de rechtsgeldigheid wordt geregeld. Na het succesvol doorlopen van deze fase krijgt men toegang tot het *online* formulier waarmee subsidie kan worden aangevraagd.

Aanvragers kregen zes weken voordat de nieuwe ronde van start ging het informatieve overzicht 'Online aanvragen bij Maror' toegestuurd, met de belangrijkste aandachtspunten. Deze betroffen onder andere het maximale subsidiepercentage van 75%, aanscherping van de regels ten aanzien van jaarstukken, nieuwe regels ten aanzien van toegerekende kosten en voedingskosten en het nieuwe formulier Begroting en Vaststelling voor de afrekening.

Het in de ronde van 2012 gelanceerde webformulier vergemakkelijkte het doen van aanvragen. Mogelijk werkt dit tevens in de hand dat aanvragers het doen van de aanvraag lang(er) uitstellen. Aanvragers hadden 7 weken de gelegenheid om aanvragen in te dienen. Van de aanvragen werd 86% echter in de laatste 5 dagen ingediend en 43% op de laatste dag. Vooral de in het laatste uur (tussen 23.00 en 00.00 uur) ingediende aanvragen leidden tot veel buiten behandeling stellingen wegens diverse gebreken.

De toetsing van de subsidieaanvragen vindt plaats aan de hand van het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en het Beleidsplan. Omdat deze stukken niet in alle gevallen blijken te voorzien formuleert het bestuur gaandeweg aanvullend beleid. Dit aanvullende beleid wordt voorafgaand aan een nieuwe uitkeringsronde gepubliceerd op de website en in de *online* brochure. Vooruitlopend op de ronde van 2013 werd de brochure daarom vernieuwd. Het laatste hoofdstuk van de brochure, die alleen nog *online* wordt gepubliceerd op de websites van de stichting (www.maror.nl en www.aanvragen.maror.nl), bevat een uitgebreide toelichting op het aanvraagproces.

Het Bureau bereidde de adviezen over de aanvragen voor en voerde in het algemeen per sector vooroverleg met een team, bestaande uit twee bestuursleden. Het bestuur vergaderde plenair over de aanvragen per sector en heeft daarbij gestreefd naar een zorgvuldige en consistente behandeling van alle aanvragen. Als wegens nevenfuncties van een lid (of van diens partner of bloed- of aanverwant tot en met de 2^e graad) belangenverstremming aan de orde is, neemt het betreffende bestuurslid geen deel aan de beraadslaging noch aan de besluitvorming. Na bespreking van alle sectoren vond op 3 september 2013 een afrondende vergadering plaats en werden de laatste toekenningen binnen de sectoren vastgesteld.

Net als in de ronde van 2012 is er in de ronde van 2013 niet geschoven uit overvraagde sectoren naar sectoren met een overschot. In plaats daarvan heeft het bestuur waar nodig op basis van de toegekende prioriteiten en het criterium kosten/ronde uit het Beleidsplan projecten moeten afwijzen om binnen de budgetaire grenzen te blijven. De zogenaamde kaasschaafmethode is in zijn algemeenheid niet toegepast vanwege het gebleken nadeel dat toegekende projecten die minder toegewezen krijgen dan wordt gevraagd, door gebrek aan financiering niet worden uitgevoerd of niet succesvol worden afgerond.



Jaarverslag 2013 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Op 7 oktober 2013 werden de besluiten ten aanzien van de aanvragen in de ronde van 2013 verzonden. Een overzicht van de besluiten is te raadplegen op de website van de stichting.

De 208 subsidieaanvragen in de ronde van 2013 leidden tot 150 (gedeeltelijke) toekenningen, 40 afwijzingen en 1 garantstelling. In de loop van het jaar werden 6 aanvragen ingetrokken. Elf aanvragen werden buiten behandeling gesteld.

Binnen de sectorverdeling werd aan 149 projecten in totaal een bedrag van € 1.571.855 subsidie toegekend. Ten aanzien van de aanvraag voor een uitkering uit het budget Bijzondere doeleinden werd een garantstelling van € 500.000 afgegeven. Ook aan een aanvraag die werd ingediend binnen de ronde van 2013 werd een toekenning gedaan uit het budget Bijzondere doeleinden ter hoogte van € 10.000.

Hieronder staat in de eerste tabel een overzicht van de 207 aanvragen zoals ingediend in de ronde van 2013 (de aanvraag uit het budget Bijzondere doeleinden werd later ingediend en is niet opgenomen). De tweede tabel geeft een overzicht van de situatie bij toekenning uit de sectorbudgetten.

Overzicht subsidieaanvragen op 4 maart 2013

Sector	Aanvragen		Budget	
	Organisaties	Aantal	Bedrag	Beschikbaar
Cultuur	12	21	516.563	271.384
Media	5	6	209.583	93.751
Onderwijs/educatie	9	22	400.952	216.300
Religie	33	66	804.460	412.832
Welzijn	13	42	888.496	208.883
Jongeren	6	32	263.136	159.620
Zorg	5	8	80.241	101.166
Externe belangen	2	6	202.668	432.092
Herinnering	3	4	22.457	12.940
Totaal	88	207	3.388.556	1.908.968



Jaarverslag 2013
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Overzicht subsidieaanvragen bij toekenning

Sector	Aanvragen		Budget		Toekenningen		% van budget
	Organisaties	Aantal	Bedrag	Beschikbaar	Aantal	Bedrag	
Cultuur	12	21	516.563	271.384	12	298.522	110,0%
Media	5	6	209.583	93.751	2	61.124	65,2%
Onderwijs/educatie	9	22	400.952	216.300	16	169.023	78,1%
Religie	33	66	775.211	412.832	47	423.846	102,7%
Welzijn	12	41	831.276	208.883	31	226.024	108,2%
Jongeren	5	31	250.126	159.620	26	155.358	97,3%
Zorg	5	8	80.241	101.166	7	44.573	44,1%
Externe belangen	3	7	252.408	432.092	6	179.927	41,6%
Herinnering	3	4	22.457	12.940	2	13.458	104,0%
Totaal	87	206	3.338.817	1.908.968	149	1.571.855	82,3%

5.3 Monitoring projecten

Per 1 januari 2013 waren er 201 lopende projecten en in oktober, na de beslisdatum in de ronde van 2013, kwamen daar 149 projecten bij. In september, respectievelijk december 2013 kwamen hier ook de toekenning respectievelijke garantstelling uit het budget Bijzondere doeleinden bij.

Gedurende het verslagjaar werd er hard aan gewerkt om de monitoring van de lopende projecten op peil te houden. Van 93 projecten werd de subsidie vastgesteld en 14 verleningsbesluiten werden ingetrokken. In 25 gevallen werd de subsidie vastgesteld overeenkomstig het verleningsbesluit; in de overige 68 gevallen werd de subsidie lager vastgesteld. Lagere vaststelling volgt als er door een aanvrager geen vaststelling is aangevraagd maar kan ook het gevolg zijn van het goedkoper uitvoeren van een project, van het niet uitvoeren van (een deel van) het project, van een onduidelijke afrekening of van een verminderd beroep op COM bij de eindafrekening. Steekproefsgewijs vraagt COM de facturen op bij projectsubsidies onder € 10.000. In die gevallen kan alleen worden afgerekend over daadwerkelijk overgelegde facturen.

In 12 gevallen vond vaststelling op nihil plaats. Dit had uiteenlopende oorzaken. In 2 gevallen werd het project niet of niet overeenkomstig de aanvraag uitgevoerd dan wel werden algemene en specifieke verplichtingen niet nageleefd. Van 8 andere projecten bleef onduidelijk welke activiteiten hadden plaatsgevonden omdat aanvragers verzuimden – ook na enkele herinneringen – vaststelling aan te vragen. Ook deze werden vastgesteld op nihil. Daarnaast bleek in 2 gevallen achteraf geen subsidie nodig te zijn. In het verslagjaar vond ook enkele malen een lagere vaststelling plaats omdat aanvragers kosten opvoerden in de eindafrekening die naar de mening van het bestuur niet tot het project konden worden gerekend. Het ging hierbij om kosten die niet waren begroot maar die wel voorzienbaar waren. Het bestuur beschouwt dit als een materiële afwijking en daarmee als een wijziging van het project. Wijzigingen dienen vooraf door het bestuur te worden goedgekeurd.

Waar voorschotten waren betaald resulteerde een lagere vaststelling soms in een vordering van de stichting op de aanvrager. Aanvragers die hun schuld niet binnen de



Jaarverslag 2013 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

gestelde termijn aan COM terugbetalen, worden gewaarschuwd dat een schuld aan de stichting indien mogelijk wordt verrekend met een andere verlening en dat het niet terugbetalen van een schuld er bovendien toe kan leiden dat nieuwe subsidieaanvragen van de organisatie worden geweigerd op basis van artikel 5 van het Uitkeringsreglement. Het bestuur besloot eerder dat vorderingen na verloop van de gestelde termijn uit handen kunnen worden gegeven en over te gaan tot incassomaatregelen. Vorderingen worden over het algemeen vlot voldaan en waar dit niet mogelijk is wordt een afbetalingsregeling getroffen.

Veel aanvragers hadden wederom moeite het project binnen de gekozen projectperiode uit te voeren; dit resulteerde in 76 verzoeken om uitstel van de projectperiode. Het bestuur verleent in principe maximaal 2 jaar uitstel. Het bestuur geeft aanvragers in overweging de projectperiode ruimer te plannen bij aanvraag.

In het kader van de monitoring was er weer veel contact tussen Bureau Maror-gelden en aanvragers over de documentatie van verzoeken om voorschotten dan wel vaststelling. Veel verzoeken zijn matig gedocumenteerd. Aan vaststellingsverzoeken ontbreekt zeer geregeld het inhoudelijk verslag terwijl de afrekening vaak niet uitgaat van de oorspronkelijke begroting. In veel gevallen moet een of twee keer worden gecorrespondeerd over de ontbrekende gegevens. Bij twee keer legt het bestuur tot nog toe de grens; als dan niet de gevraagde gegevens zijn verstrekt wordt eenzijdig vastgesteld. Met ingang van de ronde van 2013 moet het gestandaardiseerde afrekenmodel - het formulier Begroting en Vaststelling - de tijdrovende monitoringwerkzaamheden terugdringen. Zo nodig overweegt het bestuur om in de toekomst ook minder mogelijkheid tot herstel te bieden in de fase van vaststelling.

Op 31 december 2013 waren er, inclusief de verleningen uit het budget Bijzondere doeleinden, 245 lopende projecten.

6. Bezwarencommissie

6.1 Algemeen

De leden van de Bezwarencommissie worden voorgedragen door CJO en benoemd door het bestuur. In de samenstelling van de commissie kwam in het verslagjaar geen wijziging (zie de bijlage). De zittingstermijn van de leden liep in 2013 af. Drie van de vier leden waren beschikbaar voor een nieuwe termijn en werden herbenoemd. Het bestuur was daarover zeer verheugd. De heer L. Strandens zag helaas af van een nieuwe termijn als lid van de commissie. Het bestuur is hem veel dank verschuldigd voor zijn inzet gedurende 8 jaar. De heer Strandens was een nauwgezet en punctueel commissielid, altijd goed voorbereid, en een op wie de commissie kon rekenen.

In het verslagjaar kwam de commissie een maal plenair in vergadering bijeen. Teams van telkens twee commissieleden waren aanwezig bij in totaal 2 hoorzittingen. Afstemming vond verder plaats per e-mail. Op 6 juni 2013 heeft een evaluatie van het bestuur met de Bezwarencommissie plaatsgevonden. De commissie wordt secretariael ondersteund door het Bureau.



Jaarverslag 2013
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Voor de Bezwarencommissie is een onkostenvergoeding vastgesteld van € 25,00 per maand voor voorzitter en plaatsvervangend voorzitter en € 15,00 per maand voor de leden. Reiskosten worden vergoed op basis van € 0,19 p/km.

6.2 Werkzaamheden

Bezwaarschriften worden na ontvangst door het Bureau toegestuurd aan de leden van de commissie. Als de leden tevens een afschrift hebben ontvangen van het verweerschrift van het bestuur (maximaal zes weken na ontvangst van het bezwaarschrift) en van het complete dossier van de aanvraag, wordt een hoorzitting belegd waarin aan bezwaarde en bestuur wordt gevraagd hun standpunt toe te lichten. Bij de hoorzitting zijn twee leden van de Bezwarencommissie aanwezig, van wie een de voorzitter of plaatsvervangend voorzitter is. Als de commissie van mening is dat een bezwaar kennelijk niet-ontvankelijk of kennelijk ongegrond is, kan worden afgezien van een hoorzitting. De twee bij de hoorzitting aanwezige commissieleden bereiden een conceptadvies voor dat in het algemeen op een plenaire vergadering door de commissie wordt besproken. De beraadslaging kan ook per e-mail plaatsvinden. Nadat de commissie het advies heeft vastgesteld wordt dit door de voorzitter ondertekend en toegestuurd aan het bestuur met een afschrift aan bezwaarde. Zoals bepaald in het Uitkeringsreglement neemt het bestuur vervolgens een besluit inzake het bezwaar.

In 2013 werden 11 bezwaarschriften ontvangen. Van deze 11 bezwaren werden er 2 ingetrokken in het verslagjaar. Van 8 reeds in 2012 ontvangen bezwaren werd de behandeling in 2013 voortgezet. Van de totale portefeuille van 19 bezwaren werden er gedurende het verslagjaar 8 afgehandeld; 4 bezwaren werden in februari, respectievelijk maart 2014 afgehandeld. Vijf bezwaren staan nog open. De door de commissie afgehandelde bezwaren werden als volgt beoordeeld:

- | | |
|-------------------------------|---|
| o gegrond | 1 |
| o ongegrond | 5 |
| o kennelijk ongegrond | 1 |
| o kennelijk niet-ontvankelijk | 3 |

Twee bezwaren werden door het bestuur in overleg met bezwaarde afgehandeld. Omdat het bestuur en bezwaarde overeenstemming bereikten zijn deze bezwaren niet voorgelegd aan de Bezwarencommissie. Het bestuur oordeelde als volgt over deze bezwaren:

- | | |
|-----------|---|
| o gegrond | 2 |
|-----------|---|

Van de totale portefeuille van 19 bezwaren werden 2 daags na indiening ingetrokken en werden 3 in het verslagjaar behandeld op in totaal 2 hoorzittingen. Vijf bezwaren zijn behandeld op hoorzittingen in januari, respectievelijk februari 2014. Voor 1 bezwaar dat in 2012 werd ontvangen was in 2012 al een zitting gehouden; in 4 gevallen besloot de Bezwarencommissie af te zien van het houden van een hoorzitting en in 2 gevallen zag bezwaarde af van een hoorzitting. In de twee gevallen waar het bestuur en bezwaarde overeenstemming bereikten was ook geen hoorzitting nodig.



Jaarverslag 2013
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

	Ontvangen 2012	Ontvangen 2013	Ingetrokken	Advies BC 2013	Advies BC 2014	Besluit COM (incl. 2 zonder advies)
Primair	7	9	0	7	2	11
Secundair	1	2	2	1	0	1
	8	11	2	8	2	12

6.3 Primaire bezwaren

Van 7 in 2012, naar aanleiding van de ronde van 2012, ontvangen bezwaren werd de behandeling in 2013 voortgezet. De Bezwarencommissie heeft op respectievelijk 6 maart, 17 april, 18 april en 22 april 2013 advies uitgebracht inzake deze bezwaren. De adviezen luiden als volgt:

- o gegrond 1
- o ongegrond 4
- o kennelijk ongegrond 1
- o kennelijk niet-ontvankelijk 1

Het bestuur heeft het advies van de Bezwarencommissie in alle gevallen gevolgd. De beslissingen op bezwaar werden op respectievelijk 3 april, 23 april, 22 mei en 19 juni 2013 kenbaar gemaakt aan de bezwaarden.

Naar aanleiding van de ronde van 2013 werden najaar 2013 9 bezwaren ontvangen. Inzake 2 bezwaren heeft de Bezwarencommissie in januari 2014 advies uitgebracht. De adviezen luiden als volgt:

- o kennelijk niet-ontvankelijk 2

Het bestuur heeft het advies van de Bezwarencommissie in beide gevallen gevolgd. De beslissingen op bezwaar werden op 3 maart 2014 kenbaar gemaakt aan de bezwaarden.

Twee bezwaren werden door het bestuur in overleg met bezwaarde afgehandeld. Omdat het bestuur en bezwaarde overeenstemming bereikten zijn deze bezwaren niet voor advies voorgelegd aan de Bezwarencommissie. Het bestuur besloot als volgt over deze bezwaren:

- o gegrond 2

De beslissingen op bezwaar werden op 26 februari 2014 kenbaar gemaakt aan de bezwaarden.

Over de resterende 5 primaire bezwaren heeft de Bezwarencommissie nog geen advies uitgebracht.

6.4 Secundaire bezwaren

In het verslagjaar zijn 2 bezwaarschriften ontvangen betreffende een vaststellingsbesluit (secundair bezwaar). Deze bezwaren werden beide ingetrokken door de bezwaarde.

Van 1 reeds in 2012 ontvangen secundair bezwaar werd de behandeling in 2013 voortgezet. De Bezwarencommissie adviseerde in het verslagjaar over dit secundaire



Jaarverslag 2013
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

bezwaar en stuurde het advies op 6 februari 2013 toe aan het bestuur. Het advies luidde als volgt:

- o ongegrond 1

Het bestuur heeft het advies van de Bezwarencommissie gevolgd. De beslissing op bezwaar werd op 13 februari 2013 kenbaar gemaakt aan de bezwaarde.

7. Ten slotte

De achtste uitkeringsronde van COM verliep volgens plan, mede dankzij het webformulier. De besluiten op de aanvragen konden ongeveer 4 weken eerder dan gepland op 7 oktober 2013 aan de aanvragers worden toegestuurd. Voor wat betreft de ronde die in 2014 van start gaat ziet het bestuur met belangstelling uit naar het verloop en de evaluatie van de snelle ronde.

Het bestuur is tevreden met het in 2013 behaalde resultaat op het vermogen en is als steeds alert op de prestaties van de vermogensbeheerders. Voorzichtigheid blijft de focus in het beleggingsbeleid.

Het bestuur is verheugd dat kort na sluiting van het verslagjaar een eerste voorschot van SAMO ter grootte van 5 miljoen euro werd ontvangen. Het bestuur verwacht dat ook de resterende miljoenen van SAMO en de verzekeringsmiljoenen in 2014 grotendeels kunnen worden bijgeschreven. Voor de levensduur van COM en voor de Nederlands-Joodse gemeenschap in brede zin is dit van groot belang.

COM verwacht voorts dat alle bij COM betrokken partijen consensus zullen bereiken over toekomstige aanpassingen van het beleid. Daarbij zal goede nota worden genomen van de visie van de gemeenschap in zijn totaliteit, gebonden en ongebonden.

Alle werkzaamheden in 2013 verliepen weer in goede harmonie, zowel binnen het bestuur als in de samenwerking tussen bestuur en de leden van de Bezwarencommissie en de Gemeenschapsraad. Het bestuur dankt ieder voor zijn aandeel en inzet en vooral ook de medewerkers van het Bureau voor de prettige en adequate ondersteuning in het verslagjaar.

Amsterdam, 29 april 2014

M. Cohen
voorzitter

S. van der Hart
secretaris



VERSLAG GEMEENSCHAPSRAAD



Jaarverslag 2013
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Verslag Gemeenschapsraad

De Gemeenschapsraad (GR) is in het verslagjaar 2013 viermaal bijeen geweest, waarvan tweemaal in besloten vergadering. De eerste vergadering op 7 maart was een kennismaking met twee leden van CJO en met elkaar. Dit was immers de eerste ontmoeting van de nieuwe GR (behalve de heer Elburg allemaal nieuwe leden). De in die nieuwe bijeenkomst benoemde leden zijn: mevrouw Suzanne Burgers, de heer Jaap Delden, de heer Niek Polak en de heer David Asser.

De volgende twee besloten vergaderingen van de GR waren op 4 april en 6 november. Gelijk al na de eerste vergadering had Suzanne Burgers besloten zich terug te trekken uit de GR. Voor haar in de plaats is op 25 november mevrouw Jessica Meijer benoemd door PIN.

Op 26 november was er het jaarlijks overleg en tevens eerste kennismaking tussen COM en de nieuwe (voltallige) GR.

Tijdens dit overleg is uitvoerig aan de orde geweest dat COM wellicht na zoveel jaar haar beleid zou moeten aanpassen. En wel zodanig dat de fundamenten gelegd worden – en waar nodig verstevigd worden – teneinde de voor de Joodse infrastructuur belangrijke Joodse zorg-, onderwijs- en welzijnsinstellingen in stand te kunnen houden.

Los van bovenstaande vergaderingen heeft er ook meerdere malen mondeling en schriftelijk overleg plaats gevonden.

De voorzitter heeft op 17 december eenmaal overleg gehad met de voorzitters van PIN en CJO gezamenlijk.
Tijdens dit overleg werd gesproken over het nut en de opheffing van PIN.

De jaarrekening 2012 van COM werd op 17 april 2013 goedgekeurd.

De begroting 2014 van COM, welke op 3 december 2013 was ontvangen, werd met een aantal kanttekeningen op 27 januari 2014 goedgekeurd.

De voorzitter heeft in 2013 regelmatig (telefonisch) contact gehad met de voorzitters van COM, PIN en CJO.

Aan de leden van de GR zijn in het verslagjaar geen vergoedingen toegekend.

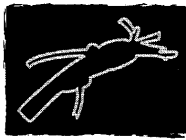
N.Z. Elburg
Voorzitter

J. Meijer
Secretaris



Jaarverslag 2013
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

BEGROTING 2014



Jaarverslag 2013
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Begroting 2014

x € 1.000	Begroting 2014	Werkelijk 2013	Begroting 2013
A. BATEN			
Resultaat beleggingen	632	612	557
Totaal baten	<u>632</u>	<u>612</u>	<u>557</u>
B. UITKERINGEN			
Uitkeringsronde 2014 (2013)	(1.645)	(1.572)	(1.645)
Toekenning ronde 2012 na bezwaar	-	(4)	-
Uitkeringsronden:			
Overschot Ronde 2012	(165)	-	-
Overschot Ronde 2010	(197)	-	(205)
Overschot Ronde 2009	-	-	(59)
Vrijval uitkeringsronde 2006 tot en met 2012	-	256	-
Bijzondere doeleinden	-	(510)	-
Totaal uitkeringen	<u>(2.007)</u>	<u>(1.830)</u>	<u>(1.909)</u>
C. UITVOERINGSKOSTEN			
Uitvoeringskosten	(385)	(364)	(370)
Totaal uitvoeringskosten	<u>(385)</u>	<u>(364)</u>	<u>(370)</u>
D. SALDO (totaal)	<u><u>(1.760)</u></u>	<u><u>(1.582)</u></u>	<u><u>(1.722)</u></u>



Jaarverslag 2013
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

FINANCIËLE VERANTWOORDING 2013



Jaarverslag 2013
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Balans per 31 december (na resultaatbestemming)

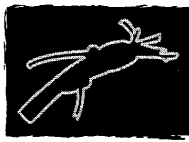
	<u>2013</u>		<u>2012</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
(1) Computerapparatuur		13.185		1.611
Inventarissen en overige materiële vaste activa		<u>11.143</u>		<u>11.393</u>
		24.328		13.004
Beleggingen				
(2) Beleggingen		<u>17.734.508</u>		<u>18.797.566</u>
		17.734.508		18.797.566
Vorderingen				
(3) Overige vorderingen		<u>17.708</u>		<u>30.909</u>
		17.708		30.909
Liquide middelen				
(4)		<u>142.646</u>		<u>105.569</u>
		<u>17.919.190</u>		<u>18.947.048</u>
PASSIVA				
Uitdelingsvermogen				
(5)		14.343.683		15.415.221
Vastgelegd vermogen				
(6) Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden		669.164		1.179.164
Kortlopende schulden				
(7) Uitkeringen	2.834.340		2.308.720	
(8) Belastingen en premies sociale verzekeringen	4.660		5.325	
(9) Crediteuren en overige schulden	<u>67.343</u>		<u>38.618</u>	
		<u>2.906.343</u>		<u>2.352.663</u>
		<u>17.919.190</u>		<u>18.947.048</u>



Jaarverslag 2013
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Staat van baten en lasten

	<u>2013</u>		<u>2012</u>	
	€	€	€	€
A. BATEN				
Resultaat uit beleggingen	(10)	612.212	1.722.271	
Totaal baten		<u>612.212</u>	<u>1.722.271</u>	
B. UITKERINGEN				
Uitkeringsronde 2013	(11)	(1.571.855)	-	
Uitkeringsronde 2012	(11)	-	(1.600.843)	
Toekenning ronde 2012 na bezwaar		(4.429)	-	
Vrijval uitkeringsronde 2006 tot en met 2012	(12)	256.400	590.351	
Bijzondere doeleinden				
Uitkeringen		(510.000)	-	
Vrijval		-	36.403	
Totaal uitkeringen		<u>(1.829.884)</u>	<u>(974.089)</u>	
C. UITVOERINGSKOSTEN				
Uitvoeringskosten	(13)	(363.866)	(336.907)	
Totaal uitvoeringskosten		<u>(363.866)</u>	<u>(336.907)</u>	
D. SALDO (totaal)		<u>(1.581.538)</u>	<u>411.275</u>	
Bestemming saldo				
Uitdelingsvermogen		(1.071.538)	374.872	
Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden		(510.000)	36.403	
		<u>(1.581.538)</u>	<u>411.275</u>	



Jaarverslag 2013
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting

Activiteiten stichting

De stichting is opgericht op 24 november 2004 en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34216580.

De stichting heeft ten doel het beheren en (doen) verdelen van de gelden die aan haar ter beschikking zijn gesteld ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap en bestemd zijn voor collectieve doelen.

Jaarverslaggeving

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

Alle bedragen zijn in euro's tenzij anders vermeld. De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

Het bestuur van de stichting stelt jaarlijks geen volledige begroting op. Dit heeft als oorzaak dat een aantal baten en lasten niet betrouwbaar in te schatten is en om deze reden niet te begroten is.

De jaarlijkse begroting welke wordt goedgekeurd door het bestuur bevat enkel de hoogte van de uitvoeringskosten en het maximaal uit te keren bedrag van de jaarlijkse ronde. De begroting wordt door het bestuur van de stichting niet gekenmerkt als een stuurmiddel. Het bestuur van de stichting heeft er daarom voor gekozen de begroting niet op te nemen in de staat van baten en lasten, aangezien deze vergelijking geen nadere informatie verschaft voor de lezer van deze jaarrekening. Een analyse tussen de werkelijke cijfers en de begroting heeft derhalve evenmin toegevoegde waarde en is om die reden niet opgenomen in de jaarrekening.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Alle activa en passiva zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn uitsluitend bestemd voor de uitvoering van de doelstelling.

De inventarissen en computerapparatuur zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met afschrijvingen, bepaald op basis van de geschatte gebruiksduur. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs (niet langer dan 5 jaar).

Beleggingen

Dit betreft beursgenoteerde obligaties en aandelen, beleggingsfondsen, overige beleggingen en saldi van rekeningen en deposito's. De beleggingen worden gewaardeerd tegen marktwaarde, voor obligaties inclusief opgelopen rente. Uitzondering zijn de saldi van rekeningen en deposito's. Deze worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Vorderingen

De overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zonodig verminderd met een voorziening voor oninbare vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen staan tenzij anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.



Jaarverslag 2013

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Uitdelingsvermogen

Naar verwachting zullen gedurende de periode 2005-2025 uitkeringen worden gedaan ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap. De hoogte van de jaarlijkse uitkeringsronde wordt vastgesteld door het bestuur.

Vastgelegd vermogen

Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden

Ingevolge het beleidsplan is een bedrag van € 2.500.000 afgezonderd voor bijzondere doeleinden, waarvan ultimo 2013 een bedrag van € 669.164 resteert. Het bestuur kan besluiten bijzondere uitkeringen ten laste van deze reserve te doen.

Schulden op lange termijn

De langlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd langer dan één jaar. Het deel dat in principe het aansluitende boekjaar betaald zal worden staat vermeld onder schulden op korte termijn.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd in principe korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, tenzij anders is aangegeven.

Resultaatbepaling

In de jaarrekening zijn de ontvangsten en uitgaven toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Resultaat uit beleggingen

Dit betreft resultaten (koersresultaten, coupons, dividenden en rente) uit belegging van het vermogen van de stichting door ING Private Banking en ABN AMRO Mees Pierson.

Uitkeringsronde 2013

Dit zijn uitkeringen op basis van besluiten van het bestuur naar aanleiding van subsidieaanvragen voor uitkeringsronde 2013.

Vrijval uitkeringsronde 2006 tot en met 2012

Dit zijn vrijgevallen uitkeringsbedragen, welke over de ronden van 2006 tot en met 2012 waren toegekend. Aangezien deze toegezegde bedragen niet gebruikt zullen worden, zijn deze bedragen weer vervallen aan de stichting.

De vrijval wordt verantwoord in het jaar waarin het bestuursbesluit is genomen.

Uitvoeringskosten

Dit betreft kosten eigen organisatie die noodzakelijk zijn om de doelstelling van de stichting te verwezenlijken.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op materiële vaste activa zijn berekend met vaste percentages van de aanschaffingswaarde, gebaseerd op de geschatte economische gebruiksduur.



Jaarverslag 2013
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de balans

1 Materiële vaste activa

	Computer- apparatuur	Inventaris- sen en overige materiële vaste activa	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2013	1.611	11.393	13.004
Investerings 2013	13.237	3.810	17.047
Desinvesteringen 2013	(18.694)	-	(18.694)
Cumulatieve afschrijving desinvesteringen	18.694	-	18.694
Afschrijvingen 2013	(1.663)	(4.060)	(5.723)
Boekwaarde per 31 december 2013	<u>13.185</u>	<u>11.143</u>	<u>24.328</u>
Aanschaffingswaarde per 31 december 2013	33.458	38.003	71.461
Cumulatieve afschrijving	(20.273)	(26.860)	(47.133)
Boekwaarde per 31 december 2013	<u>13.185</u>	<u>11.143</u>	<u>24.328</u>

De volgende afschrijvingspercentages zijn gehanteerd:

33,3% 20,0%

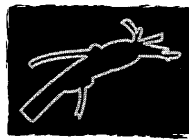
Onder desinvesteringen zijn de niet meer in gebruik zijnde activa opgenomen.
Deze activa waren volledig afgeschreven.



Jaarverslag 2013
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de balans

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
	€	€
2 Beleggingen		
ING Private Banking	9.809.691	10.648.959
ABN AMRO Mees Pierson	7.924.817	8.148.607
	<u>17.734.508</u>	<u>18.797.566</u>
Het belegde vermogen is als volgt onder te verdelen:		
ING Private Banking		
Obligaties	7.505.803	8.168.367
Aandelen	2.159.366	2.053.617
Overige beleggingen	52.349	77.123
Liquiditeiten	92.173	349.852
	<u>9.809.691</u>	<u>10.648.959</u>
ABN AMRO Mees Pierson		
Obligaties	3.850.849	4.005.231
Aandelen	2.122.673	1.857.965
Overige beleggingen	375.796	532.057
Liquiditeiten	1.575.499	1.753.354
	<u>7.924.817</u>	<u>8.148.607</u>
Vorderingen		
3 Overige vorderingen		
Terug te ontvangen voorschotten Ronden	6.160	14.040
Nog te ontvangen rente	6.078	11.250
Overige vooruitbetaalde kosten	5.470	5.619
	<u>17.708</u>	<u>30.909</u>
4 Liquide middelen		
ING	142.571	105.407
ABN AMRO Mees Pierson	17	-
Kas	58	162
	<u>142.646</u>	<u>105.569</u>



Jaarverslag 2013
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de balans

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
	€	€
5 Uitdelingsvermogen		
Het verloop in het boekjaar is als volgt:		
Aanvangsvermogen	15.415.221	15.040.349
Uit bestemming saldo	<u>(1.071.538)</u>	<u>374.872</u>
Stand per 31 december	<u>14.343.683</u>	<u>15.415.221</u>
Het cumulatieve verloop van het uitdelingsvermogen is als volgt:		
Aanvangsvermogen	20.600.165	20.600.165
Ontvangen uitkeringen	1.772.045	1.772.045
Resultaat uit beleggingen	6.549.153	5.936.941
Toegekende uitkeringen	(14.373.170)	(12.801.315)
Toekenning op bezwaar	(24.601)	(20.172)
Vrijgevallen uitkeringen	2.757.895	2.501.495
Uitvoeringskosten	<u>(2.937.804)</u>	<u>(2.573.938)</u>
	<u>14.343.683</u>	<u>15.415.221</u>
Vastgelegd vermogen		
6 Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden		
Stand per 1 januari	1.179.164	1.142.761
Resultaatbestemming	<u>(510.000)</u>	<u>36.403</u>
Stand per 31 december	<u>669.164</u>	<u>1.179.164</u>
Kortlopende schulden		
7 Uitkeringen		
Uitkeringsronde 2013	1.031.276	-
Uitkeringsronde 2012	648.682	1.280.118
Uitkeringsronde 2010	52.367	328.002
Uitkeringsronde 2009	68.410	126.929
Uitkeringsronde 2008	10.900	15.966
Uitkeringsronde 2007	9.000	9.000
Uitkeringsronde 2006	21.705	21.705
Uitkeringen bijzondere doeleinden	<u>992.000</u>	<u>527.000</u>
	<u>2.834.340</u>	<u>2.308.720</u>
8 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonbelasting en premies sociale verzekeringen	<u>4.660</u>	<u>5.325</u>
9 Crediteuren en overige schulden		
Crediteuren	30.910	10.122
Te betalen personeelskosten	11.385	11.292
Te betalen kosten	<u>25.048</u>	<u>17.204</u>
	<u>67.343</u>	<u>38.618</u>



Jaarverslag 2013
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

In februari 2014 werd een bedrag van 5 miljoen euro ontvangen van Stichting Afwikkeling Maror-gelden Overheid (SAMO). Dit bedrag is een voorschot (van ongeveer 50 procent) op het bedrag dat de stichting krachtens de statuten van SAMO tegemoet kan zien bij diens liquidatie.

De statuten van SAMO vermelden dat bij ontbinding het overschot moet worden verdeeld tussen Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en Stichting Collectieve Maror-gelden Israel in de verhouding 74:26. De liquidatie van SAMO wordt verwacht in 2014.

Het Centraal Joods Overleg heeft zich tevens bereid verklaard de restgelden van Stichting Individuele Verzekeringsaanpakken Sjoa aan de stichting te laten toevallen. Het gaat om een bedrag van enkele miljoenen euro dat eveneens in 2014 wordt verwacht.

Daarnaast zal ook vanuit Stichting Individuele Maror-gelden nog een uitbetaling van de restgelden aan de stichting plaatsvinden op het moment dat Stichting Individuele Maror-gelden liquideert.

Bezwaren

Ten aanzien van besluiten in de ronde van 2013 staan in totaal nog vijf primaire bezwaren open. Deze in 2013 ontvangen primaire bezwaren waren eind 2013 nog niet afgehandeld.

Inzake vier primaire bezwaren in de ronde van 2013 die ultimo 2013 tevens openstonden heeft het bestuur op 26 februari 2014, respectievelijk 3 maart 2014, een besluit genomen. Alle vier de bezwaren werden in 2013 ontvangen. Twee bezwaren werden door het bestuur kennelijk niet-ontvankelijk verklaard, twee bezwaren werden gegrond verklaard. De gegrond verklaring leidde niet tot een hogere toekenning.

Het bestuur stelt in principe jaarlijks een bezwarenbudget vast, bestemd voor bezwaren naar aanleiding van de besluiten op de subsidieaanvragen in de betreffende ronde.

Het bezwarenbudget is de optelsom van het overschot in de sector van de betreffende ronde plus 10% van het vastgestelde budget voor de sector van die ronde.

De opbouw per sector van het bezwarenbudget 2013 dat door het bestuur is vastgesteld, is als volgt:

	Overschot Ronde 2013	10%	Totaal saldo
	€	€	€
Cultuur	-	27.138	27.138
Media	32.627	9.375	42.002
Onderwijs/Educatie	21.768	19.079	40.847
Religie	-	41.283	41.283
Welzijn	-	20.888	20.888
Jongeren	-	14.803	14.803
Zorg	16.283	6.086	22.369
Externe Belangen	66.786	24.671	91.457
Herinnering	-	1.151	1.151

Huurverplichtingen

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland heeft een huurcontract afgesloten voor het kantoor aan de Weteringschans 126 te Amsterdam. De overeenkomst eindigt op 1 juli 2018.

Vanaf 1 juli 2013 bedraagt de huur op jaarbasis € 29.500 exclusief servicekosten (ca. € 3.000).

Er is een bankgarantie afgegeven van € 8.186.



Jaarverslag 2013
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
	€	€
BATEN		
10 Resultaat uit beleggingen		
ING Private Banking	334.247	939.307
ABN AMRO Mees Pierson	274.904	317.730
Van Lanschot Bankiers	-	461.074
Overige baten	3.061	4.160
	<u>612.212</u>	<u>1.722.271</u>
Nadere specificatie resultaat uit beleggingen:		
ING Private Banking		
Ongerealiseerd beleggingsresultaat	21.651	593.647
Gerealiseerd beleggingsresultaat	<u>45.419</u>	<u>55.913</u>
<i>Koersresultaat</i>	67.070	649.560
Dividend	46.171	38.297
Coupons en opgelopen rente	246.533	276.349
Rente	794	891
Beheerkosten	<u>(26.321)</u>	<u>(25.790)</u>
	<u>334.247</u>	<u>939.307</u>
ABN AMRO Mees Pierson		
Ongerealiseerd beleggingsresultaat	(43.551)	83.653
Gerealiseerd beleggingsresultaat	<u>129.141</u>	<u>157.811</u>
<i>Koersresultaat</i>	85.590	241.464
Dividend	69.140	20.854
Coupons en opgelopen rente	112.936	47.797
Rente	28.051	18.009
Beheerkosten	<u>(20.813)</u>	<u>(10.394)</u>
	<u>274.904</u>	<u>317.730</u>
Van Lanschot Bankiers		
Ongerealiseerd beleggingsresultaat	-	-
Gerealiseerd beleggingsresultaat	<u>-</u>	<u>388.702</u>
<i>Koersresultaat</i>	-	388.702
Dividend	-	24.969
Coupons en opgelopen rente	-	48.547
Rente	-	4.819
Beheerkosten	<u>-</u>	<u>(5.963)</u>
	<u>-</u>	<u>461.074</u>
Overige baten		
Rente rekening-courant overige rekeningen	<u>3.061</u>	<u>4.160</u>



Jaarverslag 2013
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

			<u>2013</u>	<u>2012</u>
			€	€
UITKERINGEN				
11 Uitkeringsronde 2013 en 2012				
	<u>Beschikbaar</u>	<u>in %</u>		
Cultuur	271.384	110,0%	298.522	226.257
Media	93.751	65,2%	61.124	99.266
Onderwijs	216.300	78,1%	169.023	181.140
Religie	412.832	102,7%	423.846	461.237
Welzijn	208.883	108,2%	226.024	221.171
Jongeren	159.620	97,3%	155.358	135.541
Zorg	101.166	44,1%	44.573	49.381
Externe belangen	432.092	41,6%	179.927	214.213
Herinnering	12.940	104,0%	13.458	12.637
	<u>100%</u> <u>1.908.968</u>	<u>82,3%</u>	<u>1.571.855</u>	<u>1.600.843</u>

De uitkeringen geschieden conform het Uitkeringsreglement.

12 Vrijval uitkeringsronde 2006 tot en met 2012

Ronde 2012	144.813	19.904
Ronde 2010	72.741	345.355
Ronde 2009	26.490	72.374
Ronde 2008	12.356	56.044
Ronde 2007	-	76.674
Ronde 2006	-	20.000
	<u>256.400</u>	<u>590.351</u>



Jaarverslag 2013
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
	€	€
13 Uitvoeringskosten		
Salarissen, sociale premies en pensioenlasten	202.301	192.733
Overige personeelskosten	<u>4.850</u>	<u>4.643</u>
	207.151	197.376
Huisvestingskosten	38.970	42.041
Bureaunkosten	26.305	25.954
Afschrijvingen	5.723	7.290
Bestuurskosten	6.050	8.760
Algemene kosten	<u>79.667</u>	<u>55.486</u>
	<u><u>363.866</u></u>	<u><u>336.907</u></u>
De nadere specificatie van de uitvoeringskosten is als volgt:		
Salarissen, sociale premies en pensioenlasten		
Salarissen	153.392	149.121
Sociale lasten	23.623	23.963
Pensioenlasten	<u>25.286</u>	<u>19.649</u>
	<u><u>202.301</u></u>	<u><u>192.733</u></u>
Gemiddeld aantal medewerkers	2,4	2,4
Bestuurders ontvangen geen bezoldiging.		
Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders.		
Overige personeelskosten		
Reiskosten	4.401	4.261
Arbodienst	343	333
Overige personeelskosten	<u>106</u>	<u>49</u>
	<u><u>4.850</u></u>	<u><u>4.643</u></u>
Huisvestingskosten		
Huur	31.599	33.312
Servicekosten	3.167	4.276
Energiekosten	1.671	1.567
Schoonmaakkosten	2.312	2.628
Overige huisvestingskosten	<u>221</u>	<u>258</u>
	<u><u>38.970</u></u>	<u><u>42.041</u></u>



Jaarverslag 2013
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
	€	€
Bureaunkosten		
Computerkosten	11.569	9.332
Kosten webformulier	5.198	8.063
Kantoorbenodigdheden en drukwerk	3.210	2.418
Telefoon en Fax	1.807	2.029
Internet en website	735	373
Kopiëerkosten	746	838
Portokosten	756	745
Koffie, voedsel en dergelijke	2.284	2.156
	<u>26.305</u>	<u>25.954</u>
Afschrijvingen		
Computerapparatuur	1.663	3.049
Inventarissen en overige materiële vaste activa	4.060	4.241
	<u>5.723</u>	<u>7.290</u>
Bestuurskosten		
Vaste onkostenvergoedingen	1.605	1.615
Reiskostenvergoedingen	129	157
Bestuurders aansprakelijkheidsverzekering	696	635
Kosten bezwarencommissie	780	780
Parkeerkosten	304	70
Afscheid bestuur	1.927	5.258
Overige bestuurskosten	609	245
	<u>6.050</u>	<u>8.760</u>
Algemene kosten		
Inleenkosten	28.781	26.580
Advieskosten	8.157	1.989
Extern advies (niet juridisch)	17.114	7.569
Accountantskosten	8.167	6.958
Administratiekosten	11.567	11.145
Kosten info-middag	4.385	-
Advertentiekosten	191	47
Overige verzekeringen	553	435
Contributies en abonnementen	499	325
Bankkosten	125	320
Overige algemene kosten	128	118
	<u>79.667</u>	<u>55.486</u>



Jaarverslag 2013
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2013

De jaarrekening 2013 is vastgesteld in de bestuursvergadering gehouden op 29 april 2014. Het bestuur heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het Uitkeringsreglement en het Beleidsplan.

De uitkeringen die gedaan zijn ten laste van de bestemmingsreserve bijzondere doeleinden komen bij de bestemming ten laste van deze reserve. Bij vrijval van toegezegde uitkeringen komen deze bedragen weer ten gunste van deze bestemmingsreserve.

De overige baten, uitkeringen en uitvoeringskosten komen per saldo ten gunste of ten laste van het uitdelingsvermogen.

De bestemming van het resultaat over het boekjaar 2013 is als volgt:

Uitkeringen bijzondere doeleinden	(510.000)
De overige bedragen komen ten laste van het uitdelingsvermogen. Dat is per saldo	(1.071.538)
Saldo volgens staat van baten en lasten	<u>(1.581.538)</u>

Deze bestemming van het resultaat is in de jaarekening verwerkt.

Amsterdam, 29 april 2014

D.J. Goudsmit
Penningmeester

BL/DS5770a

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2013 van Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2013 en staat van baten en lasten over 2013 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN HET BESTUUR

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven". Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE ACCOUNTANT

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

BL/DS5770a

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

OORDEEL BETREFFENDE DE JAARREKENING

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland per 31 december 2013 en van het resultaat over 2013 in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

Rotterdam, 30 april 2014

MAZARS PAARDEKOOPEL HOFFMAN N.V.

w.g. drs. R.P. Krouwer RA



Bijlage

SAMENSTELLING BESTUUR COM

M. Cohen	voorzitter
Mw. S. van der Hart	secretaris
D.J. Goudsmit	penningmeester

J.J. Elzas	
R.J. Hené	
N. Kotek	
J. Link	vanaf 26-2-2013

SAMENSTELLING BEZWARENCOMMISSIE COM

R. Tarlavski	voorzitter
Mw. A.R. Sturhoofd	plaatsvervangend voorzitter
M.I. Groen	lid
L.F. Stranderson	lid

SAMENSTELLING GEMEENSCHAPSRAAD

Namens CJO:	
N.Z. Elburg	voorzitter
D. Asser	(vanaf 7 maart 2013)
J. Delden	(vanaf 7 maart 2013)
N.D. Polak	(vanaf 7 maart 2013)

Namens PIN:	
Mw. J. Meijer	secretaris (vanaf 25 november 2013)

MEDEWERKERS BUREAU MAROR-GELDEN

Mw. A. van den Bogaert	subsidieadviseur
Mw. E. Koedam	directeur
Mw. A. de Lorme van Rossem	office manager