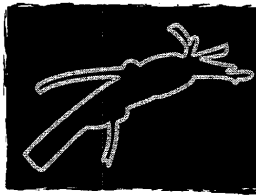


Maror staat voor morele aansprakelijkheid roof en rechtsherstel.

In de joodse traditie is het ook een bitter kruid
dat herinnert aan bittere tijden...



Maror is a Dutch acronym signifying moral responsibility for
embezzled funds and restoration of justice. In the Jewish tradition
it is also a bitter herb, reminiscent of bitter times...

maror

STICHTING COLLECTIEVE MAROR-GELDEN NEDERLAND

JAARVERSLAG 2012

WEBSITE

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM)

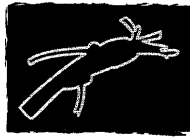
Weteringschans 126
1017 XV Amsterdam
Tel.: 020 679 93 73
Fax: 020 673 35 89
www.maror.nl



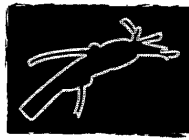
Jaarverslag 2012
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

INHOUD

	Pagina
I Verslag bestuur	
1. Inleiding	3
2. Joodse tegoeden	3
3. Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland	4
3.1 Bestuur	5
3.2 Vermogen	5
3.3 Financieel beheer	6
3.4 Uitkeringsronden	7
4. Organisatie	9
4.1 Bureau Maror-gelden	9
4.2 Administratie	9
4.3 Externe adviseurs	9
5. Werkzaamheden	9
5.1 Algemeen	9
5.2 Subsidieaanvragen	12
5.3 Monitoring projecten	14
6. Bezwarencommissie	16
6.1 Algemeen	16
6.2 Werkzaamheden	16
6.3 Primaire bezwaren	17
6.4 Secundaire bezwaren	17
7. Ten slotte	17
II Verslag Gemeenschapsraad	
Verslag Gemeenschapsraad	21
III Begroting 2012	
Begroting 2012	23
IV Financiële verantwoording	
Balans per 31 december	25
Staat van baten en lasten	26
Toelichting	
Algemeen	27
Balans per 31 december	29
Niet in de balans opgenomen verplichtingen	32
Staat van baten en lasten	33
Overige gegevens	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	38
Bijlage	40



VERSLAG BESTUUR



Jaarverslag 2012 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

1. Inleiding

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM) is opgericht op 24 november 2004. COM beheert de Maror-gelden van private partijen (banken, beurs, verzekeraars) die bestemd zijn voor collectieve doelen binnen de Joodse gemeenschap in Nederland en verstrekt daaruit projectsubsidies.

Het woord maror betekent bitterkruid, mierik, en herinnert aan bittere tijden. Het is ook een acroniem en staat voor de woorden **M**orele **A**ansprakelijkheid **R**Oof en **R**echtsherstel. Het rechtsherstel in Nederland na de Tweede Wereldoorlog was gebrekkig. Financiële instellingen hielden bovendien Joodse gelden achter. Uitvoerige besprekingen met de Nederlandse overheid, verzekeraars, banken en effectenbeurs leidden in de jaren 1999-2000 tot overeenkomsten betreffende restitutiebetalingen. De akkoorden met deze partijen betekenden voor de Joodse gemeenschap dat alsnog de morele aanspraken van de Nederlandse Joden op deze tegoeden werden erkend.

2. Joodse tegoeden

Medio jaren negentig van de vorige eeuw verscheen de kwestie van de Joodse oorlogstegoeden internationaal op de agenda. Vragen over geroofd goud en geroofd Joods bezit, over slapende bankrekeningen en over verzekeringspolissen leidden tot onderzoeken in diverse Europese landen. In Nederland werden, mede op aandringen van de Joodse gemeenschap, door de overheid vijf commissies in het leven geroepen om te onderzoeken wat er in de oorlog met de eigendommen van de Joodse bevolking was gebeurd en hoe het rechtsherstel na de oorlog was verlopen. Deze diepgaande onderzoeken, aangevuld met gegevens uit door de Joodse gemeenschap zelf geïnitieerd onderzoek, maakten duidelijk dat het rechtsherstel in de naoorlogse jaren gebrekkig was geweest en dat Joodse gelden door financiële instellingen waren achtergehouden.

De uitvoerige besprekingen die volgden, leidden in de jaren 1999-2000 tot een aantal overeenkomsten tussen enerzijds het Centraal Joods Overleg (CJO), zijn Adviescollege Restitutie en Verdeling (ARV), en Stichting Platform Israel (SPI) en anderzijds de overheid, verzekeraars, banken en effectenbeurs. Het totaal gerestitueerde bedrag bedroeg € 346,7 miljoen.

In breed overleg werd binnen de Joodse gemeenschap in het jaar 2000 de bestemming van de gerestitueerde Joodse tegoeden vastgesteld. Er werd besloten dat minimaal tachtig procent voor individuele uitkeringen beschikbaar zou zijn en dat de rest naar collectieve voorzieningen zou gaan. Volgens afspraken tussen CJO en SPI was van de collectieve gelden 74 procent bestemd voor Nederland en 26 procent voor Israel.

Uit bedragen welke door de overheid ter beschikking zijn gesteld zijn in 2003 en 2004 twee subsidierondes voor de collectieve voorzieningen in Nederland verzorgd door Stichting Maror-gelden Overheid (SMO). Vanuit de private gelden hebben de eerste uitkeringen plaatsgevonden in 2005, onder verantwoordelijkheid van de private stichting COM.



Jaarverslag 2012
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

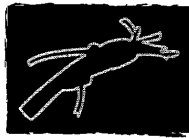
3. Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM)

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland is opgericht bij notariële akte van 24 november 2004 en is gevestigd te Amsterdam. De statuten vermelden dat ingevolge een overeenkomst tussen het Centraal Joods Overleg Externe Belangen en Stichting Platform Israel enerzijds en banken, beurs en verzekeraars anderzijds door laatstgenoemden aan de Nederlands-Joodse gemeenschap gelden ter beschikking zijn gesteld en dat deze gelden zich rentedragend bevinden onder Stichting Individuele Maror-gelden (SIM) en de drie claimstichtingen, te weten Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa, Stichting Individuele Verzekeringsaanspraken Sjoa en Stichting Individuele Bankaanspraken Sjoa. (Stichting Individuele Bankaanspraken Sjoa heeft in 2008 haar werkzaamheden beëindigd. Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa heeft behoudens enkele archiveringswerkzaamheden haar belangrijkste werkzaamheden eveneens afgerond.) De statuten vermelden voorts dat een gedeelte van deze gelden ter beschikking dient te worden gesteld aan Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, die als doel heeft dit gedeelte van deze gelden te beheren en te (doen) verdelen over collectieve Joodse doelen ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap, welke doelen zich bevinden in Nederland en in het buitenland, anders dan in Israel.

De verdeling van de gelden dient plaats te vinden overeenkomstig het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en het daarbij behorende Beleidsplan. Dit Beleidsplan is eerder door CJO goedgekeurd en door het bestuur van SMO, na vaststelling op 12 juni 2003, gehanteerd als uitgangspunt voor de twee uitkeringsronden door SMO. Het bestuur van COM heeft dit Beleidsplan overgenomen en vastgesteld op 24 november 2005. Het Uitkeringsreglement (versie 25 februari 2008) is, met instemming van het CJO, op 27 oktober 2011 op enkele punten herzien.

COM kent een Bezwarencommissie en een Bezwaarschriftenreglement. De laatste herziene versie dateert van 24 april 2012.

De Gemeenschapsraad van de stichting bestond per 31 december nog slechts uit 1 lid, de heer N. Elburg. De heer J. Wijnschenk continueerde tot ultimo 2012 de functie van waarnemend voorzitter. De heer Wijnschenk en de leden P. Konijn, mevrouw R.C. Musaph-Andriess en M. Sweijd moesten per 31 december 2012 hun functie neerleggen wegens de bereikte maximale zittingsduur. Statutair bestaat de Gemeenschapsraad uit 12 leden. Zes van de leden dienen te worden benoemd door CJO en zes door het Platform Infrastructuur Nederland (PIN). De leden worden benoemd voor een periode van 3 jaar en zijn één maal herbenoembaar. De kleinere bezetting met 5 of 6 leden zoals die gedurende het verslagjaar nog van kracht was wordt niet als een nadeel ervaren en eerder werd in overleg al besloten deze te handhaven. CJO en PIN zagen geen kans nieuwe leden te benoemen per 1 januari 2013 maar het overleg daarover was ultimo 2012 gaande. Het overleg tussen bestuur en raad verliep ook dit verslagjaar weer in goede harmonie. Tot de taken van de Gemeenschapsraad behoren onder andere het goedkeuren van de begroting, het beleidsplan en de overige jaarstukken, het adviseren van het bestuur en de controle van het (financiële) beleid. De leden van de Gemeenschapsraad onderschrijven het door het bestuur vastgestelde Reglement Gemeenschapsraad. Conform het Reglement legt de Gemeenschapsraad jaarlijks



Jaarverslag 2012 **Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

verantwoording af door middel van een schriftelijk verslag, dat toegevoegd wordt aan het jaarverslag van de stichting. U vindt het verslag op pagina 21.

De Gemeenschapsraad heeft de jaarstukken 2011 en de begroting 2012 van COM in het verslagjaar goedgekeurd; de begroting 2013 werd begin 2013 goedgekeurd.

3.1 Bestuur

Het bestuur van COM (zie ook de bijlage) wordt benoemd door CJO en bestond per 1 januari 2012 uit de heer M. Cohen, de heer J.J. Elzas, de heer D.J. Goudsmit, mevrouw S. van der Hart, de heer R.J. Hené, de heer M. Minco en de heer B. Wesly. In het verslagjaar verlieten 2 bestuursleden van het eerste uur, beiden ook lid van het Dagelijks Bestuur, COM. De heren Wesly en Minco waren sinds 2003 lid van Kamer II van SMO en werden aansluitend bestuurslid van COM. De heer Wesly was van 2003 tot 2005 voorzitter van Kamer II en werd bij de oprichting in 2004 de eerste voorzitter van COM. Die functie vervulde hij, met overgave, 8 jaar lang waarna hij op verzoek van het bestuur wegens omstandigheden nog enkele maanden als waarnemend voorzitter aanbleef. In januari van het verslagjaar trad hij terug. De heer Wesly liet zich kennen als een samenbindende en consciëntieuze bestuurder met een uitstekende dossierkennis. Zijn persoonlijkheid droeg bij tot een goede en tegelijkertijd zakelijke verstandhouding met de organisaties in Joods Nederland waardoor de onafhankelijke positie van COM werd gewaarborgd. De heer Minco was vanaf het begin, in 2005, secretaris van COM en vervulde deze functie met grote gedrevenheid gedurende 8 jaar. Hij trad af per 31 december 2012. Hij toonde zich principieel als het om inhoud ging en flexibel waar het zijn inzet betrof; altijd bereid tot en beschikbaar voor ondersteuning van de organisatie. Door zijn ervaring was hij tevens een natuurlijke mentor voor nieuwe bestuursleden. Het is voor een groot deel de verdienste van deze twee bestuursleden dat zij een professionele organisatie achterlieten. Het bestuur is hen zeer veel dank verschuldigd. In mei is met een kleine receptie en een etentje afscheid genomen van de heer Wesly en begin 2013 wordt afscheid genomen van de heer Minco.

De heer Cohen heeft eind januari het voorzitterschap ter hand genomen en mevrouw Van der Hart neemt per 1 januari 2013 de functie van secretaris over van de heer Minco. In mei is de heer N. Kotek toegetreden tot het bestuur. In de tweede vacature was per 31 december nog niet voorzien.

De voorzitter, secretaris en penningmeester ontvangen een forfaitaire vergoeding van € 25,00 per maand; voor de leden is de maandelijkse forfaitaire vergoeding € 15,00. Reiskosten worden vergoed op basis van € 0,19 p/km.

3.2 Vermogen

COM ontving begin 2005 zijn aanvangsvermogen van Stichting Individuele Maror-gelden (SIM). Dit bedroeg € 23.100.165. Het vermogen werd, opgesplitst in twee gelijke delen, in beheer gegeven bij twee banken die dit op basis van een identiek mandaat beheerden volgens een overeengekomen beleggingsstatuut. Bovendien werd afgesproken dat onttrekkingen bij beide banken in gelijke mate en per dezelfde datum zouden plaatsvinden, waardoor de beleggingsresultaten vergelijkbaar waren. Deze laatste afspraak is in het verslagjaar door COM herzien (zie paragraaf 3.3).

Krachtens een overeenkomst van SIM met CJO en SPI worden eventuele overschotten van de claimstichtingen overgedragen aan SIM en komen daarmee voor verdeling beschikbaar. SIM draagt alle gelden die bestemd zijn voor collectieve doelen in Nederland



Jaarverslag 2012 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

vervolgens over aan COM. In een brief van 21 november 2005 inzake de beëindiging van het overheidstoezicht op de verdeling van de Joodse tegoeden door SMO deelde minister Zalm van Financiën aan de voorzitters van de Eerste en Tweede Kamer mee dat het totale restant van het uitdelingsvermogen van SMO circa € 7,7 mln. bedroeg. Hij merkte daarbij op dat het resterende bedrag – behoudens een reservering voor enkele procedures – zou worden overgedragen aan COM en haar Israelische zusterorganisatie Stichting Collectieve Maror-gelden Israel (SCMI) ten behoeve van verdeling aan collectieve doelen. Op 31 december 2012 heeft de overdracht van het deel bestemd voor COM nog niet plaatsgevonden. Het is de verwachting dat COM van SAMO (de rechtsopvolger van SMO), behalve het genoemde restant, ook een bedrag zal ontvangen dat het gevolg is van vrijval vanwege lagere betalingen dan voorzien op basis van de toezeggingen. Van de vordering op SAMO hangt mede af welk aantal uitkeringsrondes COM nog zal kunnen houden.

3.3 Financieel beheer

In 2012 werd het vermogen van de stichting beheerd bij ING Private Banking, Van Lanschot Bankiers (tot 1 juli) en ABN AMRO MeesPierson (vanaf 1 juli) op basis van een identiek mandaat volgens een overeengekomen beleggingsstatuut welke op 24 mei werd herzien.

In dit statuut zijn de strategische verdeling en bandbreedte van de verschillende vermogenscategorieën overeenkomstig onderstaande tabel weergegeven:

vermogenscategorie	strategische verdeling (%)	bandbreedte (%)
aandelen	25%	15%-35%
onroerend goed / grondstoffen		
obligaties	75%	65%-85%
liquiditeiten		

Binnen de genoemde vermogenscategorieën gelden er restricties ten aanzien van de beleggingen in obligaties op basis van de ratings van Standard & Poor, Moody's of Fitch. Tevens is er een maximum gesteld voor belegging in investment grade bedrijfsobligaties, High Yield obligaties, obligaties van opkomende markten en converteerbare obligaties. Binnen de categorie alternatieve beleggingen (waaronder onroerend goed en grondstoffen) is de belegging in hedgefondsen uitgesloten.

Binnen de kaders van het statuut zijn de beheerders vrij om te bepalen hoe zij van de geboden ruimte gebruik willen maken, rekening houdend met hun visie op de ontwikkeling van de aandelenbeurzen en de renteontwikkeling.

Bij de opzet van het statuut is ervan uitgegaan dat het beleggingsbeleid risicomijdend is en dient ter instandhouding van het besteedbare vermogen. De activiteiten van de organisatie moeten financieel gewaarborgd blijven evenals de beschikbaarheid van de toegezegde subsidies. Bij de vaststelling van het statuut is in overleg met de beheerders uitgegaan van een rendement van 4% op jaarbasis gezien over een langere termijn.



Jaarverslag 2012 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Medio 2012 is de portefeuille van Van Lanschot Bankiers, voorafgegaan door een uitvoerig selectietraject, overgedragen aan ABN AMRO MeesPierson. Het besluit tot deze overdracht werd onder meer ingegeven door het negatieve rendement van Van Lanschot Bankiers in 2011 ten opzichte van de benchmark.

In het verslagjaar besloot COM om de ongelijke verdeling van het vermogen over de twee banken, die de afgelopen jaren is ontstaan door het succes van ING enerzijds en de tegenvallende resultaten van Van Lanschot (en eerder Kempen) anderzijds, geleidelijk aan te corrigeren door onttrekkingen aan het vermogen met ingang van 1 juli 2012 te doen in de verhouding 70% (ING) / 30% (ABN) in plaats van de gebruikelijke 50/50 verhouding. Op het moment dat de verdeling van het vermogen weer gelijk is wordt deze tijdelijke maatregel beëindigd.

De stemming op de financiële markten werd in 2012 bepaald door vertrouwensherstel van de centrale banken met een verdere verlaging van kapitaalmarktrente. Voor de overwegend high grade obligaties in de beleggingsportefeuilles van de beheerders leidde dit tot aanzienlijke koerswinsten. Op de aandelenmarkten vond in de tweede helft van het jaar een sterk koersherstel plaats. Al met al werd hierdoor over de totale beleggingsportefeuille een netto rendement (na aftrek beheerkosten) behaald van 9,34% (€ 1.722 miljoen). Details over de beleggingsresultaten treft u aan in de staat van baten en lasten op pagina 26 en de toelichting daarop op pagina 33.

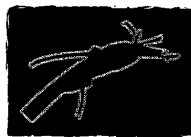
Ten aanzien van de uitkomsten over 2012 kan verder worden opgemerkt dat in de uitkeringsronde 2012 binnen de sectorindeling minder subsidies zijn verstrekt dan er budget beschikbaar was. Een bedrag van € 221.021 bleef dientengevolge onbenut. De systematiek van aanvragen, beoordelen en besluitvorming brengt met zich dat uitgaven vanwege toegezegde subsidies slechts voor een deel tot stand kwamen in 2012. De ervaring leert dat in de periode van 12 maanden na het moment van de toekenning 30 à 40% van het toegezegde bedrag wordt uitgekeerd; het restant pas daarna. Bij het vaststellen van de verwachte uitgaven in het begrotingsjaar is met deze ervaringsgegevens rekening gehouden. Het volledige bedrag van de toezeggingen wordt overigens op de balans opgenomen als een verplichting.

De uitvoeringskosten omvatten de kosten van de organisatie zelf; zij kwamen in het verslagjaar afgerond € 48.000 lager uit dan de begrote kosten. Dit hield met name verband met lagere kosten voor externe adviseurs en juridische kosten. De omvang van de uitvoeringskosten is voor 2013 hoger begroot dan het reëel bestede bedrag in 2012.

3.4 Uitkeringsronden

Het bestuur besloot in september 2011 tot één uitkeringsronde in 2012 – die werd opengesteld per 1 november 2011 – en stelde het budget daarvoor vast op € 1.741.503. Dit is 90% van het budget voor de ronde van 2009. Het bestuur zette hiermee de afbouw van het budget (en daarmee samenhangend de subsidieverstrekking), die wegens de eindigheid van COM is ingezet met ingang van de ronde van 2010, voort. Ingevolge dit beleid stelde het bestuur het budget voor 2013 vast op 85% van het budget voor de ronde van 2009 (zie hieronder op pagina 8).

Naast het budget voor de ronde van 2012 – dat in 2012 aan het vermogen werd onttrokken en ter beschikking van de sectoren stond volgens de indeling uit het



Jaarverslag 2012
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Beleidsplan – kwamen overschotten uit de rondes van 2008 en 2009 beschikbaar ter grootte van respectievelijk € 21.515 en € 58.846. Het totaal beschikbare bedrag ten behoeve van de uitkeringsronde van 2012 werd daarmee € 1.821.864. De verdeling over de sectoren was als volgt:

	Budget 2012	Overschot Ronde 2008	Overschot Ronde 2009	Totaal
Cultuur	€ 287.348	€ 0	€ 0	€ 287.348
Media	€ 99.266	€ 0	€ 0	€ 99.266
Onderwijs	€ 202.014	€ 0	€ 0	€ 202.014
Religie	€ 437.117	€ 0	€ 0	€ 437.117
Welzjn	€ 221.171	€ 0	€ 0	€ 221.171
Jongeren	€ 156.735	€ 0	€ 0	€ 156.735
Zorg	€ 64.436	€ 0	€ 0	€ 64.436
Externe belangen	€ 261.225	€ 20.979	€ 58.846	€ 341.050
Herinnering	€ 12.191	€ 536	€ 0	€ 12.727
Totaal	€ 1.741.503	€ 21.515	€ 58.846	€ 1.821.864

In zijn vergadering van 1 november 2012 nam het bestuur het besluit dat ook in 2013 één uitkeringsronde zal plaatsvinden. Het maximale bedrag van de in totaal te verlenen uitkeringen in die ronde is € 1.908.968. Daarvan wordt een bedrag van € 1.644.751 voor de uitkeringsronde van 2013 aan het vermogen onttrokken; dit staat ter beschikking van de sectoren volgens de indeling uit het Beleidsplan.

Daarnaast zijn voor enkele sectoren overschotten beschikbaar van de ronde van 2009 en/of 2010. De bedragen per sector worden hiermee als volgt:

	Budget 2013	Overschot Ronde 2009	Overschot Ronde 2010	Totaal
Cultuur	€ 271.384	€ 0	€ 0	€ 271.384
Media	€ 93.751	€ 0	€ 0	€ 93.751
Onderwijs	€ 190.791	€ 0	€ 25.509	€ 216.300
Religie	€ 412.832	€ 0	€ 0	€ 412.832
Welzijn	€ 208.883	€ 0	€ 0	€ 208.883
Jongeren	€ 148.028	€ 0	€ 11.592	€ 159.620
Zorg	€ 60.856	€ 0	€ 40.310	€ 101.166
Externe belangen	€ 246.713	€ 58.846	€ 126.533	€ 432.092
Herinnering	€ 11.513	€ 0	€ 1.427	€ 12.940
Totaal	€ 1.644.751	€ 58.846	€ 205.371	€ 1.908.968

Het bestuur stelde daarbij vast dat de subsidieaanvragen uiterlijk 4 maart 2013 moeten zijn ingediend en dat de besluiten door het bestuur uiterlijk op 6 november 2013 zullen worden bekendgemaakt.

De besluiten van het bestuur over de uitkeringsronden worden geplaatst op de website van de stichting.



4. Organisatie

4.1 Bureau Maror-gelden

Bureau Maror-gelden is het uitvoeringsbureau van COM en is gehuisvest te Amsterdam. Het Bureau bood gedurende de verslagperiode inhoudelijke, secretariële en administratieve ondersteuning aan het bestuur. Het Bureau verrichtte het merendeel van de werkzaamheden betreffende de subsidieaanvragen en bereidde de besluitvorming door het bestuur voor. Daarnaast onderhield het Bureau contacten met aanvragers, deed monitoring van lopende projecten, behandelde vaststellingsverzoeken en stelde besluiten op. Het Bureau verzorgde samen met het bestuur ook de uitbetaling van de subsidies.

Bureau Maror-gelden heeft tevens een helpdeskfunctie. Organisaties die een subsidieaanvraag willen indienen of begeleiding nodig hebben bij de afwikkeling van een aanvraag kunnen bij het Bureau terecht voor advies. Geregeld ontvangt het Bureau bezoekers die van deze mogelijkheid gebruik maken. Problemen op termijn kunnen hiermee vaak worden voorkomen. Tot de taken van het Bureau behoort verder de ondersteuning van de Bezwarencommissie en de Gemeenschapsraad.

In de personele bezetting van het Bureau hebben zich in het verslagjaar geen wijzigingen voorgedaan (zie de bijlage). In de loop van het jaar werd enkele malen korte tijd gebruik gemaakt van de diensten van advocatenkantoor Van Doorne.

4.2 Administratie

Uit het oogpunt van scheiding van bevoegdheden wordt de administratie gedaan door een administratiekantoor dat werkt op basis van originele facturen en bankafschriften die rechtstreeks van de banken worden verkregen.

Volmachten voor het aangaan van verplichtingen namens de stichting zijn gedocumenteerd en gedeponeed bij de Kamer van Koophandel.

4.3 Externe adviseurs

Voor juridische adviezen wordt gebruik gemaakt van de diensten van advocatenkantoor Van Doorne. Bouwadviezen worden betrokken van Basalt Bouwadvies BV in Nieuwegein.

5. Werkzaamheden

5.1 Algemeen

Het bestuur heeft in de verslagperiode 10 keer vergaderd. De vergaderingen werden bijgewoond door de directeur en genotuleerd door de office manager van het Bureau. De subsidieadviseur woont de vergaderingen bij voor zover daarin projecten worden besproken. In de vergadering van januari werden vertegenwoordigers van ING en Van Lanschot Bankiers ontvangen om ten aanzien van de beheerde gelden de resultaten over 2011 toe te lichten. In de vergadering van 28 juni vond een evaluatie plaats met de leden van de Bezwarencommissie. Onderwerpen die aan de orde kwamen waren onder andere de afhandeling van bezwaren tegen buiten behandeling stellingen (waar reglementair geen bezwaar op mogelijk is) en de doorlooptijd van bezwaren.



Jaarverslag 2012 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

In april vond een voorzittersoverleg plaats tussen COM, Gemeenschapsraad en CJO. Gedurende het hele verslagjaar vond vrijwel maandelijks overleg plaats (in de vorm van besprekingen en correspondentie) tussen het bestuur en CJO. In de vergadering van 29 november vond overleg plaats tussen het bestuur en een delegatie van de Gemeenschapsraad. Het bestuur is van mening dat het goed zou zijn als er ten aanzien van het beleid, dat immers al flink wat jaren meegaat, enkele aanpassingen zouden worden doorgevoerd in het Uitkeringsreglement en/of het Beleidsplan. Daartoe is ook al in eerdere jaren veelvuldig overleg geweest tussen COM en CJO en de Gemeenschapsraad. De statuten schrijven voor dat COM wijzigingen initieert en dat CJO, en in sommige gevallen ook de Gemeenschapsraad, deze moeten goedkeuren. Er is dus consensus nodig voordat Uitkeringsreglement en/of Beleidsplan kunnen worden aangepast. In de praktijk is dit niet eenvoudig gebleken. COM vindt het van groot belang dat de transparantie en rechtsgelijkheid zoals die in het huidige systeem worden gewaarborgd, overeind blijven. De uitgangspunten van COM ten aanzien van verandering zijn een eenvoudiger werkwijze, een strakkere handhaving, conservering van het vermogen en versnelling van besluitvorming op aanvragen.

De beleidsdiscussie met CJO werd in het verslagjaar voortgezet. COM gaf hiertoe in februari een voorzet. De discussie nam intensieve vormen aan en vrijwel maandelijks was er overleg tussen delegaties van COM en CJO. Helaas stokte het overleg na augustus. Tegen het einde van het verslagjaar werd duidelijk dat de eerder *en petit comité* gemaakte vorderingen helaas niet breed werden gedragen binnen het CJO.

Met CJO was verder voornamelijk contact in het kader van de te vervullen vacatures in het bestuur. Het proces om geschikte bestuursleden te vinden wordt bemoeilijkt door de door CJO aangehangen 'bloedgroepengedachte'. Dit houdt in dat een aftredend bestuurslid moet worden vervangen door een persoon van gelijke binding met Joods Nederland. Een vacature kon in mei worden vervuld en voor de tweede had het bestuur eind november een kandidaat voorgedragen aan CJO. Deze was per 31 december nog niet benoemd door CJO maar de benoeming is inmiddels in februari 2013 een feit geworden.

De jaarlijkse vergoeding waar CJO op grond van de statuten van COM aanspraak op maakt voor zijn werkzaamheden op het gebied van restitutie en verdeling bedroeg in het verslagjaar € 40.000. Dit werd betaald uit het budget bijzondere doeleinden.

Het al in 2011 geplande tripartite overleg tussen de voorzitters van COM, Gemeenschapsraad en CJO vond plaats op 24 april 2012. Een van de besproken punten was de bezetting van de Gemeenschapsraad wegens het feit dat in 2012 4 van de 5 leden van de Gemeenschapsraad zouden moeten aftreden omdat zij aan het einde van hun (tweede) zittingstermijn waren. PIN en CJO zijn in gelijke mate verantwoordelijk voor de benoeming van de leden van de Gemeenschapsraad. Dit is zo geregeld om de vertegenwoordiging van de hele gemeenschap te waarborgen. In het overleg zegden de voorzitter van de Gemeenschapsraad (mede bestuurslid van PIN) en de voorzitter van CJO toe bijtijds zorg te dragen voor de benoeming van nieuwe leden.

COM en CJO deelden bij deze gelegenheid met de Gemeenschapsraad de stand van zaken in hun beleidsoverleg, waar op dat moment goede voortgang werd geboekt. Zij zegden toe dat de Gemeenschapsraad daarbij zou worden betrokken in de volgende fase. Door de stagnatie in het overleg tussen COM en CJO later in het jaar is dit niet gebeurd. De Gemeenschapsraad is wel op de hoogte gesteld van de stagnatie.



Jaarverslag 2012 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Een punt van aandacht, en in toenemende mate ook zorg, voor het bestuur was de overdracht van het restant uitdelingsvermogen van SAMO. Conform eerdere afspraken tussen COM en CJO onderhield CJO sinds 2009 contact met SAMO ten aanzien van de overdracht van het restant uitdelingsvermogen van SAMO aan COM. Dit heeft echter in al die jaren niet tot concrete resultaten geleid. Nu de liquidatie van SAMO dichterbij komt wordt deze kwestie urgenter. De statuten van SAMO schrijven voor welk deel van het vermogen voor COM bestemd is. Voor liquidatie is goedkeuring nodig van CJO en van het ministerie van Financiën. Reeds in november 2005 heeft minister Zalm aangekondigd dat het restant uitdelingsvermogen van SAMO overgedragen zou worden aan COM en SCMI (zie ook paragraaf 3.2). In een gesprek met COM medio 2012 heeft het ministerie laten weten voorstander te zijn van liquidatie in 2013. COM heeft desgevraagd van SAMO tegen het einde van het verslagjaar vernomen dat vereffening wordt opgehouden doordat CJO geen goedkeuring geeft voor liquidatie van SAMO.

Overigens heeft SCMI (de Israelische zusterorganisatie van COM) eerder wel al een voorschot ontvangen van SAMO. Behalve een tegoed bij SAMO zijn er bovendien nog gelden bij Stichting Verzekeringsaanpakken Sjoa die bestemd zijn voor COM en SCMI. COM is ook met SCMI in gesprek over deze kwesties.

Al met al verwacht COM van SAMO ruim 9 miljoen euro en van Stichting Verzekeringsaanpakken Sjoa ook enkele miljoenen euro's.

De Gemeenschapsraad was voor overleg aanwezig in de bestuursvergadering van COM op 29 november. Aan de orde kwamen het gestageneerde beleidsoverleg met CJO, SAMO en de overdracht van vermogen en de vacatures in de Gemeenschapsraad per 31 december. De Gemeenschapsraad deelde zijn visie inzake instellingen in Joods Nederland die volgens de raad de toekomst van Joods Nederland waarborgen en wat COM daarvoor zou kunnen betekenen. COM vindt een categorisering, waarbij de ene organisatie zwaarder telt dan de andere, niet zijn taak en is van mening dat alle organisaties aanspraak kunnen maken op Maror. Hierin kwamen de meningen niet overeen. Partijen spraken verder over diverse bestuurs- en organisatiekwesties. Op diverse momenten in het jaar vond ook bilateraal overleg plaats.

Het voor de ronde van 2012 gelanceerde webformulier werkte op zich uitstekend maar leverde nog niet meteen de gewenste tijdsbesparing op. Dit hield voornamelijk verband met gebrekkig ingediende aanvragen. Ondanks duidelijke instructies verzuimde een flink aantal aanvragers de vereiste jaarstukken te uploaden wat resulteerde in 18 buiten behandeling stellingen. In sommige gevallen – zoals gebrekkige specificaties – waren de omissies minder eenduidig. In deze gevallen besloot het bestuur eenmalig te waarschuwen. Al met al zorgde de bespreking van deze aanvragen aan het begin van het jaar voor het nodige oponthoud. Met de nodige inzet heeft dit gelukkig niet belet dat de besluiten op het voorgenomen tijdstip (12 september) konden worden afgegeven.

Eind augustus heeft het bestuur een enquête gehouden onder de aanvragers om de ervaringen met het webformulier te peilen. De reacties waren over het algemeen gunstig en de uitkomst heeft het bestuur betrokken bij enkele wijzigingen die in de aanloop naar de nieuwe aanvraagronde in het formulier werden doorgevoerd. Dit betrof onder andere de behoefte aan meer ruimte voor het beantwoorden van de vragen en een ander begrotingsmodel.



Jaarverslag 2012 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

In het najaar heeft het bestuur voorbereidingen getroffen om met ingang van de ronde van 2013 een vast afrekenmodel in te kunnen voeren wat de werkzaamheden rond de vaststelling moet vereenvoudigen voor zowel de aanvrager als de uitvoeringsorganisatie. In het document 'Begroting en vaststelling' worden door COM de begroting en het dekkingsplan waarop het verleningsbesluit is gebaseerd ingevuld. Het document maakt onderdeel uit van een verleningsbesluit. Het volledig ingevulde document dient als onderdeel van het vaststellingsverzoek te worden ingestuurd.

Het bestuur is blijvend alert op aanvragers die (doelbewust) niet alle gegevens verstrekken die van belang zijn in het kader van hun aanvra(a)g(en) waardoor zij zich onttrekken aan de regels van het Uitkeringsreglement. Het bestuur is er een groot voorstander van dat alle aanvragers gelijke rechten hebben als het aankomt op de mogelijkheid om aanspraak te maken op de Maror-gelden. Echter, dit houdt voor aanvragers ook de verplichting in zich te houden aan de regels die daaromtrent zijn opgesteld en evenzo aan algemeen wettelijke regels. Aanvragers die zich hieraan onttrekken lopen het risico dat hun verzoeken om subsidie door het bestuur worden geweigerd en/of dat eerder toegekende subsidies worden ingetrokken en/of teruggevorderd.

In een rechtszaak die in 2009 door een aanvrager werd aangespannen, werd COM in 2010 door de rechter in het gelijk gesteld. In het verslagjaar werd COM door de rechter ook in het door de aanvrager aangetekende hoger beroep in het gelijk gesteld.

Het bestuur legde in 2012 weer enkele werkbezoeken af aan diverse organisaties. Aan het einde van het jaar werden voorbereidingen getroffen voor een begin 2013 te houden informatiebijeenkomst voor aanvragers in het kader van de ronde van 2013.

5.2 Subsidieaanvragen

In 2012 vond de zevende uitkeringsronde van Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland plaats met een budget van € 1.821.864. Aanvragen voor subsidie moesten uiterlijk 14 december 2011 zijn ingediend. In totaal dienden 109 (2010: 94) organisaties voor deze ronde 247 aanvragen in (2010: 227). In 8 gevallen deed een organisatie een onvolledige aanvraag autorisatie. Deze onvolledige aanvragen werden buiten behandeling gesteld en leidden niet tot subsidieaanvragen. Ook 6 wel volledig ingediende aanvragen autorisatie leidden niet tot subsidieaanvragen. In totaal dienden 101 organisaties 239 subsidieaanvragen in voor een bedrag van € 3.747.759. Daarnaast werd een al in 2011 ontvangen aanvraag voor een uitkering uit de bijzondere doeleinden in het verslagjaar afgehandeld.

Voor Ronde 2012 werd voor het eerst gebruik gemaakt van de in 2011 daartoe ontwikkelde webapplicatie op de website www.aanvragen.maror.nl. Aanvragers kunnen hier in twee fasen hun aanvraag uitkering indienen. Eerst moest de aanvraag autorisatie worden doorlopen waarin de aanvrager informatie over zijn organisatie verstrekt en de rechtsgeldigheid wordt geregeld. Na het succesvol doorlopen van deze fase krijgt men toegang tot het *online* formulier waarmee subsidie kan worden aangevraagd.

Aanvragers kregen een maand voordat de nieuwe ronde van start ging het informatieve overzicht 'Online aanvragen bij Maror' toegestuurd, met de belangrijkste aandachtspunten. Deze betroffen onder andere de indientermijn voor de nieuwe ronde, het webformulier, vereisten ten aanzien van het meesturen van bijlagen en de herziening



Jaarverslag 2012 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

van het Uitkeringsreglement ten aanzien van buiten behandeling stelling. De nieuwe website waarop de aanvragen kunnen worden ingediend beschikt over een Help-menu en in de formulieren zijn talrijke aanwijzingen ingebouwd die kunnen helpen bij het succesvol indienen van de aanvraag. Daarnaast kan rechtstreeks vanuit de site een e-mail aan het Bureau worden verstuurd.

De toetsing van de subsidieaanvragen vindt plaats aan de hand van het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en het Beleidsplan. Omdat deze stukken niet in alle gevallen blijken te voorzien formuleert het bestuur gaandeweg aanvullend beleid. Dit aanvullende beleid wordt voorafgaand aan een nieuwe uitkeringsronde gepubliceerd op de website en in de *online* brochure. Vooruitlopend op de ronde van 2012 werd de brochure daarom in 2011 vernieuwd. Het laatste hoofdstuk van de brochure, die alleen nog *online* wordt gepubliceerd op de websites van de stichting (www.maror.nl en www.aanvragen.maror.nl), bevat een uitgebreide toelichting op het aanvraagproces.

Het Bureau bereidde de adviezen over de aanvragen voor en voerde in het algemeen per sector vooroverleg met een team, bestaande uit twee bestuursleden. Het bestuur vergaderde plenair over de aanvragen per sector en heeft daarbij gestreefd naar een zorgvuldige en consistente behandeling van alle aanvragen. Als wegens nevenfuncties van een lid (of van diens partner of bloed- of aanverwant tot en met de 2^e graad) belangenverstrengeling aan de orde is, neemt het betreffende bestuurslid geen deel aan de beraadslaging noch aan de besluitvorming. Na bespreking van alle sectoren vond op 12 juli 2012 een afrondende vergadering plaats en werden de laatste toekenningen binnen de sectoren vastgesteld.

Zoals werd besloten in 2011 is er in de ronde van 2012 niet geschoven uit overvraagde sectoren naar sectoren met een overschot. In plaats daarvan heeft het bestuur waar nodig op basis van de toegekende prioriteiten en het criterium kosten/ronde uit het Beleidsplan projecten moeten afwijzen om binnen de budgetaire grenzen te blijven. De zogenaamde kaasschaafmethode is in zijn algemeenheid niet toegepast vanwege het gebleken nadeel dat projecten door gebrek aan financiering niet worden uitgevoerd of niet succesvol worden afgerond.

Op 12 september 2012 werden de besluiten ten aanzien van de aanvragen in de ronde van 2012 verzonden. Een overzicht van de besluiten is te raadplegen op de website van de stichting.

De 239 subsidieaanvragen in de ronde van 2012 leidden tot 142 (gedeeltelijke) toekenningen en 70 afwijzingen. In de loop van het jaar werden 9 aanvragen ingetrokken. Achttien aanvragen werden buiten behandeling gesteld.

Binnen de sectorverdeling werd aan 142 projecten in totaal een bedrag van € 1.600.843 subsidie toegekend. Aan de aanvraag voor een uitkering uit de bijzondere doeleinden werd € 106.153 toegekend.

Hieronder staat in de eerste tabel een overzicht van de aanvragen zoals ingediend in de ronde van 2012. De tweede tabel geeft een overzicht van de situatie bij toekenning.



Jaarverslag 2012
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Overzicht subsidieaanvragen op 31 december 2011

Sector	Aanvragen			Budget
	Organisaties	Aantal	Bedrag	Beschikbaar
Cultuur	11	17	328.925,28	287.348,00
Media	3	8	230.852,56	99.266,00
Onderwijs/educatie	8	29	449.985,77	202.014,00
Religie	38	91	1.395.416,71	437.117,00
Welzijn	9	20	425.545,57	221.171,00
Jongeren	11	44	406.742,98	156.735,00
Zorg	8	12	110.347,17	64.436,00
Externe belangen	3	8	251.114,00	341.050,00
Herinnering	10	10	148.829,05	12.727,00
Totaal	101	239	3.747.759,09	1.821.864,00

Overzicht subsidieaanvragen bij toekenning

Sector	Aanvragen			Budget	Toekenningen		% van
	Organisaties	Aantal	Bedrag	Beschikbaar	Aantal	Bedrag	budget
Cultuur	11	17	324.568,28	287.348,00	13	226.257,28	78,7%
Media	3	8	230.852,56	99.266,00	5	99.265,56	100,0%
Onderwijs/educatie	8	29	449.860,31	202.014,00	15	181.140,26	89,7%
Religie	40	93	1.436.857,21	437.117,00	43	461.236,90	105,5%
Welzijn	9	20	390.006,57	221.171,00	18	221.170,57	100,0%
Jongeren	11	44	394.322,98	156.735,00	29	135.541,51	86,5%
Zorg	8	12	110.347,17	64.436,00	8	49.381,22	76,6%
Externe belangen	3	8	237.294,00	341.050,00	8	214.213,00	62,8%
Herinnering	8	8	68.150,55	12.727,00	3	12.636,55	99,3%
Totaal	101	239	3.669.259,63	1.821.864,00	142	1.600.842,85	87,9%

5.3 Monitoring projecten

Per 1 januari 2012 waren er 193 lopende projecten en in september, na de beslisdatum in de ronde van 2012, kwamen daar 142 projecten bij. Gedurende het verslagjaar werd de monitoring van de lopende projecten goed op peil gehouden. Van 128 projecten werd de subsidie vastgesteld en 6 verleningsbesluiten werden ingetrokken. In 35 gevallen werd de subsidie vastgesteld overeenkomstig het verleningsbesluit; in de overige 93 gevallen werd de subsidie lager vastgesteld. Lagere vaststelling volgt als er door een aanvrager geen vaststelling is aangevraagd maar kan ook het gevolg zijn van het goedkoper uitvoeren van een project, van het niet uitvoeren van (een deel van) het project, van een



Jaarverslag 2012 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

onduidelijke afrekening of van een verminderd beroep op COM bij de eindafrekening. Steekproefsgewijs vraagt COM de facturen op bij projectsubsidies onder € 10.000. In die gevallen kan alleen worden afgerekend over daadwerkelijk overgelegde facturen.

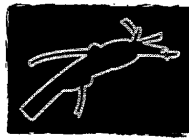
In 11 gevallen vond vaststelling op nihil plaats. Dit had uiteenlopende oorzaken. In 3 gevallen werd het project niet of niet overeenkomstig de aanvraag uitgevoerd en in 3 gevallen werden specifieke verplichtingen niet nageleefd. Van 3 andere projecten bleef onduidelijk welke activiteiten hadden plaatsgevonden omdat aanvragers verzuimden – ook na enkele herinneringen – vaststelling aan te vragen. Ook deze werden vastgesteld op nihil. Daarnaast bleek in 2 gevallen achteraf geen subsidie nodig te zijn; een daarvan was zo succesvol dat de verkoopopbrengsten het project konden dekken. In het verslagjaar vond ook enkele malen een lagere vaststelling plaats omdat aanvragers kosten opvoerden in de eindafrekening die naar de mening van het bestuur niet tot het project konden worden gerekend. Het ging hierbij om kosten die niet waren begroot maar die wel voorzienbaar waren. Het bestuur beschouwt dit als een materiële afwijking en daarmee als een wijziging van het project. Wijzigingen dienen vooraf door het bestuur te worden goedgekeurd. In drie gevallen werd een eerder afgegeven vaststellingsbesluit herzien.

Waar voorschotten waren betaald resulteerde een lagere vaststelling soms in een vordering van de stichting op de aanvrager. Aanvragers die hun schuld niet binnen de gestelde termijn aan COM terugbetalen, worden gewaarschuwd dat een schuld aan de stichting indien mogelijk wordt verrekend met een andere verlening en dat het niet terugbetalen van een schuld er bovendien toe kan leiden dat nieuwe subsidieaanvragen van de organisatie worden geweigerd op basis van artikel 5 van het Uitkeringsreglement. Het bestuur besloot eerder vorderingen na verloop van de gestelde termijn uit handen te geven en over te gaan tot incassomaatregelen. Vorderingen worden over het algemeen vlot voldaan en waar dit niet mogelijk is wordt een afbetalingsregeling getroffen.

Veel aanvragers hadden wederom moeite het project binnen de gekozen projectperiode uit te voeren; dit resulteerde in 48 verzoeken om uitstel van de projectperiode. Het bestuur verleent in principe maximaal 2 jaar uitstel. Het bestuur geeft aanvragers in overweging de projectperiode ruimer te plannen bij aanvraag.

In het kader van de monitoring was er weer veel contact tussen Bureau Maror-gelden en aanvragers over de documentatie van verzoeken om voorschotten dan wel vaststelling. Veel verzoeken zijn matig gedocumenteerd. Aan vaststellingsverzoeken ontbreekt zeer geregeld het inhoudelijk verslag terwijl de afrekening vaak niet uitgaat van de oorspronkelijke begroting. In veel gevallen moet een of twee keer worden gecorrespondeerd over de ontbrekende gegevens. Bij twee keer legt het bestuur tot nog toe de grens; als dan niet de gevraagde gegevens zijn verstrekt wordt eenzijdig vastgesteld. Met ingang van de ronde van 2013 moet het gestandaardiseerde afrekenmodel 'Begroting en vaststelling' de tijdrovende monitoringwerkzaamheden terugdringen. Zo nodig overweegt het bestuur om in de toekomst ook minder mogelijkheid tot herstel te bieden in de fase van vaststelling.

Op 31 december 2012 waren er, inclusief de verleningen uit het budget bijzondere doeleinden, 201 lopende projecten.



6. Bezwarencommissie

6.1 Algemeen

De leden van de Bezwarencommissie worden voorgedragen door CJO en benoemd door het bestuur. In de samenstelling van de commissie kwam in het verslagjaar geen wijziging (zie de bijlage).

In het verslagjaar kwam de commissie, mede door de afwezigheid van een aanvraagronde in 2011, niet plenair in vergadering bijeen. Teams van telkens twee commissieleden waren aanwezig bij in totaal 2 hoorzittingen. Afstemming vond verder plaats per e-mail. Op 28 juni 2012 heeft een evaluatie van het bestuur met de Bezwarencommissie plaatsgevonden. De commissie wordt secretariael ondersteund door het Bureau.

Voor de Bezwarencommissie is een onkostenvergoeding vastgesteld van € 25,00 per maand voor voorzitter en plaatsvervangend voorzitter en € 15,00 per maand voor de leden. Reiskosten worden vergoed op basis van € 0,19 p/km.

6.2 Werkzaamheden

Bezwaarschriften worden na ontvangst door het Bureau toegestuurd aan de leden van de commissie. Als de leden tevens een afschrift hebben ontvangen van het verweerschrift van het bestuur (maximaal zes weken na ontvangst van het bezwaarschrift) en van het complete dossier van de aanvraag, wordt een hoorzitting belegd waarin aan bezwaarde en bestuur wordt gevraagd hun standpunt toe te lichten. Bij de hoorzitting zijn twee leden van de Bezwarencommissie aanwezig, van wie een de voorzitter of plaatsvervangend voorzitter is. Als de commissie van mening is dat een bezwaar kennelijk niet-ontvankelijk of kennelijk ongegrond is, kan worden afgezien van een hoorzitting. De twee bij de hoorzitting aanwezige commissieleden bereiden een conceptadvies voor dat in het algemeen op een plenaire vergadering door de commissie wordt besproken. De beraadslaging kan ook per e-mail plaatsvinden. Nadat de commissie het advies heeft vastgesteld wordt dit door de voorzitter ondertekend en toegestuurd aan het bestuur met een afschrift aan bezwaarde. Zoals bepaald in het Uitkeringsreglement neemt het bestuur vervolgens een besluit inzake het bezwaar.

In 2012 werden 9 bezwaarschriften ontvangen. Van deze 9 bezwaren werd er 1 ingetrokken in het verslagjaar. Van 3 reeds in 2011 ontvangen bezwaren werd de behandeling in 2012 voortgezet. Van de totale portefeuille van 12 bezwaren werden er gedurende het verslagjaar 3 afgehandeld; 3 bezwaren werden in februari, respectievelijk april 2013 afgehandeld. Vijf bezwaren staan nog open. De door de commissie afgehandelde bezwaren werden als volgt beoordeeld:

o ongegrond	4
o kennelijk ongegrond	1
o kennelijk niet-ontvankelijk	1

Van de totale portefeuille van 12 bezwaren werd 1 daags na indiening ingetrokken en werden 2 in het verslagjaar behandeld op in totaal 2 hoorzittingen. Drie bezwaren zijn behandeld op hoorzittingen in januari 2013. Voor 2 bezwaren die in 2011 werden ontvangen was in 2011 al een zitting gehouden; in 2 gevallen besloot de



Jaarverslag 2012 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Bezwarencommissie af te zien van het houden van een hoorzitting en in 2 gevallen zag bezwaarde af van een hoorzitting.

	Ontvangen 2011	Ontvangen 2012	Ingetrokken	Advies BC 2012	Advies BC 2013	Besluit COM
Primair	-	8	1	0	2	2
Secundair	3	1	0	3	1	4
	3	9	1	3	3	6

6.3 Primaire bezwaren

Naar aanleiding van de ronde van 2012 werden najaar 2012 8 bezwaren ontvangen. In een geval werd het bezwaar ingetrokken door bezwaarde. Inzake 2 bezwaren heeft de Bezwarencommissie in maart 2013 advies uitgebracht. De adviezen luiden als volgt:

- o kennelijk ongegrond 1
- o kennelijk niet-ontvankelijk 1

Het bestuur heeft het advies van de Bezwarencommissie in beide gevallen gevolgd. De beslissingen op bezwaar werden op 3 april 2013 kenbaar gemaakt aan de bezwaarden.

Over de resterende 5 primaire bezwaren heeft de Bezwarencommissie nog geen advies uitgebracht.

6.4 Secundaire bezwaren

In het verslagjaar is 1 bezwaarschrift ontvangen betreffende een vaststellingsbesluit (secundair bezwaar). Van 3 reeds in 2011 ontvangen secundaire bezwaren werd de behandeling in 2012 voortgezet. De Bezwarencommissie adviseerde in het verslagjaar over 3 secundaire bezwaren en stuurde deze adviezen op respectievelijk 23 februari en 12 juni 2012 toe aan het bestuur. De adviezen luiden als volgt:

- o ongegrond 3

Het bestuur heeft het advies van de Bezwarencommissie in alle gevallen gevolgd. De beslissingen op bezwaar werden op respectievelijk 7 maart en 20 juni 2012 kenbaar gemaakt aan de bezwaarden.

Over een secundair bezwaar dat in 2012 werd ontvangen bracht de commissie op 6 februari 2013 advies uit aan het bestuur. Het advies luidde als volgt:

- o ongegrond 1

Het bestuur heeft het advies van de Bezwarencommissie gevolgd. De beslissing op bezwaar werd op 13 februari 2013 kenbaar gemaakt aan bezwaarde.

7. Ten slotte

De zevende uitkeringsronde van COM verliep goeddeels volgens plan. Het webformulier bleek een aanwinst voor aanvragers en de uitvoeringsorganisatie. De tijdsbesparing voor het Bureau viel nog tegen maar het bestuur heeft goede hoop dat deze in 2013 verder



Jaarverslag 2012 **Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

zal toenemen. Het bestuur verwacht dat ook aanvragers in de nieuwe ronde verder gebruiksgemak zullen hebben van het webformulier omdat sommige gegevens niet steeds opnieuw hoeven te worden verstrekt. De besluiten op de aanvragen werden conform het voornemen op 12 september 2012 aan de aanvragers bekend gemaakt.

'Wat zijn jullie toch bureaucratisch', is een veelgehoorde klacht van aanvragers. Het bestuur wil haar werkwijze hier graag nog eens toelichten. Bestuursrechtelijke kaders zijn bewust gehandhaafd, toen de Joodse gemeenschap de regels voor COM vastlegde. Het grote voordeel voor aanvragers is dat de regels duidelijk en voorspelbaar zijn: vaste procedures, vaste termijnen en een bezwarenprocedure. Voor het Bureau heeft deze werkwijze het voordeel dat de werklast met een geringe bezetting beheersbaar blijft. Nadeel is dat afwijking van de regels en termijnoverschrijdingen in principe niet worden toegestaan. Incidentele afwijkingen leiden immers niet alleen tot ongelijke behandeling van aanvragers maar kosten ook veel extra tijd en aandacht.

Als het bestuur een vergelijking maakt met andere fondsen in Nederland valt overigens op dat COM niet zoveel strikter is dan andere organisaties maar wel veel goedkoper in de uitvoering. Bestudering van de cijfers van andere fondsen heeft duidelijk gemaakt dat de opgevoerde organisatiekosten, waar men mee pronkt, vaak slechts een deel van het verhaal zijn. Bureaunkosten die in het kader van het goede doel worden gemaakt mogen als besteding aan het goede doel worden toegerekend waardoor een opgevoerd percentage van 10 voor bureaunkosten feitelijk 5 tot 6 maal hoger kan blijken te liggen. Het bestuur van COM was uiteraard verheugd dat COM goed bleek te presteren op dit vlak. COM zal er blijvend naar streven de bureaunkosten zo laag mogelijk te houden. Het bestuur staat bovendien borg voor transparante cijfers met betrekking tot de bureaunkosten; deze staan vermeld in het financiële deel van dit verslag.

Het bestuur ziet uit naar voortzetting van de beleidsdiscussie met CJO en Gemeenschapsraad in 2013. De blijvende insteek van COM daarbij is dat het aanvraagproces c.q. de behandeling waar mogelijk verder vereenvoudigd moet worden zonder dat dit afbreuk doet aan de mogelijkheid tot verantwoording naar Joods Nederland. Heel belangrijk daarbij blijft het zoeken naar mogelijkheden om de doorlooptijd van de behandeling te versnellen.

Het bestuur is zeer content met het in 2012 behaalde resultaat op het vermogen en zal in 2013 met volle aandacht de prestaties van de vermogensbeheerders blijven volgen. Dit geldt met name ABN AMRO MeesPierson als nieuwe partner. Voorzichtigheid blijft de focus in het beleggingsbeleid.

Het bestuur verwacht dat de overdracht van de ruim 9 miljoen euro van SAMO aan COM in 2013 zijn beslag kan krijgen. En wellicht ook al die van de verzekeringsmiljoenen. Voor de levensduur van COM is dit van groot belang. Het zou voorlopig de toekomst kunnen borgen van de vele waardevolle activiteiten en initiatieven die in Joods Nederland met Maror-bijdragen worden gerealiseerd. Al deze activiteiten dragen bij aan de levendigheid van de gemeenschap en daarmee aan de continuïteit, een van de uitgangspunten van de Maror-gelden. Van groot belang in deze tijd van individualisering is dat door culturele, educatieve en sociale activiteiten ook de ongebondenen worden bereikt en betrokken bij de gemeenschap.

Alle werkzaamheden verliepen weer in goede harmonie, zowel binnen het bestuur – in oude en in nieuwe samenstelling – als in de samenwerking tussen bestuur en de leden



Jaarverslag 2012
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

van de Bezwarencommissie en de Gemeenschapsraad. Het bestuur dankt ieder voor zijn inzet en vooral ook de medewerkers van het Bureau voor de prettige en adequate ondersteuning in het verslagjaar.

Amsterdam, 18 april 2013

M. Cohen
voorzitter

S. van der Hart
secretaris



VERSLAG GEMEENSCHAPSRAAD



Verslag Gemeenschapsraad

De Gemeenschapsraad (GR) is in het verslagjaar 2012 eenmaal in besloten vergadering bijeen geweest. Deze vergadering, die op 19 november 2012 plaats vond, was tevens de laatste, aangezien op de heer Elburg na alle leden per 31 december moesten aftreden en niet meer herkiesbaar waren voor een volgende termijn. Ook heeft er meerdere malen mondeling en schriftelijk overleg plaats gevonden; dit omdat COM op korte termijn beantwoording op vragen van haar zijde wenste.

In het verslagjaar is er eenmaal een gezamenlijke vergadering geweest van een delegatie van de GR met een delegatie van COM en wel op 29 november 2012. Dit was tevens de laatste vergadering van deze zittende GR met COM, om de eerder vermelde reden.

De voorzitter heeft op 24 april 2012 eenmaal overleg gehad met de voorzitters van CJO en COM gezamenlijk.

Tijdens dit overleg werd gesproken over de opvolging van de huidige GR-leden, het gewenste functioneren van de GR en het functioneren van COM, en de verhoudingen onderling.

Ook werd uitvoerig gesproken over de wenselijkheid van aanpassing van het beleid van COM en de gedachten die GR en CJO hierover hadden.

Tijdens de vergadering d.d. 29 november 2012 van de delegaties van de GR en COM werd ook over de opvolging van de GR-leden gesproken. Ook is uitvoerig aan de orde geweest de uitdrukkelijke wens van de GR dat COM na ruim 10 jaar haar beleid zou moeten aanpassen en wel zodanig dat de fundamenteen gelegd worden en waar nodig verstevigd worden teneinde de voor de Joodse infrastructuur belangrijke Joodse zorg-, onderwijs- en welzijnsinstellingen in stand te kunnen houden.

Hiervoor is naar de mening van de GR een wezenlijke herziening van het beleid nodig. De GR legt deze wens ook vast in een apart document als advies aan haar opvolgers.

De jaarrekening 2011 van COM werd na het beantwoorden door COM van een aantal vragen op 20 april 2012 goedgekeurd.

De begroting 2013 van COM welke op 6 december 2012 was ontvangen, werd met een aantal kanttekeningen op 23 januari 2013 goedgekeurd. Dit was de laatste officiële daad van de nu afgetreden GR.

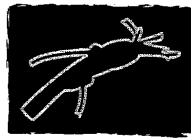
De GR heeft 5 nieuwe leden aan CJO en PIN ter benoeming voorgedragen.

Zoals de voorgaande jaren heeft de GR in goed overleg samengewerkt met COM, hetgeen onverlet laat dat we het zeker niet altijd met elkaar eens waren.

De vertrekkende GR-leden wensen hun opvolgers eenzelfde goede verstandhouding en samenwerking met COM toe!

Aan de leden van de GR zijn in het verslagjaar geen vergoedingen toegekend.

J. Wijnschenk
Plaatsvervangend voorzitter Gemeenschapsraad



Jaarverslag 2012
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

BEGROTING 2013



Jaarverslag 2012
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Begroting 2013

x € 1.000	Begroting 2013	Werkelijk 2012	Begroting 2012
A. BATEN			
Resultaat beleggingen	557	1.722	632
Totaal baten	557	1.722	632
B. UITKERINGEN			
Uitkeringsronde 2013 (2012)	(1.645)	(1.601)	(1.742)
Uitkeringsronden:			
Overschot Ronde 2010	(205)	-	-
Overschot Ronde 2009	(59)	-	(59)
Overschot Ronde 2008	-	-	(21)
Vrijval uitkeringsronde 2005 tot en met 2012	-	591	-
Bijzondere doeleinden	-	36	-
Totaal uitkeringen	(1.909)	(974)	(1.822)
C. UITVOERINGSKOSTEN			
Uitvoeringskosten	(370)	(337)	(385)
Totaal uitvoeringskosten	(370)	(337)	(385)
D. SALDO (totaal)	(1.722)	411	(1.575)



Jaarverslag 2012
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

FINANCIËLE VERANTWOORDING 2012



Jaarverslag 2012
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Balans per 31 december (na resultaatbestemming)

	<u>2012</u>		<u>2011</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa (1)				
Computerapparatuur		1.611		4.660
Inventarissen en overige materiële vaste activa		<u>11.393</u>		<u>15.634</u>
		13.004		20.294
Beleggingen				
Beleggingen	(2)	<u>18.797.566</u>		<u>18.445.093</u>
		18.797.566		18.445.093
Vorderingen				
Belastingen en premies sociale verzekeringen	(3)	-		23.089
Overige vorderingen	(4)	<u>30.909</u>		<u>13.394</u>
		30.909		36.483
Liquide middelen (5)				
		<u>105.569</u>		<u>77.347</u>
		<u>18.947.048</u>		<u>18.579.217</u>
PASSIVA				
Uitdelingsvermogen (6)				
		15.415.221		15.040.349
Vastgelegd vermogen (7)				
Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden		1.179.164		1.142.761
Schulden op lange termijn (8)				
Uitkeringen op lange termijn		-		40.000
Kortlopende schulden (9)				
Uitkeringen en crediteuren	(9)	2.318.842		2.311.141
Belastingen en premies sociale verzekeringen	(10)	5.325		4.746
Overige schulden	(11)	<u>28.496</u>		<u>40.220</u>
		<u>2.352.663</u>		<u>2.356.107</u>
		<u>18.947.048</u>		<u>18.579.217</u>



Jaarverslag 2012
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Staat van baten en lasten

	<u>2012</u>		<u>2011</u>	
	€	€	€	€
A. BATEN				
Resultaat uit beleggingen	(12)	1.722.271		100.039
Totaal baten		<u>1.722.271</u>		<u>100.039</u>
B. UITKERINGEN				
Uitkeringsronde 2012	(13)	(1.600.843)		-
Toekenning ronde 2010 na bezwaar		-		(15.172)
Vrijval uitkeringsronde 2005 tot en met 2012		590.351		551.404
Bijzondere doeleinden		36.403		(252.613)
Totaal uitkeringen		<u>(974.089)</u>		<u>283.619</u>
C. UITVOERINGSKOSTEN				
Uitvoeringskosten	(14)	(336.907)		(359.323)
Totaal uitvoeringskosten		<u>(336.907)</u>		<u>(359.323)</u>
D. SALDO (totaal)				
		<u>411.275</u>		<u>24.335</u>
Bestemming saldo				
Uitdelingsvermogen		374.872		276.948
Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden		36.403		(252.613)
		<u>411.275</u>		<u>24.335</u>



Jaarverslag 2012
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting

Activiteiten stichting

De stichting is opgericht op 24 november 2004 en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34216580.

De stichting heeft ten doel het beheren en (doen) verdelen van de gelden die aan haar ter beschikking zijn gesteld ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap en bestemd zijn voor collectieve doelen.

Jaarverslaggeving

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

Alle bedragen zijn in euro's tenzij anders vermeld. De jaarrekening is op 18 april 2013 vastgesteld en is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

Het bestuur van de stichting stelt jaarlijks geen volledige begroting op. Dit heeft als oorzaak dat een aantal baten en lasten niet betrouwbaar in te schatten is en om deze reden niet te begroten is. De jaarlijkse begroting welke wordt goedgekeurd door het bestuur bevat enkel de hoogte van de uitvoeringskosten en het uit te keren bedrag van de jaarlijkse ronde. De begroting wordt door het bestuur van de stichting niet gekenmerkt als een stuurmiddel. Het bestuur van de stichting heeft er daarom voor gekozen de begroting niet op te nemen in de staat van baten en lasten, aangezien deze vergelijking geen nadere informatie verschaft voor de lezer van deze jaarrekening. Een analyse tussen de werkelijke cijfers en de begroting heeft derhalve evenmin toegevoegde waarde en is om die reden niet opgenomen in de jaarrekening.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Alle activa en passiva zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn uitsluitend bestemd voor de uitvoering van de doelstelling.

De inventarissen en computerapparatuur zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met afschrijvingen, bepaald op basis van de geschatte gebruiksduur. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs (niet langer dan 5 jaar).

Beleggingen

Dit betreft beursgenoteerde obligaties en aandelen, beleggingsfondsen, overige beleggingen en saldi van rekeningen en deposito's. De beleggingen worden gewaardeerd tegen marktwaarde, voor obligaties inclusief opgelopen rente. Uitzondering zijn de saldi van rekeningen en deposito's. Deze worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Vorderingen

De overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zonodig verminderd met een voorziening voor oninbare vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen staan tenzij anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.



Jaarverslag 2012

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Uitdelingsvermogen

Naar verwachting zullen gedurende de periode 2005-2025 uitkeringen worden gedaan ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap. De hoogte van de jaarlijkse uitkeringsronde wordt vastgesteld door het bestuur.

Vastgelegd vermogen

Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden

Ingevolge het beleidsplan is een bedrag van € 2.500.000 afgezonderd voor bijzondere doeleinden, waarvan ultimo 2012 een bedrag van € 1.179.164 resteert. Het bestuur kan besluiten bijzondere uitkeringen ten laste van deze reserve te doen.

Schulden op lange termijn

De langlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd langer dan één jaar. Het deel dat in principe het aansluitende boekjaar betaald zal worden staat vermeld onder schulden op korte termijn.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd in principe korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, tenzij anders is aangegeven.

Resultaatbepaling

In de jaarrekening zijn de ontvangsten en uitgaven toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Resultaat uit beleggingen

Dit betreft resultaten (koersresultaten, coupons, dividenden en rente) uit belegging van het vermogen van de stichting door ING Private Banking, Van Lanschot Bankiers (tot 1 juli 2012) en ABN AMRO Mees Pierson (vanaf 1 juli 2012).

Uitkeringsronde 2012

Dit zijn uitkeringen op basis van besluiten van het bestuur naar aanleiding van subsidieaanvragen voor uitkeringsronde 2012.

Vrijval uitkeringsronde 2005 tot en met 2012

Dit zijn vrijgevallen uitkeringsbedragen, welke over de ronden van 2005 tot en met 2012 waren toegekend. Aangezien deze toegezegde bedragen niet gebruikt zullen worden, zijn deze bedragen weer vervallen aan de stichting.

Uitvoeringskosten

Dit betreft kosten eigen organisatie die noodzakelijk zijn om de doelstelling van de stichting te verwezenlijken.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op materiële vaste activa zijn berekend met vaste percentages van de aanschaffingswaarde, gebaseerd op de geschatte economische gebruiksduur.



Jaarverslag 2012
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de balans

1 Materiële vaste activa

	Computer- apparatuur	Inventaris- sen en overige materiële vaste activa *)	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2012	4.660	15.634	20.294
Investeringsen 2012	-	-	-
Afschrijvingen 2012	<u>(3.049)</u>	<u>(4.241)</u>	<u>(7.290)</u>
Boekwaarde per 31 december 2012	<u>1.611</u>	<u>11.393</u>	<u>13.004</u>
Aanschaffingswaarde per 31 december 2012	38.915	34.193	73.108
Cumulatieve afschrijving	<u>(37.304)</u>	<u>(22.800)</u>	<u>(60.104)</u>
Boekwaarde per 31 december 2012	<u>1.611</u>	<u>11.393</u>	<u>13.004</u>

De volgende afschrijvingspercentages zijn gehanteerd:

33,3% 20,0%

*) € 12.218 voor webformulier



Jaarverslag 2012
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de balans

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
	€	€
2 Beleggingen		
ING Private Banking	10.648.959	10.556.079
ABN AMRO Mees Pierson	8.148.607	-
Van Lanschot Bankiers	-	7.889.014
	<u>18.797.566</u>	<u>18.445.093</u>
Het belegde vermogen is als volgt onder te verdelen:		
ING Private Banking		
Obligaties	8.168.367	8.703.052
Aandelen	2.053.617	1.684.054
Overige beleggingen	77.123	68.792
Liquiditeiten	349.852	100.181
	<u>10.648.959</u>	<u>10.556.079</u>
ABN AMRO Mees Pierson		
Obligaties	4.005.231	-
Aandelen	1.857.965	-
Overige beleggingen	532.057	-
Liquiditeiten	1.753.354	-
	<u>8.148.607</u>	<u>-</u>
Van Lanschot Bankiers		
Obligaties en vastrentende waarden	-	4.876.354
Aandelen	-	1.883.251
Vastgoedbeleggingen	-	307.597
Overige beleggingen	-	267.760
Liquiditeiten	-	554.052
	<u>-</u>	<u>7.889.014</u>
Vorderingen		
3 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Dividendbelasting	-	23.089
	<u>-</u>	<u>23.089</u>
4 Overige vorderingen		
Terug te ontvangen voorschotten Ronden	14.040	5.942
Nog te ontvangen rente	11.250	3.721
Overige vooruitbetaalde kosten	5.619	3.731
	<u>30.909</u>	<u>13.394</u>
5 Liquide middelen		
ING	105.407	77.265
Van Lanschot	-	5
Kas	162	77
	<u>105.569</u>	<u>77.347</u>



Jaarverslag 2012
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de balans

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
	€	€
6 Uitdelingsvermogen		
Het verloop in het boekjaar is als volgt:		
Aanvangsvermogen	15.040.349	14.763.401
Uit bestemming saldo	<u>374.872</u>	<u>276.948</u>
Stand per 31 december	<u><u>15.415.221</u></u>	<u><u>15.040.349</u></u>
Het cumulatieve verloop van het uitdelingsvermogen is als volgt:		
Aanvangsvermogen	20.600.165	20.600.165
Ontvangen uitkeringen	1.772.045	1.772.045
Resultaat uit beleggingen	5.936.941	4.214.670
Toegekende uitkeringen	(12.801.315)	(11.200.472)
Toekenning op bezwaar	(20.172)	(20.172)
Vrijgevallen uitkeringen	2.501.495	1.911.144
Uitvoeringskosten	<u>(2.573.938)</u>	<u>(2.237.031)</u>
	<u><u>15.415.221</u></u>	<u><u>15.040.349</u></u>
Vastgelegd vermogen		
7 Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden		
Stand per 1 januari	1.142.761	1.395.374
Resultaatbestemming	<u>36.403</u>	<u>(252.613)</u>
Stand per 31 december	<u><u>1.179.164</u></u>	<u><u>1.142.761</u></u>
Schulden op lange termijn		
8 Uitkeringen op lange termijn		
Uitkeringen bijzondere doeleinden	<u>-</u>	<u>40.000</u>
Kortlopende schulden		
9 Uitkeringen en crediteuren		
Uitkeringsronde 2012	1.280.118	-
Uitkeringsronde 2010	328.002	984.973
Uitkeringsronde 2009	126.929	334.296
Uitkeringsronde 2008	15.966	160.128
Uitkeringsronde 2007	9.000	141.475
Uitkeringsronde 2006	21.705	41.705
Uitkeringen bijzondere doeleinden	527.000	635.803
Crediteuren	<u>10.122</u>	<u>12.761</u>
	<u><u>2.318.842</u></u>	<u><u>2.311.141</u></u>
10 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonbelasting en premies sociale verzekeringen	<u>5.325</u>	<u>4.746</u>
11 Overige schulden		
Te betalen personeelskosten	11.292	10.740
Te betalen kosten	<u>17.204</u>	<u>29.480</u>
	<u><u>28.496</u></u>	<u><u>40.220</u></u>



Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Bezwaren

Ten aanzien van besluiten in de ronde van 2012 staan in totaal nog vijf primaire bezwaren open. Deze in 2012 ontvangen bezwaren waren eind 2012 nog niet afgehandeld.

Inzake drie bezwaren die ultimo 2012 tevens openstonden heeft het bestuur op 11 februari 2013, respectievelijk 3 april 2013 een besluit genomen. Het betreft twee primaire bezwaren (in de ronde van 2012) en een bezwaar tegen een vaststellingsbesluit.

Alle drie de bezwaren werden in 2012 ontvangen. De bezwaren werden door het bestuur respectievelijk ongegrond (1x), kennelijk ongegrond (1x) en kennelijk niet-ontvankelijk (1x) verklaard.

Het bestuur stelt in principe jaarlijks een bezwarenbudget vast, bestemd voor bezwaren naar aanleiding van de besluiten op de subsidieaanvragen in de betreffende ronde.

Het bezwarenbudget is de optelsom van het overschot in de sector van de betreffende ronde plus 10% van het vastgestelde budget voor de sector van die ronde.

De opbouw per sector van het bezwarenbudget 2012 dat door het bestuur is vastgesteld, is als volgt:

	Overschot Ronde 2012	10%	Totaal saldo
	€	€	€
Cultuur	61.091	28.735	89.826
Media	-	9.927	9.927
Onderwijs/Educatie	20.874	20.201	41.075
Religie	-	43.712	43.712
Welzijn	-	22.117	22.117
Jongeren	21.193	15.674	36.867
Zorg	15.055	6.444	21.499
Externe Belangen	47.012	26.123	73.135
Herinnering	-	1.219	1.219

Huurverplichtingen

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland heeft een huurcontract afgesloten voor het kantoor aan de Weteringschans 126 te Amsterdam. De overeenkomst eindigt op 1 juli 2018.

Vanaf 1 juli 2013 bedraagt de huur op jaarbasis € 29.500 exclusief servicekosten (ca. € 3.000).

Er is een bankgarantie afgegeven van € 8.186.



Jaarverslag 2012
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
	€	€
BATEN		
12 Resultaat uit beleggingen		
ING Private Banking	939.307	465.333
ABN AMRO Mees Pierson	317.730	-
Van Lanschot Bankiers	461.074	(366.982)
Overige baten	4.160	1.688
	<u>1.722.271</u>	<u>100.039</u>
Nadere specificatie resultaat uit beleggingen:		
ING Private Banking		
Onge-realiseerd beleggingsresultaat	593.647	127.728
Gerealiseerd beleggingsresultaat	55.913	51.992
<i>Koersresultaat</i>	649.560	179.720
Dividend	38.297	37.602
Coupons en opgelopen rente	276.349	272.088
Rente	891	1.865
Beheerkosten	(25.790)	(25.942)
	<u>939.307</u>	<u>465.333</u>
ABN AMRO Mees Pierson		
Onge-realiseerd beleggingsresultaat	83.653	-
Gerealiseerd beleggingsresultaat	157.811	-
<i>Koersresultaat</i>	241.464	-
Dividend	20.854	-
Coupons en opgelopen rente	47.797	-
Rente	18.009	-
Beheerkosten	(10.394)	-
	<u>317.730</u>	<u>-</u>
Van Lanschot Bankiers		
Onge-realiseerd beleggingsresultaat	-	(151.345)
Gerealiseerd beleggingsresultaat	388.702	(335.594)
<i>Koersresultaat</i>	388.702	(486.939)
Dividend	24.969	46.624
Coupons en opgelopen rente	48.547	90.389
Rente	4.819	7.008
Beheerkosten	(5.963)	(24.064)
	<u>461.074</u>	<u>(366.982)</u>
Overige baten		
Rente rekening-courant overige rekeningen	<u>4.160</u>	<u>1.688</u>



Jaarverslag 2012
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

			<u>2012</u>	<u>2011</u>
			€	€
UITKERINGEN				
13 Uitkeringsronde 2012				
	<u>Beschikbaar</u>	<u>in %</u>		
Cultuur	287.348	78,7%	226.257	-
Media	99.266	100,0%	99.266	-
Onderwijs	202.014	89,7%	181.140	-
Religie	437.117	105,5%	461.237	-
Welzijn	221.171	100,0%	221.171	-
Jongeren	156.735	86,5%	135.541	-
Zorg	64.436	76,6%	49.381	-
Externe belangen	341.050	62,8%	214.213	-
Herinnering	12.727	99,3%	12.637	-
	100% <u>1.821.864</u>	87,9%	<u>1.600.843</u>	<u>-</u>

De uitkeringen geschieden conform het Uitkeringsreglement.



Jaarverslag 2012
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
	€	€
14 Uitvoeringskosten		
Salarissen, sociale premies en pensioenlasten	192.733	209.020
Overige personeelskosten	4.643	5.120
	<u>197.376</u>	<u>214.140</u>
Huisvestingskosten	42.111	40.548
Bureaunkosten	25.954	19.328
Afschrijvingen	7.290	6.648
Bestuurskosten	8.690	4.435
Algemene kosten	55.486	74.224
	<u>336.907</u>	<u>359.323</u>
De nadere specificatie van de uitvoeringskosten is als volgt:		
Salarissen, sociale premies en pensioenlasten		
Salarissen	149.121	160.548
Sociale lasten	23.963	24.534
Pensioenlasten	19.649	23.938
	<u>192.733</u>	<u>209.020</u>
Gemiddeld aantal medewerkers	2,4	2,8
Bestuurders ontvangen geen bezoldiging.		
Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders.		
Overige personeelskosten		
Reiskosten	4.261	4.750
Arbodienst	333	330
Overige personeelskosten	49	40
	<u>4.643</u>	<u>5.120</u>
Huisvestingskosten		
Huur	33.312	32.720
Servicekosten	4.276	2.667
Energiekosten	1.567	1.484
Parkeerkosten	70	936
Schoonmaakkosten	2.628	2.532
Overige huisvestingskosten	258	209
	<u>42.111</u>	<u>40.548</u>



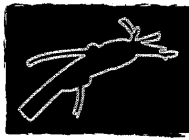
Jaarverslag 2012
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
	€	€
Bureaunkosten		
Computerkosten	9.332	8.735
Kosten webformulier	8.063	-
Kantoorbenodigdheden en drukwerk	2.418	2.479
Telefoon en Fax	2.029	1.724
Internet en website	373	1.320
Kopiëerkosten	838	1.165
Portokosten	745	1.247
Koffie, voedsel en dergelijke	2.156	2.658
	<u>25.954</u>	<u>19.328</u>
Afschrijvingen		
Computerapparatuur	3.049	4.241
Inventarissen en overige materiële vaste activa	4.241	2.407
	<u>7.290</u>	<u>6.648</u>
Bestuurskosten		
Vaste onkostenvergoedingen	1.615	1.620
Reiskostenvergoedingen	157	890
Bestuurders aansprakelijkheidsverzekering	635	794
Kosten bezwarencommissie	780	780
Afscheid bestuur	5.258	-
Overige bestuurskosten	245	351
	<u>8.690</u>	<u>4.435</u>
Algemene kosten		
Inleenkosten	26.580	33.112
Advieskosten	1.989	19.752
Extern advies (niet juridisch)	7.569	1.750
Accountantskosten	6.958	6.664
Administratiekosten	11.145	10.849
Advertentiekosten	47	422
Overige verzekeringen	435	476
Contributies en abonnementen	325	872
Bankkosten	320	327
Overige algemene kosten	118	-
	<u>55.486</u>	<u>74.224</u>

Amsterdam, 18 april 2013

D.J. Goudsmit
Penningmeester



OVERIGE GEGEVENS

BL/AH3311a

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aar het bestuur van
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2012 van Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2012 en staat van baten en lasten over 2012 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN HET BESTUUR

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven". Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE ACCOUNTANT

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Eer controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

BL/AH3311a

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

OORDEEL BETREFFENDE DE JAARREKENING

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland per 31 december 2012 en van het resultaat over 2012 in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

Rotterdam, 24 april 2013

MAZARS PAARDEKOOPEL HOFFMAN N.V.

w.g. drs. R.P. Krouwer RA



Bijlage

SAMENSTELLING BESTUUR COM

M. Cohen	voorzitter
B. Wesly	(waarnemend voorzitter tot 26-01-2012)
Mw. S. van der Hart	secretaris vanaf 01-01-2013
M. Minco	(secretaris tot 31-12-2012)
D.J. Goudsmit	penningmeester
J.J. Elzas	
R.J. Hené	
N. Kotek	vanaf 24-05-2012

SAMENSTELLING BEZWARENCOMMISSIE COM

R. Tarlavski	voorzitter
Mw. A.R. Sturhoofd	plaatsvervangend voorzitter
M.I. Groen	lid
L.F. Strandens	lid

SAMENSTELLING GEMEENSCHAPSRAAD

Namens CJO:

N.Z. Elburg	
P. Konijn	(tot 31-12-2012)

Namens PIN:

J. Wijnschenk	(waarnemend voorzitter tot 31-12-2012)
Mw. R.C. Musaph-Andriess	(tot 31-12-2012)
M. Sweijd	(tot 31-12-2012)

MEDEWERKERS BUREAU MAROR-GELDEN

Mw. A. van den Bogaert	subsidieadviseur
Mw. E. Koedam	directeur
Mw. A. de Lorme van Rossem	office manager