

Maror staat voor morele aansprakelijkheid roet en rechtsherstel.

In de joodse traditie is het ook een bitter kruid
dat herinnert aan bittere tijden...



Maror is a Dutch acronym signifying moral responsibility for
embezzled funds and restoration of justice. In the Jewish tradition
it is also a bitter herb, reminiscent of bitter times...

maror

**STICHTING COLLECTIEVE
MAROR-GELDEN NEDERLAND**

JAARVERSLAG 2011

WEBSITE

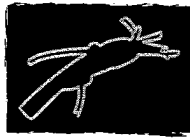
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM)

Weteringschans 126
1017 XV Amsterdam
Tel.: 020 679 93 73
Fax: 020 673 35 89
www.maror.nl



INHOUD

	Pagina
I Verslag bestuur	
1. Inleiding	3
2. Joodse tegoeden	3
3. Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland	4
3.1 Bestuur	5
3.2 Vermogen	5
3.3 Financieel beheer	5
3.4 Uitkeringsronden	6
4. Organisatie	7
4.1 Bureau Maror-gelden	7
4.2 Administratie	8
4.3 Externe adviseurs	8
5. Werkzaamheden	8
5.1 Algemeen	8
5.2 Subsidieaanvragen	11
5.3 Monitoring projecten	12
6. Bezwarencommissie	13
6.1 Algemeen	13
6.2 Werkzaamheden	14
6.3 Primaire bezwaren	14
6.4 Secundaire bezwaren	15
7. Ten slotte	15
II Verslag Gemeenschapsraad	
Verslag Gemeenschapsraad	18
III Begroting 2012	
Begroting 2012	20
IV Financiële verantwoording	
Balans per 31 december	22
Staat van baten en lasten	23
Toelichting	
Algemeen	24
Balans per 31 december	26
Niet in de balans opgenomen verplichtingen	29
Staat van baten en lasten	30
Overige gegevens	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	34



VERSLAG BESTUUR



1. Inleiding

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM) is opgericht op 24 november 2004. COM beheert de Maror-gelden van private partijen (banken, beurs, verzekeraars) die bestemd zijn voor collectieve doelen binnen de Joodse gemeenschap in Nederland en verstrekt daaruit projectsubsidies.

Het woord maror betekent bitterkruid, mierik, en herinnert aan bittere tijden. Het is ook een acroniem en staat voor de woorden **M**orele **A**ansprakelijkheid **RO**of en **R**echtsherstel. Het rechtsherstel in Nederland na de Tweede Wereldoorlog was gebrekkig. Financiële instellingen hielden bovendien Joodse gelden achter. Uitvoerige besprekingen met de Nederlandse overheid, verzekeraars, banken en effectenbeurs leidden in de jaren 1999-2000 tot overeenkomsten betreffende restitutiebetalingen. De akkoorden met deze partijen betekenden voor de Joodse gemeenschap dat alsnog de morele aanspraken van de Nederlandse Joden op deze tegoeden werden erkend.

2. Joodse tegoeden

Medio jaren negentig van de vorige eeuw verscheen de kwestie van de Joodse oorlogstegoeden internationaal op de agenda. Vragen over geroofd goud en geroofd Joods bezit, over slapende bankrekeningen en over verzekeringspolissen leidden tot onderzoeken in diverse Europese landen. In Nederland werden, mede op aandringen van de Joodse gemeenschap, door de overheid vijf commissies in het leven geroepen om te onderzoeken wat er in de oorlog met de eigendommen van de Joodse bevolking was gebeurd en hoe het rechtsherstel na de oorlog was verlopen. Deze diepgaande onderzoeken, aangevuld met gegevens uit door de Joodse gemeenschap zelf geïnitieerd onderzoek, maakten duidelijk dat het rechtsherstel in de naoorlogse jaren gebrekkig was geweest en dat Joodse gelden door financiële instellingen waren achtergehouden.

De uitvoerige besprekingen die volgden, leidden in de jaren 1999-2000 tot een aantal overeenkomsten tussen enerzijds het Centraal Joods Overleg (CJO), zijn Adviescollege Restitutie en Verdeling (ARV), en Stichting Platform Israel (SPI) en anderzijds de overheid, verzekeraars, banken en effectenbeurs. Het totaal gerestitueerde bedrag bedroeg € 346,7 miljoen.

In breed overleg werd binnen de Joodse gemeenschap in het jaar 2000 de bestemming van de gerestitueerde Joodse tegoeden vastgesteld. Er werd besloten dat minimaal tachtig procent voor individuele uitkeringen beschikbaar zou zijn en dat de rest naar collectieve voorzieningen zou gaan. Volgens afspraken tussen CJO en SPI was van de collectieve gelden 74 procent bestemd voor Nederland en 26 procent voor Israel.

Uit bedragen welke door de overheid ter beschikking zijn gesteld zijn in 2003 en 2004 twee subsidierondes voor de collectieve voorzieningen in Nederland verzorgd door Stichting Maror-gelden Overheid (SMO). Vanuit de private gelden hebben de eerste uitkeringen plaatsgevonden in 2005, onder verantwoordelijkheid van de private stichting COM.



3. Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland (COM)

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland is opgericht bij notariële akte van 24 november 2004 en is gevestigd te Amsterdam. De statuten vermelden dat ingevolge een overeenkomst tussen het Centraal Joods Overleg Externe Belangen en Stichting Platform Israel enerzijds en banken, beurs en verzekeraars anderzijds door laatstgenoemden aan de Nederlands-Joodse gemeenschap gelden ter beschikking zijn gesteld en dat deze gelden zich rentedragend bevinden onder Stichting Individuele Maror-gelden (SIM) en de drie claimstichtingen, te weten Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa, Stichting Individuele Verzekeringsaanspraken Sjoa en Stichting Individuele Bankaanspraken Sjoa. (Stichting Individuele Bankaanspraken Sjoa heeft in 2008 haar werkzaamheden beëindigd. Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa heeft behoudens enkele archiveringswerkzaamheden haar belangrijkste werkzaamheden eveneens afgerond.) De statuten vermelden voorts dat een gedeelte van deze gelden ter beschikking dient te worden gesteld aan Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, die als doel heeft dit gedeelte van deze gelden te beheren en te (doen) verdelen over collectieve Joodse doelen ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap, welke doelen zich bevinden in Nederland en in het buitenland, anders dan in Israel.

De verdeling van de gelden dient plaats te vinden overeenkomstig het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en het daarbij behorende Beleidsplan. Dit Beleidsplan is eerder door CJO goedgekeurd en door het bestuur van SMO, na vaststelling op 12 juni 2003, gehanteerd als uitgangspunt voor de twee uitkeringsronden door SMO. Het bestuur van COM heeft dit Beleidsplan overgenomen en vastgesteld op 24 november 2005. Het Uitkeringsreglement (versie 25 februari 2008) is, met instemming van het CJO, op 27 oktober 2011 op enkele punten herzien.

COM kent een Bezwarencommissie en een Bezwaarschriftenreglement. De laatste herziene versie dateert van 5 maart 2009.

De Gemeenschapsraad van de stichting bestond per 31 december uit 5 leden. Het overleg tussen bestuur en raad verliep steeds in goede harmonie. Statutair bestaat de Gemeenschapsraad uit 12 leden. Zes van de leden dienen te worden benoemd door CJO en zes door het Platform Infrastructuur Nederland (PIN). In het verslagjaar werd de bezetting door het aftreden van een lid verkleind van 6 naar 5 leden, 2 namens CJO en 3 namens PIN. De kleinere bezetting wordt niet als een nadeel ervaren en eerder werd in overleg al besloten deze te handhaven. De eerste zittingsperiode van de leden van de raad verstreek in 2009. CJO herbenoemde zijn leden op verzoek van COM in 2009; PIN deed dit, met vertraging, in 2010. De leden zijn één maal herbenoembaar. Tot de taken van de Gemeenschapsraad behoren onder andere het goedkeuren van de begroting, het beleidsplan en de overige jaarstukken, het adviseren van het bestuur en de controle van het (financiële) beleid. De leden van de Gemeenschapsraad onderschrijven het door het bestuur vastgestelde Reglement Gemeenschapsraad. Conform het Reglement legt de Gemeenschapsraad jaarlijks verantwoording af door middel van een schriftelijk verslag, dat toegevoegd wordt aan het jaarverslag van de stichting. U vindt het verslag op pagina 18.



Jaarverslag 2011 **Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

De Gemeenschapsraad heeft de jaarstukken 2010 en de begroting 2011 van COM in het verslagjaar goedgekeurd; de begroting 2012 werd begin 2012 goedgekeurd.

3.1 Bestuur

Het bestuur van COM wordt benoemd door CJO en bestaat uit zeven leden. In het verslagjaar vond een wisseling van het voorzitterschap plaats.

De voorzitter, secretaris en penningmeester ontvangen een forfaitaire vergoeding van € 25,00 per maand; voor de leden is de maandelijkse forfaitaire vergoeding € 15,00. Reiskosten worden vergoed op basis van € 0,19 p/km.

3.2 Vermogen

COM ontving begin 2005 zijn aanvangsvermogen van Stichting Individuele Maror-gelden (SIM). Dit bedroeg € 23.100.165. Het vermogen is, opgesplitst in twee gelijke delen, in beheer gegeven bij twee banken die dit op basis van een identiek mandaat beheren volgens een overeengekomen beleggingsstatuut. Bovendien is afgesproken dat onttrekkingen bij beide banken in gelijke mate en per dezelfde datum zullen plaatsvinden, waardoor de beleggingsresultaten vergelijkbaar zijn.

Krachtens een overeenkomst van SIM met CJO en SPI worden eventuele overschotten van de claimstichtingen overgedragen aan SIM en komen daarmee voor verdeling beschikbaar. SIM draagt alle gelden die bestemd zijn voor collectieve doelen in Nederland vervolgens over aan COM. In een brief van 21 november 2005 inzake de beëindiging van het overheidstoezicht op de verdeling van de Joodse tegoeden door SMO deelde minister Zalm van Financiën aan de voorzitters van de Eerste en Tweede Kamer mee dat het totale restant van het uitdelingsvermogen van SMO circa € 7,7 mln. bedroeg. Hij merkte daarbij op dat het resterende bedrag – behoudens een reservering voor enkele procedures – zou worden overgedragen aan COM en haar Israelische zusterorganisatie Stichting Collectieve Maror-gelden Israel (SCMI) ten behoeve van verdeling aan collectieve doelen. Op 31 december 2011 heeft de overdracht van het deel bestemd voor COM nog niet plaatsgevonden. Het is de verwachting dat COM van SAMO (de rechtsoptvolger van SMO), behalve het genoemde restant, op termijn ook een bedrag zal ontvangen dat het gevolg is van vrijval vanwege lagere betalingen dan voorzien op basis van de toezeggingen. Van de vordering op SAMO hangt mede af welk aantal uitkeringsrondes COM nog zal kunnen houden.

3.3 Financieel beheer

In 2011 werd het vermogen van de stichting beheerd bij ING Private Banking en Van Lanschot Bankiers op basis van een identiek mandaat volgens een overeengekomen beleggingsstatuut. Het statuut houdt in dat de vermogensbeheerders maximaal 25% van het beschikbare vermogen mogen beleggen in aandelen en dat vastrentende waarden en liquiditeiten het merendeel van de portefeuille dienen uit te maken. Daarbij is ook aangegeven dat de belegging moet voldoen aan een aanvaardbare *credit rating*. Beide beheerders zijn vervolgens vrij om te bepalen hoe zij van de geboden ruimte gebruik willen maken, rekening houdend met hun visie op de ontwikkeling van de aandelenbeurzen en de renteontwikkeling.

Bij de opzet van het statuut is ervan uitgegaan dat het beleggingsbeleid risicomijdend is en dient ter instandhouding van het besteedbare vermogen. De activiteiten van de organisatie moeten financieel gewaarborgd blijven evenals de beschikbaarheid van de



Jaarverslag 2011 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

toegezegde subsidies. Bij de vaststelling van het statuut is in overleg met de beheerders uitgegaan van een rendement van 4% op jaarbasis gezien over een langere termijn.

Begin 2011 is de portefeuille van Kempen & Co overgedragen aan Van Lanschot Bankiers. Als gevolg van de gedeeltelijke liquidatie van de effectenportefeuille in de periode voorafgaand aan deze overdracht, ving Van Lanschot Bankiers het jaar aan met een hoog aandeel in liquiditeiten. Deze liquiditeiten werden in de loop van januari omgezet in effecten.

De stemming op de financiële markten werd in 2011 sterk bepaald door de Europese schuldencrisis en de groeiende zorgen over de economische ontwikkelingen in de wereld en de recessievrees met name. Ondanks deze negatieve stemming wist ING Private Banking over 2011, onder meer dankzij zijn tijdige overweging in Noord-Europese obligaties en onderweging in aandelen, een netto rendement van 4,58% over de gehele portefeuille te behalen. Van Lanschot Bankiers daarentegen koos in 2011 voor een onderweging in obligaties en een overweging in aandelen. Dit vanuit de verwachting van een inflatierisico op de lange termijn en een verwacht geleidelijk herstel van de economie. Daarnaast bleek men het accent binnen de aandelenportefeuille verlegd te hebben naar de opkomende markten in de veronderstelling van hoge groeivoorzichten. Deze keuzen hadden gezamenlijk een negatief effect op de effectenportefeuille hetgeen leidde tot een netto negatief rendement van -4,55%. Details over de beleggingsresultaten treft u aan in de staat van baten en lasten op pagina 23 en de toelichting daarop op pagina 30. Naar aanleiding van de sterk uiteenlopende rendementen van beide banken en de afwijking ten opzichte van de overeengekomen benchmark zal het bestuur de keuze voor Van Lanschot Bankiers begin 2012 in overweging nemen.

Ten aanzien van de uitkomsten over 2011 kan verder worden opgemerkt dat de besluiten ten aanzien van de uitkeringsronde 2010 in maart 2011 bekend zijn gemaakt. De systematiek van aanvragen, beoordelen en besluitvorming brengt met zich dat uitgaven vanwege toegezegde subsidies pas in het jaar volgend op het aanvraagjaar tot stand komen en dan nog niet voor het volle bedrag. De ervaring leert dat in de periode van 12 maanden na het moment van de toekenning 30 à 40% van het toegezegde bedrag wordt uitgekeerd; het restant pas daarna. Bij het vaststellen van de verwachte uitgaven in het begrotingsjaar wordt met deze ervaringsgegevens rekening gehouden. Het volledige bedrag van de toezeggingen wordt overigens op de balans opgenomen als een verplichting in het boekjaar waarin de verplichting ontstaat.

In 2011 is er geen uitkeringsronde geweest waardoor het daarvoor gereserveerde budget niet is aangesproken (zie ook pagina 20).

De uitvoeringskosten omvatten de kosten van de organisatie zelf; zij kwamen in het verslagjaar afgerond € 50.500 lager uit dan de begrote kosten. Dit hield verband met lagere kosten voor het Bureau over de brede linie, met name salarissen, bureau- en algemene kosten. De omvang van de uitvoeringskosten is voor 2012 hoger begroot dan het reëel bestede bedrag in 2011.

3.4 Uitkeringsronden

In het voorjaar, na afronding van de ronde van 2010, besloot het bestuur dat de nieuwe aanvraagronde op zijn vroegst per 1 november van start zou kunnen gaan, mede omdat voor de nieuwe ronde een webapplicatie ontwikkeld moest worden. Aanvragers werden in



Jaarverslag 2011 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

april via de website over dit uitstel geïnformeerd. Het uitstel betekende in de praktijk dat er geen Ronde 2011 plaatsvond en het bestuur formaliseerde dit besluit in augustus 2011. Er was in de loop van het jaar contact met aanvragers die aangaven problemen te ondervinden in de continuïteit van hun projecten door het uitstel van de nieuwe aanvraagronde. In veel gevallen konden hiervoor in samenspraak oplossingen worden gevonden.

In september 2011 besloot het bestuur tot één uitkeringsronde in 2012 – die werd opengesteld per 1 november 2011 – en stelde het budget daarvoor vast op € 1.741.503. Dit is 90% van het budget voor de ronde van 2009. Het bestuur heeft hiermee de afbouw van het budget (en daarmee samenhangend de subsidieverstrekking), die wegens de eindigheid van COM is ingezet met ingang van de ronde van 2010, voortgezet. De achterliggende gedachte daarbij is dat de afhankelijkheid van de Maror-gelden bij de aanvragende organisaties niet te groot moet zijn (geworden) als het fonds te zijner tijd is uitgeput. Het bestuur is voornemens deze lijn in toekomstige rondes voort te zetten.

Naast het budget voor de ronde van 2012 – dat in 2012 aan het vermogen wordt onttrokken en ter beschikking van de sectoren staat volgens de indeling uit het Beleidsplan – komen overschotten uit de rondes van 2008 en 2009 beschikbaar ter grootte van respectievelijk € 21.515 en € 58.846. Het totaal beschikbare bedrag ten behoeve van de uitkeringsronde van 2012 wordt daarmee € 1.821.864. De verdeling over de sectoren is als volgt:

	Budget 2012	Overschot Ronde 2008	Overschot Ronde 2009	Totaal
Cultuur	€ 287.348	€ 0	€ 0	€ 287.348
Media	€ 99.266	€ 0	€ 0	€ 99.266
Onderwijs	€ 202.014	€ 0	€ 0	€ 202.014
Religie	€ 437.117	€ 0	€ 0	€ 437.117
Welzijn	€ 221.171	€ 0	€ 0	€ 221.171
Jongeren	€ 156.735	€ 0	€ 0	€ 156.735
Zorg	€ 64.436	€ 0	€ 0	€ 64.436
Externe belangen	€ 261.225	€ 20.979	€ 58.846	€ 341.050
Herinnering	€ 12.191	€ 536	€ 0	€ 12.727
Totaal	€ 1.741.503	€ 21.515	€ 58.846	€ 1.821.864

De besluiten van het bestuur over de uitkeringsronden worden geplaatst op de website van de stichting.

4. Organisatie

4.1 Bureau Maror-gelden

Bureau Maror-gelden is het uitvoeringsbureau van COM en is gehuisvest te Amsterdam. Het Bureau bood gedurende de verslagperiode inhoudelijke, secretariële en administratieve ondersteuning aan het bestuur. Het Bureau verrichtte het merendeel van de werkzaamheden betreffende de subsidieaanvragen en bereidde de besluitvorming door het bestuur voor. Daarnaast onderhield het Bureau contacten met aanvragers, deed monitoring van lopende projecten, behandelde vaststellingsverzoeken en stelde besluiten op. Het Bureau verzorgde samen met het bestuur ook de uitbetaling van de subsidies. Daarnaast zorgde het Bureau in het verslagjaar voor de invoering van een



Jaarverslag 2011 **Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam**

geautomatiseerd aanvraagproces door middel van een webapplicatie ten behoeve van de ronde van 2012.

Bureau Maror-gelden heeft tevens een helpdeskfunctie. Organisaties die een subsidieaanvraag willen indienen of begeleiding nodig hebben bij de afwikkeling van een aanvraag kunnen bij het Bureau terecht voor advies. Geregeld ontvangt het Bureau bezoekers die van deze mogelijkheid gebruik maken. Problemen op termijn kunnen hiermee vaak worden voorkomen. Tot de taken van het Bureau behoort verder de ondersteuning van de Bezwarencommissie en de Gemeenschapsraad.

In de personele bezetting van het Bureau heeft zich in 2011 een wijziging voorgedaan. Van januari tot augustus 2011 was de bezetting met 3,0 fte tijdelijk uitgebreid om een extra inspanning te kunnen leveren op het gebied van de werkzaamheden in het kader van de monitoring (de lopende projecten). Vanaf 1 augustus was de bezetting met drie personen 2,4 fte. In de loop van het jaar werd enkele malen korte tijd gebruik gemaakt van de diensten van advocatenkantoor Van Doorne.

4.2 Administratie

Uit het oogpunt van scheiding van bevoegdheden wordt de administratie gedaan door een administratiekantoor dat werkt op basis van originele facturen en bankafschriften die rechtstreeks van de banken worden verkregen.

Volmachten voor het aangaan van verplichtingen namens de stichting zijn gedocumenteerd en gedeponereerd bij de Kamer van Koophandel.

4.3 Externe adviseurs

Voor juridische adviezen wordt gebruik gemaakt van de diensten van advocatenkantoor Van Doorne.

5. Werkzaamheden

5.1 Algemeen

Het bestuur heeft in de verslagperiode 9 keer vergaderd. De vergaderingen werden bijgewoond door de directeur en genotuleerd door de office manager van het Bureau. De subsidieadviseur woont de vergaderingen bij voor zover daarin projecten worden besproken. In de vergadering van januari werden vertegenwoordigers van ING en Van Lanschot/Kempens ontvangen om ten aanzien van de beheerde gelden de resultaten over 2010 toe te lichten. In de vergadering van april vond een evaluatie plaats met de leden van de Bezwarencommissie. Onderwerpen die aan de orde kwamen waren het klanttevredenheidsonderzoek dat eerder onder aanvragers werd gehouden en de termijn voor het afgeven van advies.

In september vond overleg plaats tussen delegaties van het bestuur en de Gemeenschapsraad. In mei, juni, augustus en oktober vond overleg plaats tussen het bestuur en CJO.

De beleidsdiscussie met CJO werd voortgezet. Voorstellen van COM in 2009 en 2010 werden najaar 2010 geparkeerd wegens de wens van CJO de omvorming van COM tot



Jaarverslag 2011 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

een eeuwigdurend fonds te onderzoeken. Hiertoe werd op initiatief van CJO in het najaar van 2010 de Werkgroep Herijking opgericht. De Werkgroep Herijking presenteerde op 29 april 2011 zijn bevindingen en concludeerde dat omvorming tot een eeuwigdurend fonds niet wenselijk was. Tevens presenteerde de werkgroep enkele voorstellen ten aanzien van de wijze waarop COM kan afbouwen met bijbehorende rekenmodellen en deed een aantal aanbevelingen ten aanzien van Uitkeringsreglement, Beleidsplan en organisatie.

Hoewel COM en CJO de aanbevelingen van de Werkgroep Herijking niet altijd op dezelfde wijze bleken te interpreteren vormden zij mede een uitgangspunt voor intensieve discussies tussen COM en CJO in de maanden na de presentatie. De concrete voorstellen van COM inzake beleidswijziging vonden echter geen weerklank bij CJO. Omgekeerd kon COM zich niet verenigen met enkele ideeën van CJO. Partijen bleken het naarmate de tijd vorderde soms eens te kunnen worden over de richting van het beleid maar nog niet over de nadere invulling daarvan. COM vindt het van groot belang dat de transparantie en rechtsgelijkheid zoals die in het huidige systeem worden gewaarborgd, overeind blijven. Op welke wijze dit kan worden bereikt, terwijl tegelijkertijd een slag wordt gemaakt op het gebied van efficiëntie, zowel voor wat betreft projecten als organisatie, blijft een punt van bespreking. Voor wijziging van het Uitkeringsreglement en het Beleidsplan is consensus tussen COM, CJO en de Gemeenschapsraad vereist.

Met CJO werd behalve over beleids- en organisatiekwesties gesproken over de overdracht van het restant uitdelingsvermogen van SAMO. Conform eerdere afspraken tussen COM en CJO onderhoudt CJO sinds 2009 contact met SAMO ten aanzien van de overdracht van het restant uitdelingsvermogen van SAMO aan COM. Dit heeft ook in het verslagjaar nog niet tot concrete resultaten geleid hoewel minister Zalm al in november 2005 aankondigde dat het restant uitdelingsvermogen van SAMO overgedragen zou worden aan COM en SCMI (zie ook paragraaf 3.2). SCMI blijkt inmiddels wel al een voorschot te hebben ontvangen. Het punt houdt de aandacht van het bestuur.

COM en CJO spraken ook over de jaarlijkse vergoeding waar CJO op grond van de statuten van COM aanspraak op maakt voor zijn werkzaamheden op het gebied van restitutie en verdeling. Besteding en verantwoording van de vergoeding waren onderwerp van gesprek. CJO ontving in dit kader in 2011 een bedrag van € 50.000 uit het budget bijzondere doeleinden.

CJO en COM spraken af dat de uitkomsten van het klanttevredenheidsonderzoek dat eind 2010 onder aanvragers was gehouden werden toegestuurd aan de aanvragers en het NIW.

De Gemeenschapsraad was voor overleg aanwezig in de bestuursvergadering van COM in september. Partijen spraken bij die gelegenheid over bestuurs- en organisatiekwesties. Daarnaast werd, in het kader van de bevindingen van de Werkgroep Herijking, besproken dat beleidswijziging altijd consensus vergt tussen COM, CJO en Gemeenschapsraad. Teneinde hieraan bij te dragen werd afgesproken een tripartite-overleg te plannen. Op diverse momenten in het jaar vond verder bilateraal overleg plaats.

Het bestuur effectueerde verder de volgende zaken. In de aanloop naar de ronde van 2012 werd een webformulier gerealiseerd. Het aanvragen van subsidie kan nu alleen nog *online* gebeuren. Het systeem werd uitgebreid getest, onder andere door aanvragers. Op



Jaarverslag 2011 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

basis van hun ervaringen konden nog enkele verbeteringen worden doorgevoerd in het systeem en de toelichting daarop. Het bestuur hoopt dat het systeem het aanvraagproces voor de aanvrager vergemakkelijkt en tegelijkertijd tot een tijdbesparing leidt bij de behandeling van de aanvragen.

In oktober wijzigde het bestuur het Uitkeringsreglement op een aantal punten. Het reglement werd aangepast aan het indienen van subsidieaanvragen door middel van het webformulier. Daarnaast werd de buiten behandeling stelling, die is geregeld in artikel 3, uitgebreid en werd de in verband daarmee eerder geboden herstelbaarheid geschrapt. Over deze punten was al eerder overeenstemming met CJO bereikt.

Daarnaast besloot het bestuur buiten termijn ontvangen bezwaarschriften zonder meer kennelijk niet-ontvankelijk te verklaren zonder dat nog wordt gevraagd naar de reden van de termijnoverschrijding. Het Bezwaarschriftenreglement zal daartoe in 2012 worden aangepast.

Het bestuur besloot tevens dat het in de ronde van 2012 niet zal schuiven uit overvraagde sectoren naar sectoren met een overschot.

Het bestuur beoogt met genoemde maatregelen een meer efficiënte inzet van middelen en tijd te realiseren, deels door aanvragers tot meer uniforme en beter gedocumenteerde aanvragen te bewegen die de behandeltijd moeten kunnen verkorten.

In 2011 werd het jaarverslag voor het eerst gepubliceerd op de website.

In het verslagjaar heeft het bestuur zich in meerdere gevallen helaas moeten bezig houden met aanvragers die (doelbewust) niet alle gegevens verstrekten die van belang waren in het kader van hun aanvra(a)g(en) waardoor zij zich onttrokken aan de regels van het Uitkeringsreglement. Het bestuur is er een groot voorstander van dat alle aanvragers gelijke rechten hebben als het aankomt op de mogelijkheid om aanspraak te maken op de Maror-gelden. Echter, dit houdt voor aanvragers ook de verplichting in zich te houden aan de regels die daaromtrent zijn opgesteld en evenzo aan algemeen wettelijke regels. Aanvragers die zich hieraan onttrekken lopen het risico dat hun verzoeken om subsidie door het bestuur worden geweigerd en/of dat eerder toegekende subsidies worden ingetrokken en/of teruggevorderd.

Het bestuur heeft in het verslagjaar besloten dat de papieren dossiers van projecten na de wettelijke bewaartermijn van 7 jaar zullen worden vernietigd. Alle dossiers zijn ook elektronisch aanwezig zodat het bestuur op een later moment nog kan besluiten of het elektronische archief moet worden bewaard voor het nageslacht en worden overgedragen aan bijvoorbeeld het Nationaal Archief. De archieven van andere Maror-gerelateerde stichtingen, zoals Stichting Individuele Effectenaanspraken Sjoa en Stichting Individuele Bankaanspraken Sjoa, zijn al overgebracht naar het Nationaal Archief.

In een rechtszaak die in 2009 door een aanvrager werd aangespannen, werd COM in 2010 door de rechter in het gelijk gesteld. Het door de aanvrager aangetekende hoger beroep duurde in 2011 voort.



Jaarverslag 2011 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

5.2 Subsidieaanvragen

Begin 2011 wikkelde het bestuur de ronde van 2010 af; de besluiten werden verstuurd op 1 en 30 maart 2011. Over de ronde van 2010 is in het jaarverslag 2010 uitgebreid verslag gedaan. Een overzicht van de besluiten is te raadplegen op de website van de stichting. In het verslagjaar werd een aanvraag ontvangen die wegens het sectoroverschrijdende karakter buiten de sectorverdeling is gehonoreerd uit het budget bijzondere doeleinden.

In november ging de zevende uitkeringsronde van Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Ronde 2012, van start. De besluiten zijn voorzien voor september 2012. Het budget voor Ronde 2012 bedraagt € 1.821.864. Eerder zag het bestuur af van een ronde in 2011 (zie paragraaf 3.4).

Voor Ronde 2012 werd voor het eerst gebruik gemaakt van de in het verslagjaar ontwikkelde webapplicatie op de website www.aanvragen.maror.nl. Aanvragers konden hier in twee fasen hun aanvraag uitkering indienen. Eerst moest de aanvraag autorisatie worden doorlopen waarin de aanvrager informatie over zijn organisatie verstrekt en de rechtsgeldigheid wordt geregeld. Na het succesvol doorlopen van deze fase krijgt men toegang tot het *online* formulier waarmee subsidie kan worden aangevraagd.

Aanvragers kregen een maand voordat de nieuwe ronde van start ging het informatieve overzicht 'Online aanvragen bij Maror' toegestuurd, met de belangrijkste aandachtspunten. Deze betroffen onder andere de indientermijn voor de nieuwe ronde, het webformulier, vereisten ten aanzien van het meesturen van bijlagen en de herziening van het Uitkeringsreglement ten aanzien van buiten behandeling stelling. De nieuwe website waarop de aanvragen kunnen worden ingediend beschikt over een Help-menu en in de formulieren zijn talrijke aanwijzingen ingebouwd die kunnen helpen bij het succesvol indienen van de aanvraag. Daarnaast kan rechtstreeks vanuit de site een e-mail aan het Bureau worden verstuurd.

De toetsing van de subsidieaanvragen vindt plaats aan de hand van het Uitkeringsreglement Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland en het Beleidsplan. Omdat deze stukken niet in alle gevallen blijken te voorzien formuleert het bestuur gaandeweg aanvullend beleid. Dit aanvullende beleid wordt voorafgaand aan een nieuwe uitkeringsronde gepubliceerd op de website en in (aanvullingen op) de brochure. In 2011 werd de brochure daarom vernieuwd. Het laatste hoofdstuk van de brochure, die alleen nog *online* wordt gepubliceerd op de algemene website van de stichting (www.maror.nl), bevat een uitgebreide toelichting op het aanvraagproces.

De aanvragen voor subsidie moesten uiterlijk 14 december 2011 zijn ingediend. In totaal dienden 109 (2010: 94) organisaties voor deze ronde 247 aanvragen in (2010: 227). In 8 gevallen deed een organisatie slechts een (gedeeltelijke) aanvraag autorisatie. Deze (gedeeltelijke) aanvragen leidden dus niet tot subsidieaanvragen. Totaal werden door 101 organisaties 239 subsidieaanvragen ingediend voor een bedrag van € 3.747.759,09.



Jaarverslag 2011
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Overzicht subsidieaanvragen op 31 december 2011

Sector	Aanvragen			Budget
	Organisaties	Aantal	Bedrag	Beschikbaar
Cultuur	11	17	328.925,28	287.348,00
Media	3	8	230.852,56	99.266,00
Onderwijs/educatie	8	29	449.985,77	202.014,00
Religie	38	91	1.395.416,71	437.117,00
Welzijn	9	20	425.545,57	221.171,00
Jongeren	11	44	406.742,98	156.735,00
Zorg	8	12	110.347,17	64.436,00
Externe belangen	3	8	251.114,00	341.050,00
Herinnering	10	10	148.829,05	12.727,00
Totaal	101	239	3.747.759,09	1.821.864,00

5.3 Monitoring projecten

Per 1 januari 2011 waren er 313 lopende projecten en in maart, na de beslisdata in de ronde van 2010, kwamen daar 133 projecten bij. Gedurende het verslagjaar werd de achterstand in de monitoring goeddeels weggewerkt. Van 252 projecten werd de subsidie vastgesteld en 3 verleningsbesluiten werden ingetrokken. Van 3 projecten werd in het vaststellingsverzoek onvoldoende aannemelijk gemaakt dat zij hadden plaatsgevonden; zij werden door het bestuur vastgesteld op nihil. Van 14 andere projecten bleef onduidelijk welke activiteiten hadden plaatsgevonden omdat aanvragers verzuimden – ook na enkele herinneringen – vaststelling aan te vragen. Ook deze werden vastgesteld op nihil. In 12 gevallen meldden aanvragers achteraf dat een project geen doorgang had gevonden. Uit economisch oogpunt is het van belang dat tijdig wordt gemeld als een project niet wordt uitgevoerd zodat een eventueel voorschot kan worden teruggevorderd en het project administratief kan worden afgesloten.

Van 90 projecten werd de subsidie vastgesteld overeenkomstig het verleningsbesluit; in de overige 162 gevallen werd de subsidie lager vastgesteld. Lagere vaststelling volgt als er door een aanvrager geen vaststelling is aangevraagd maar kan ook het gevolg zijn van het goedkoper uitvoeren van een project, van het niet uitvoeren van (een deel van) het project, van een onduidelijke afrekening of van een verminderd beroep op COM bij de eindafrekening. Steekproefsgewijs vraagt COM de facturen op bij projectsubsidies onder € 10.000. In die gevallen kan alleen worden afgerekend over daadwerkelijk overgelegde facturen.

In het verslagjaar vond ook enkele malen een lagere vaststelling plaats omdat aanvragers kosten opvoerden in de eindafrekening die naar de mening van het bestuur niet tot het project konden worden gerekend. Het ging hierbij om kosten die niet waren begroot maar die wel voorzienbaar waren. Het bestuur beschouwt dit als een materiële afwijking en daarmee als een wijziging van het project. Wijzigingen dienen vooraf door het bestuur te worden goedgekeurd.



Jaarverslag 2011 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Waar voorschotten waren betaald resulteerde een lagere vaststelling soms in een vordering van de stichting op de aanvrager. Aanvragers die hun schuld niet binnen de gestelde termijn aan COM terugbetalen, worden gewaarschuwd dat een schuld aan de stichting indien mogelijk wordt verrekend met een andere verlening en dat het niet terugbetalen van een schuld er bovendien toe kan leiden dat nieuwe subsidieaanvragen van de organisatie worden geweigerd op basis van artikel 5 van het Uitkeringsreglement. Het bestuur besloot eerder vorderingen na verloop van de gestelde termijn uit handen te geven en over te gaan tot incassomaatregelen. Dit is tot op heden gelukkig niet nodig gebleken. Vorderingen worden over het algemeen vlot voldaan en waar dit niet mogelijk is wordt een afbetalingsregeling getroffen.

Veel aanvragers hadden wederom moeite het project binnen de gekozen projectperiode uit te voeren; dit resulteerde in 70 verzoeken om uitstel van de projectperiode. Het bestuur verleent in principe maximaal 2 jaar uitstel. Het bestuur wil aanvragers in overweging geven de projectperiode ruimer te plannen bij aanvraag.

In het kader van de monitoring was er weer veel contact tussen Bureau Maror-gelden en aanvragers over de documentatie van verzoeken om voorschotten dan wel vaststelling. Veel verzoeken zijn matig gedocumenteerd. Aan vaststellingsverzoeken ontbreekt zeer geregeld het inhoudelijk verslag terwijl de afrekening vaak niet uitgaat van de oorspronkelijke begroting. In veel gevallen moet een of twee keer worden gecorrespondeerd over de ontbrekende gegevens. Bij twee keer legt het bestuur tot nog toe de grens; als dan niet de gevraagde gegevens zijn verstrekt wordt eenzijdig vastgesteld. Nadat het bestuur najaar 2010 al is begonnen met het toesturen aan aanvragers van nadere informatie die moet helpen de verzoeken te verbeteren, overweegt het bestuur in dit kader ook de webapplicatie uit te breiden zodat ook de vaststelling *online* kan plaatsvinden. Dit is een van de maatregelen waarmee het bestuur wil proberen de tijdrovende monitoringwerkzaamheden terug te dringen. Een andere is dat in de toekomst minder mogelijkheid tot herstel zal worden geboden in de fase van vaststelling. Aanvragers zullen hierover bijtijds worden geïnformeerd.

Een delegatie van bestuur en Bureau legde in de loop van het jaar wederom enkele bezoeken af aan projecten.

Op 31 december 2011 waren er, inclusief de verleningen uit het budget bijzondere doeleinden, 193 lopende projecten.

6. Bezwarencommissie

6.1 Algemeen

De leden van de Bezwarencommissie worden voorgedragen door CJO en benoemd door het bestuur. In de samenstelling van de commissie kwam in het verslagjaar geen wijziging.

In het verslagjaar kwam de commissie eenmaal plenair in vergadering bijeen. Daarnaast waren teams van telkens twee commissieleden aanwezig bij in totaal 15 hoorzittingen. Op 28 april 2011 heeft een evaluatie van het bestuur met de Bezwarencommissie plaatsgevonden. De commissie wordt secretariael ondersteund door het Bureau.



Jaarverslag 2011 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Voor de Bezwarencommissie is een onkostenvergoeding vastgesteld van € 25,00 per maand voor voorzitter en plaatsvervangend voorzitter en € 15,00 per maand voor de leden. Reiskosten worden vergoed op basis van € 0,19 p/km.

6.2 Werkzaamheden

Bezwaarschriften worden na ontvangst door het Bureau toegestuurd aan de leden van de commissie. Als de leden tevens een afschrift hebben ontvangen van het verweerschrift van het bestuur (maximaal zes weken na ontvangst van het bezwaarschrift) en van het complete dossier van de aanvraag, wordt een hoorzitting belegd waarin aan bezwaarde en bestuur wordt gevraagd hun standpunt toe te lichten. Bij de hoorzitting zijn twee leden van de Bezwarencommissie aanwezig, van wie een de voorzitter of plaatsvervangend voorzitter is. Als de commissie van mening is dat een bezwaar kennelijk niet-ontvankelijk is, kan worden afgezien van een hoorzitting. De twee bij de hoorzitting aanwezige commissieleden bereiden een conceptadvies voor dat in het algemeen op een plenaire vergadering door de commissie wordt besproken. De beraadslaging kan ook per e-mail plaatsvinden. Nadat de commissie het advies heeft vastgesteld wordt dit door de voorzitter ondertekend en toegestuurd aan het bestuur met een afschrift aan bezwaarde. Zoals bepaald in het Uitkeringsreglement neemt het bestuur vervolgens een besluit inzake het bezwaar.

In 2011 werden 29 bezwaarschriften ontvangen. Van deze 29 bezwaren werden er 3 ingetrokken in het verslagjaar. Van 3 reeds in 2010 ontvangen bezwaren werd de behandeling in 2011 voortgezet. Van de totale portefeuille van 29 bezwaren werden er gedurende het verslagjaar 26 afgehandeld. Drie bezwaarschriften stonden per 31 december nog open. De door de commissie afgehandelde bezwaren werden als volgt beoordeeld:

o gegrond	3
o deels gegrond	1
o ongegrond	20
o kennelijk niet-ontvankelijk	2

Van de totale portefeuille van 29 bezwaren werden 23 in het verslagjaar behandeld op in totaal 15 hoorzittingen – in drie gevallen zijn op één zitting twee of meer bezwaren van een bezwaarde behandeld. Een bezwaar is behandeld op een hoorzitting in februari 2012. Voor 2 bezwaren die in 2010 werden ontvangen was in 2010 al een zitting gehouden; in twee gevallen besloot de Bezwarencommissie af te zien van het houden van een hoorzitting en in een geval zag bezwaarde af van een hoorzitting.

	Ontvangen 2010	Ontvangen 2011	Ingetrokken	Advies BC	Besluit COM
Primair	-	24	3	21	21
Secundair	3	5	0	5	5
	3	29	3	26	26

6.3 Primaire bezwaren

Naar aanleiding van de ronde van 2010 werden in 2011 24 bezwaren ontvangen. In drie gevallen werd het bezwaar ingetrokken door bezwaarde. De Bezwarencommissie stuurde inzake de resterende 21 bezwaren haar adviezen toe aan het bestuur op respectievelijk 31 oktober, 7 november, 9 november en 16 november 2011.

De commissie adviseerde als volgt:



Jaarverslag 2011
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

- | | |
|-------------------------------|----|
| o gegrond | 2 |
| o deels gegrond | 1 |
| o ongegrond | 16 |
| o kennelijk niet-ontvankelijk | 2 |

Het bestuur nam over alle 21 bezwaren in het verslagjaar een besluit en volgde daarbij in vrijwel alle gevallen de adviezen van de commissie. Slechts in een geval besloot het bestuur een bezwaar deels gegrond te verklaren waar de Bezwarencommissie gegrond had geadviseerd. De beslissingen op bezwaar werden op 1 december 2011 kenbaar gemaakt aan de bezwaarden.

6.4 Secundaire bezwaren

In het verslagjaar zijn 5 bezwaarschriften ontvangen betreffende vaststellingsbesluiten (secundaire bezwaren). Van 3 reeds in 2010 ontvangen secundaire bezwaren werd de behandeling in 2011 voortgezet. De Bezwarencommissie adviseerde in het verslagjaar over 5 secundaire bezwaren en stuurde deze adviezen op respectievelijk 3 februari, 8 februari, 6 juli en 9 november 2011 toe aan het bestuur. De adviezen luiden als volgt:

- | | |
|-------------|---|
| o gegrond | 1 |
| o ongegrond | 4 |

Het bestuur heeft het advies van de Bezwarencommissie in alle gevallen gevolgd. De beslissingen op bezwaar werden op respectievelijk 21 februari, 16 augustus en 1 december 2011 kenbaar gemaakt aan de bezwaarden.

Over drie in 2011 ontvangen secundaire bezwaren heeft de Bezwarencommissie nog geen advies uitgebracht.

7. Ten slotte

Het verslagjaar was een ongewoon jaar omdat daaraan voor het eerst geen aanvraagronde gekoppeld was. De problemen die dit voor sommige aanvragers dreigde te veroorzaken in het kader van de continuïteit van projecten konden in samenspraak gelukkig grotendeels worden voorkomen.

Het uitstel van een nieuwe ronde werd veroorzaakt door een combinatie van factoren. In de eerste plaats werd een webformulier ontwikkeld dat het proces van aanvragen en behandeling voor respectievelijk aanvragers en Bureau moet vereenvoudigen. Het bestuur was dan ook zeer tevreden met de uitkomst dat zelfs zelfverklaarde digibeten in de testfase met het formulier uit de voeten bleken te kunnen. De tijdsbesparing voor het Bureau zal in 2012 moeten blijken. Het webformulier bood ook gelegenheid de door aanvragers geuite wens meer onderscheid aan te brengen tussen kleine en grote aanvragen te verwezenlijken.

Tevens werd het uitstel van de nieuwe ronde ingegeven door de nog lopende beleidsdiscussie en het daarmee verband houdende verwachte advies van de Werkgroep Herijking. Het bestuur wilde zo mogelijk beleidswijzigingen implementeren in de nieuwe ronde. Aangezien het overleg met CJO hieromtrent op korte termijn niet tot resultaat



Jaarverslag 2011
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

leidde, ging de ronde van 2012 uiteindelijk in grotendeels ongewijzigde vorm van start per 1 november.

De extra tijd tussen de ronde van 2010 en 2012 gaf de organisatie gelegenheid een inhaalslag te maken op het gebied van de monitoring. De inzet is om de afhandeling van projecten nu binnen termijn te houden. Veel projecten worden lang uitgesteld en het is niet ondenkbaar dat de extra tijd ook aanvragers de ruimte heeft gegeven deze uitgestelde projecten tot uitvoering te brengen.

Het bestuur vertrouwt erop dat de beleidsdiscussie met CJO en Gemeenschapsraad in 2012 in goede verhouding zal worden voortgezet. De insteek van COM daarbij is dat het aanvraagproces c.q. de behandeling waar mogelijk verder vereenvoudigd moet worden zonder dat dit afbreuk doet aan de mogelijkheid tot verantwoording naar Joods Nederland. Een speerpunt blijft het zoeken naar mogelijkheden om de doorlooptijd van de behandeling te versnellen. Daarnaast zijn de levensduur van COM en de afbouw van het budget een punt van aandacht.

Het bestuur blijft met volle aandacht de prestaties van de vermogensbeheerders volgen en zal de stappen zetten die nodig zijn om de resultaten te verbeteren. Dit overigens zonder het belang van voorzichtigheid in het beleggingsbeleid uit het oog te verliezen.

Ondanks het feit dat er geen uitkeringsronde was in 2011 bleek uit de vele uitnodigingen die het bestuur bereikten dat er weer veel initiatieven werden ontplooid waaraan Maror een bijdrage heeft kunnen geven. Al deze activiteiten dragen bij aan de levendigheid van de gemeenschap en daarmee aan de continuïteit, een van de uitgangspunten van de Maror-gelden. Van groot belang in deze tijd van individualisering is dat door culturele, educatieve en sociale activiteiten ook de ongebondenen worden bereikt en betrokken bij de gemeenschap.

Alle werkzaamheden verliepen weer in goede harmonie, zowel binnen het bestuur als in de samenwerking tussen bestuur en de leden van de Bezwarencommissie en de Gemeenschapsraad. Het bestuur dankt ieder voor zijn inzet en vooral ook de medewerkers van het Bureau voor de prettige en adequate ondersteuning in het verslagjaar.

Amsterdam, 24 april 2012



VERSLAG GEMEENSCHAPSRAAD



Jaarverslag 2011
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Verslag Gemeenschapsraad

De Gemeenschapsraad (GR) is in het verslagjaar 2011 eenmaal in besloten vergadering bijeen geweest. Daarnaast heeft er een aantal malen mondeling en schriftelijk overleg plaats gevonden, dit in voorkomende gevallen waar COM een snelle beantwoording van vragen wenste. Ook is er meerdere malen overleg geweest met het bestuur van COM. De plaatsvervangend voorzitter heeft eenmaal overleg gehad met de voorzitter van CJO. Delegaties van het bestuur van COM en de GR zijn in 2011 een maal bij elkaar geweest. De huidige en toekomstige samenwerking tussen GR en CJO en COM en CJO is in beide overleggen uitvoerig aan de orde geweest.

De plaatsvervangend voorzitter van de GR heeft deel uitgemaakt van de Werkgroep Herijking, welke zijn eindverslag op 29 april 2011 heeft overhandigd en toegelicht aan de besturen van CJO en COM. Bijzondere aandacht heeft de GR besteed aan dit rapport dat ook uitvoerig besproken is in het laatst gehouden overleg met COM.

Ook heeft een mondelinge discussie plaats gevonden met zowel CJO als COM over de digitale aanlevering van Maror-aanvragen. De GR kan zich, na beantwoording van een aantal vragen, vinden in de gevolgde en te volgen procedure.

Een gepland overleg tussen enerzijds een delegatie van de GR met het bestuur van CJO en anderzijds de voorzitters van CJO, COM en de plaatsvervangend voorzitter van de GR kon om agenda technische reden niet doorgaan. Deze overleggen zullen begin 2012 plaatsvinden.

In het verslagjaar heeft één lid van de GR zijn functie wegens vertrek naar het buitenland ter beschikking gesteld. De GR telt op het ogenblik derhalve 5 leden. Er bestaat nu één vacature. In het jaar 2012 moeten 4 van de 5 leden wegens het bereiken van de volledige termijnen aftreden. Over de nieuwe invulling zal overleg gepleegd worden met CJO en PIN alsmede COM.

De jaarrekening 2010 van COM werd door de GR, na het stellen van enige vragen, op 29 maart 2011 goedgekeurd.

De begroting 2012 van COM, welke werd ontvangen op 14 december 2011, werd door de GR op 23 januari 2012 na het aanbrengen van een tekstuele verandering goedgekeurd.

Ook in het verslagjaar 2011 heeft de GR zoals in voorgaande jaren op constructieve wijze samengewerkt met bestuur en organisatie van COM.

De GR wenst de aftredende voorzitter van COM hartelijk te bedanken voor zijn grote inzet en zijn altijd goede en aimabele leidinggeven aan de gezamenlijke vergaderingen. Wij wensen de nieuwe voorzitter veel succes toe.

Aan de leden van de GR zijn in het verslag jaar geen vergoedingen betaald.



Jaarverslag 2011
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

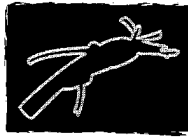
BEGROTING 2012



Jaarverslag 2011
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Begroting 2012

x € 1.000	Begroting 2012	Werkelijk 2011	Begroting 2011
A. BATEN			
Resultaat beleggingen	632	100	669
Totaal baten	<u>632</u>	<u>100</u>	<u>669</u>
B. UITKERINGEN			
Uitkeringsronde 2012 (2011)	(1.742)	-	(1.742)
Toekenning ronde 2010 na bezwaar	-	(15)	-
Uitkeringsronden:			
Overschot Ronde 2009	(59)	-	(59)
Overschot Ronde 2008	(21)	-	(21)
Vrijval uitkeringsronde 2005 tot en met 2010	-	551	-
Overige uitkeringen	-	(253)	-
Totaal uitkeringen	<u>(1.822)</u>	<u>283</u>	<u>(1.822)</u>
C. UITVOERINGSKOSTEN			
Uitvoeringskosten	(385)	(359)	(410)
Totaal uitvoeringskosten	<u>(385)</u>	<u>(359)</u>	<u>(410)</u>
D. SALDO (totaal)	<u>(1.575)</u>	<u>24</u>	<u>(1.563)</u>



Jaarverslag 2011
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

FINANCIËLE VERANTWOORDING 2011



Jaarverslag 2011
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Balans per 31 december (na resultaatbestemming)

	<u>2011</u>		<u>2010</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa (1)				
Computerapparatuur		4.661		7.277
Inventarissen en overige materiële vaste activa		<u>15.635</u>		<u>5.824</u>
		20.296		13.101
Beleggingen				
Beleggingen	(2)	<u>18.445.093</u>		<u>21.042.303</u>
		18.445.093		21.042.303
Vorderingen				
Belastingen en premies sociale verzekeringen	(3)	23.089		29.685
Overige vorderingen	(4)	<u>13.394</u>		<u>17.904</u>
		36.483		47.589
Liquide middelen (5)				
		<u>77.347</u>		<u>72.602</u>
		<u>18.579.217</u>		<u>21.175.595</u>
PASSIVA				
Uitdelingsvermogen (6)				
		15.040.349		14.763.401
Vastgelegd vermogen				
Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden	(7)	1.142.761		1.395.374
Schulden op lange termijn				
Uitkeringen op lange termijn	(8)	40.000		-
Kortlopende schulden				
Uitkeringen en crediteuren	(9)	2.311.141		4.969.345
Belastingen en premies sociale verzekeringen	(10)	4.746		4.764
Overige schulden	(11)	<u>40.220</u>		<u>42.711</u>
		<u>2.356.107</u>		<u>5.016.820</u>
		<u>18.579.217</u>		<u>21.175.595</u>



Jaarverslag 2011
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Staat van baten en lasten

	<u>2011</u>		<u>2010</u>	
	€	€	€	€
A. BATEN				
Resultaat uit beleggingen	(12)	100.039	1.424.803	
Totaal baten		<u>100.039</u>	<u>1.424.803</u>	
B. UITKERINGEN				
Uitkeringsronde 2010	(13)	-	(1.753.297)	
Toekenning ronde 2010 na bezwaar		(15.172)	-	
Vrijval uitkeringsronde 2005 tot en met 2010		551.404	417.219	
Vrijval uitkering buitenland		-	18.130	
Overige uitkeringen		(252.613)	-	
Totaal uitkeringen		<u>283.619</u>	<u>(1.317.948)</u>	
C. UITVOERINGSKOSTEN				
Uitvoeringskosten	(14)	(359.323)	(323.485)	
Totaal uitvoeringskosten		<u>(359.323)</u>	<u>(323.485)</u>	
D. SALDO (totaal)				
		<u>24.335</u>	<u>(216.630)</u>	
Bestemming saldo				
Uitdelingsvermogen		276.948	(216.630)	
Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden		(252.613)	-	
		<u>24.335</u>	<u>(216.630)</u>	



Jaarverslag 2011
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting

Activiteiten stichting

De stichting is opgericht op 24 november 2004 en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34216580.

De stichting heeft ten doel het beheren en (doen) verdelen van de gelden die aan haar ter beschikking zijn gesteld ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap en bestemd zijn voor collectieve doelen.

Jaarverslaggeving

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

Alle bedragen zijn in euro's tenzij anders vermeld. De jaarrekening is op 24 april 2012 vastgesteld en is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

Het bestuur van de stichting stelt jaarlijks geen volledige begroting op. Dit heeft als oorzaak dat een aantal baten en lasten niet betrouwbaar in te schatten is en om deze reden niet te begroten is. De jaarlijkse begroting welke wordt goedgekeurd door het bestuur bevat enkel de hoogte van de uitvoeringskosten en het uit te keren bedrag van de jaarlijkse ronde. De begroting wordt door het bestuur van de stichting niet gekenmerkt als een stuurmiddel. Het bestuur van de stichting heeft er daarom voor gekozen de begroting niet op te nemen in de staat van baten en lasten, aangezien deze vergelijking geen nadere informatie verschaft voor de lezer van deze jaarrekening. Een analyse tussen de werkelijke cijfers en de begroting heeft derhalve evenmin toegevoegde waarde en is om die reden niet opgenomen in de jaarrekening.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Alle activa en passiva zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn uitsluitend bestemd voor de uitvoering van de doelstelling.

De inventarissen en computerapparatuur zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met afschrijvingen, bepaald op basis van de geschatte gebruiksduur. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs (niet langer dan 5 jaar).

Beleggingen

Dit betreft beursgenoteerde obligaties en aandelen, beleggingsfondsen, overige beleggingen en saldi van rekeningen en deposito's. De beleggingen worden gewaardeerd tegen marktwaarde, voor obligaties inclusief opgelopen rente. Uitzondering zijn de saldi van rekeningen en deposito's. Deze worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Vorderingen

De overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zonodig verminderd met een voorziening voor oninbare vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen staan tenzij anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.



Jaarverslag 2011 Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Uitdelingsvermogen

Naar verwachting zullen gedurende de periode 2005-2025 uitkeringen worden gedaan ten behoeve van de Nederlands-Joodse gemeenschap. De hoogte van de jaarlijkse uitkeringsronde wordt vastgesteld door het bestuur.

Vastgelegd vermogen

Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden

Ingevolge het beleidsplan is een bedrag van € 2.500.000 afgezonderd voor bijzondere doeleinden, waarvan ultimo 2011 een bedrag van € 1.142.761 resteert. Het bestuur kan besluiten bijzondere uitkeringen ten laste van deze reserve te doen.

Schulden op lange termijn

De langlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd langer dan één jaar. Het deel dat in principe het aansluitende boekjaar betaald zal worden staat vermeld onder schulden op korte termijn.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd in principe korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, tenzij anders is aangegeven.

Resultaatbepaling

In de jaarrekening zijn de ontvangsten en uitgaven toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Resultaat uit beleggingen

Dit betreft resultaten (koersresultaten, coupons, dividenden en rente) uit belegging van het vermogen van de stichting door ING Private Banking en Van Lanschot Bankiers (2010: Kempen Capital Management).

Uitkeringsronde 2010

Dit zijn uitkeringen op basis van besluiten van het bestuur naar aanleiding van subsidieaanvragen voor uitkeringsronde 2010.

Vrijval uitkeringsronde 2005 tot en met 2010

Dit zijn vrijgevallen uitkeringsbedragen, welke over de ronden van 2005 tot en met 2010 waren toegekend. Aangezien deze toegezegde bedragen niet gebruikt zullen worden, zijn deze bedragen weer vervallen aan de stichting.

Uitvoeringskosten

Dit betreft kosten eigen organisatie die noodzakelijk zijn om de doelstelling van de stichting te verwezenlijken.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op materiële vaste activa zijn berekend met vaste percentages van de aanschaffingswaarde, gebaseerd op de geschatte economische gebruiksduur.



Jaarverslag 2011
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de balans

1 Materiële vaste activa

	Computer- apparatuur	Inventaris- sen en overige materiële vaste activa *)	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2011	7.277	5.824	13.101
Investeringsen 2011	1.625	12.218	13.843
Afschrijvingen 2011	(4.241)	(2.407)	(6.648)
Boekwaarde per 31 december 2011	<u>4.661</u>	<u>15.635</u>	<u>20.296</u>
Aanschaffingswaarde per 31 december 2011	38.916	34.193	73.109
Cumulatieve afschrijving	(34.255)	(18.558)	(52.813)
Boekwaarde per 31 december 2011	<u>4.661</u>	<u>15.635</u>	<u>20.296</u>

De volgende afschrijvingspercentages zijn gehanteerd:

33,3% 20,0%

*) € 12.218 voor webformulier



Jaarverslag 2011
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de balans

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	€	€
2 Beleggingen		
ING Private Banking	10.556.079	11.397.436
Van Lanschot Bankiers (2010: Kempen Capital Management)	7.889.014	9.644.867
	<u>18.445.093</u>	<u>21.042.303</u>
Het belegde vermogen is als volgt onder te verdelen:		
ING Private Banking		
Obligaties	8.703.052	9.074.234
Aandelen	1.684.054	2.109.293
Overige beleggingen	68.792	90.045
Liquiditeiten	100.181	123.864
	<u>10.556.079</u>	<u>11.397.436</u>
Van Lanschot Bankiers (2010: Kempen Capital Management)		
Obligaties en vastrentende waarden	4.876.354	1.411.433
Aandelen	1.883.251	2.042.720
Vastgoedbeleggingen	307.597	454.603
Overige beleggingen	267.760	0
Liquiditeiten	554.052	5.736.111
	<u>7.889.014</u>	<u>9.644.867</u>
Vorderingen		
3 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Dividendbelasting	23.089	29.685
	<u>23.089</u>	<u>29.685</u>
4 Overige vorderingen		
Terug te ontvangen voorschotten Ronden	5.942	2.620
Nog te ontvangen rente	3.721	1.894
Vooruitbetaalde huur	-	8.476
Overige vooruitbetaalde kosten	3.731	4.914
	<u>13.394</u>	<u>17.904</u>
5 Liquide middelen		
ING	77.265	72.453
Van Lanschot	5	-
Kas	77	149
	<u>77.347</u>	<u>72.602</u>



Jaarverslag 2011
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de balans

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	€	€
Uitdelingsvermogen		
6 Uitdelingsvermogen		
Het verloop in het boekjaar is als volgt:		
Aanvangsvermogen	14.763.401	14.980.031
Uit bestemming saldo	276.948	(216.630)
Stand per 31 december	<u>15.040.349</u>	<u>14.763.401</u>
Het cumulatieve verloop van het uitdelingsvermogen is als volgt:		
Aanvangsvermogen	20.600.165	20.600.165
Ontvangen uitkeringen	1.772.045	1.772.045
Resultaat uit beleggingen	4.214.670	4.114.631
Toegekende uitkeringen	(11.200.472)	(11.200.472)
Toekenning op bezwaar	(20.172)	(5.000)
Vrijgevallen uitkeringen	1.911.144	1.359.740
Uitvoeringskosten	(2.237.031)	(1.877.708)
	<u>15.040.349</u>	<u>14.763.401</u>
Vastgelegd vermogen		
7 Bestemmingsreserve bijzondere doeleinden		
Stand per 1 januari	1.395.374	1.395.374
Resultaatbestemming	(252.613)	-
Stand per 31 december	<u>1.142.761</u>	<u>1.395.374</u>
Schulden op lange termijn		
8 Uitkeringen op lange termijn		
Uitkeringen bijzondere doeleinden	<u>40.000</u>	-
Kortlopende schulden		
9 Uitkeringen en crediteuren		
Uitkeringsronde 2010	984.973	1.753.297
Uitkeringsronde 2009	334.296	1.161.456
Uitkeringsronde 2008	160.128	671.346
Uitkeringsronde 2007	141.475	432.852
Uitkeringsronde 2006	41.705	197.766
Uitkeringsronde 2005	-	22.450
Uitkeringen bijzondere doeleinden	635.803	712.000
Crediteuren	12.761	18.178
	<u>2.311.141</u>	<u>4.969.345</u>
10 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonbelasting en premies sociale verzekeringen	<u>4.746</u>	<u>4.764</u>
11 Overige schulden		
Te betalen personeelskosten	10.740	10.806
Te betalen kosten	29.480	31.905
	<u>40.220</u>	<u>42.711</u>



Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Bezwaren

Ten aanzien van besluiten met betrekking tot diverse rondes staan in totaal nog 3 bezwaren open. Deze in 2011 ontvangen bezwaren tegen vaststellingsbesluiten waren eind 2011 nog niet afgehandeld.

Het bestuur stelt in principe jaarlijks een bezwarenbudget vast, bestemd voor bezwaren naar aanleiding van de besluiten op de subsidieaanvragen in de betreffende ronde. Omdat er in 2011 geen uitkeringsronde heeft plaatsgevonden is er ook geen bijbehorend bezwarenbudget vastgesteld.

Huurverplichtingen

Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland heeft een huurcontract afgesloten voor het kantoor aan de Weteringschans 126 te Amsterdam. De overeenkomst eindigt op 1 juli 2013.

Op jaarbasis bedraagt de huur € 35.492.

Er is een bankgarantie afgegeven van € 8.186.



Jaarverslag 2011
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	€	€
UITKERINGEN		
12 Resultaat uit beleggingen		
ING Private Banking	465.333	896.156
Van Lanschot Bankiers (2010: Kempen Capital Management)	(366.982)	528.453
Overige baten	1.688	194
	<u>100.039</u>	<u>1.424.803</u>
Nadere specificatie resultaat uit beleggingen:		
ING Private Banking		
Ongerealiseerd beleggingsresultaat	127.728	199.463
Gerealiseerd beleggingsresultaat	51.992	365.085
<i>Koersresultaat</i>	179.720	564.548
Dividend	37.602	37.466
Coupons en opgelopen rente	272.088	317.367
Rente	1.865	3.429
Beheerkosten	(25.942)	(26.654)
	<u>465.333</u>	<u>896.156</u>
Van Lanschot Bankiers (2010: Kempen Capital Management)		
Ongerealiseerd beleggingsresultaat	(151.345)	230.252
Gerealiseerd beleggingsresultaat	(335.594)	117.695
<i>Koersresultaat</i>	(486.939)	347.947
Dividend	46.624	194.871
Coupons en opgelopen rente	90.389	-
Rente	7.008	426
Beheerkosten	(24.064)	(14.791)
	<u>(366.982)</u>	<u>528.453</u>
Overige baten		
Rente rekening-courant overige rekeningen	1.688	194
	<u>1.688</u>	<u>194</u>
13 Uitkeringsronde 2011 en 2010		
Cultuur	-	311.745
Media	-	199.475
Onderwijs	-	180.228
Religie	-	486.189
Welzijn	-	233.458
Jongeren	-	153.851
Zorg	-	27.705
Externe belangen	-	149.205
Herinnering	-	11.441
	<u>-</u>	<u>1.753.297</u>

De uitkeringen geschieden conform het Uitkeringsreglement.



Jaarverslag 2011
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	€	€
UITVOERINGSKOSTEN		
14 Uitvoeringskosten		
Salarissen, sociale premies en pensioenlasten	209.020	180.081
Overige personeelskosten	5.120	4.329
	<u>214.140</u>	<u>184.410</u>
Huisvestingskosten	40.351	42.296
Bureaunkosten	19.525	22.729
Afschrijvingen	6.648	6.305
Bestuurskosten	4.435	6.739
Algemene kosten	74.224	61.006
	<u>359.323</u>	<u>323.485</u>
De nadere specificatie van de uitvoeringskosten is als volgt:		
Salarissen, sociale premies en pensioenlasten		
Salarissen	160.548	138.359
Sociale lasten	24.534	20.965
Pensioenlasten	23.938	20.757
	<u>209.020</u>	<u>180.081</u>
Gemiddeld aantal medewerkers	2,8	2,4
Bestuurders ontvangen geen bezoldiging.		
Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders.		
Overige personeelskosten		
Reiskosten	4.750	3.599
Werving en selectie	-	238
Arbodienst	330	327
Overige personeelskosten	40	165
	<u>5.120</u>	<u>4.329</u>
Huisvestingskosten		
Huur	32.720	32.322
Servicekosten	2.667	3.070
Energiekosten	1.484	1.700
Parkeerkosten	936	1.042
Schoonmaakkosten	2.532	2.604
Overige huisvestingskosten	12	1.558
	<u>40.351</u>	<u>42.296</u>



Jaarverslag 2011
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland, Amsterdam

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	€	€
Bureaunkosten		
Computerkosten	8.735	10.157
Kantoorbenodigdheden en drukwerk	2.479	5.471
Telefoon en Fax	1.724	1.748
Internet en website	1.320	291
Kopiëerkosten	1.165	1.142
Portokosten	1.247	1.520
Koffie, voedsel en dergelijke	2.658	2.175
Kleine investeringen en diversen	197	225
	<u>19.525</u>	<u>22.729</u>
Afschrijvingen		
Computerapparatuur	4.241	3.643
Inventarissen en overige materiële vaste activa	2.407	2.662
	<u>6.648</u>	<u>6.305</u>
Bestuurskosten		
Vaste onkostenvergoedingen	1.620	1.665
Reiskostenvergoedingen	890	828
Bestuurders aansprakelijkheidsverzekering	794	968
Kosten bezwarencommissie	780	780
Afscheid bestuur	-	2.186
Overige bestuurskosten	351	312
	<u>4.435</u>	<u>6.739</u>
Algemene kosten		
Inleenkosten	33.112	24.503
Advieskosten	21.502	16.909
Accountantskosten	6.664	6.363
Administratiekosten	10.849	10.710
Kosten info-middag Maror	-	831
Advertentiekosten	422	405
Overige verzekeringen	476	469
Contributies en abonnementen	872	541
Bankkosten	327	275
	<u>74.224</u>	<u>61.006</u>

Amsterdam, 24 april 2012



OVERIGE GEGEVENS

BL/AH2029

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van
Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2011 van Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2011 en staat van baten en lasten over 2011 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN HET BESTUUR

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven". Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE ACCOUNTANT

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

BL/AH2029

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

ORDEEL BETREFFENDE DE JAARREKENING

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Collectieve Maror-gelden Nederland per 31 december 2011 en van het resultaat over 2011 in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

Rotterdam, 1 mei 2012

MAZARS PAARDEKOOPEL HOFFMAN N.V.

drs. R.P. Krouwer RA